SEMINARIO:
PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA Y CADENAS DE VALOR SOCIAL EN UNASUR

Secretaría General de UNASUR, Quito Ecuador
Octubre 29 y 30 de 2015

"La Integración Productiva y Logística en el Eje MERCOSUR-Chile – La Experiencia de Argentina (GP4 y GP6)"

Lic. Angela Guariglia
Directora Nacional de Planificación de la Integración Territorial Internacional
Ministerio de Planificación Federal, Inversión Pública y Servicios
Argentina

"La Integración Productiva y Logística en el Eje MERCOSUR-Chile – La Experiencia de Argentina (GP4 y GP6)"

- **Estrategia de Integración Física Regional** — Diapositiva 3
- **GP4 del EID MERCOSUR-Chile** — Diapositiva 8
  - APLICACIÓN DE LA METODOLOGÍA I PrLg — Diapositiva 9
  - PLAN TERRITORIAL DE INTEGRACIÓN – PTI — Diapositiva 21
- **GP6 del EID MERCOSUR-Chile** — Diapositiva 24
  - PROGRAMA PEHUENCHE — Diapositiva 25
- **Comentarios Finales** — Diapositiva 31

ESTRATEGIA DE INTEGRACIÓN FISICA REGIONAL

Los países de América del Sur están trabajando en el proceso de integración física desde el año 2000, de modo de contribuir al desarrollo de los territorios, mediante la implementación de los proyectos y acciones identificados en un proceso de planificación territorial indicativa, que se canaliza por:

- *la Iniciativa para la Integración de la Infraestructura Regional Sudamericana – IIRSA, entre los años 2000-2010, y*
- *a partir de 2010 por el Consejo Sudamericano de Infraestructura y Planeamiento de la UNASUR - COSIPLAN, contando a IIRSA como su Foro Técnico, y representando una continuidad de los trabajos en marcha y una creciente avance en los resultados alcanzados*.

PLANIFICACIÓN DE LA INTEGRACIÓN EN COSIPLAN/IIRSA (1)

PRIMERA ETAPA DE PLANIFICACIÓN TERRITORIAL INDICATIVA

Se identificaron:

❑ ***Ejes de Integración y Desarrollo (EID):***

Franjas territoriales de desarrollo en las que se han identificado proyectos con los que se busca establecer un estándar mínimo de calidad de infraestructura, a fin de apoyar sus actividades sociales y productivas.

❑ ***Requerimientos de infraestructura***

Los países identificaron en cada EID los proyectos de infraestructura de los sectores de transporte, energía y comunicaciones que estaban previstos en sus planificaciones nacionales y/o en acuerdos multilaterales.

CARTERA DE PROYECTOS DE INTEGRACIÓN REGIONAL

PLANIFICACIÓN DE LA INTEGRACIÓN EN IIRSA/COSIPLAN (2)

SEGUNDA ETAPA DE PLANIFICACIÓN TERRITORIAL INDICATIVA

Se desarrollaron metodologías para transitar de una planificación territorial de la infraestructura a una planificación territorial del desarrollo, para :

- *Profundizar el conocimiento en logística, integración productiva, competitividad y sostenibilidad socio-ambiental.*
- *Consolidar informaciones en bases geográficas.*
- *Identificar acciones complementarias de alcance económico, socio-ambiental e institucional.*

METODOLOGIAS

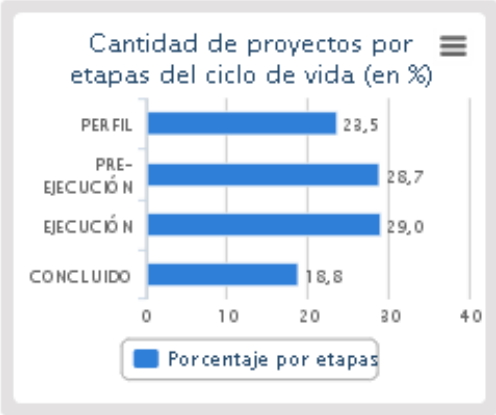
- *Evaluación Ambiental y Social Estratégica - EASE*
- *Integración Productiva y Logística - IPrLg*
- *Programas Territoriales de Integración - PTIs*
- *Gestión de Riesgos de Desastre - GRD*

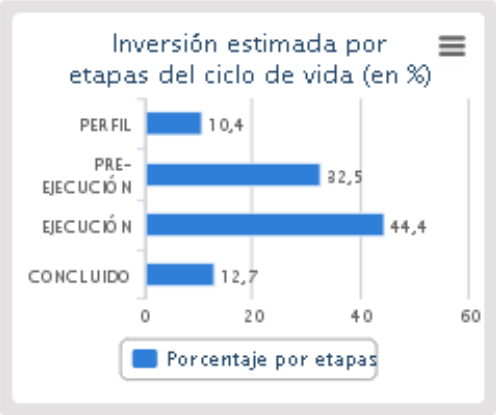
CARTERA DE PROYECTOS DE INTEGRACIÓN SUDAMERICANA

Sectores: Transporte, Energía y Comunicaciones

Cantidad total de proyectos: 579

Inversión total estimada:
163.170.072.161
(en US$)





ARGENTINA

Ha incluido 180 proyectos con una inversión estimada de US$ 43.929 millones, que representan el 31 % y 28 % respectivamente del Total de la Cartera de Proyectos de Integración Sudamericana.

SECTOR TRANSPORTE	ARGENTINA		TOTAL CARTERA COSIPLAN		PARTICIPACIÓN	
	Nº Proyectos	Inversión u$s	Nº Proyectos	Inversión u$s	% Nº Proyectos	% Inversión
Carretero	77	16,812	241	55,942	32	30
Ferroviario	34	8,408	68	32,770	50	26
Fluvial	26	787	78	3,760	33	21
Marítimos	4	336	33	10,307	12	3
Multimodal	3	20	21	1,155	14	2
Centros de Frontera	14	420	48	897	29	47
TOTAL	158	26,783	489	104,831	32	26

ESTRATEGIA DE OPTIMIZACIÓN DE LA CONECTIVIDAD
GP4 y GP6 del EID MERCOSUR-Chile

GP4 del EID MERCOSUR-Chile

COQUIMBO - REGIÓN CENTRO ARGENTINA - PAYSANDÚ

Función Estratégica del Grupo de Proyectos

- Optimizar los flujos comerciales y de servicios entre los centros económicos de Argentina, Brasil,
- Chile, Paraguay y Uruguay.
- Articular flujos comerciales y de servicios con el Eje de la Hidrovía Paraguay-Paraná.
- Promover el desarrollo del Ecoturismo en la Región.
- Desarrollar y mejorar las cadenas productivas regionales.

Principales Proyectos

- Mejoramiento de la R CH 41, al Paso de Agua Negra
- Pavimentación RN 150: Tramo Ischigualasto-Lím. Con Chile-Paso de Agua Negra.
- Túnel Binacional Agua Negra – Pavimentación de la RN 76: Vinchina – Paso de Pircas Negras
- Mejora Accesos Túnel Subfluvial entre Santa Fé y Corrientes.
- Nuevo enlace físico entre Santa Fé y Corrientes.
- Mejora Centros de Frontera entre Argentina y Uruguay
- Duplicación y Mejoramiento de Rutas Varias en provincias argentinas.

