



DNP Departamento
Nacional
de Planeación

IMPLEMENTANDO LA POLÍTICA NACIONAL DE LOGÍSTICA EN COLOMBIA

TALLER SOBRE TRANSPORTE DE CARGA Y LOGÍSTICA



Dimitri Zaninovich Victoria

Director de Infraestructura y Energía Sostenible
Departamento Nacional de Planeación de Colombia
Lima, Perú – agosto 6 de 2014

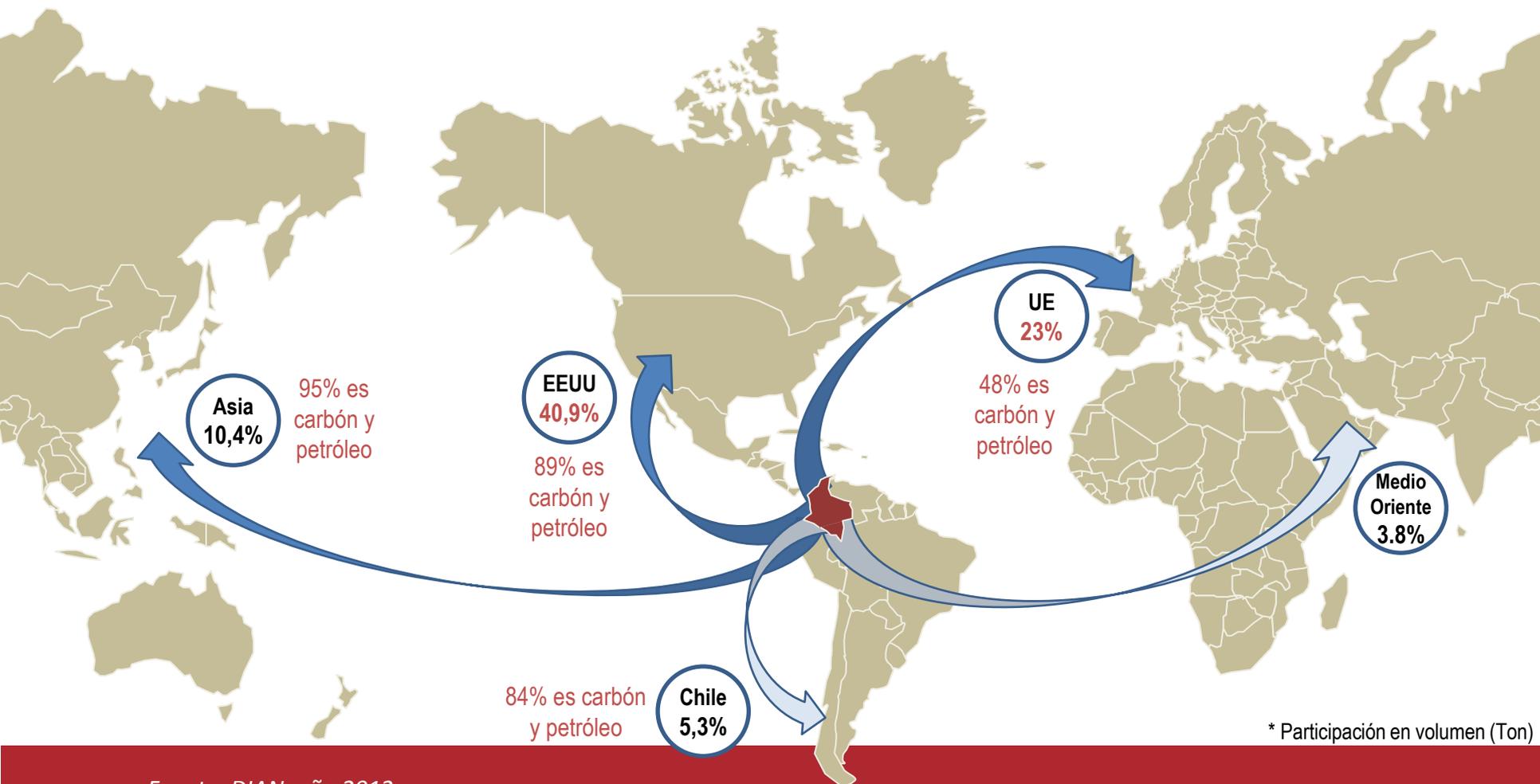


CONTENIDO

- 1. Perspectivas Macroeconómicas para América Latina y Colombia**
2. Avances en infraestructura y logística en Colombia
3. Hitos de la Política Nacional Logística
4. Implementación de la política pública en logística
5. Retos



América Latina y Colombia se encuentran expuestas a la concentración de productos y de socios comerciales. Las exportaciones totales* de Colombia en el 2012 tuvieron una concentración mayor al 80% entre EEUU y la UE



* Participación en volumen (Ton)

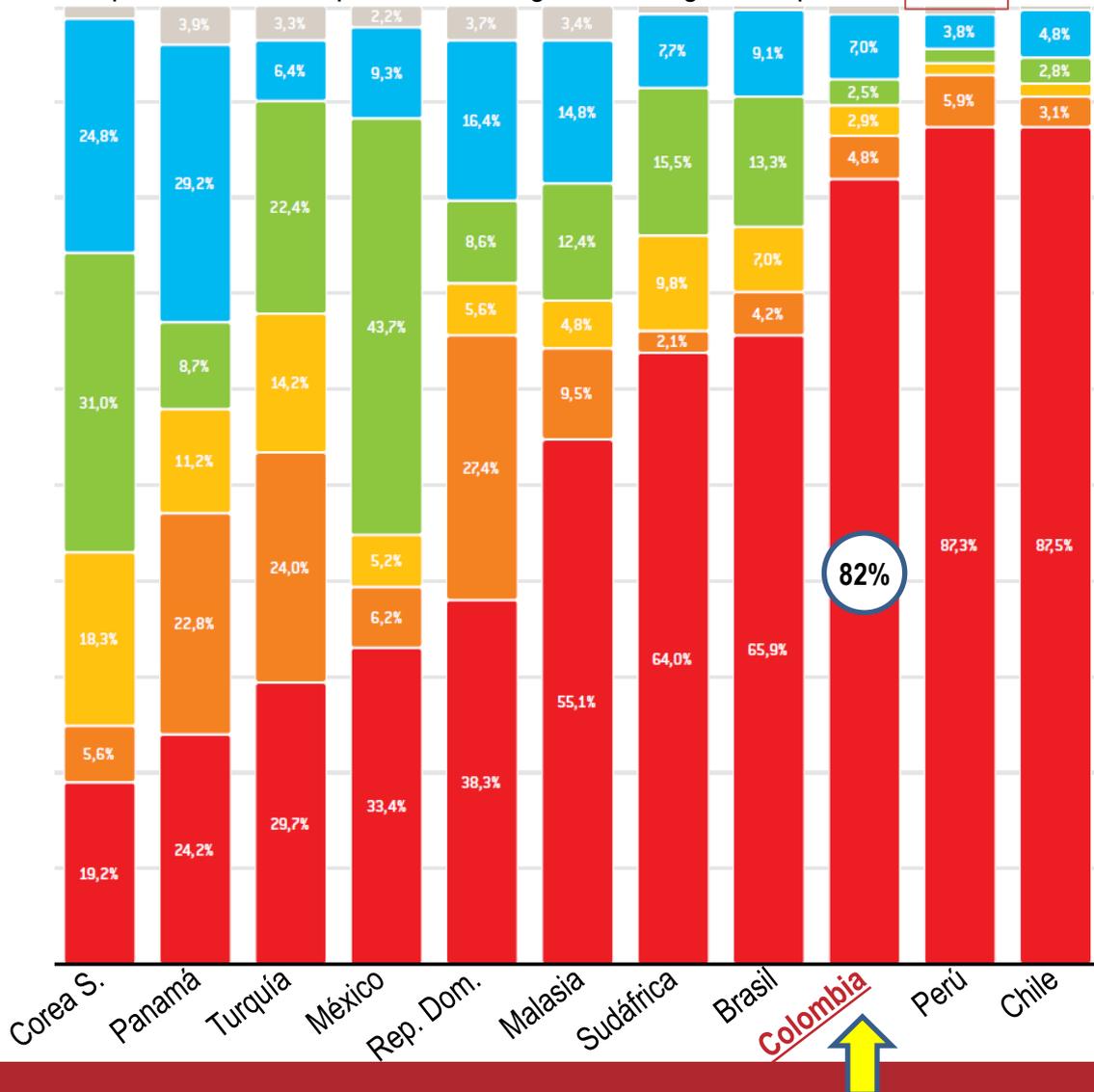


Colombia genera poco valor en la región (año 2012)

En una región de poca generación de valor...

