

Taller sobre Transporte de Carga y Logística

Lima, 5 y 6 de agosto de 2014

PARAGUAY:

“Implementación de un Plan Nacional de Logística”

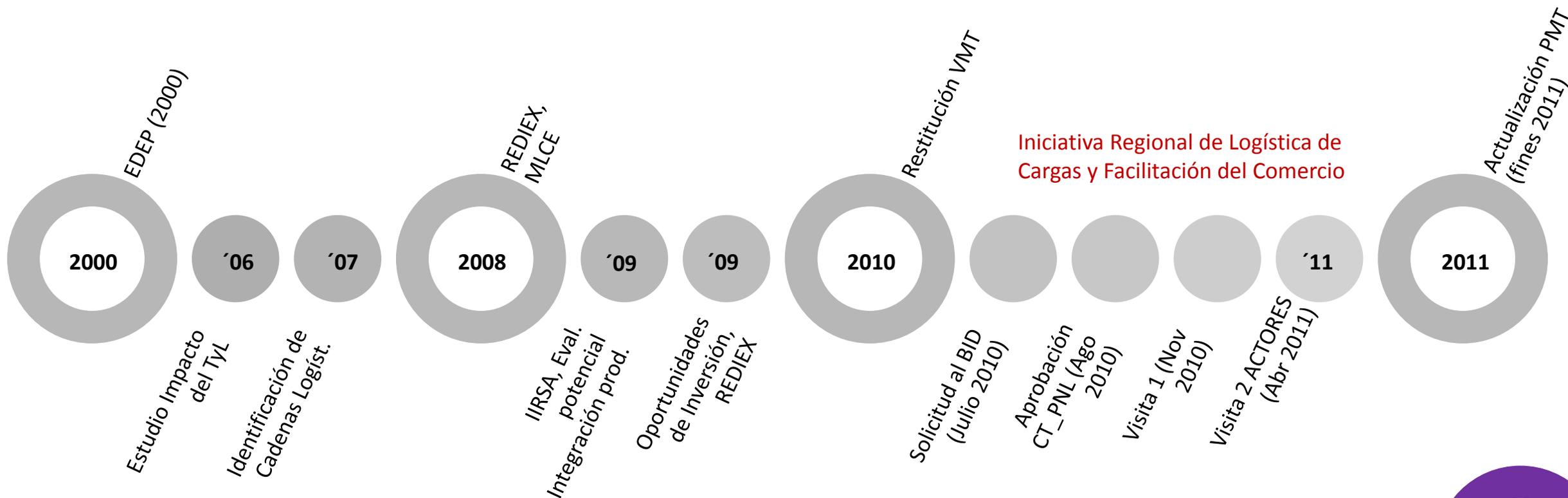


MINISTERIO DE
**OBRAS PÚBLICAS
Y COMUNICACIONES**

CONTEXTO

Previa

PNL Etapa 1 (gestación)



PNL Etapa 2 (diseño y planif.)

PNL Etapa 3 (desarrollo)

- Plan de trabajo
- Definición de Componentes (Información y actores clave, Análisis CL, BD Indicadores, Institucionalidad)
- Perfiles

- Conformación del Equipo
- Elaboración de productos (Requerimientos de información, Compilación y síntesis de estudios preexistentes, Instrumentos de recolección de datos, Definición de hipótesis de planificación comunes, Instrumentos de modelización comunes)

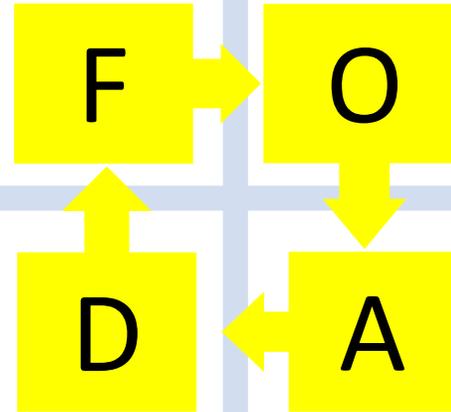
HOY

- Revisiones y Aprobaciones

DESEMPEÑO

- Sector Empresarial activo
- Inversionistas interesados e invirtiendo dinámicamente en el sector.
- Generación de energía eléctrica
- Tendencia a la atracción de inversionistas en Paraguay, Políticas estables para la inversión
- Sector Portuario: Alta iniciativa y eficiencia privada

- Altos costos e ineficiencia en transporte
- Falta de infraestructura logística especializada
- Insuficiente conectividad vial
- Débil reglamentación técnica y regulación económica portuaria
- Desarrollo y mantenimiento de hidrovía condicionado a acuerdos binacionales
- Escasez de RRHH formados y capacitados tanto en niveles directivos como operativos
- Escaso desarrollo de prestadores de servicios logísticos
- Parque automotor de transporte de cargas antiguo
- Pasos de frontera: demoras operativas y falta de espacios



- Demanda creciente de servicios logísticos por crecimiento de comercio exterior
- Marco Macro-Económico favorable
- Inversiones privadas en infraestructuras logísticas
- Profesionalización de Operadores Logísticos
- Dependencia de terceros países para conectar al comercio global
- Regionalmente rodeado de países competidores en Comercio Exterior de nivel más avanzado en competitividad logística
- Crecimiento de iniciativas privadas aisladas sin ordenamiento de desarrollo logístico territorial
- Alta dependencia del modo de transporte carretero y fluvial

Crecimiento del PIB (%)

Estabilidad de Precios

Condiciones Naturales Ideales

Libertad Económica

Régimen tributario

Costo de energía eléctrica más bajo de la región

Acceso a M

Fuerza Laboral Joven

Costos laborales y contribución social

- 1er. Exportador mundial de Energía Eléctrica.
- 1er. Exportador mundial de Alimentos orgánica.
- 2do. Productor mundial de Stevia.
- 4to. Exportador mundial de Almidón vegetal.
- 4to. Productor mundial de almidón de mandioca.
- 5to. Productor mundial de Aceite de Soja.
- 5to. Productor mundial de Soja.
- 5to. Exportador mundial de carne.

Logística como factor de generación de valor

- Plan Maestro de Transporte

Ordenar en el corto, mediano y largo plazo el desarrollo de la infraestructura y servicios de transporte y logística, con el objetivo de satisfacer con eficiencia y eficacia los requerimientos de la actividad productiva y de la población en general, de forma tal a contribuir con el desarrollo social, con la competitividad de la economía y con el acceso de la producción nacional a mercados internacionales.



MINISTERIO DE
**INDUSTRIA
Y COMERCIO**



MINISTERIO DE
**OBRAS PÚBLICAS
Y COMUNICACIONES**

- Plan Nacional de Logística

Racionalizar procesos, incrementar oportunidades para exportadores, capturar cadenas de suministro y de valor regional a través de mecanismos logísticos eficientes y reducir costos de transacciones comerciales



La evolución de la Logística...