METODOLOGIAS APLICADAS

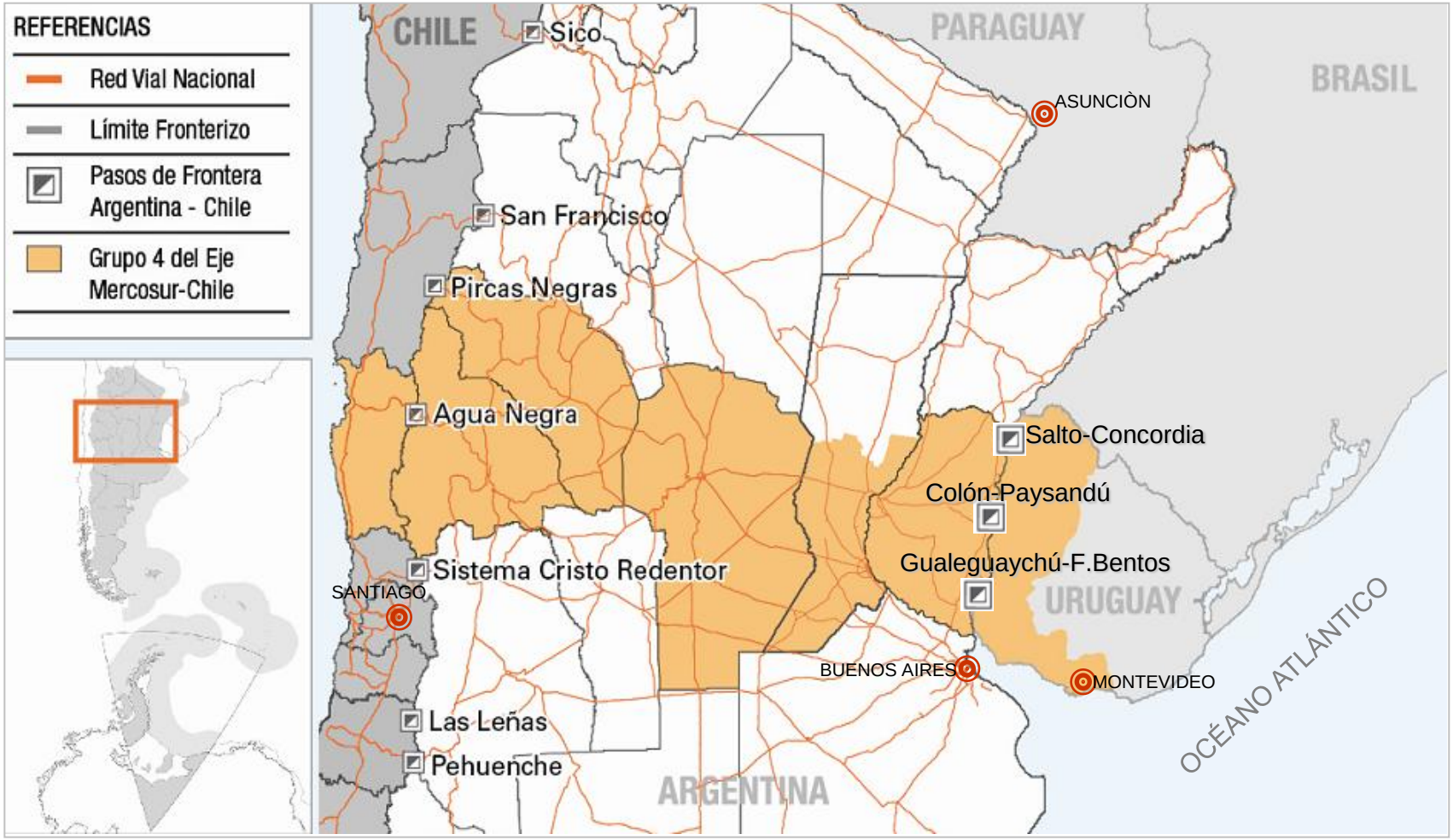
2010
Aplicación de la Metodología de Integración Productiva y Logística - IprLg

2014- 5
Aplicación de la Metodología de Programas Territoriales de Integración al Túnel Agua Negra

APLICACIÓN DE LA METODOLOGÍA IPrLg AL GP4-MCH- 1

ÁREA DE ESTUDIO – Definición

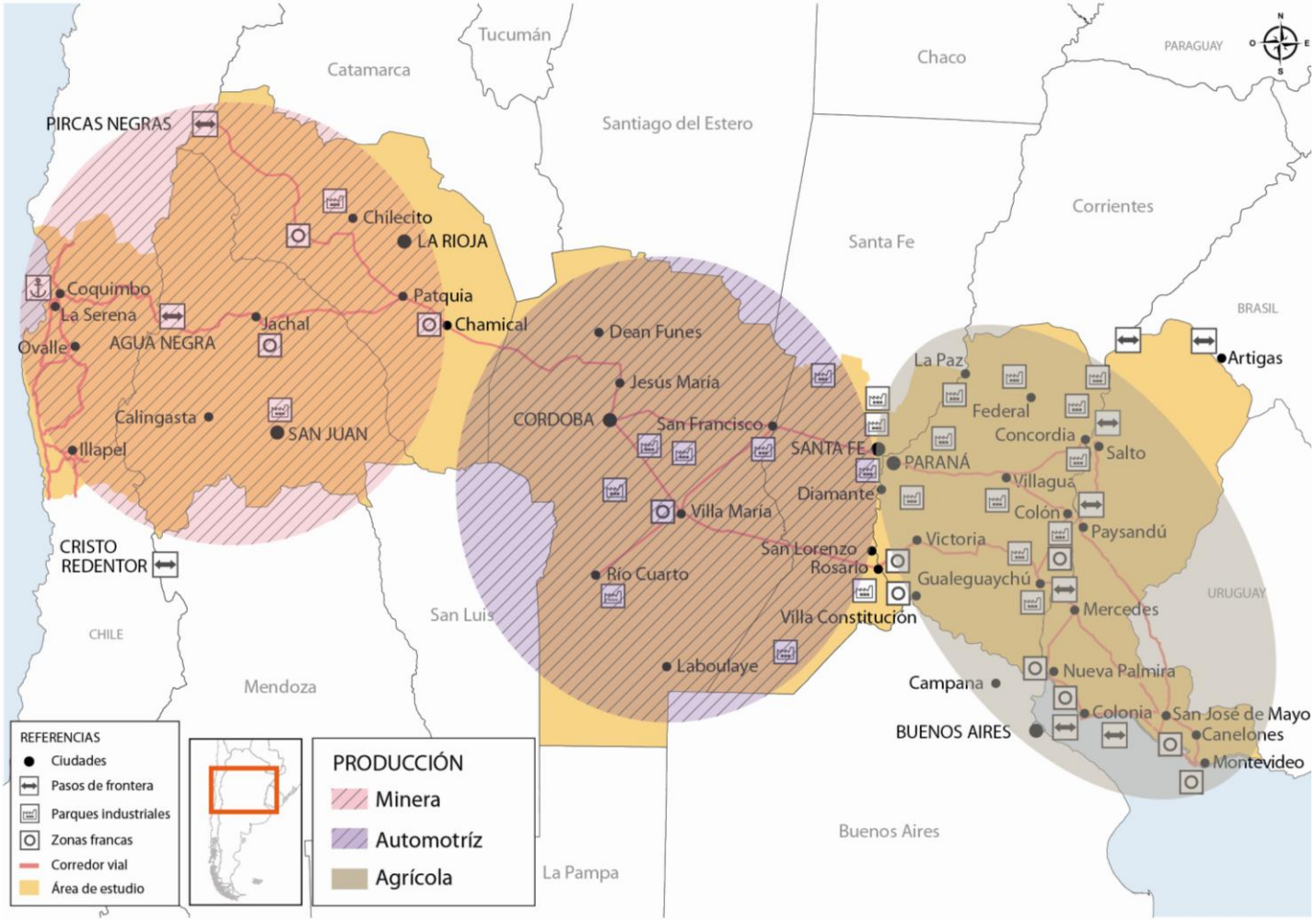
El área se integra por : Chile: Región de Coquimbo; Argentina: Provincias de San Juan, La Rioja, Córdoba, parte de Santa Fé y Entre Ríos, y Uruguay: de N a S los dptos. de Artigas, Salto, Paysandú, R.Negro, Soriano, Colonia, San José, Canelones y Montevideo



APLICACIÓN DE LA METODOLOGÍA IPrLg AL GP4-MCH - 2

ÁREA DE ESTUDIO – Caracterización

El área de influencia del grupo de proyectos incluye importantes centros de producción y consumo, con actividades agropecuarias presentes en todo el territorio, destacándose la producción granelera en las provincias argentinas de Entre Ríos, Santa Fe y Córdoba, producción industrial en la provincia de Córdoba y en el área metropolitana de la ciudad de Montevideo y actividad minera en la zona andina de la región de Coquimbo y de las provincias de La Rioja y San Juan.



APLICACIÓN DE LA METODOLOGÍA IPrLg AL GP4-MCH - 3

ANÁLISIS REALIZADOS

- Se identificaron la exportaciones de materia prima con origen/destino en el área de estudio, considerándose para el análisis posterior las mas significativas.
- Se realizaron entrevistas con actores del sector y evaluaciones, para establecer las características de los flujos comerciales , en cuanto a integrar cadenas productivas o para poseer complementariedad logística.