- Otros
- Alta tecnología
- Media tecnología
- Baja tecnología
- Basados en recursos naturales
- Productos primarios

Proporción de las exportaciones según tecnología incorporada, 2012

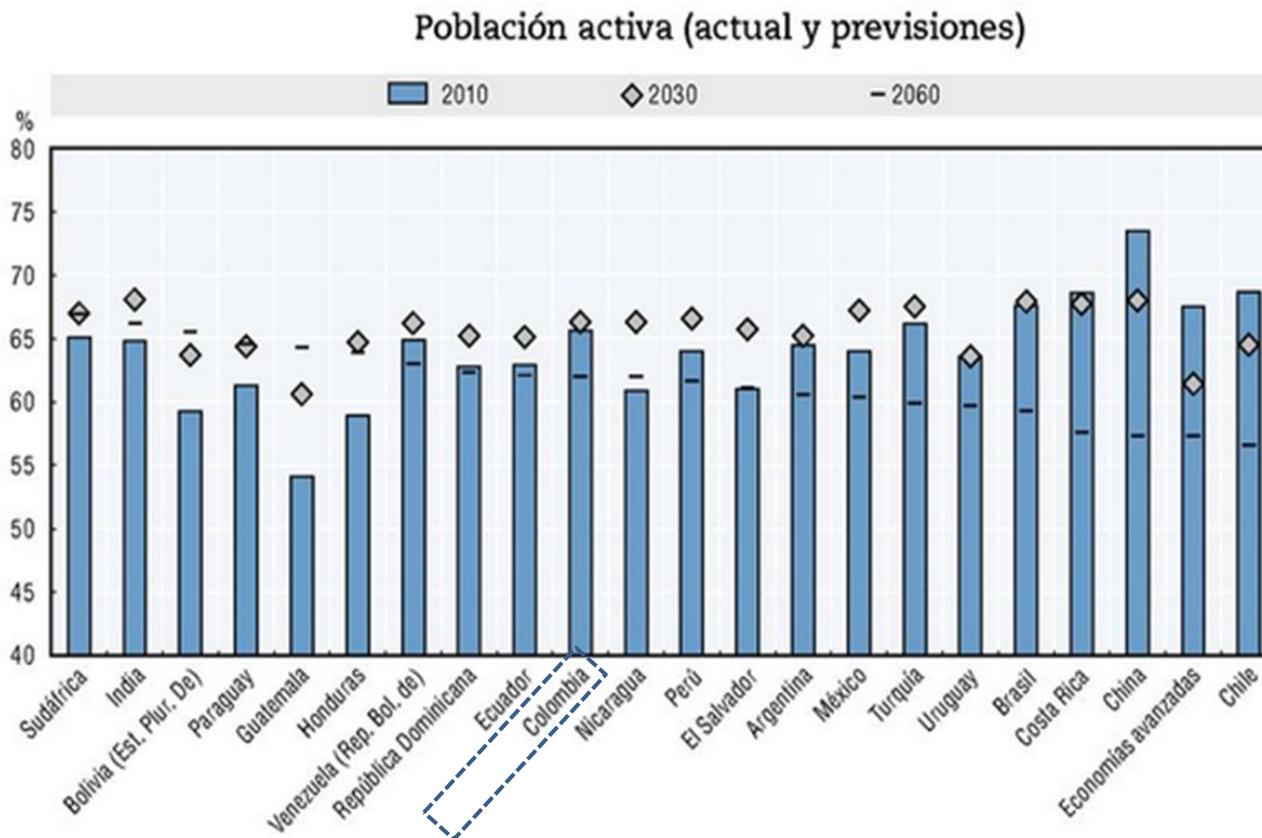




Para cambiar la tendencia, se requiere:

1. Mejorar el talento humano

El aumento en las **Pirámides de población joven** en **AL** generan una reducción en las tasas de dependencia sobre países desarrollados; en contraste, los países de la **OCDE** que se caracterizan por el **envejecimiento de la población**.



2. Diversificar el aparato productivo

- El **cambio estructural** está asociado a la **innovación** y **diversificación** de actividades de **mayor valor** (**mayor contenido tecnológico**).
- La **estructura productiva compleja** y la diversificación de las exportaciones son elementos clave para un crecimiento sostenido.
- Se deben aprovechar los **recursos naturales a corto plazo** para **apalancar** estructuras productivas más diversificadas y de mayor valor a **largo plazo**.



3. Fortalecer los lazos comerciales

- El dinamismo de las economías emergentes en Asia supone un **desafío** para la competitividad de la **industria manufacturera**.
- Al mismo tiempo ofrece **nuevas oportunidades de negocios**, en la medida que los países asiáticos experimentan un cambio productivo y poblacional.



- Convertirse en una **plataforma de integración económica y comercial** y de proyección al mundo, con especial énfasis en Asia-Pacífico.
- Promover **cadena productivas** regionales para el desarrollo industrial.



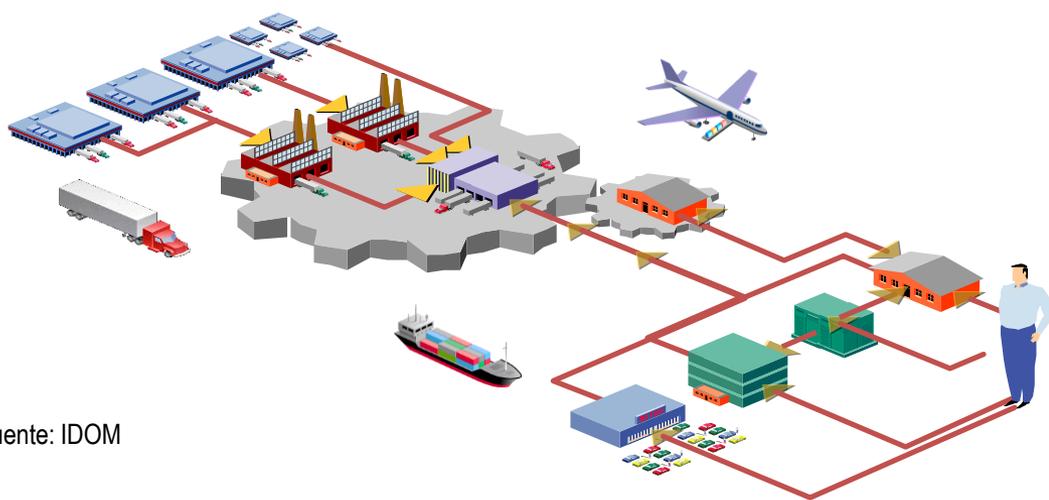
IIRSA

INICIATIVA PARA LA INTEGRACION DE LA INFRAESTRUCTURA REGIONAL SURAMERICANA

4. Incrementar la eficiencia logística

LOGÍSTICA

Es el proceso requerido para garantizar que los bienes y servicios lleguen al cliente final cumpliendo con las especificaciones y el tiempo acordado, con costos competitivos.



Fuente: IDOM

Componentes de la Política Nacional Logística de Colombia:

- Fortalecimiento de cadenas productivas
- Facilitación del comercio exterior
- Gestión de la información
- Infraestructura para la multimodalidad
- Ordenamiento territorial
- Marco normativo e institucional

La logística es un factor determinante para el desarrollo y la competitividad del país



CONTENIDO

1. Perspectivas Macroeconómicas para América Latina y Colombia
2. **Avances en infraestructura y logística**
3. Hitos de la Política Nacional Logística
4. Implementación de la política pública en logística
5. Retos



Creamos las Condiciones para un Sector Moderno

Marco Legal de APP

Ley de APPs (1508 de 2012):

- Incentivos a iniciativas privadas
- Pagos basados en disponibilidad de la infraestructura
- Topes en adiciones a contratos

Institucionalidad

Creación ANI:

- Personal técnico y profesional para la estructuración y administración proyectos
- Viceministerios de Infraestructura / Transporte
- Separación de funciones entre el desarrollo de infraestructura y los servicios de transporte

Instrumentos de Ejecución

Ley 1682 de 2013:

- Compra de predios
- Traslados de redes
- Trámites ambientales

PINES:

- 21 proyectos estratégicos de transporte

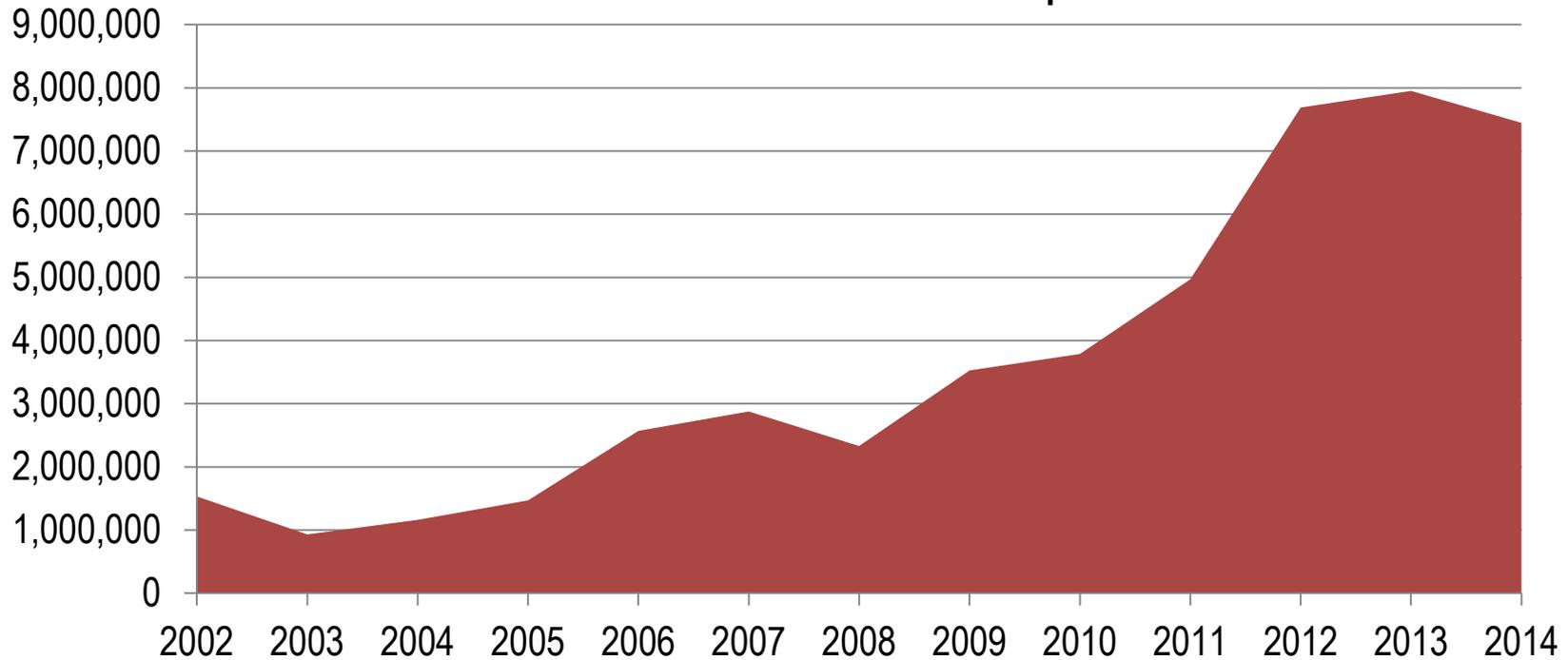


Aumentamos los Niveles de Inversión

Pasamos de invertir **US\$1.800** millones en 2010...

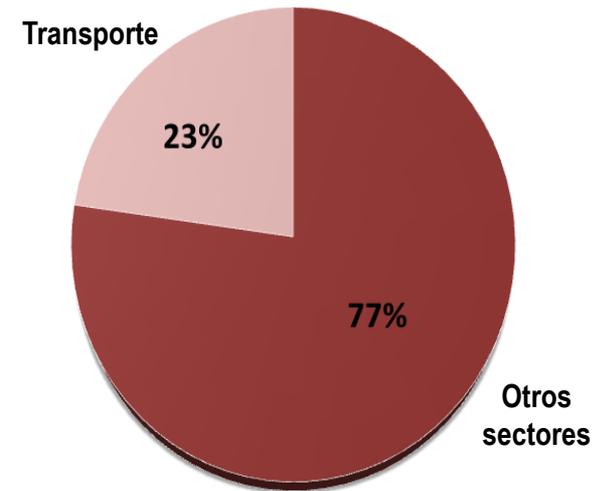
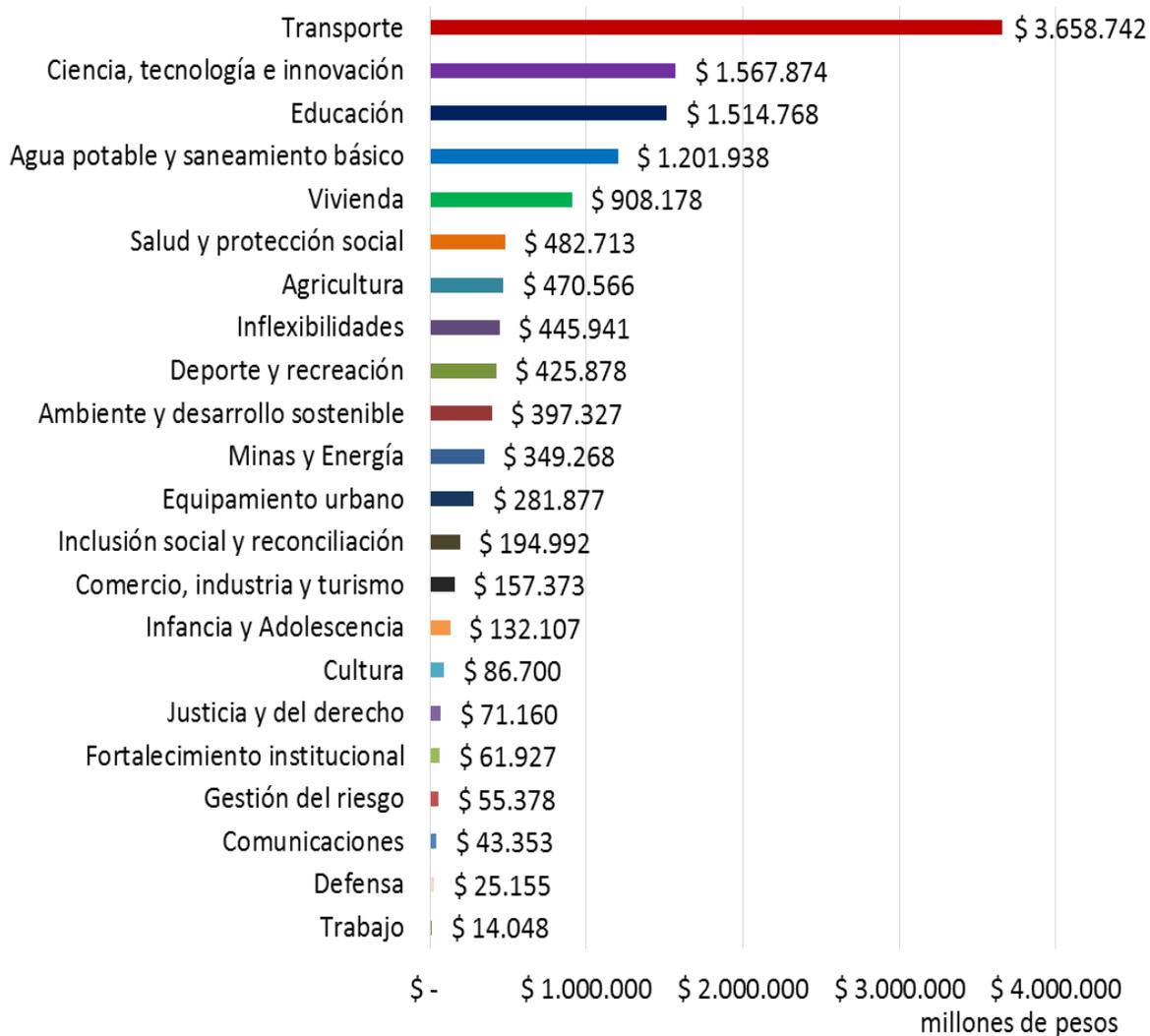
...a invertir **US\$3.900** millones en 2014

Inversión PGN – Sector Transporte





Sumamos Recursos de Regalías a los Proyectos Regionales de Transporte



De un total de **\$12,5 billones** del SGR el **23%** está destinado a infraestructura de transporte en **1.650** proyectos aprobados a la fecha.



A través de las Iniciativas Privadas movilizamos Recursos del Sector Privado

Entidad	Estado de las iniciativas					Total general
	Arreglo de Condiciones Rechazado	Factibilidad en Estudio	Factibilidad Rechazada	Pre-factibilidad en Estudio	Pre-factibilidad Rechazada	
Agencia Nacional de Infraestructura – ANI		13		19	23	55
Alcaldía de Bogotá		1		32	8	41
Gobernación de Cundinamarca – ICCU	1	3		3	4	11
Transmilenio S.A.		2	3	3		8
Alcaldía de Medellín				5	2	7
Alcaldía de Cartagena – DAVD				5	1	6
UAESP				6		6
Alcaldía de Bucaramanga		1		3		4
Empresa Férrea Regional S.A.S		2		2		4
Gobernación de Santander		1		3		4
Instituto Nacional de Vías – INVIAS-				4		4
Alcaldía de Cali				3		3
Alcaldía de Cúcuta		1		2		3
Alcaldía de Palmira				3		3
Alcaldía de Manizales		1	1			2
Alcaldía de Piedecuesta				2		2
Área Metropolitana de Barranquilla				1	1	2
E.S.E Hospital Universitario Erasmo Meoz		1		1		2
Gobernación de Bolívar				2		2
Infibagué		1	1			2
Instituto de Valorización de Manizales				1	1	2
Otras entidades		3	1	13		17
	1	30	6	113	40	190