Logística de cargas



Servicios de Transporte



Infraestructura de Transporte

PMT

COMERCIO

Supply Chain - VAS
Coordinate Procurement,
Delivery, After-Sales Service,
Distributed Production and
Linking Sales with Production

Modern Logistics - IT
Order Processing, Inventory Management, Transloading,
Distribution Networks, Reverse Logistics, Customization

Traditional Logistics - Physical
Transport, Consolidation, Storage, Forwarding, Clearance, Transshipment, Packaging

TERRITORIO

PNL



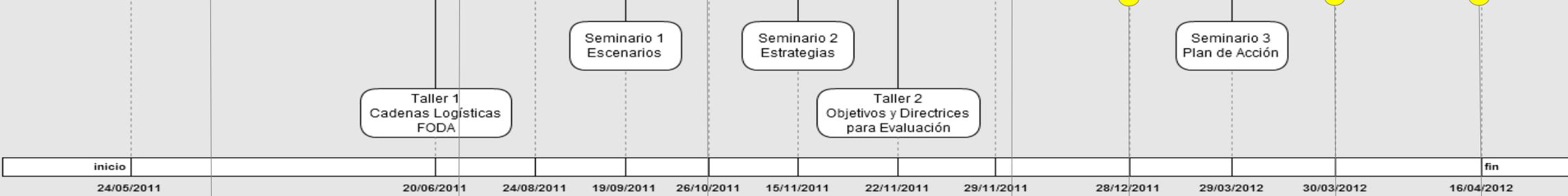
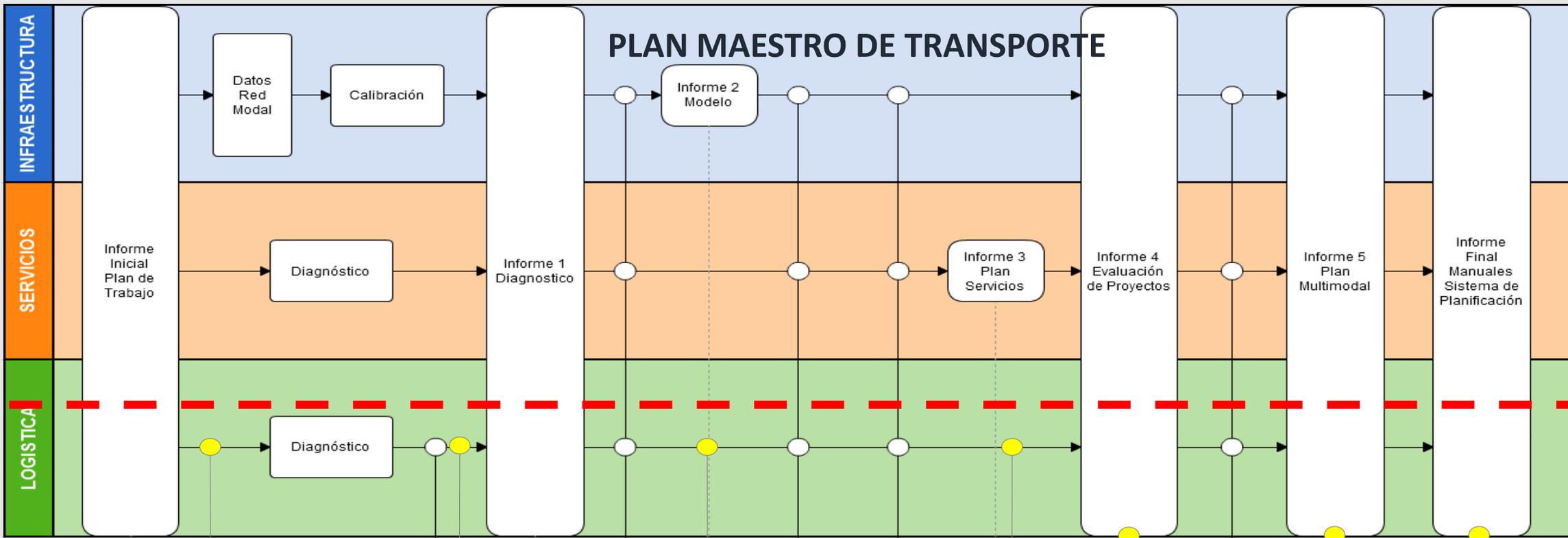
Cadenas de Suministro



Servicios Logísticos especializados



Observatorio de Desempeño Logístico



PLAN NACIONAL DE LOGISTICA



Componentes y Productos del Plan Nacional de Logística..

1. Funcionalidad institucional -> apoyo a la constitución y al funcionamiento del Consejo Nacional de Transporte y Logística (CNTL) -> Diseño y acompañamiento para creación de una Unidad Logística en el Ministerio de Industria y Comercio -> Propuesta reforma del sector público y de articulación Público-Privado -> **Reordenamiento Institucional**

2. Indicadores de Logística -> determinación de un set de indicadores -> Procedimientos de actualización -> Mecanismos de difusión de la información -> Medidas de sostenibilidad, acuerdos con instituciones públicas, privadas y académicas -> Primera publicación de indicadores logísticos -> **Observatorio Nacional de Logística**

3. Desempeño de Cadenas de Suministro -> Diseño, ejecución y análisis de datos de una Encuesta Nacional Logística -> línea de base de indicadores -> Evaluación de desempeño de Cadenas de Suministro -> Oportunidades de mejoramiento identificadas y perfiles de programas públicos y privados -> Propuesta de actualización de la ENL -> **Programa de Mejora**

4. Inversión en infraestructura y servicios logísticos -> oportunidades de negocios, identificación de escala económica y zonas con mayor potencial de especialización -> **Perfiles de Proyectos de Inversión**

5. Desarrollo de actividades logísticas (localización, financiamiento, impositivos, comerciales, etc) -> adecuación de incentivos existentes -> Diseño de nuevos incentivos -> Modelo de Gestión Institucional de incentivos: -> **Plan de Incentivos**

6. Calidad en servicios logísticos -> marco normativo comprendiendo las normas de aplicación general y las normas de aplicación específica por tipo de servicio -> definición del organismo de aplicación y el instrumento legal que establece las condiciones y exigencias de aplicación y fiscalización -> Diseño de un modelo de la gestión del organismo de aplicación -> **Sistema de Calidad**

7. Regulación de servicios logísticos -> Adecuación de regulaciones existentes -> Propuesta de nuevas Regulaciones técnicas y económicas necesarias y plan de implementación-> Propuesta de un sistema institucional regulatorio -> **Marco Regulatorio**

Entregables

Plan Nacional de Logística



1

Encuesta Nacional Logística

Resultados del Benchmarking Logístico
PARAGUAY 2013 - 2014



MINISTERIO DE
INDUSTRIA
Y COMERCIO



MINISTERIO DE
OBRAS PÚBLICAS
Y COMUNICACIONES



www.paraguaylogistico.org

Plan Nacional de Logística



2

Costo Logístico



MINISTERIO DE
INDUSTRIA
Y COMERCIO



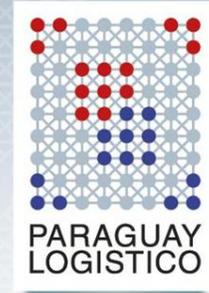
MINISTERIO DE
OBRAS PÚBLICAS
Y COMUNICACIONES



www.paraguaylogistico.org

3

Plan Nacional de Logística



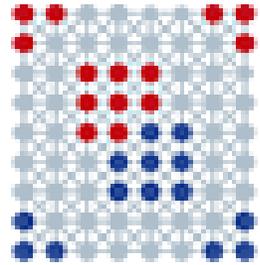
MINISTERIO DE
INDUSTRIA
Y COMERCIO



MINISTERIO DE
OBRAS PÚBLICAS
Y COMUNICACIONES



www.paraguaylogistico.org



PARAGUAY
LOGISTICO

Encuesta Nacional Logística 2013

La Encuesta Nacional Logística (ENL) es un instrumento fundamental para apoyar la Construcción de la Política Nacional Logística y apoyar la competitividad de la economía y las empresas paraguayas.