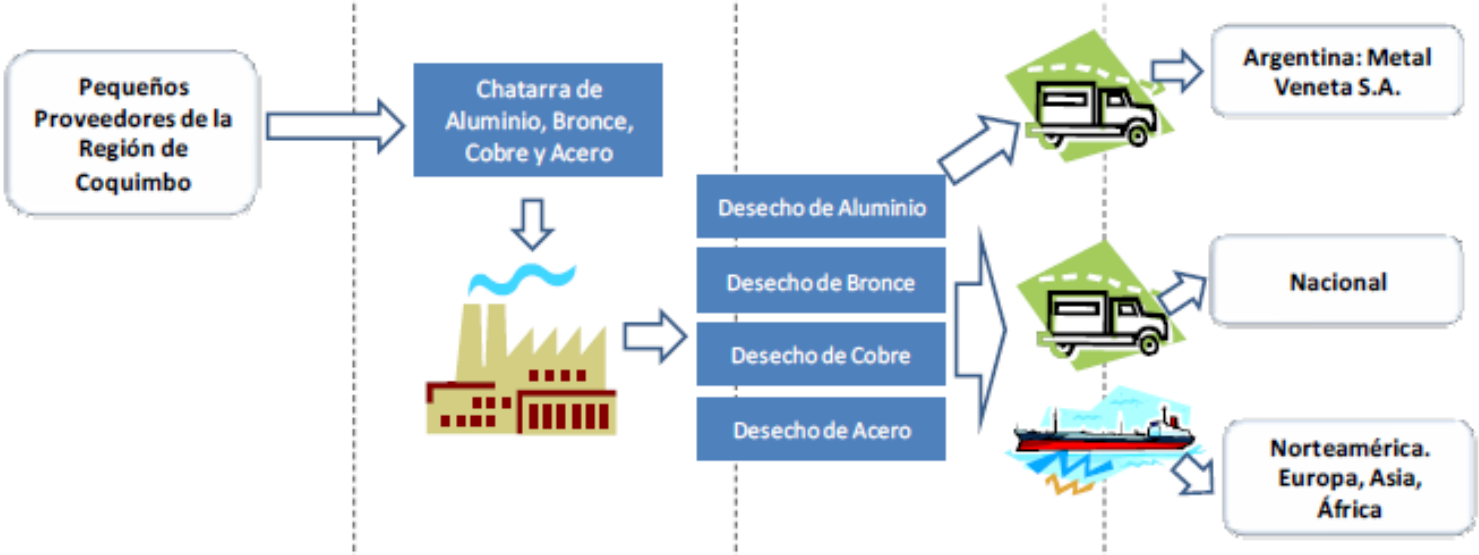
N°	Origen	Insumo /Materia Prima	Destino
1	Chile	Limones, toronjas y pomelos	Argentina
2	Chile	Pimentón y ají	Argentina
3	Chile	Productos del mar	Argentina
4	Chile	Sulfato de cobre	Argentina
5	Uruguay	Autopartes	Argentina
6	Argentina	Carne de ave	Chile
7	Argentina	Productos químicos	Chile
8	Argentina	Carbonato, cal y carburo de calcio	Chile
9	Argentina	Maíz, soja, sorgo para siembra	Uruguay
10	Argentina	Granos, harinas, torta y pellets de soja, maiz y alfalfa, etc.	Uruguay
11	Argentina	Tableros de madera	Uruguay
12	Argentina	Envases Tetrabrick	Uruguay
13	Argentina	Plásticos (placas y fenol) y manufacturas	Uruguay
14	Argentina	Productos siderúrgicos (alambrón)	Uruguay
15	Argentina	Manufacturas para envases plásticos y metálicos	Uruguay
16	Chile	Pimentón y ají	Uruguay
17	Chile	Uvas pasas	Uruguay
18	Chile	Cobre	Uruguay

- A CONTINUACIÓN SE PRESENTA, DE MANERA ILUSTRATIVA, EL ANÁLISIS DE INTEGRACIÓN PRODUCTIVA Y COMPLEMENTARIEDAD LOGÍSTICA DEL ÁREA DE PRODUCCIÓN MINERA.
- EL INFORME FINAL DE LA APLICACIÓN, CON LA EVALUACIÓN COMPLETA EN: http://www.iirsa.org/admin_iirsa_web/Uploads/Documents/iprlg_informe_final_gp4%20mercosur_chile%20.pdf

APLICACIÓN DE LA METODOLOGÍA IPrLg AL GP4-MCH- 4

Evaluación de la Cadena del Aluminio - 1

METAL SCRAP LTDA. (Coquimbo, Ch) a METAL VENETA S.A. (Córdoba, Arg)



Suministro

- **Proveedores**: Pequeños proveedores de la región
- **Insumos**: Chatarra de aluminio, bronce, cobre y acero

Producción

- **Productos**: Desechos de aluminio, bronce, cobre y acero enfardado
- **Producción**: 80 ton/mes
- **Proceso**: Clasificación, Acopio y Enfardado
- **Nro. Empleados**: 22
- **Innovación**: Máquinas de última tecnología

Distribución

- **Modo**: Camión y Barco
- **Almacenes**: 1
- **Aduana a Argentina**: Los Libertadores

Ventas

- **Mercados**: Norteamérica, Suramérica, Europa, Asia y África
- **Principal país**: Estados Unidos
- **Cliente Argentina**: Metal Veneta S.A.

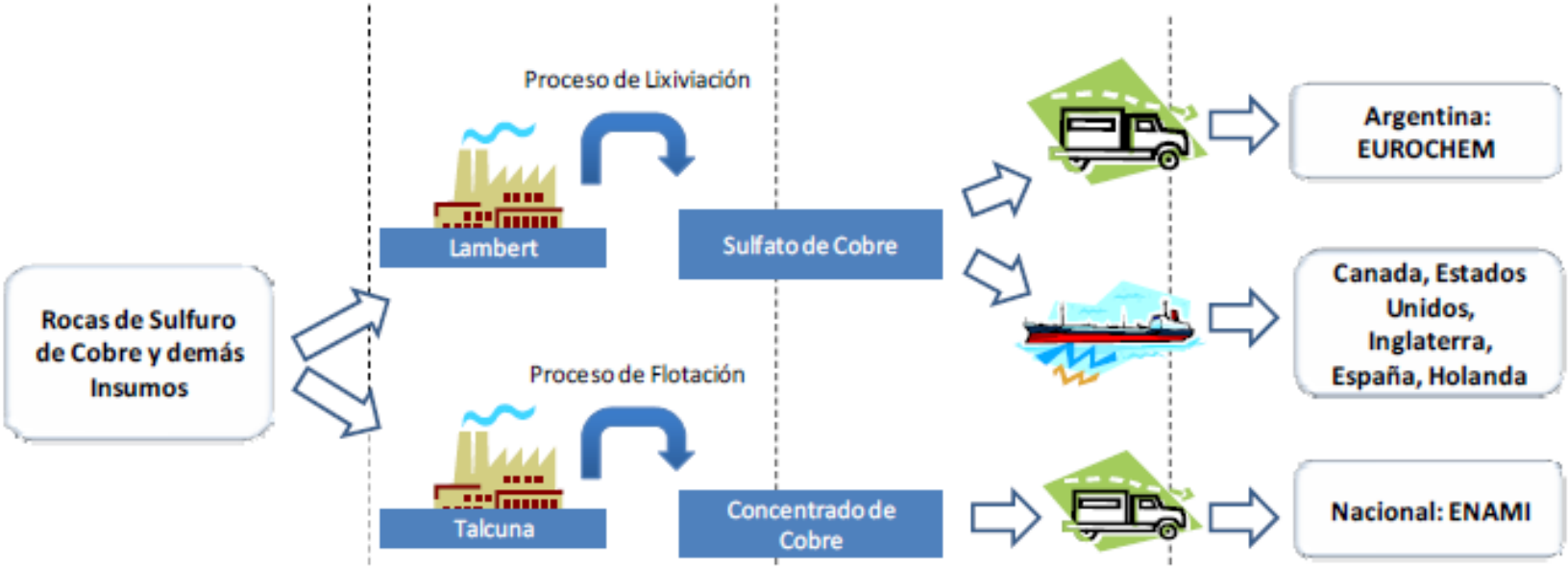
APLICACIÓN DE LA METODOLOGÍA IPrLg AL GP4-MCH- 5

Evaluación de la Cadena del Aluminio - 2

Representación del flujo comercial de las granallas de aluminio con origen en la región de Coquimbo que ingresan al AI de la Argentina por el Paso de Frontera Cristo Redentor, con destino a la empresa Metal Veneta SA de la ciudad de Córdoba y se señalan las rutas y destinos de las ventas de esta empresa al resto del AI y al exterior de la misma.