Estructuramos Concesiones de Cuarta Generación

US\$30.000 millones

40 proyectos
Más de **1.370 km**

Dobles calzadas

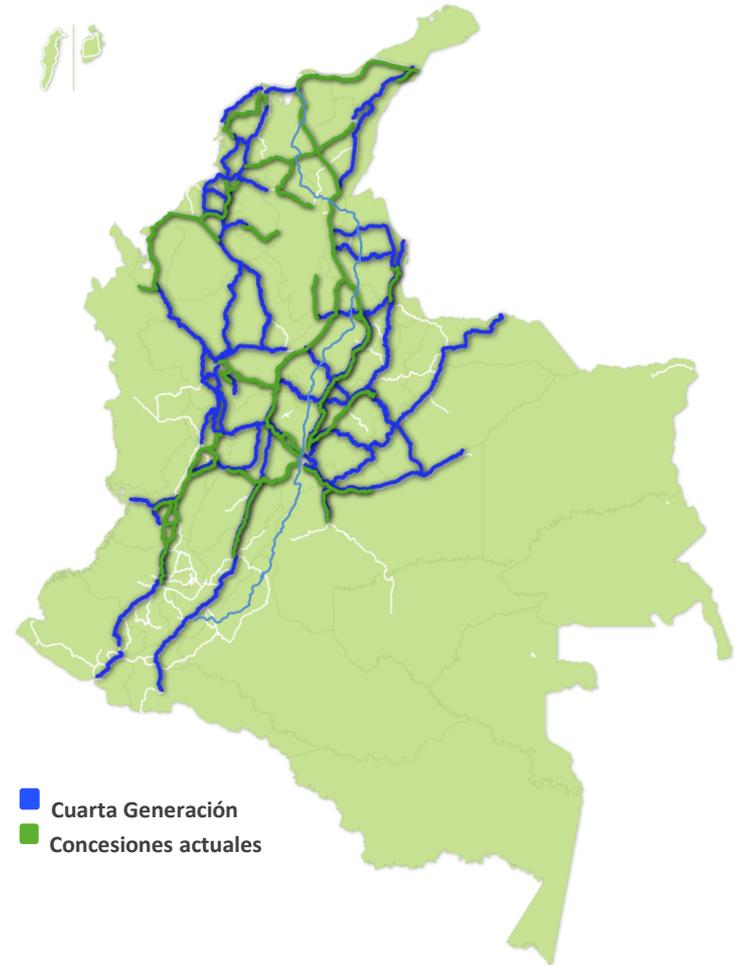
141 (125 km)

Número de túneles

1.300 (146 Km)

Número de viaductos

30 proyectos en contratación
(Adjudicación 2014)





DNP Departamento
Nacional
de Planeación

Estructuramos APP que garantizará la navegabilidad del Río Magdalena

APP:

(Contrato a 14 años)

US\$1.200 millones

256 km

(Obras de encauzamiento)

908 km

(Dragado)

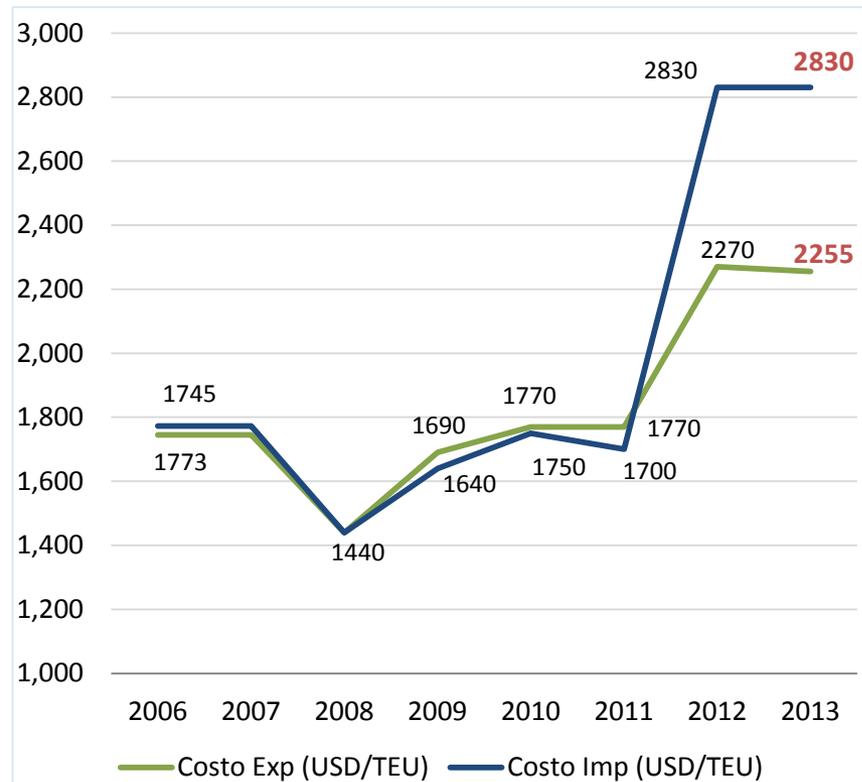
-  Dragado
-  Encauzamiento
-  Principales puertos río Magdalena



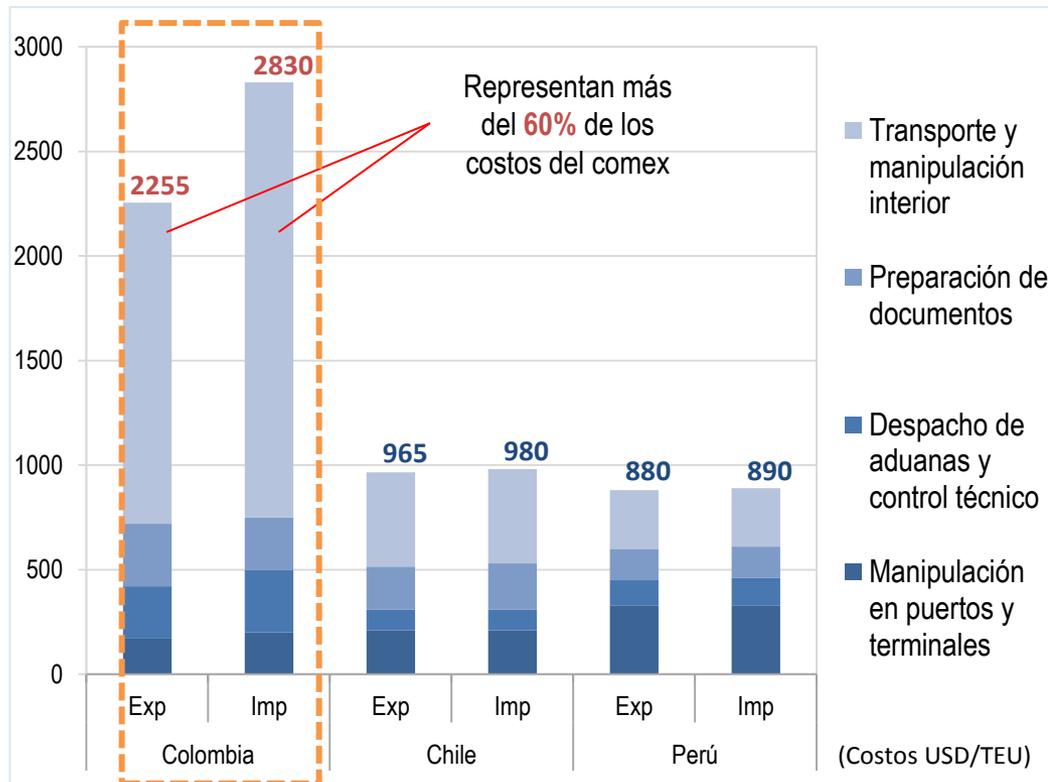


La eficiencia productiva se ve afectada por altos costos logísticos

Evolución de los costos de comex en Colombia (USD/TEU)



Costos de comex en Colombia y en la región (USD/TEU) - 2013



En los últimos tres años en Colombia, se presentó un aumento en los costos de exp/imp de un **66%** y **27%** respectivamente. Los costos del 2013 superan en un **130%** los costos regionales.

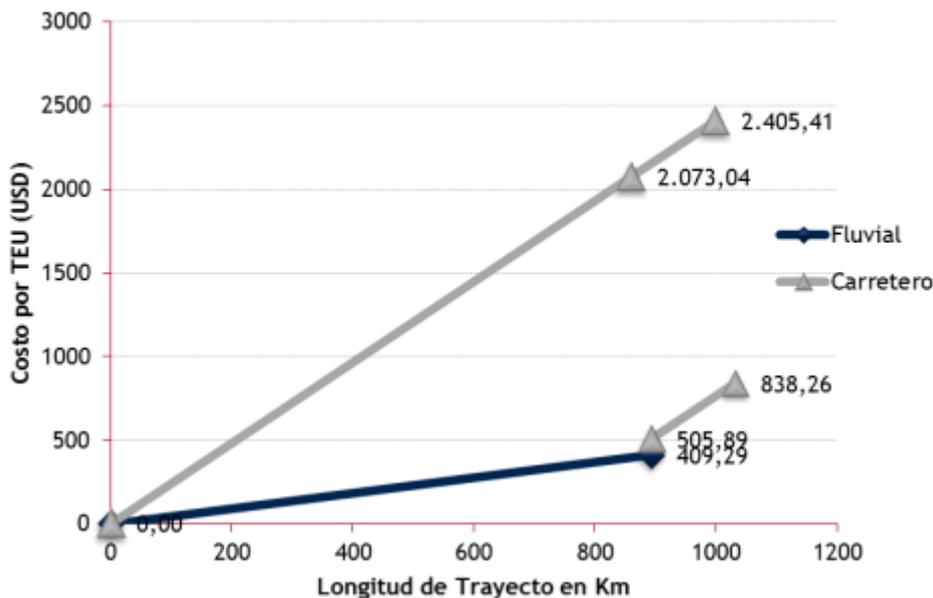


La diversificación de la matriz modal podría reducir significativamente los costos de transporte