EFFECTIVIDAD EN RECURSOS Y ACTIVIDADES

Costo Total de Logística

Costo de Gerenciar la Red de Abastecimiento



PRODUCTIVIDAD DE RECURSOS

Densidad de Almacenamiento

Rotación de Inventarios

Eficiencia de la Hora-Hombre



TIEMPO DE EJECUCIÓN DE PROCESOS

Ciclo de Órdenes de Cliente

Ciclo de Abastecimiento



PROBABILIDAD DE ÉXITO

Porcentaje de Órdenes Perfectas

Exactitud de la Pronósticos de Demanda

Entregas Completas y a Tiempo (OTIF)

FUNDAMENTOS
DESEMPEÑO EN
SCM & LOGÍSTICA



9 NOVIEMBRE: LANZAMIENTO



Presencia en Medios





MINISTERIO DE
**INDUSTRIA
Y COMERCIO**



MINISTERIO DE
**OBRAS PÚBLICAS
Y COMUNICACIONES**



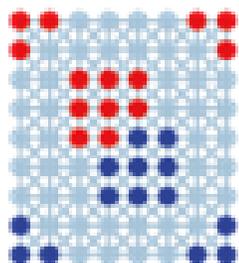
BID



REDIEX
RED DE INVERSIONES Y EXPORTACIONES
Exportar es la consigna



UNION
INDUSTRIAL
PARAGUAYA



PARAGUAY
LOGÍSTICO

Facultad de **I** Universidad Nacional
de Asunción
de **I** ingeniería



LALC
Latin America Logistics Center

Maria Rey, PhD – Asesora

Usuarios

Prestadores

Participación: **98 empresas**, agrupadas en la Unión Industrial Paraguaya.

- 79% (dadores de carga) usuarias de servicios logísticos,
- 21% empresas proveedoras de servicios logísticos.

formas de levantamiento de datos:

- i) Cuestionario Online
- ii) Cuestionario vía mail
- iii) Entrevistas personalizadas

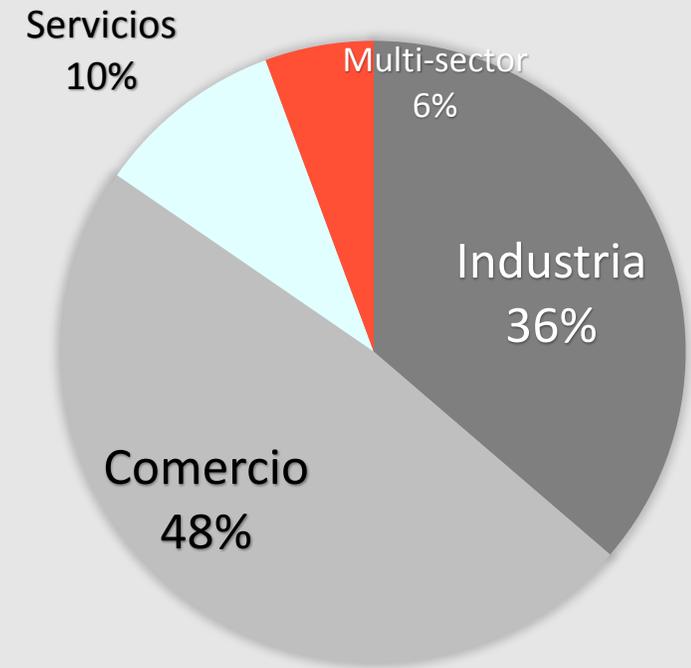
Mediante la generación de seminarios y talleres referentes a temas de logística, se contó con la participación de los principales referentes del sector.

Secciones:

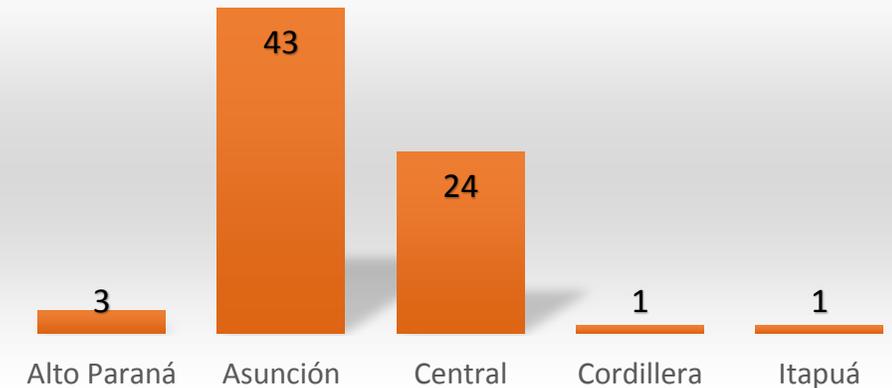
1. Info de contacto
2. Operaciones
3. Tecnologías de la información
4. Talento Humano
5. Info financiera

(n = 21)

Las USL participantes provienen de diferentes ciudades del país



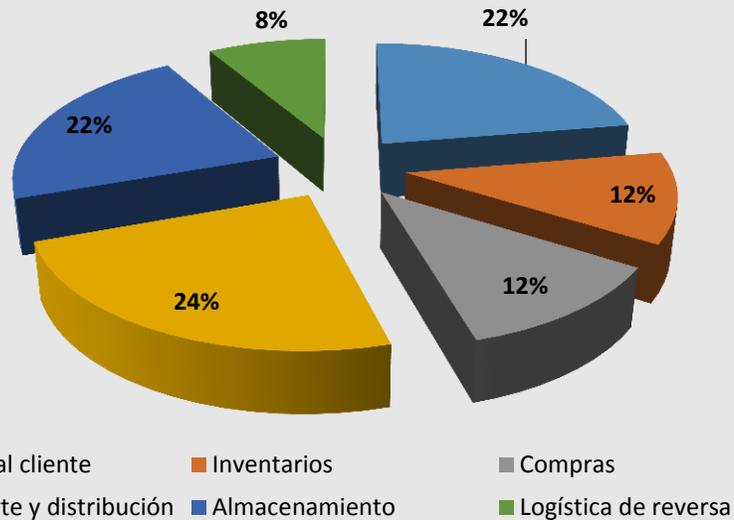
Los Participantes y su Actividad Económica