APLICACIÓN DE LA METODOLOGÍA IPrLg AL GP4-MCH - 6

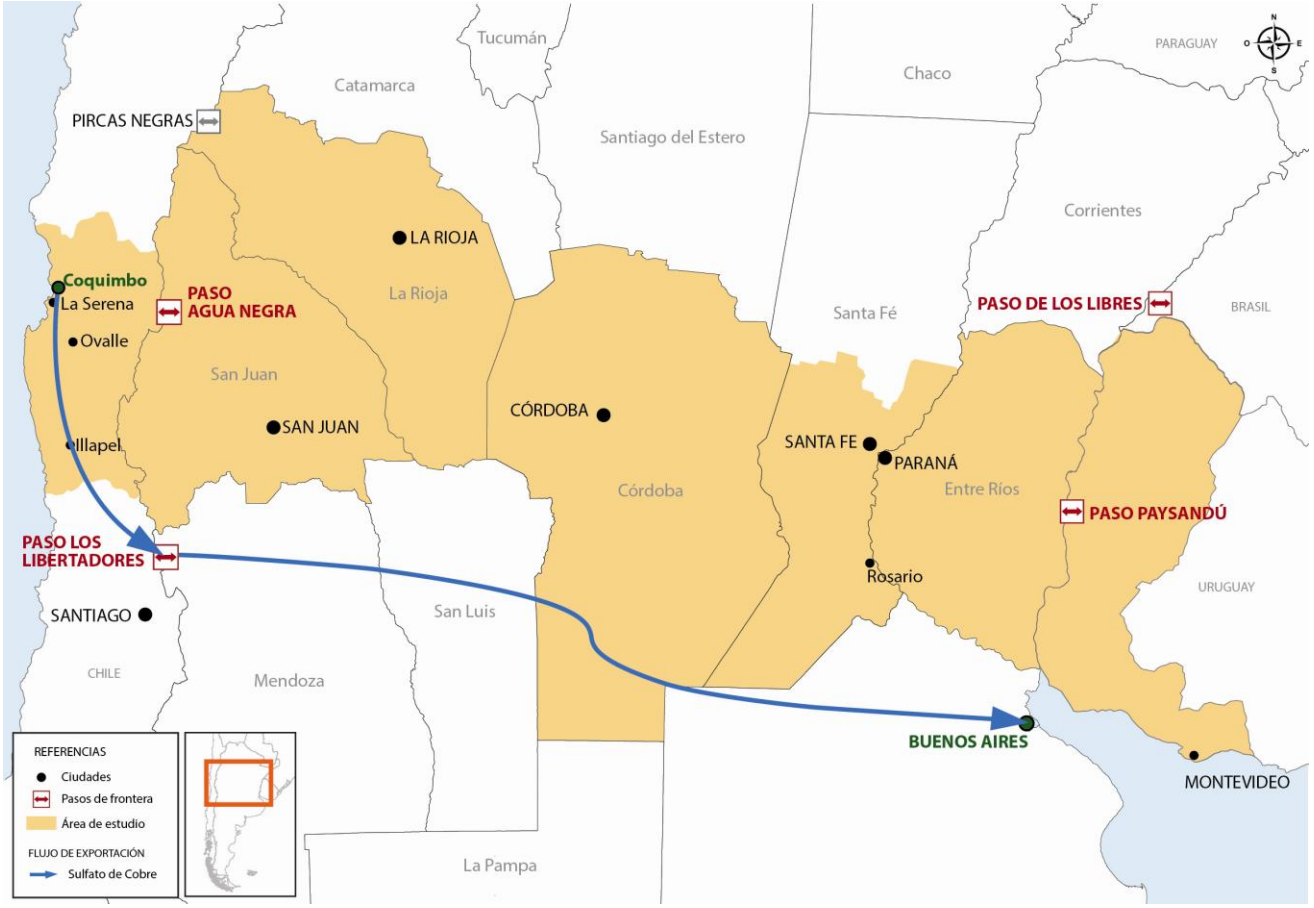
Evaluación de la Exportación de Sulfato de Cobre – 1



Suministro	Producción	Distribución	Ventas
•**Proveedores**: Diferentes proveedores de la zona central y de la región •**Insumos**: Rocas de Sulfuro de Cobre, Fierro de desgaste, Acero de desgaste, insumos eléctricos, equipos, maquinas y otros	•**Productos:** Sulfato de Cobre y Concentrado de Cobre •**Producción**: 9.000 ton/año de Sulfato de Cobre y 40.000 ton/año de Concentrado de Cobre •**Sistema de Calidad:** ISO	•**Modo**: Camión y Barco •**Incoterms**: CFR •**Aduna a Argentina**: Los Libertadores	•**Mercados**: Canadá, Estados Unidos, Inglaterra, España, Holanda y Argentina •**Principal País:** Canada •**Clientes Argentina**: EUROCHEM, APSA Internacional

APLICACIÓN DE LA METODOLOGÍA IPrLg AL GP4-MCH- 7

Evaluación de la Exportación del Sulfato de Cobre – 2

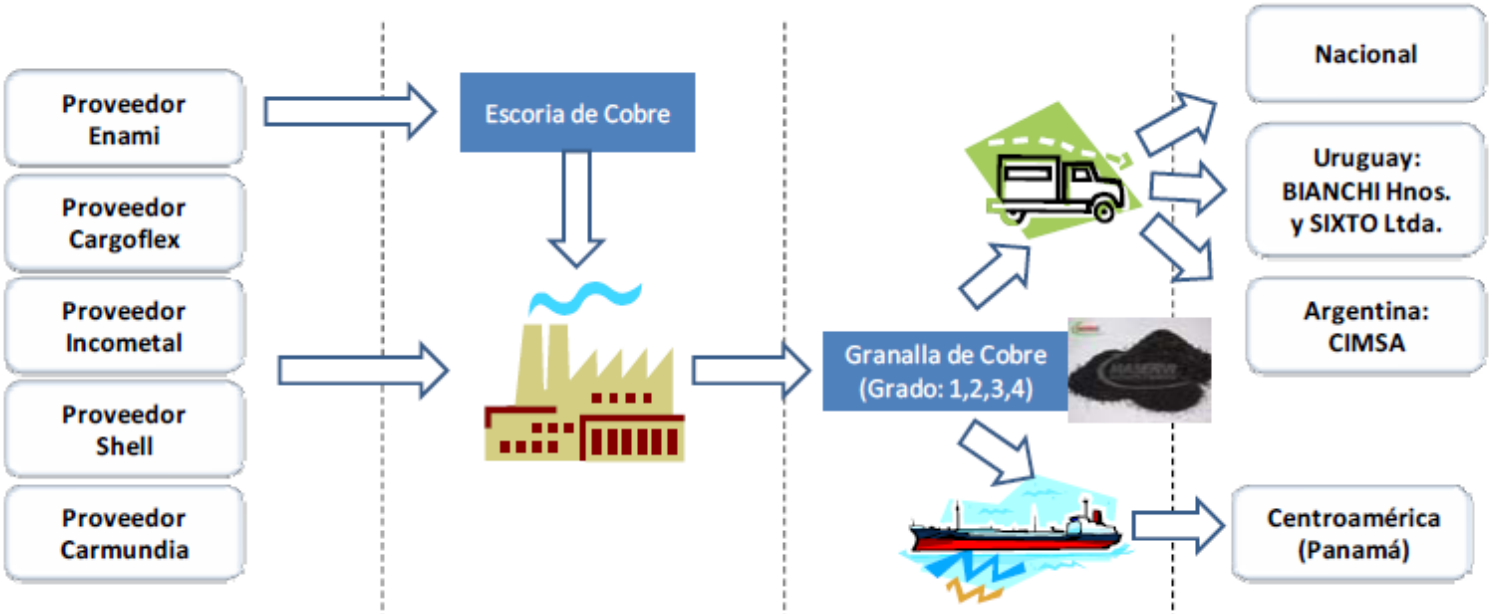


En el siguiente mapa esquemático se puede observar la cadena de distribución del flujo de sulfato de cobre existente en el área de influencia, donde a través de la entrevista realizada a la Cía. Minera San Gerónimo se pudo constatar que el origen del flujo está en Coquimbo y el destino en Argentina está en Buenos Aires, a través de EUROCHEM.