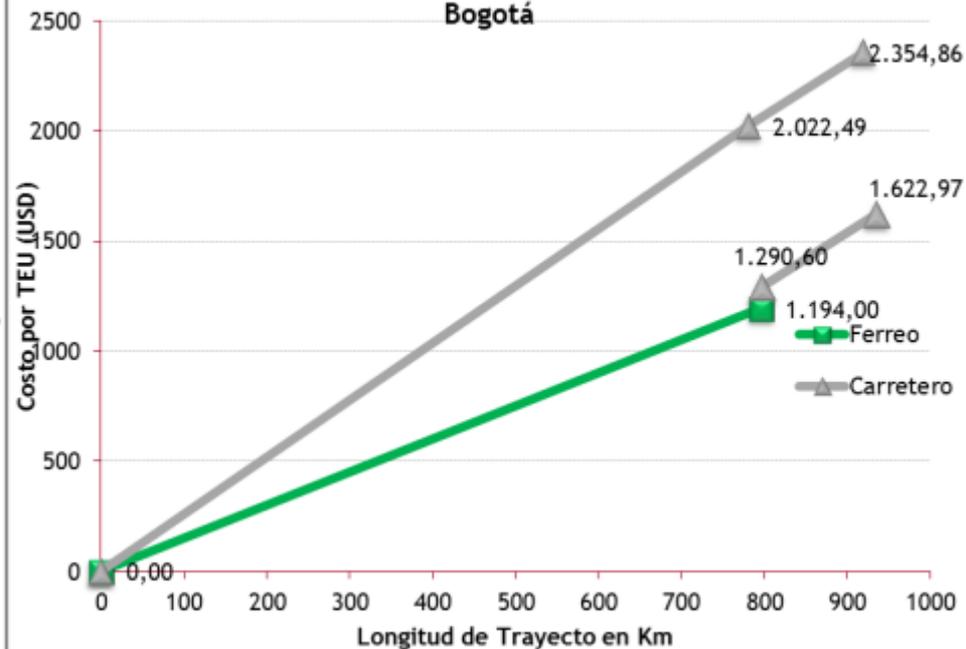
El **transporte fluvial** podría disminuir los costos en aproximadamente **65%** por TEU en un recorrido de 1000 Km.

El **transporte férreo** podría disminuir los costos en aproximadamente **30%** por TEU en un recorrido de 1000 Km.

Comparación Modal de Costo por TEU Cartagena-Bogotá



Comparación Modal de Costo por TEU Santa Marta-Bogotá



Actualmente, **el 97% de la carga en Colombia se moviliza en modo carretero** (excluyendo carbón e hidrocarburos)



CONTENIDO

1. Perspectivas Macroeconómicas para América Latina y Colombia
2. Avances en infraestructura y logística en Colombia
3. **Hitos de la Política Nacional Logística**
4. Implementación de la política pública en logística
5. Retos



- Documento CONPES 3469 de 2007 “lineamientos para el **control** de la mercancía y **seguridad en nodos de comercio exterior**”:

Propone lineamientos que buscan promover el comercio exterior bajo esquemas óptimos de control, dado el incremento de transporte de carga reciente y las expectativas de comercio a partir de la negociación de nuevos tratados comerciales.

- Documento CONPES 3489 de 2007 “**Política Nacional de Transporte Público Automotor de Carga**”:

Se definieron **ocho estrategias** para la modernización del sector:

Relaciones económicas, estructura empresarial, parque automotor, fortalecimiento institucional, transporte internacional, inter fronterizo o transfronterizo, aseguramiento, servicios logísticos y seguridad en operación.



- Documento CONPES 3527 de 2008 **“Política Nacional de Competitividad y Productividad”**:

Priorizó la logística dentro de sus **15 planes de acción**, como un aporte a la competitividad y productividad del país, enmarcado en el nuevo esquema institucional en la materia, y recomendó el establecimiento de una **política específica en logística**.

- Documento CONPES 3759 de 2013 **“Lineamientos de Política para la Modernización del Transporte Público Automotor de Carga”**

Modernización del sector, incluye renovación del parque, y regla de edad máxima (20-25 años)



Política Nacional de Logística

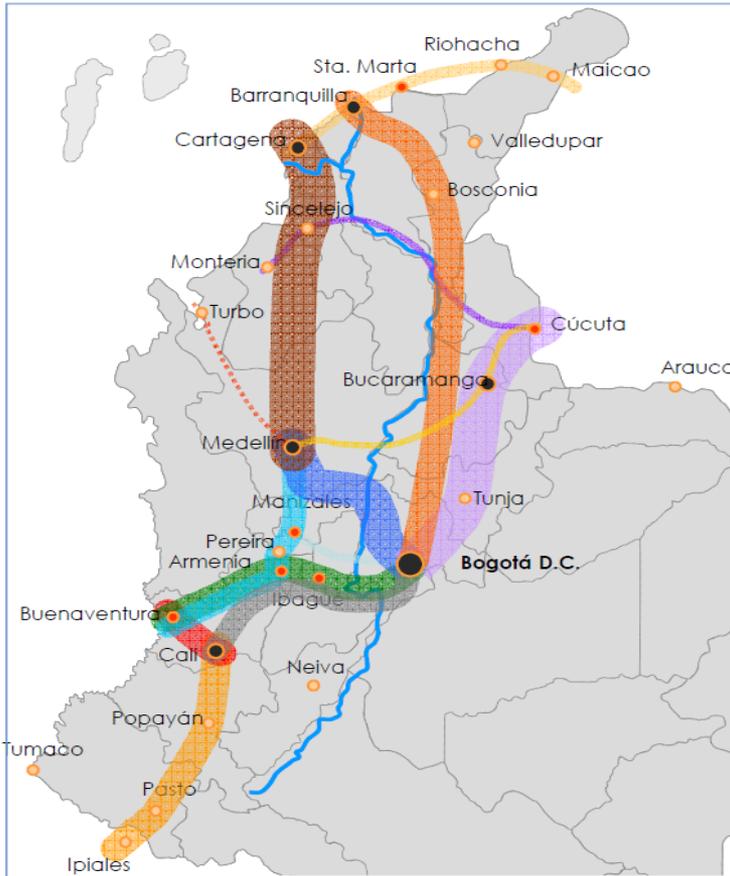
➤ Documento CONPES 3547 de 2008 :

Plan de Acción: **optimización Sistema Logístico Nacional** y reducción de **costos logísticos**:

Componentes:

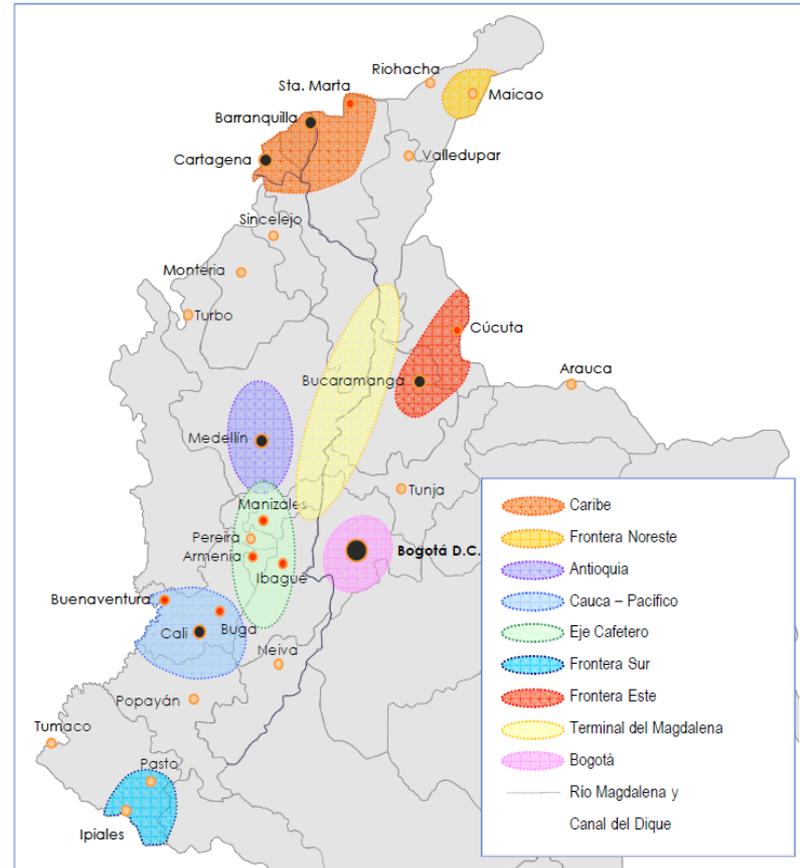
- Institucionalidad
- Producción de información
- Optimización de la provisión de infraestructura
- Facilitación del comercio exterior
- Integración de las TIC en la logística
- Diversificación de la oferta de servicios logísticos y de transporte.