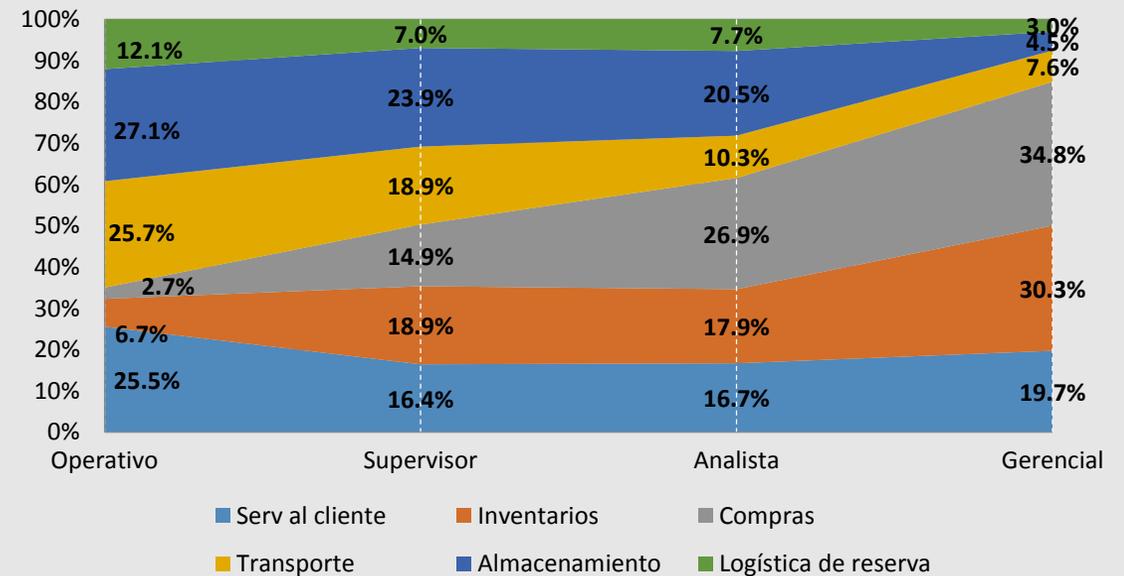
Una medida de **calidad** es el porcentaje de órdenes de compra a proveedores que son perfectas.
60% de lo que hacemos en compras sale bien!

| | | Pedidos con Error en Cantidad Proveedor | Pedidos Llegaron Tarde Proveedor | Pedidos Error en Documentacion Proveedor | Pedidos Perfectos |
|---------------------|-------------|---|----------------------------------|--|-------------------|
| | | Media | Media | Media | Media |
| Actividad Económica | Industria | 6.65 | 23.61 | 2.07 | 69.53 |
| | Comercio | 11.61 | 17.99 | 3.91 | 66.70 |
| | Servicios | 23.08 | 76.92 | 0.00 | 17.75 |
| | Multisector | 2.20 | 1.59 | .94 | 90.95 |
| | Otros | | | | |

Talento humano por procesos logísticos – USL



Despliegue de talento humano por procesos y competencias -USL



Talento humano logístico por competencias y procesos

Debilidades

- Espacios de Estacionamiento y Zonas de Espera
- Patios de Maniobras en CDs, Plantas y Aeropuertos
- Visibilidad y Trazabilidad de Vehículos y Cargas



Oportunidades de Optimización

Logística 24 Horas

Transporte terrestre nocturno facilitado por visibilidad y comunicación

Transporte fluvial seguro 24 horas al día

Transporte Aéreo de Carga

Aprovechamiento de rutas de importación para conectar ciudades con carga

Flotas de Transporte Compartidas

Es posible generar consorcios de firmas privadas para generar economías de escala y eficiencias en la operación y balanceo de vacíos y capacidades

Conclusiones

“Para ser el primer ejercicio de benchmarking público de logística, es muy significativo tener a más de 90 firmas que calcularon y compartieron sus indicadores de desempeño internos en materia de logística y operaciones”

La promoción del sector de Proveedores de Servicios Logísticos creará un mercado laboral que impactará positivamente la economía paraguaya

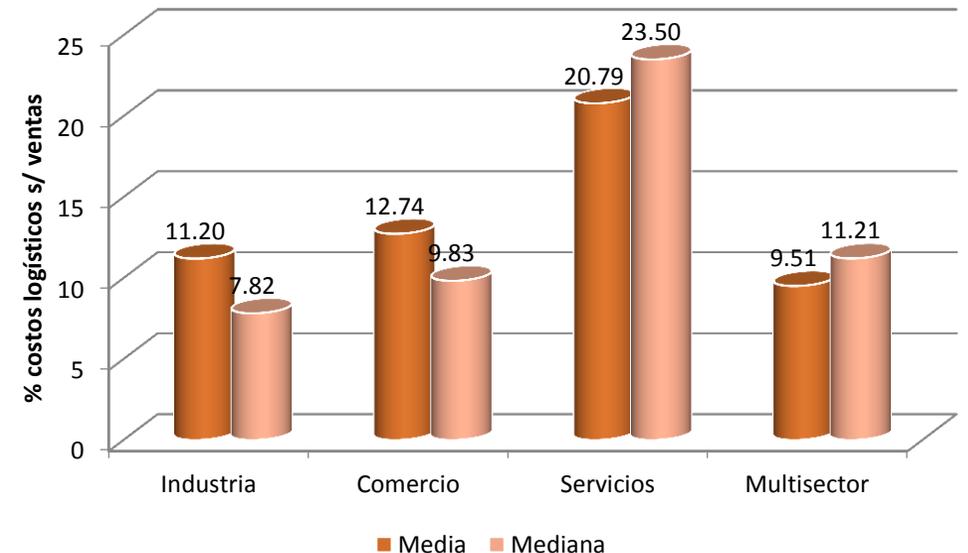
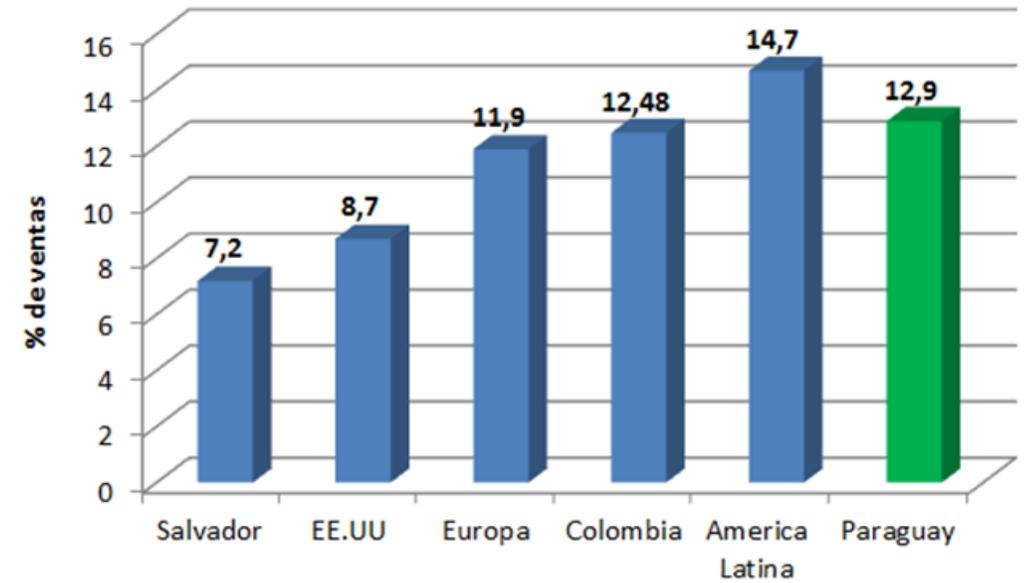
Es necesario fomentar inversiones en tecnología a través de acceso para la incipiente industria de servicios logísticos paraguaya

