



EXPORTA FÁCIL

Lecciones aprendidas de la implementación de “Exporta Fácil” en Uruguay: adaptaciones e innovaciones

TALLER IIRSA 20 de Mayo de 2009

Lic. Paola Piedrabuena
Coordinación Uruguay



Objetivos del Proyecto:

- ✓ Implementar un sistema de exportación: simplificada, de bajo costo y fácil acceso.**
- ✓ Contribuir al fortalecimiento de las MIPYMES, facilitando su acceso al mercado internacional.**
- ✓ Utilizar la infraestructura postal como solución logística para la exportación.**

Modelo implementado

- ✓ **Sistema vía aplicación web**
- ✓ **Exportaciones hasta USD 3.500**
- ✓ **Beneficiarios las Mipymes**
- ✓ **Participan despachantes de aduana sin cobro de honorarios ni costos**
- ✓ **Piloto solo con el Operador Postal Público**



Lección Aprendida 1: Sensibilización desde la concepción del Proyecto

- **Realizar actividades de sensibilización permanente y multinivel-** Política “puerta a puerta”
- **Reforzar conceptos** “Proyecto país” “se puede exportar pequeño”, etc.
- **Crear red de instituciones** - incrementa la cobertura de una campaña de comunicación, ofrece mayor sostenibilidad a las actividades del proyecto
- **Difusión de los resultados del proyecto** a lo externo e interno de las entidades participantes.



Lección Aprendida 2: Conformación del Equipo Técnico Institucional

- **Definir a los actores relevantes para lograr políticas y acciones por componente** (sensibilización, reglamentación e implementación).
- **Sinergias públicos - privados:** involucrar activamente desde la concepción de la idea, la formulación y la implementación.



Lección Aprendida 3: Definir y Detectar Actores relevantes

- Los beneficiarios del sistema
- Los técnicos y profesionales de las instituciones líderes del país
- Los grupos de poder
- Instituciones de soporte
- Organismo de financiación
- Otros



Lección Aprendida 4: Externalidades

- **Marco normativo aplicable al proyecto** – considerar la rigidez o flexibilidad que el mismo tenga
- **Rotación de los cargos en los actores intervinientes** - generar transferencia de conocimientos entre los involucrados.



Lección Aprendida 5: Articulación institucional y Coordinación

- **Articulación** - con diversos actores existentes en el entorno depende no solamente de los esfuerzos que se hagan desde el proyecto, sino también de las características organizacionales y sociales de las entidades intervinientes.
- **La eficiencia en la ejecución** - utilización de recursos propios de las instituciones intervinientes.
- **Crear un modelo desde un enfoque multidisciplinario e interinstitucional** - un ambiente rico y denso de relaciones resulta más propenso a la generación de innovaciones.
- **Empoderar al coordinador nacional** – poder de hacer, que sea 100% dedicación proyecto.



En conclusión...

En un proyecto todos los actores son diferentes entre sí, pero coinciden en que una parte de sus esfuerzos son acciones dentro del proyecto y que van en una dirección común.



MINISTERIO DE ECONOMÍA
Y FINANZAS



CORREO
URUGUAYO

ADMINISTRACIÓN NACIONAL DE CORREOS

desde 1827



MIEMDINAPYME
DIRECCIÓN NACIONAL DE PEQUEÑA Y MEDIANA EMPRESA

aduanas.gub.uy

Dirección Nacional de
Aduanas

Aduanas



Muchas
Gracias!

SI PODÉS **PRODUCIR**, PODÉS **EXPORTAR**



▶ **EXPORTA FÁCIL**[®]