EUROCHEM es uno de los principales fabricantes de productos químicos y de fertilizantes minerales del mundo

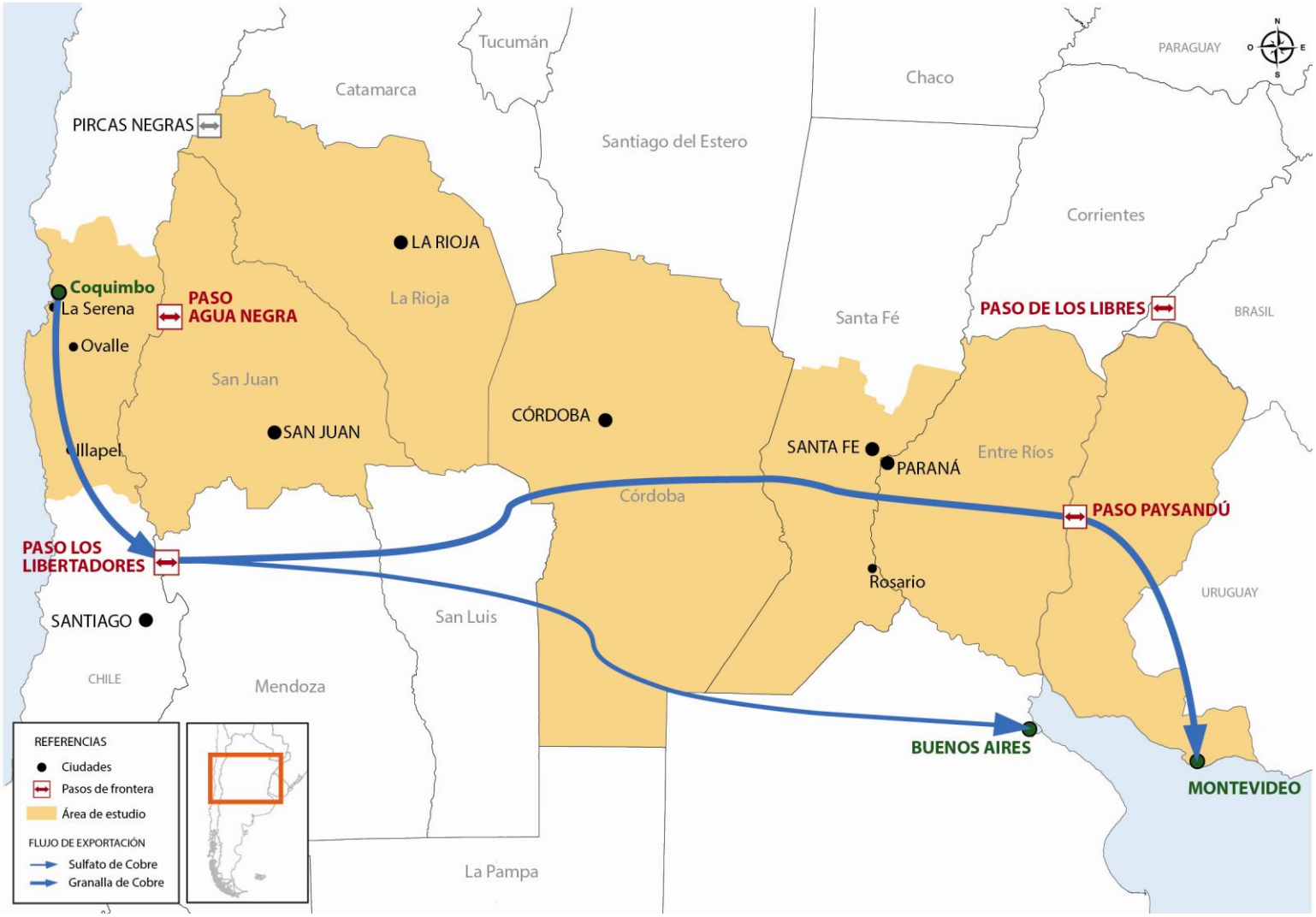
APLICACIÓN DE LA METODOLOGÍA IPrLg AL GP4-MCH- 8

Evaluación de la Exportación de Granalla de Cobre - 1



APLICACIÓN DE LA METODOLOGÍA IPrLg AL GP4-MCH - 9

Evaluación de la Cadena de Granalla de Cobre - 2



APLICACIÓN DE LA METODOLOGÍA IPrLg AL GP4-MCH - 10

Identificación de Complementariedad Logística

Para identificar la complementariedad logística entre cadenas productivas es necesario evaluar los procesos relativamente complementarios que tengan entre ellas, lo cual determinará el potencial de compartir recursos, centralizar actividades, compartir información y sincronizar operaciones.

Se presenta en la siguiente tabla una síntesis de los orígenes y destinos de los flujos de las tres cadenas productivas.

Origen y Destino de los Flujos de las Cadenas Productivas Identificadas

Cadena Productiva	Origen	Aduana Origen	Destino	Modo de Transporte	Cantidad Año 2010 (Kg netos)
Desecho de Aluminio	Coquimbo	Los Libertadores	AR, Córdoba	Camión	486.093
	Santiago	Los Libertadores	Brasil	Camión	110.005
	Santiago	Los Libertadores	Uruguay	Camión	84.239
Sulfato de Cobre	Coquimbo	Los Libertadores	AR, Buenos Aires	Camión	104.795
Granalla de Cobre	Coquimbo	Los Libertadores	UR, Montevideo	Camión	26.000
	Coquimbo	Los Libertadores	AR, Buenos Aires	Camión	52.000

Fuente: Elaboración Propia en base a datos comex de Legal Publishing (www.legalpublishing.cl).

APLICACIÓN DE LA METODOLOGÍA IPrLg AL GP4-MCH - 11

CADENAS Y COMPLEMENTARIEDAD LOGÍSTICA ANALIZADAS

CARACTERÍSTICAS

- La distribución de todos los productos se realiza por el Paso Cristo Redentor en camiones.
- Las cantidades no son elevadas, aunque existe potencial para que crezcan si se crea encadenamiento productivo y logístico en estos productos.

PROYECTOS DEL COSIPLAN

El *Túnel Binacional de Agua Negra,* habilitará el transporte de carga y será otra opción de conectividad entre Chile y Argentina y en particular entre la región de Coquimbo y la zona Centro-Oeste de Argentina.

PROPUESTA

Desarrollo de un centro logístico donde se acopien todos aquellos productos con un mismo destino y así optimizar el nivel de ocupación de los camiones, disminuir los costos logísticos, e incrementar la competitividad de las producciones de la región de Coquimbo.

APLICACIÓN DE LA METODOLOGÍA IPrLg AL GP4-MCH - 12

CAMBIOS EN LA DINAMICA DEL TEJIDO PRODUCTIVO Y EL SISTEMA LOGÍSTICO

CAMBIOS EN EL AI EN ARGENTINA

La integración productiva está en plena evolución y entrando en una etapa que definiría los rasgos de especialización y complementación, particularmente en la dinámica del sector automotriz. El proyecto del Túnel de Agua Negra podría motivar cambios en la logística de las exportaciones a Chile, que según las consultas realizadas a las terminales automotrices argentinas estarían dispuestas a utilizar este paso.

CAMBIOS EN EL AI EN CHILE

Las entrevistas realizadas permitieron verificar y analizar las hipótesis sobre el potencial de integración y desarrollo de servicios logísticos de valor agregado. En un escenario conservador las cadenas logísticas identificadas se acercan mas a una intensificación productiva como consecuencia de una mejor utilización de las pataformas logística, tecnológicas y prodcutivas que estarán disponibles, si se implementan los proyectos identificados en la Cartera del COSIPLAN, y si se desarrolla un sistema de facilitación fronteriza acorde.

CAMBIOS EN EL AI EN URUGUAY

En base a los estudios de campo, se logró corroborar la importancia de las cadenas productivas de Autopartes y Logística de exportación.
La ejecución de los proyectos identificados en la Cartera del COSIPLAN sobre las redes de transporte como la mejora de la infraestructura de control fronterizo, facilitará los flujos entre Uruguay y la provincia de Córdoba en Argentina y promoverá un crecimiento de los mismos al incrementar la competitividad de productos y servicios potenciales.