La concentración de empresas en la zona de Gran Asunción lleva a la necesidad de un Plan de Ordenamiento Territorial para el país

El diseño de políticas que fomenten la colaboración entre las empresas comerciales, industriales y de servicios es un reto clave para posicionar al Paraguay como un país líder en desarrollo de infraestructura de cadena de abastecimiento en Suramérica

Costo total de logística por Actividad Económica

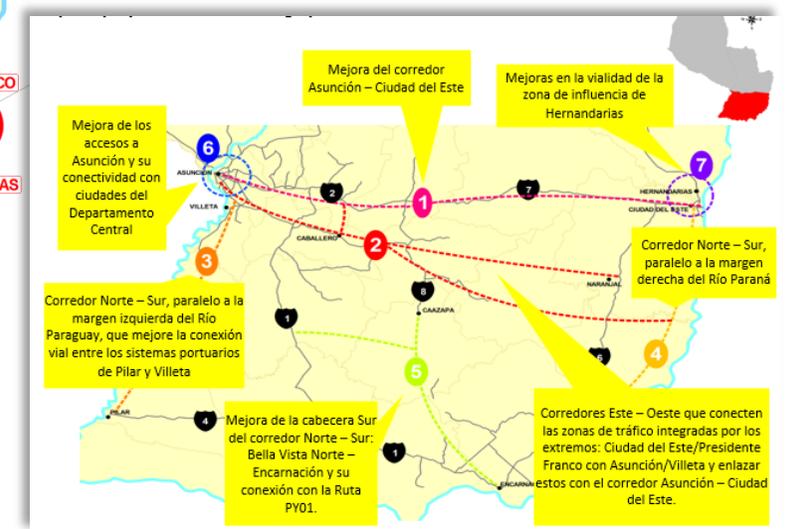
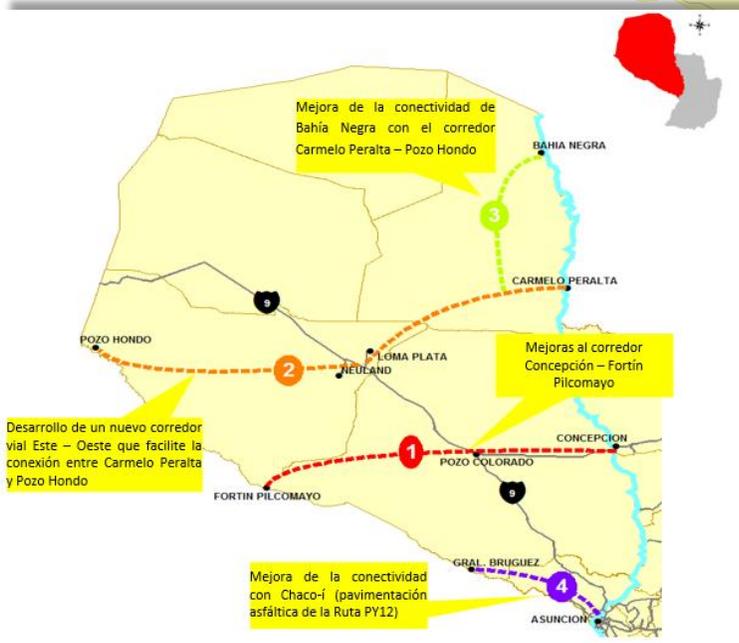
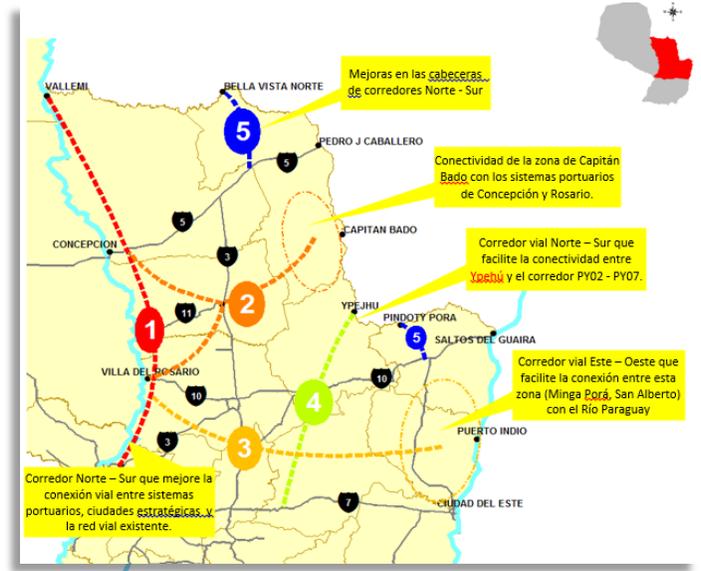
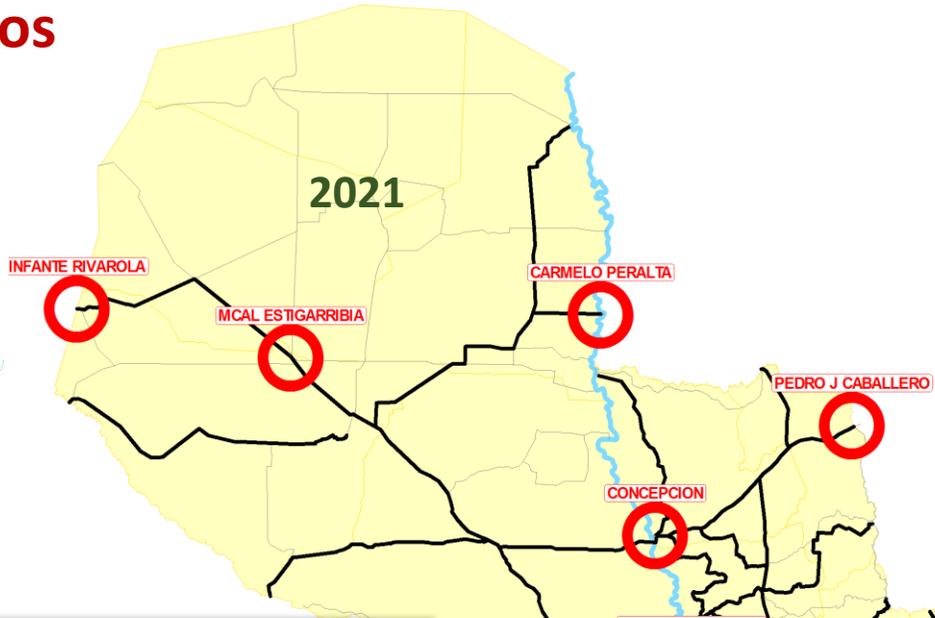
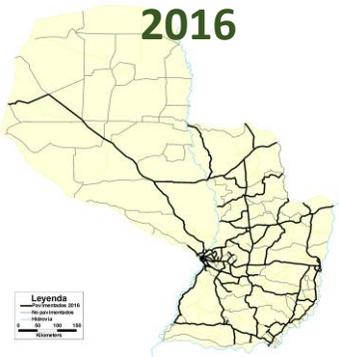
En la Encuesta Nacional Logística se preguntaron por componentes de costo logístico al cierre del periodo fiscal 2012. De las 72 empresas usuarias de servicios logísticos, 60 han reportado información para el cálculo del costo logístico. Según datos de LALC, Paraguay se encuentra por debajo del promedio de América Latina, pero muy por encima de valores como los de Estados Unidos y Europa.