Corredores funcionales



Fuente: ALG.

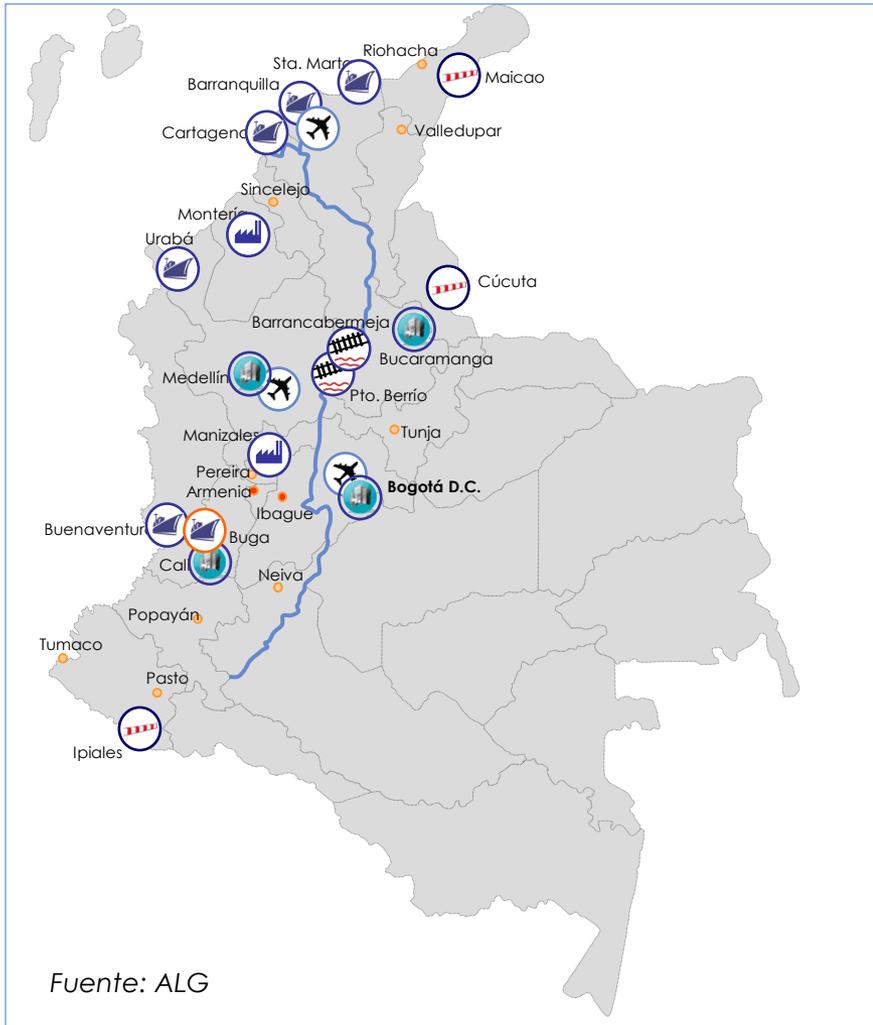
Ámbitos logísticos colombianos



Se identificaron **13 corredores funcionales** de Comercio Exterior y **9 ámbitos logísticos**



Definió un Sistema Nacional de Plataformas Logísticas - SNPL



Fuente: ALG

La identificación de ámbitos logísticos y potencial ubicación para el desarrollo de plataformas logísticas obedece a la **conceptualización de las necesidades logísticas del país.**

En ese sentido, el Gobierno nacional no busca limitar el desarrollo de este tipo de infraestructura en otros sitios del país.

TIPOS DE PLATAFORMAS LOGÍSTICAS

- Áreas logísticas de distribución urbana y consolidación de cargas
- Áreas logísticas de apoyo en frontera
- Áreas logísticas de consolidación de cargas regionales
- Zonas de Actividad Logística (ZAL) portuarias
- Puertos Secos
- Centros de Carga Aérea
- Plataformas multimodales



Sistema Administrativo Nacional de Competitividad e Innovación - SNCel

Comisión Nacional de Competitividad e Innovación - CNCel

Comité Nacional de Logística de Transporte - CNL
-Instancia de Alto nivel-
(Lineamientos generales de decisión)

Comité Programático de Logística - CPL
-Instancia Ejecutiva-
(Orientaciones técnicas, interlocución)

Unidad Técnica de Ejecución Logística - UTEL
-Instancia Técnica y de Implementación-
(Ejecución de la Política Nal. Logística)

Sector Público



Sector Privado



Unidad técnica compuesta por profesionales especializados en transporte, logística, economía y procesos productivos del MT, DNP y otras entidades del CPL.



CONTENIDO

1. Perspectivas Macroeconómicas para América Latina y Colombia
2. Diagnóstico de infraestructura y logística en Colombia
3. Hitos de la Política Nacional Logística
- 4. Implementación de la política pública en logística**
5. Retos



Implementación – Unidad Técnica de Ejecución Logística



Componentes Principales

1. Apoyo a la consolidación y articulación del CNL**

48%



2. Apoyo a la implementación de la Política Nacional de Transporte de Carga

48%

Sub-componentes

- 1.1 Facilitación del comercio exterior
- 1.2 Información Logística
- 1.3 Divulgación y actualización de la PNL
- 1.4 Estudios técnicos de promoción de ILE
- 1.5 Logística y distribución urbana y regional
- 1.6 Logística sostenible
- 1.7 Fortalecimiento institucional

- 2.1 Modernización del transporte automotor de carga
- 2.2 Servicios de transporte de carga y logística
- 2.3. Sistemas de información para el monitoreo y optimización del transporte de carga
- 2.4 Fortalecimiento institucional

Otros Componentes

3. Auditoría

2%

4. Seguimiento y Evaluación

2%

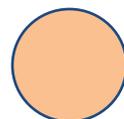
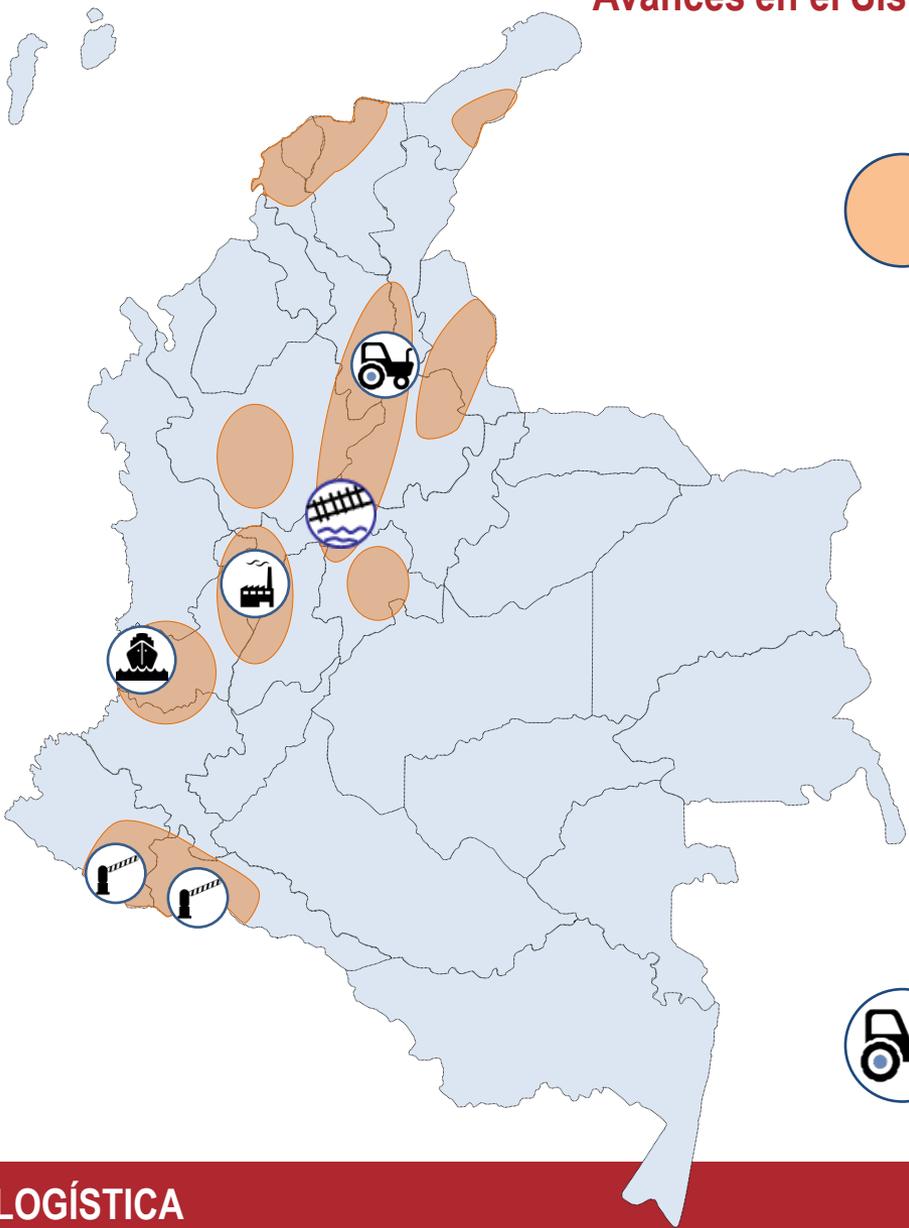