PLAN TERRITORIAL DE INTEGRACIÓN – PTI – del Túnel Agua Negra - 1

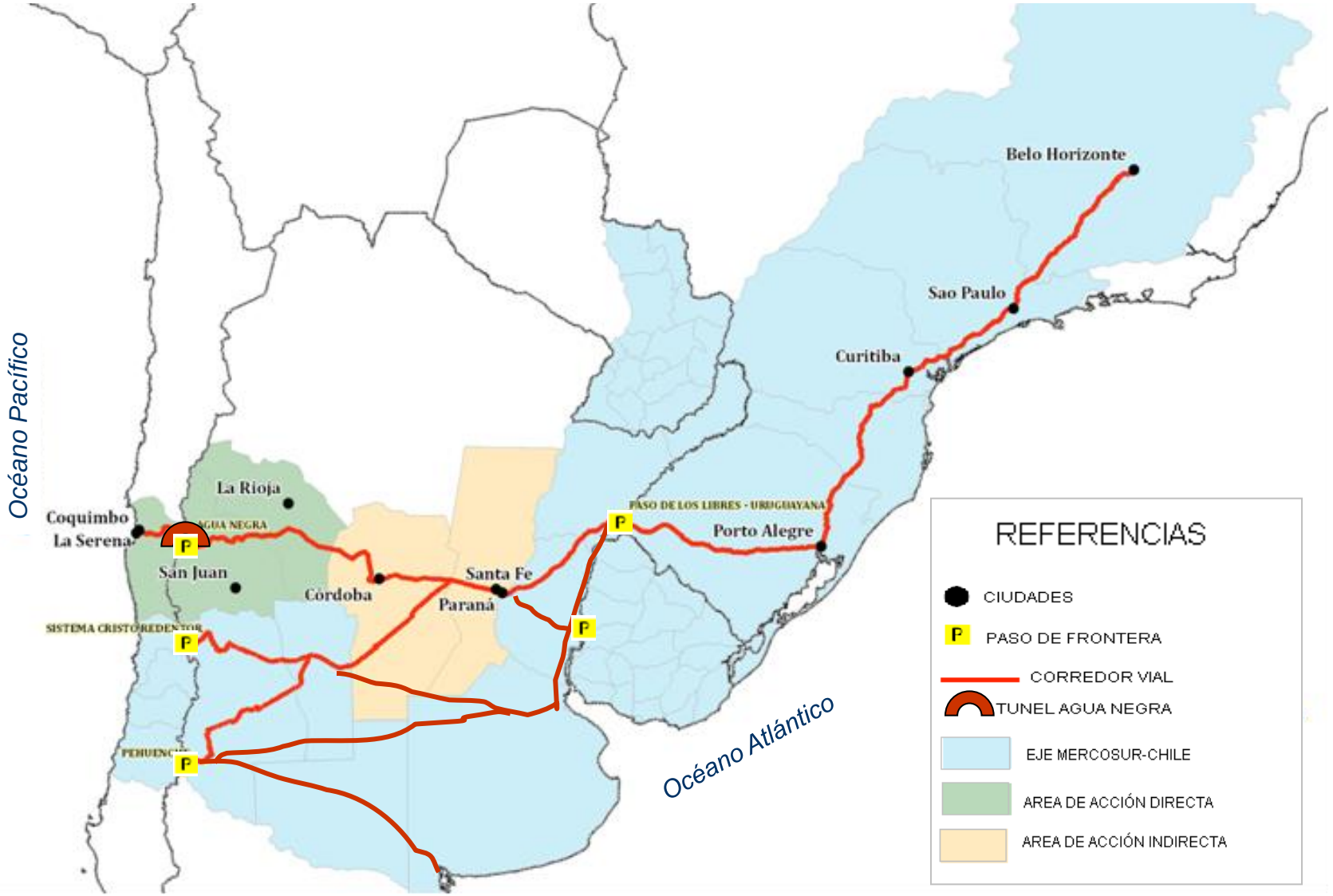
OBJETIVO DEL PTI

Contribuir a la consolidación del Paso de Agua Negra como alternativa de conectividad entre Argentina y Chile e impulsar el potencial productivo y de generación de servicios de su área de influencia, identificando proyectos y acciones que promuevan:

- *la integración tanto interna como internacional,*
- *el desarrollo sustentable, y*
- *el ordenamiento territorial.*

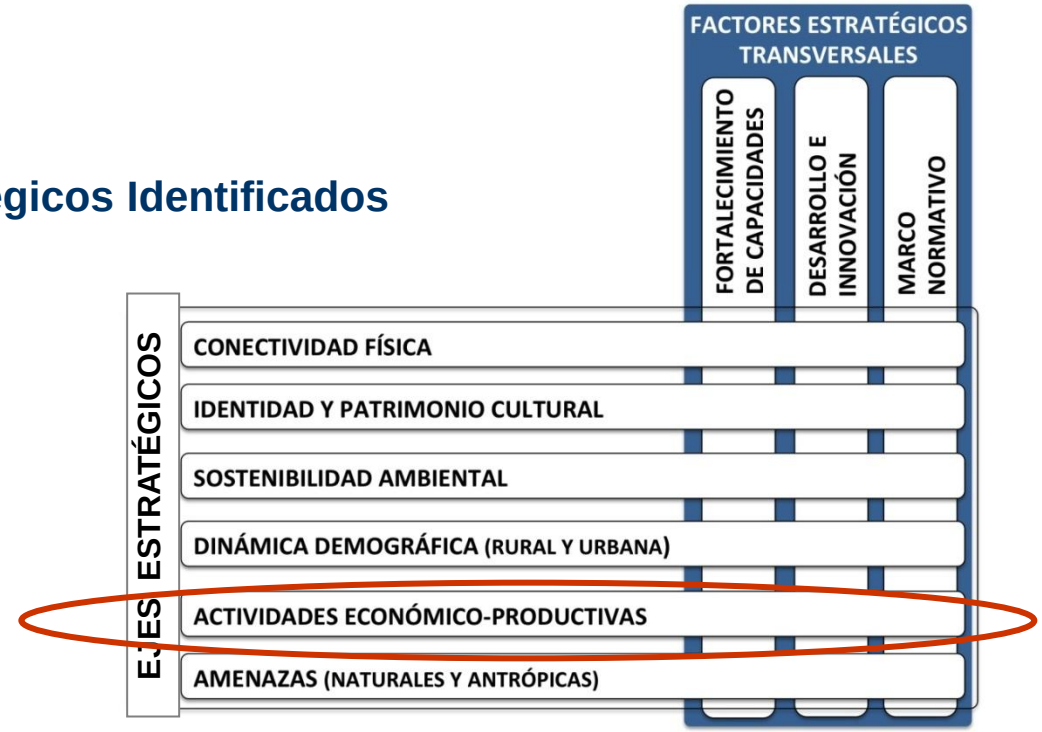
PLAN TERRITORIAL DE INTEGRACIÓN – PTI – de Túnel Agua Negra - 2

ÁREA DE ACCIÓN DEL PTI



RESULTADOS

- **Ejes y Factores Estratégicos Identificados**



- **Plan Territorial de Integración**

Planes, Programas y Proyectos que considerando cada uno de los ejes y factores estratégicos identificados en el área del PTI, constituyan un Plan a implementar en el mediano plazo, de modo de potenciar la oportunidades de la ejecución del Túnel Binacional Agua Negra.

GP6 del EID MERCOSUR-Chile-PEHUENCHE

Función Estratégica del Grupo de Proyectos

- Brindar alternativas de conectividad y servicios asociados a los flujos de bienes y servicios entre los países del MERCOSUR y Chile.
- Dinamizar el desarrollo intrarregional.
- Facilitar los flujos de personas entre los paises del Grupo
- Promover el desarrollo del turismo integrado en la Región

Principales Proyectos

- Pavimentación de la RN 145, Bardas Blancas-Lim.con Chile-Paso Pehuenche.
- Mejoramiento de los Puertos de Bahía Blanca, Quequén, Mar del Plata
- Proyecto Linea Eléctrica y Fibra Óptica entre Bardas Blancas y Paso Pehuence
- Mejoramiento corredores ferroviarios varios, de acceso a puertos
- Construcción del Centro Único de Frontera en territorio argentino
- Duplicación y Mejoramiento de Rutas Varias en provincias argentinas.