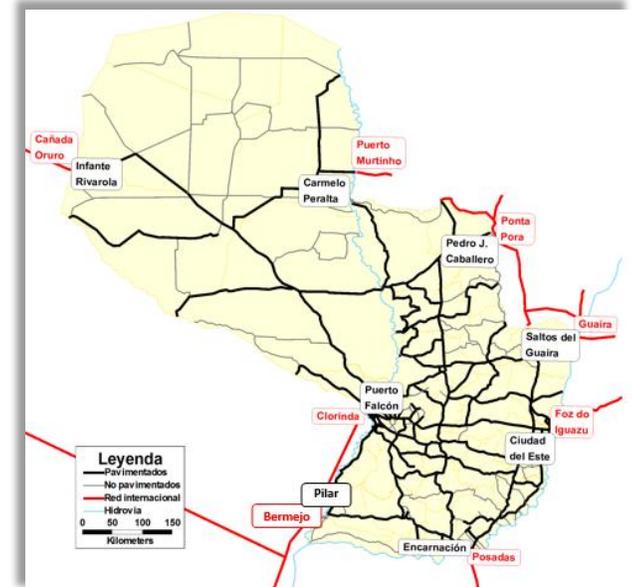
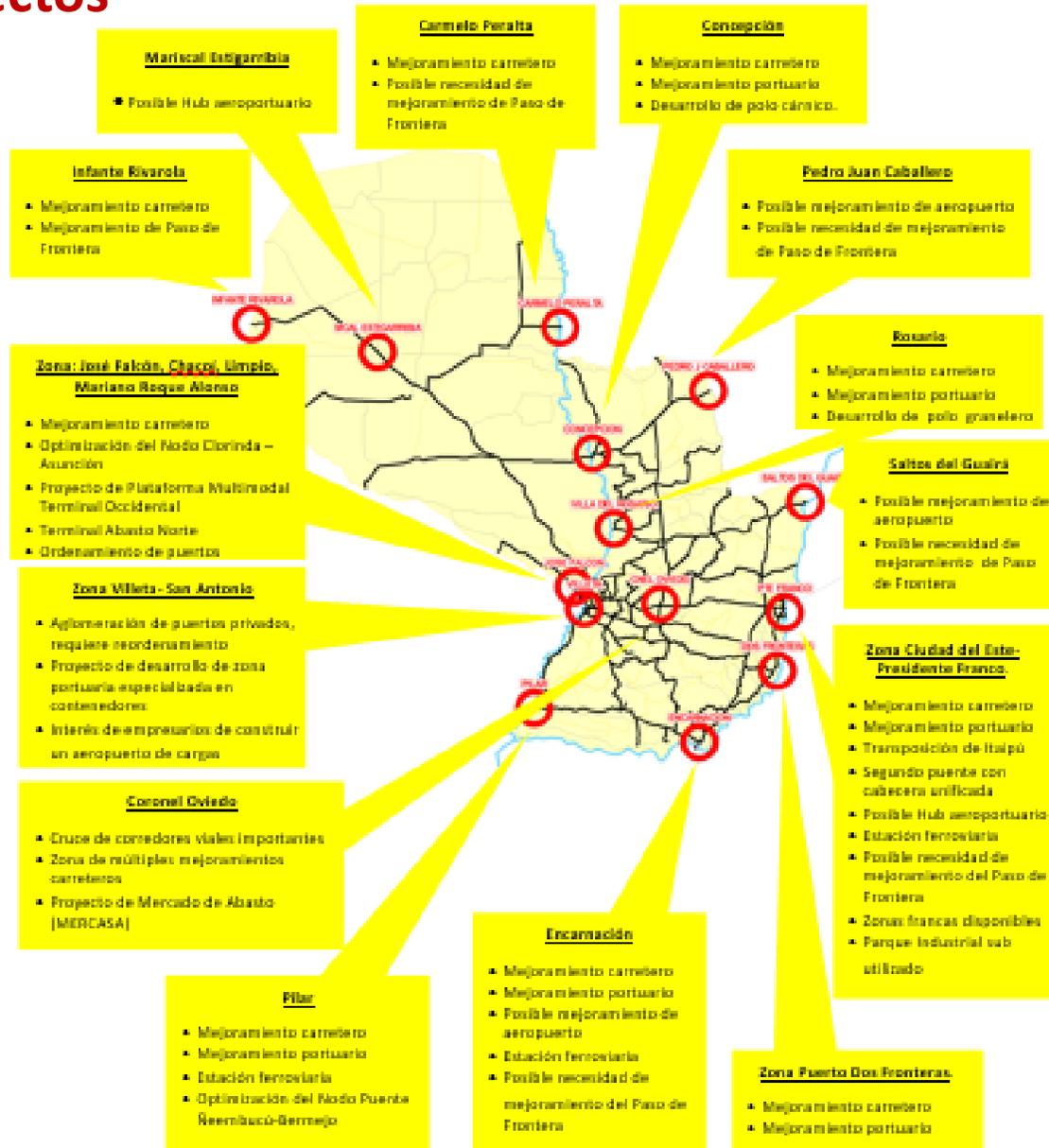
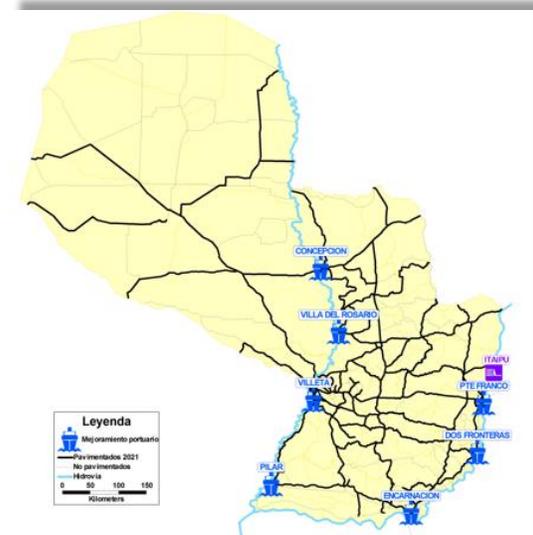
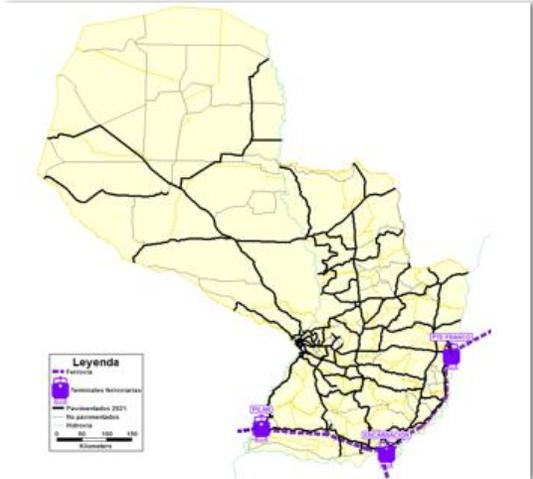