DNP Departamento Nacional de Planeación

Logros a 2014:

Soluciones Logísticas en el Territorio Avances en el Sistema Nacional de Plataformas Logísticas

1 Soluciones logísticas integradas en el territorio



2008: Formulación del Sistema Nacional de Plataformas Logísticas (**ámbitos logísticos**)



2010: Pre factibilidad de **Plataforma Logística** en el Valle del Cauca



2012: Estudio de Optimización de procesos de atención en fronteras (**CEBAF**) – Rumichaca, San Miguel



2013: Pre factibilidad de **Plataforma Logística** en el Eje Cafetero



2013: Pre factibilidad de **Plataforma Logística** en Puerto Salgar - La Dorada

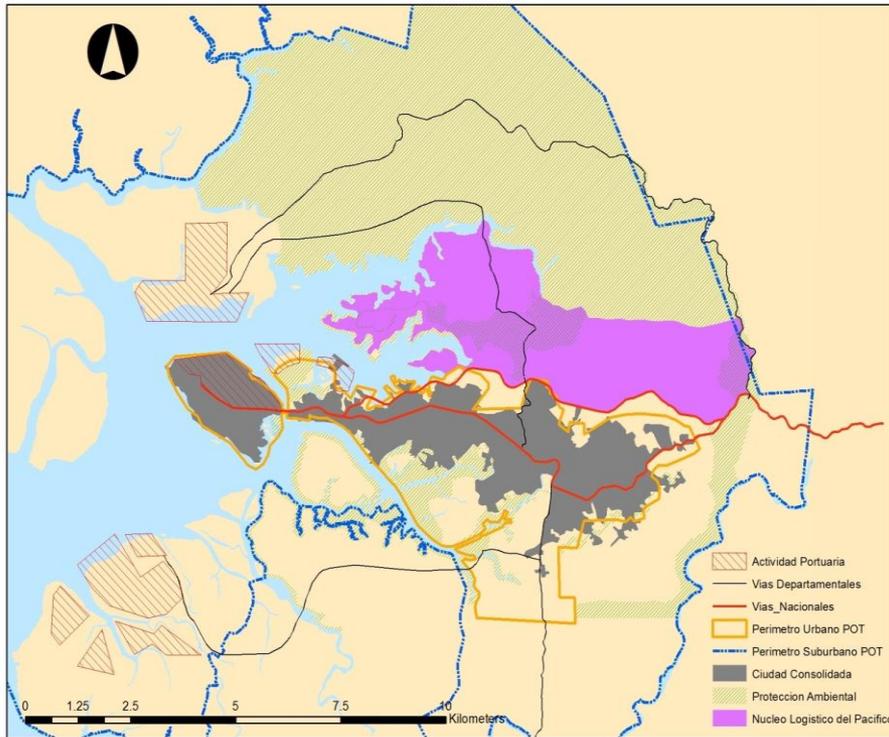


2013: Pre factibilidad de **Agrocentro** en el Magdalena Medio





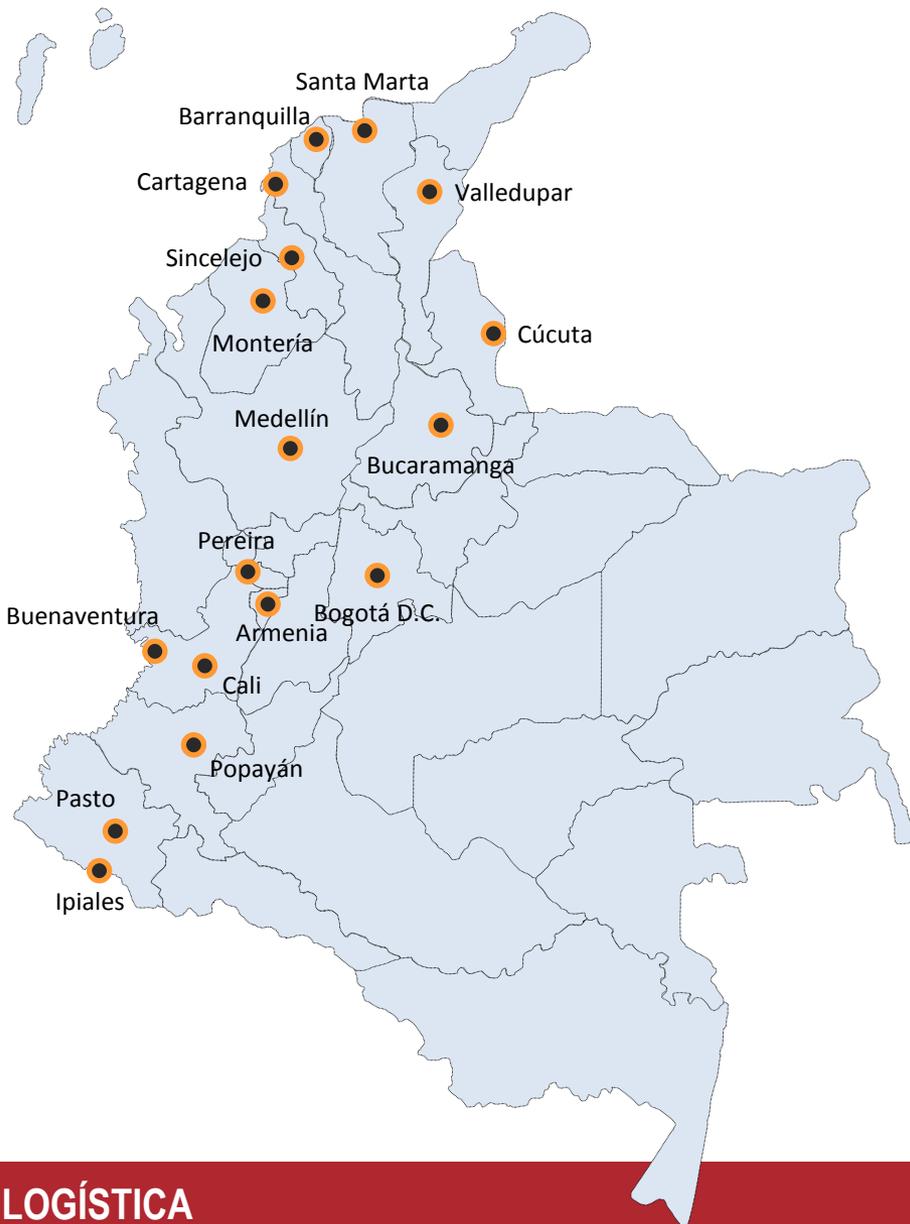
ZIDES - Zonas Integrales para el Desarrollo Empresarial y Social



- **Modelo integrador:** infraestructura especializada que logra juntar en un mismo lugar los servicios logísticos y actividades industriales para alcanzar mayor productividad.
- **Institucionalidad fuerte :** planeada, administrada y promovida por una empresa mixta (sector privado, Alcaldía y Nación) construye y ofrece las condiciones optimas que demanda el sector productivo.
- **Facilitador de APP:** Genera las condiciones para que el sector privado sea el jalonador de las inversiones y el desarrollo.
- **Transformación estructural:** resuelve la separación entre puerto y ciudad, generando fuentes de empleo e ingreso legales, sostenibles y de calidad.