ACCIONES DESARROLLADAS

2010 – 2015 PROGRAMA PEHUENCHE

Ejecutado por Argentina es una secuencia de Estudios Estratégicos, en los que se aplicaron entre otras los marcos conceptuales definidos, entre otros, por las Metodologías de:

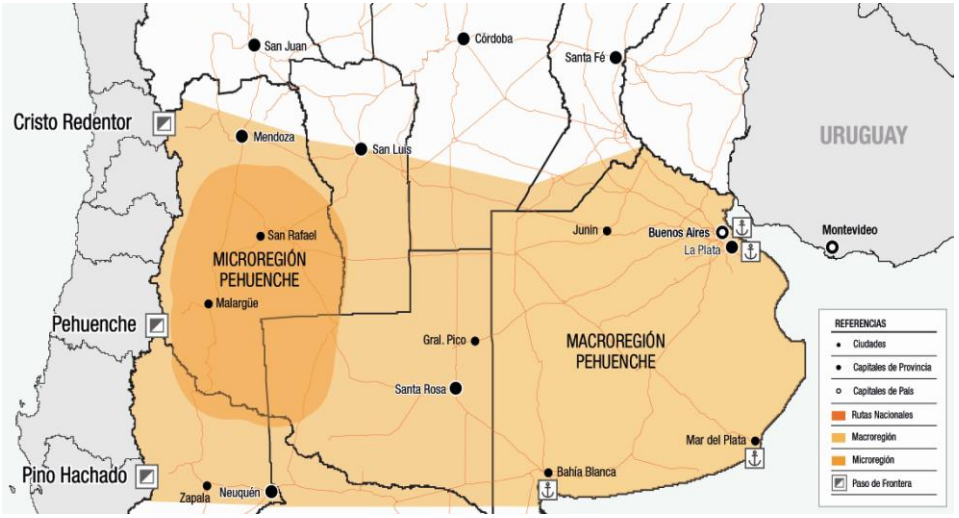
- Evaluación Ambiental y Social Estratégica - EASE
- Metodología de Integración Productiva y Logística – IprLg

PROGRAMA PEHUENCHE - 1

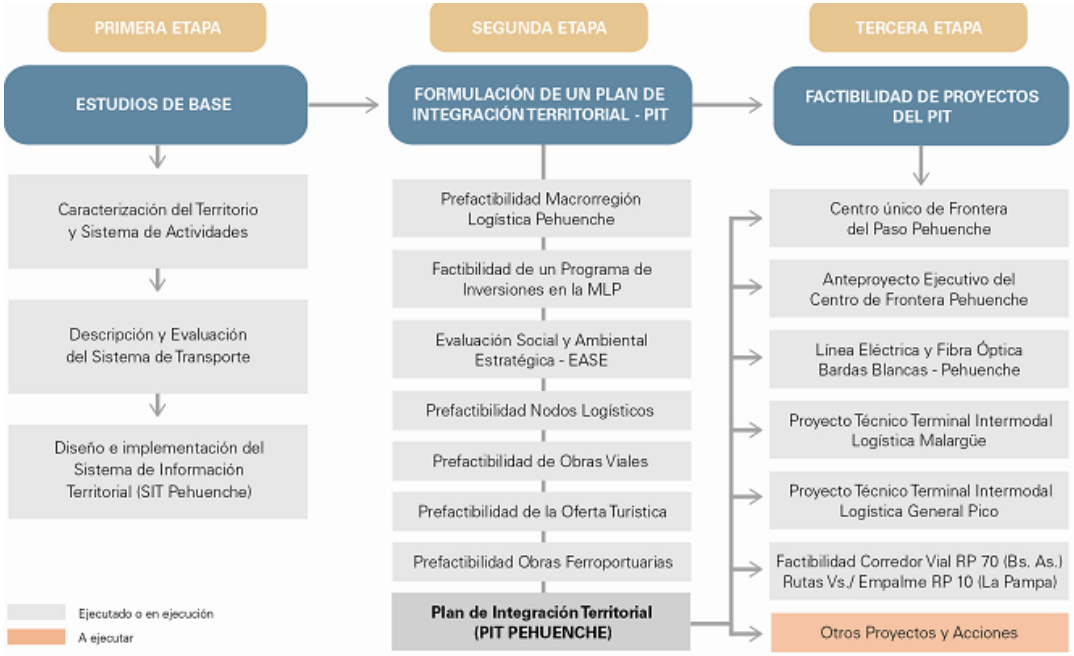
OBJETIVO

Contribuir a la consolidación del Paso Pehuenche como alternativa de conectividad entre Argentina y Chile.

AREA DE ESTUDIO



SECUENCIA METODOLÓGICA



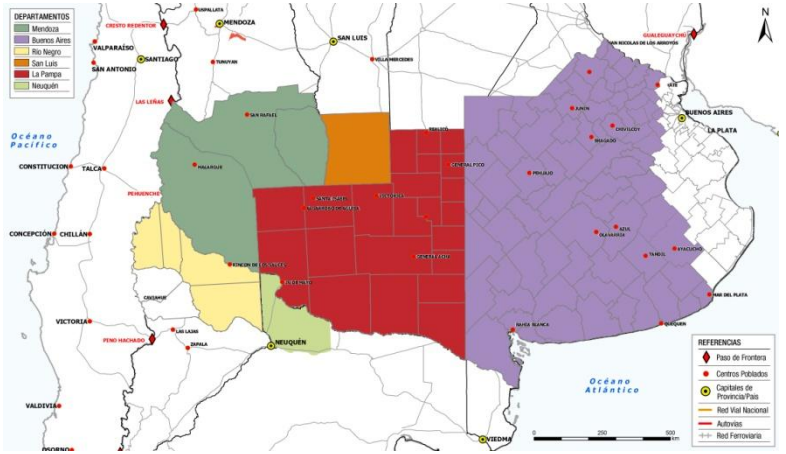
Se ha implementado una secuencia de planificación estratégica, a fin de analizar el potencial productivo y de generación de servicios del área de estudio y evaluar la viabilidad de los proyectos y acciones que contribuyan al ordenamiento territorial, al desarrollo sustentable y la integración interna e internacional, de los territorios bajo análisis.

PROGRAMA PEHUENCHE - 2

SISTEMA LOGÍSTICO PEHUENCHE – 1

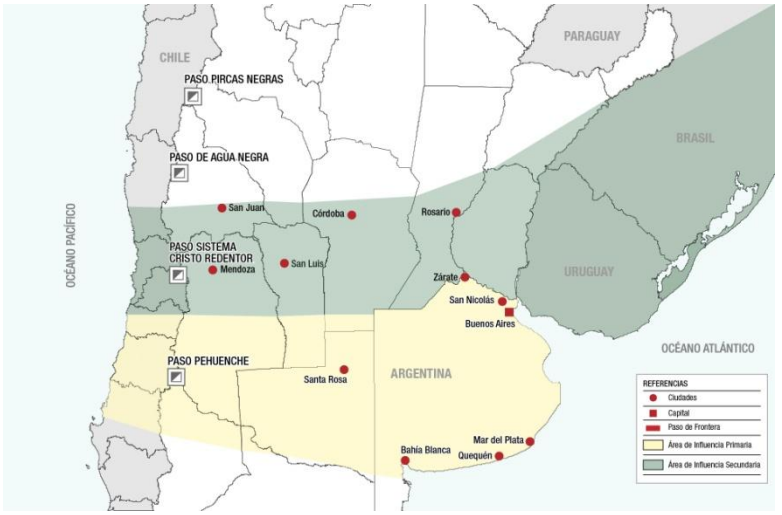
ANÁLISIS DE LA DEMANDA

El primer estudio permitió caracterízar la actividad productiva del área bajo análisis y los principales nodos de actividad logística, al mismo tiempo que se realizó una evaluación de los flujos de comercio.
En base a esta caracterización se realizaron proyecciones estimando para cada uno de los nodos logísticos la demanda derivada de la actividad productiva de su propio hinterland como de los flujos multilaterales.



Nodo	Tipo de demanda	Escenario		
		Optimista	Moderado	Pesimista
Olavarría	Flujos bilaterales	31.790	22.512	18.472
	Hinterland productivo	2.631.803	2.377.377	2.347.303
	TOTAL	2.663.593	2.399.889	2.365.775
General Pico	Flujos bilaterales	512.995	369.335	285.807
	Hinterland productivo	223.800	197.835	183.018
	TOTAL	736.795	567.170	468.825
Malargüe	Flujos bilaterales	458.458	313.584	239.049
	Hinterland productivo	521.324	445.497	438.827
	TOTAL	979.782	759.081	677.876
Mar del Plata - Quequén	Flujos bilaterales	31.790	22.512	18.472
	Hinterland productivo	1.181.586	1.040.831	1.022.440
	TOTAL	1.213.376	1.063.343	1.040.912
Bahía Blanca	Flujos bilaterales	146.343	153.557	148.000
	Hinterland productivo	1.466.269	1.423.180	1.421.679
	TOTAL	1.612.612	1.576.737	1.569.679

Valores en toneladas.