Verificada la bibliografía referente al tema, se realizó el ejercicio de validación aprovechando la batería de datos recientes existentes. En base a la metodología adoptada se optó por considerar para el cálculo del costo logístico del Paraguay las siguientes variables:

| | % de PIB Total |
|---|----------------|
| <ul style="list-style-type: none"> • COSTOS OPERATIVOS DE TRANSPORTE <ul style="list-style-type: none"> • Costo de transporte - Red Vial Principal • Costo de transporte - Red Rural • Costo de transporte - Red Urbana | 6,24 % |
| <ul style="list-style-type: none"> • COSTOS DE INVENTARIOS <ul style="list-style-type: none"> • Valor total de inventario • Almacenamiento • Costo de oportunidad • Daños, pérdidas, mermas y/o robos • Pólizas de seguros | 1,51 % |
| <ul style="list-style-type: none"> • COSTOS ADMINISTRATIVOS <ul style="list-style-type: none"> • Transporte terrestre • Transporte por vía acuática • Transporte aéreo • Almacenamiento y actividades auxiliares al transporte | 8,36 % |
| | 8,36 % |

8,36 %





Productos de complejidad logística requieren de Servicios Logísticos de valor agregado de tal forma a capturar cadenas de valor en el territorio...(Enfoque Macrologístico) *pero para esto se requiere **escala económica**...*

- Truck centers
- Plataformas logísticas (multimodales)
- Zonas de Actividades Logísticas (portuarias)
- HUBs (aéreos), etc.
- Zonas logísticas industriales, etc.



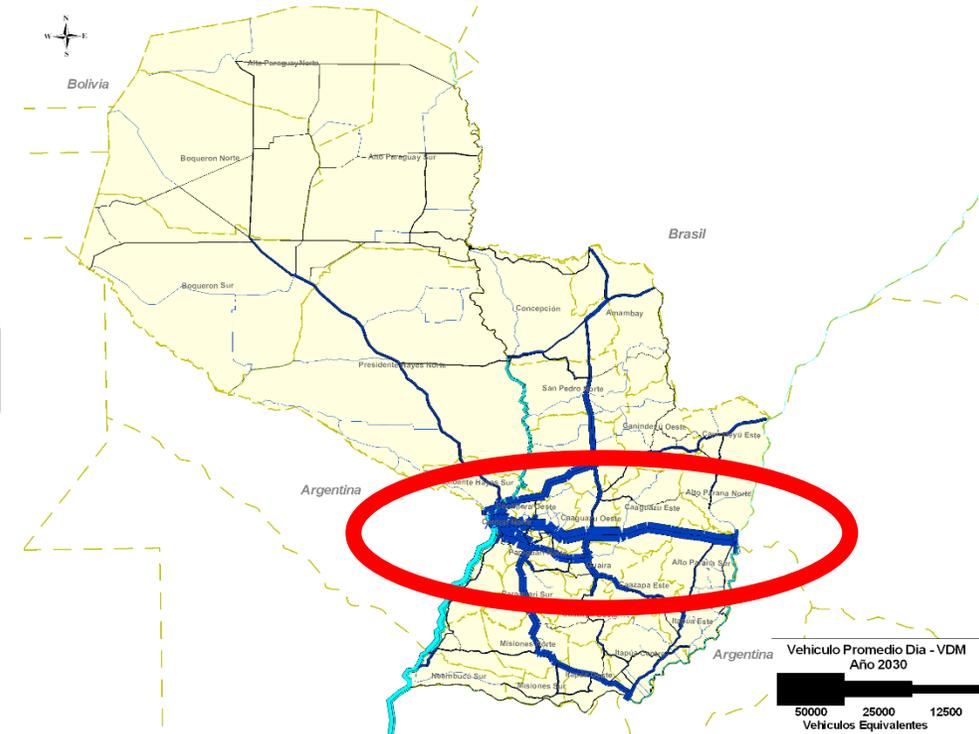
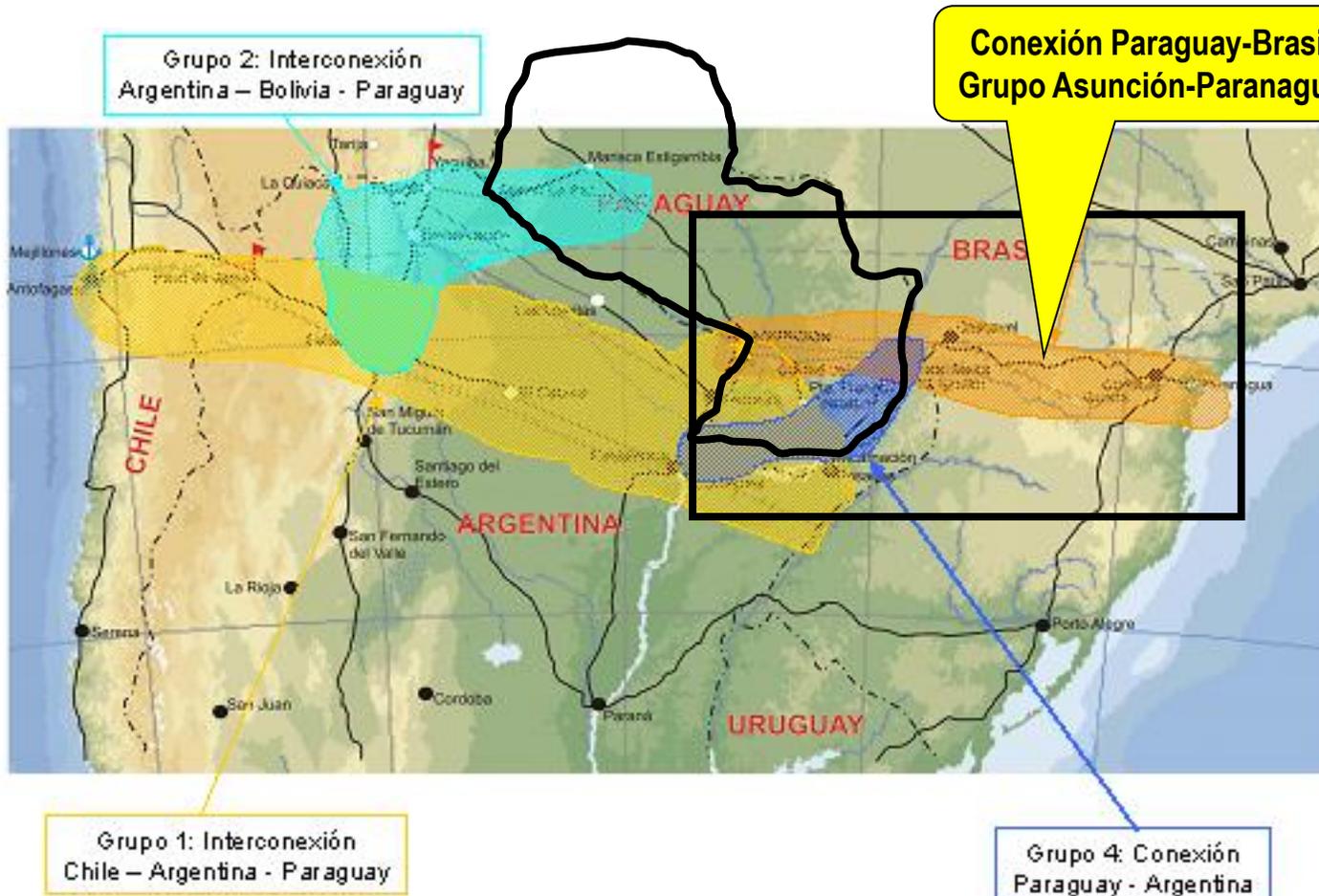
Cimalsa – Truckcenter CIM VALLES (Barcelona)