Logros a 2014: Innovación y Tecnología para la Logística



2013: Estructuración del **Observatorio Nacional de Logística – ONL**

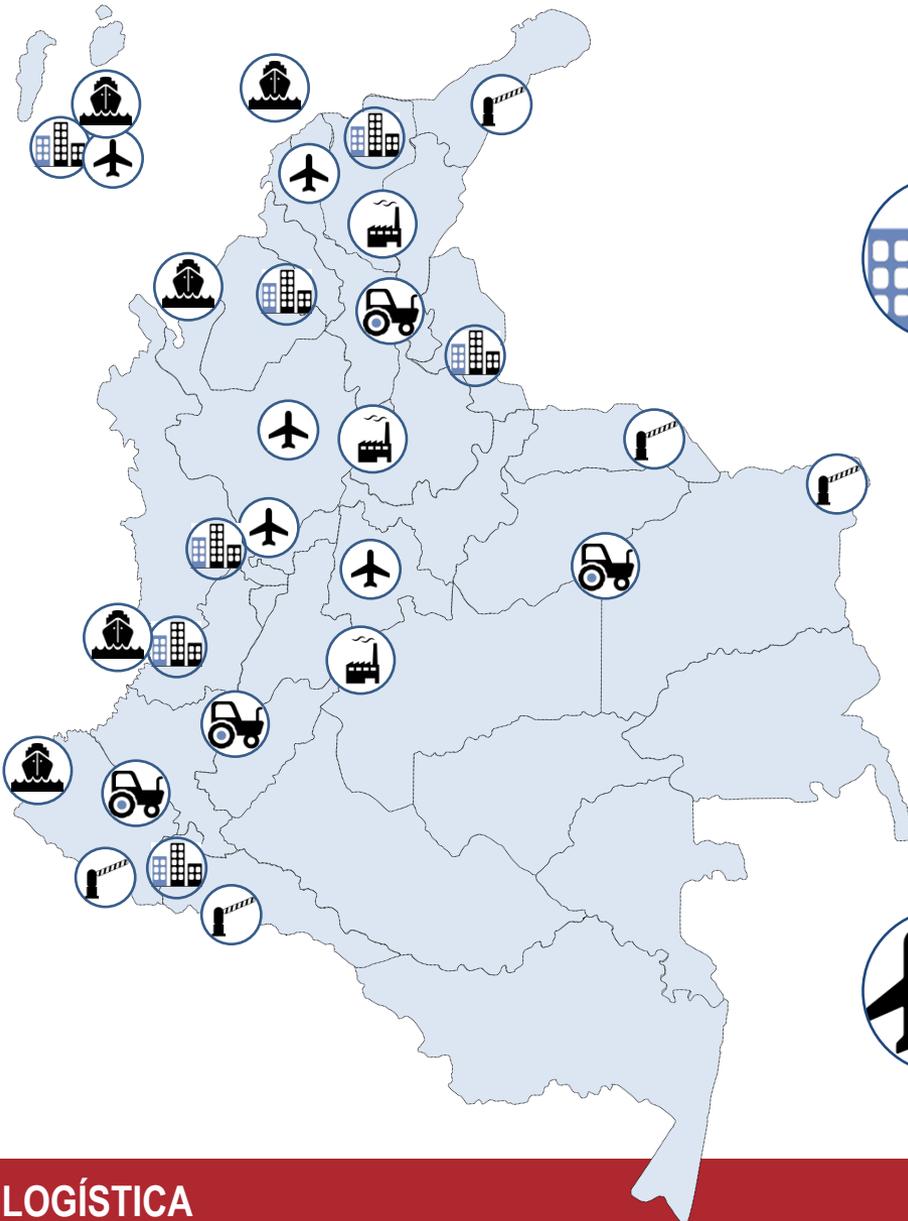


2014: Estructuración de indicadores de eficiencia logística urbana - diagnóstico en 17 ciudades



CONTENIDO

1. Perspectivas Macroeconómicas para América Latina y Colombia
2. Diagnóstico de infraestructura y logística en Colombia
3. Hitos de la Política Nacional Logística
4. Iniciativas de política pública en logística
5. **Retos**



Diseño e implementación de **Planes logísticos metropolitanos o regionales**



Estructuración Organizacional y Legal del esquema de **soluciones logísticas** para el sector agrícola



Estructuración Organizacional y Legal del esquema de Centros Nacionales / Binacionales de en fronteras (**CENAF / CEBAF**)



Diagnóstico y formulación de plan para **nodos logísticos portuarios y aeroportuarios**



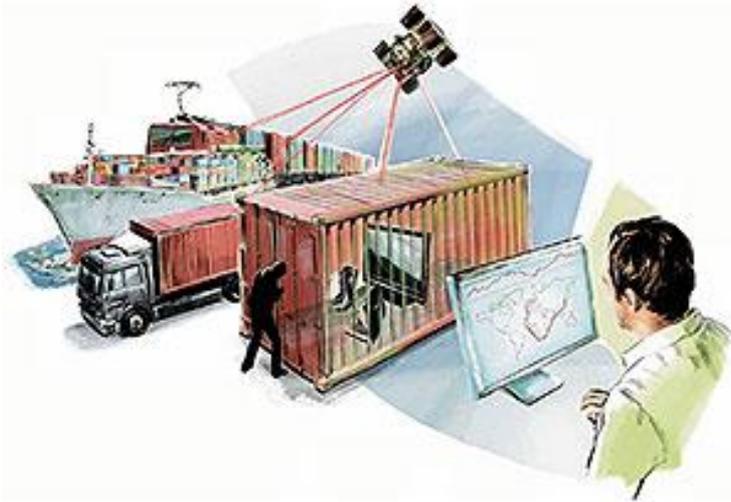
Articulación Institucional y Gestión de la PNL



Plan Maestro Fluvial - Comp. 1. Operacional, 2. Promocional, 3. Infraestructura, 4. Institucional y 5. Financiación



Marco regulatorio y generación de estímulos para el comercio exterior



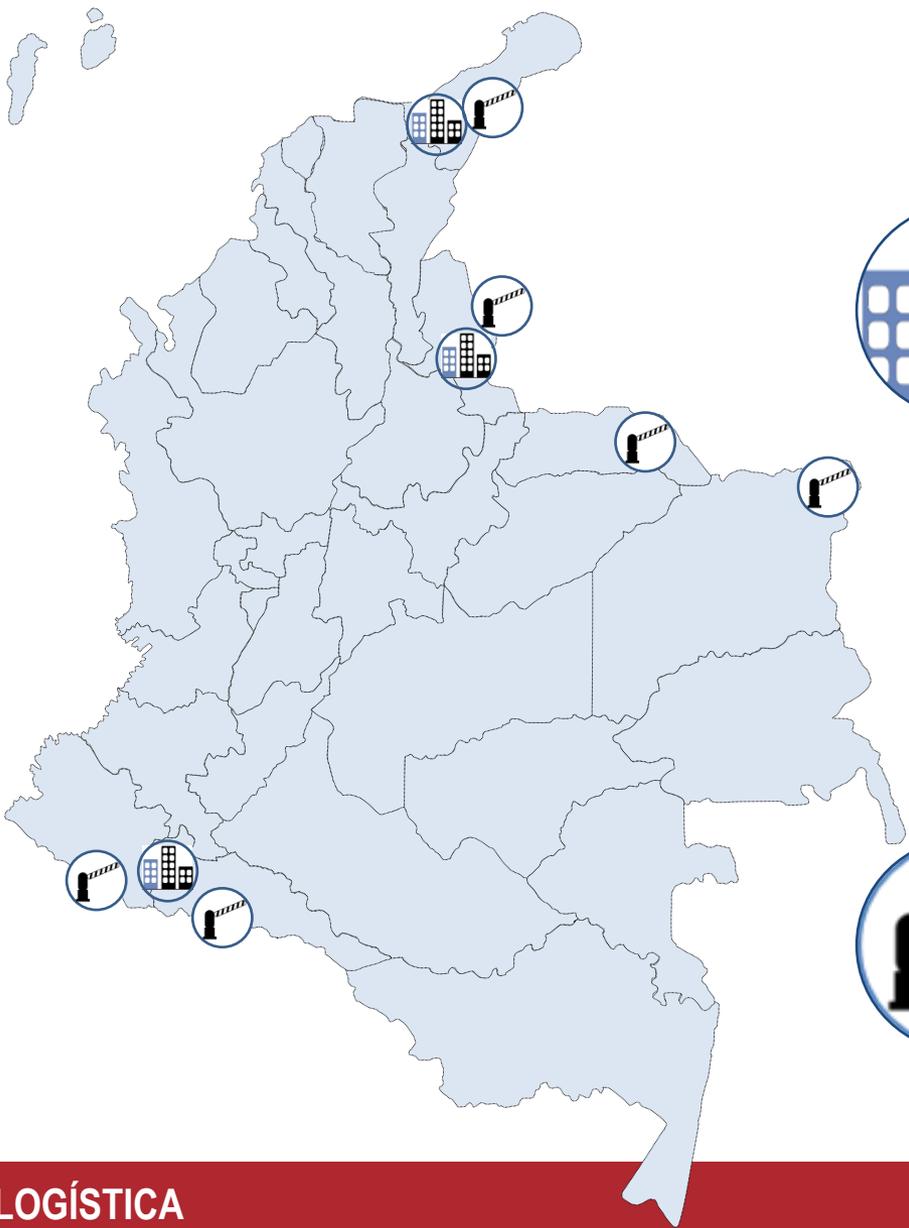
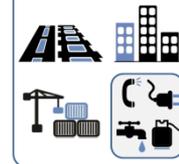
Actualización de la **Encuesta Nacional Logística 2014**



Puesta en marcha del **Observatorio Nacional de Logística**



Diseño de un **Sistema de Información Geo referenciada** de infraestructura logística



Diseño e implementación de **Planes de movilidad y logística metropolitanos y Binacionales**



Encadenamientos Productivos que promuevan desarrollo económico y social en áreas de frontera



Estructuración Organizacional y Legal del esquema de Centros Nacionales / Binacionales de en fronteras (**CENAF / CEBAF**)



DNP Departamento
Nacional
de Planeación

Datos de Contacto

Tel. (+57 1) 3815000 Ext. 1700

dimitri@dnpc.gov.co

Calle 26 No. 13-19 Piso 17

Bogotá - Colombia

www.dnpc.gov.co