PROGRAMA PEHUENCHE - 3

SISTEMA LOGÍSTICO PEHUENCHE – 2

INVERSIONES PROPUESTAS EN INFRAESTRUCTURA LOGÍSTICA

Áreas de destino	Inversiones necesarias	
	2015-2020	2020-2030
Infraestructura vial	USD 719,35	USD 802,44
Infraestructura ferroviaria	USD 1.178,25	USD 1.410,00
Infraestructura logística e intermodal	USD 94,76	USD 94,76
Otras	USD 16,50	USD 9,75
Total por período	**USD 2.008,86**	**USD 2.316,95**
TOTAL	**USD 4.325,81**	

Nota: valores en millones de dólares.

Se ha calculado que con las mejoras que se proponen en la infraestructura del sistema logístico de la Macro Región, la carga derivada por Paso Pehuenche podría captar entre un 8% y 16% de total de flujos de cargas terrestres de Argentina, Brasil y Chile, alrededor de 6 mill. de Tn que actualmente circulan por el Paso Cristo Redentor.

PROGRAMA PEHUENCHE - 4

SISTEMA LOGÍSTICO PEHUENCHE – 3

TERMINALES INTERMODALES LOGÍSTICAS

Se identificaron las Terminales Intermodales Logísticas en **Malargüe** (Mendoza), **TIL General Pico** (La Pampa) y **TIL TAO** (por Tandil, Azul, Olavarría, en Buenos Aires) y se consideró una proyección de actividad hasta el año 2030.

Perfil

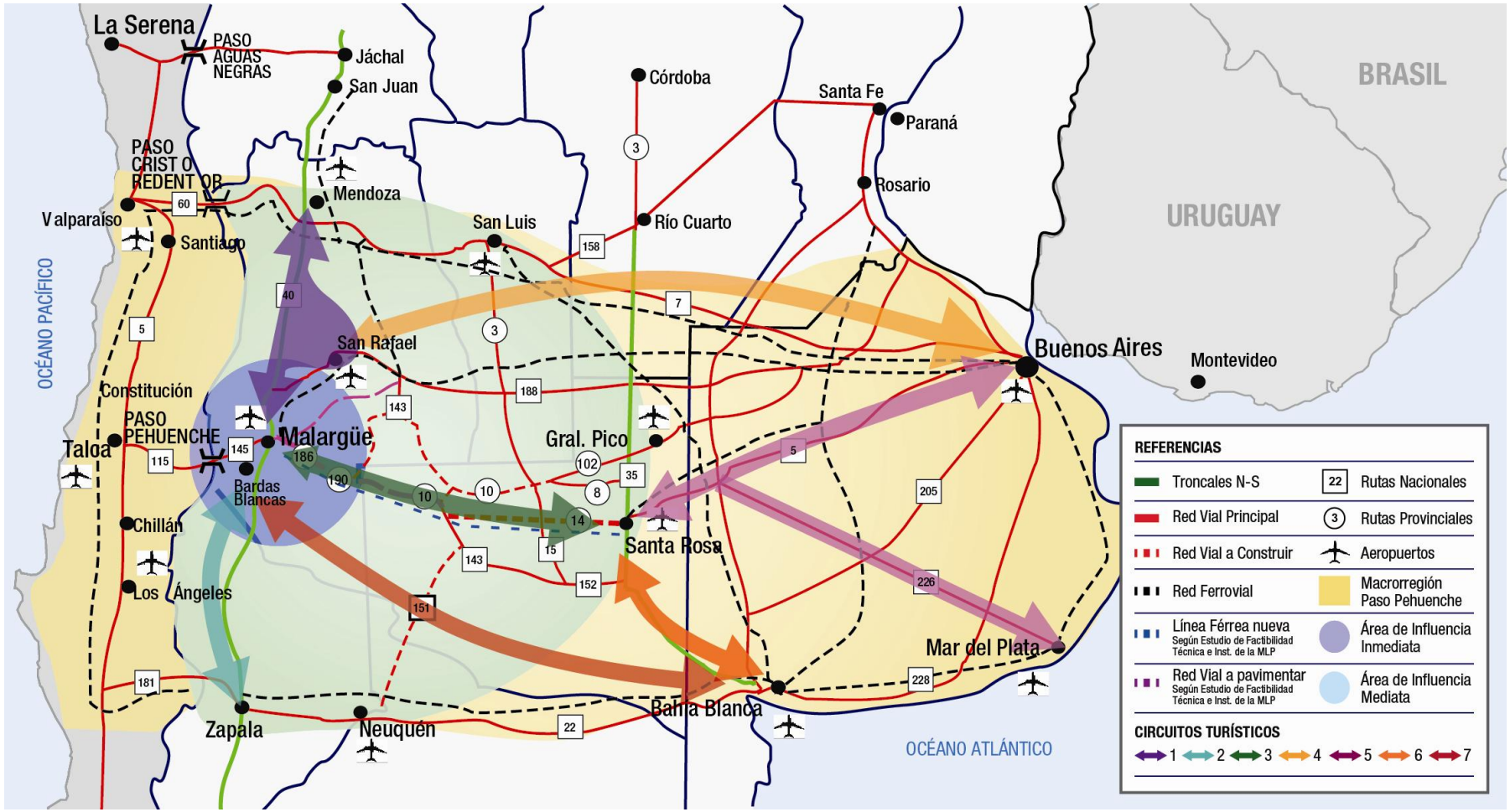
Se consideraron tres tipos de servicios: Servicios Logísticos, Servicios a las Cargas (Intermodales) y Servicios a las Empresas y Tecnológicos

Tamaño Óptimo

Surge del análisis de demanda desarrollado, que permitió definir las necesidades de áreas funcionales por tipo de servicios.

PROGRAMA PEHUENCHE - 5

DESARROLLO DE LA OFERTA TURÍSTICA



PROGRAMA PEHUENCHE - 6

PROYECTOS TÉCNICOS ELABORADOS

TERCERA ETAPA

FACTIBILIDAD DE PROYECTOS DEL PIT

- Centro único de Frontera del Paso Pehuenche
- Anteproyecto Ejecutivo del Centro de Frontera Pehuenche
- Línea Eléctrica y Fibra Óptica Bardas Blancas - Pehuenche
- Proyecto Técnico Terminal Intermodal Logística Malargüe
- Proyecto Técnico Terminal Intermodal Logística General Pico
- Factibilidad Corredor Vial RP 70 (Bs. As.) Rutas Vs./ Empalme RP 10 (La Pampa)
- Otros Proyectos y Acciones

Ejecutado o en ejecución

A ejecutar

"La Integración Productiva y Logística en el Eje MERCOSUR-Chile – La Experiencia de Argentina (GP4 y GP6)"

COMENTARIOS FINALES

- LA CARTERA DE PROYECTOS DEL COSIPLAN SE ACTUALIZA TODOS LOS AÑOS MEDIANTE UN EJERCICIO DE REVISIÓN POR EJE DE INTEGRACIÓN Y DESARROLLO, EN EL QUE PARTICIPAN TODOS LOS PAÍSES Y APORTAN LOS AVANCES EN LOS PROYECTOS EXISTENTES O INCORPORANDO NUEVOS.

- LA APLICACIÓN DE LAS METODOLOGÍAS DESARROLLADAS EN EL COSIPLAN, MAS SON UNA DE LAS FUENTES QUE ALIMENTA EL PROCESO DE ACTUALIZACIÓN Y OPTIMIZACIÓN DE LA CARTERA, CONVIRTIENDOLA EN INSTRUMENTO PARA EL DESARROLLO DE LOS TERRITORIOS INVOLUCRADOS.

SEMINARIO:
PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA Y CADENAS DE VALOR SOCIAL EN UNASUR
Secretaría General de UNASUR, Quito Ecuador
Octubre 29 y 30 de 2015

"La Integración Productiva y Logística en el Eje MERCOSUR-Chile – La Experiencia de Argentina (GP4 y GP6)"

Lic. Angela Guariglia
Directora Nacional de Planificación de la Integración Territorial Internacional
Ministerio de Planificación Federal, Inversión Pública y Servicios
Av. Paseo Colón 189 – Piso 11 – Buenos Aires – Argentina
aguari@minplan.gov.ar