...entonces, geográficamente hay que **concentrar flujos** de transporte de cargas y proveedores de servicios a través de políticas inductivas..



INICIATIVAS PRIVADAS

Y con una adecuada planificación con países vecinos ...

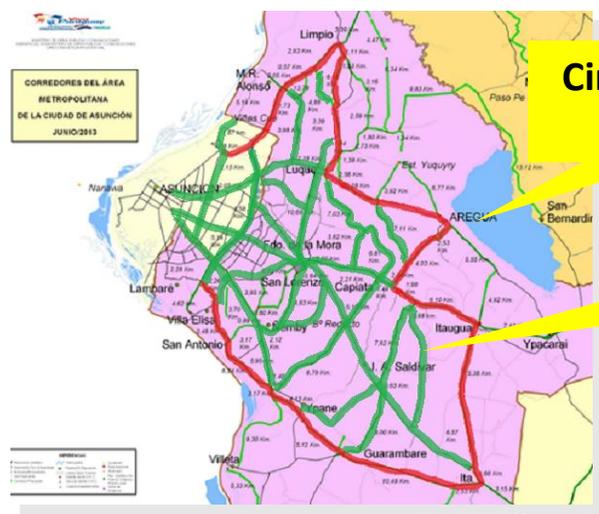


priorizar intervenciones logísticas en corredores de alta demanda...



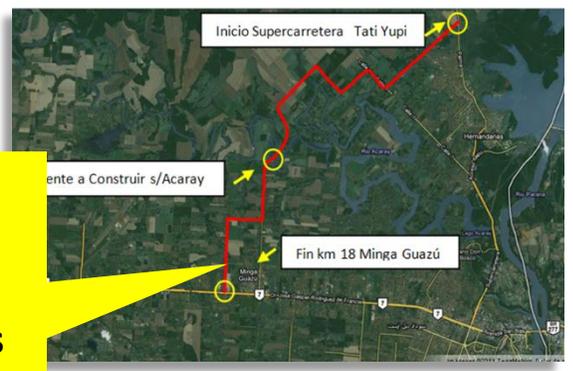
PNL Cartera de Proyectos

3



Circunvalación
Asunción

Red Transito Pesado
Asunción - RTP



Conectividad
C. Del Este-
Pte Franco-
Hernandarias



Autovía Central

Bitreñes
(Eficiencia en
transporte)



Parque Industrial
Hernandarias



Centros
Logísticos
Urbanos
(CLU's)



Plataforma Log-
Alimentaria
Cnel. Oviedo

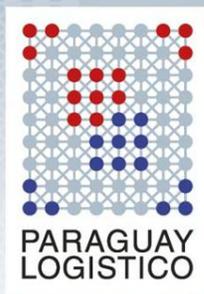


ZAL
Portuaria
Villeta



Autovía
Villeta- Alberdi

| Evaluación multicriterio | | | Grupo 1 | | | Grupo 2 | | Grupo 3 | | |
|--------------------------|--|---|-----------------------------|-------------------|--|---------------------------|----------------------------|-------------------------------------|---|--|
| | | | SVA | CONECTIVIDAD | | CONECTIVIDAD | SVA | CONECTIVIDAD | SVA | |
| Impacto estratégico | Enfoque | Objetivo estratégico / Proyecto | ZAL logística portuaria sur | Autopista central | Circunvalación Gran Asunción Red transito pesado | Autopista Villeta-Alberdi | Centros logísticos urbanos | Conexión puente Franco-Hernandarias | Plataforma logística Alimentaria Coronel Oviedo | Parque Industrial Logístico Hernandarias |
| COSTOS LOGÍSTICOS | EFICIENCIA ECONÓMICO-OPERATIVA | Reducir costos y tiempos en el aprovisionamiento de insumos y el envío de productos terminados a los centros de consumo. | ● | ● | ◐ | ◐ | ● | ◐ | ◐ | ◐ |
| COMPETITIVIDAD PAÍS | CAPACIDAD LOGÍSTICA | Contar con áreas y depósitos en condiciones adecuadas de cantidad, calidad, localización y costo. | ● | ● | ● | ● | ◐ | ● | ● | ◐ |
| GENERACIÓN EMPLEO | CAPACIDAD LABORAL | Incorporación de oportunidades laborales en las distintas regiones debido a la nueva infraestructura e instalaciones. Típicamente estos proyectos de envergadura demandan nuevas especializaciones laborales. | ● | ◐ | ● | ◐ | ● | ◐ | ◐ | ● |
| MEDIO AMBIENTE | PROTECCIÓN AL MEDIO AMBIENTE | Reducir el impacto ambiental en general y particularmente de la industria y la actividad logística. | ● | ● | ● | ● | ◐ | ● | ● | ◐ |
| ATRACCIÓN NEGOCIOS | CONDICIONES PARA EL DESARROLLO ECONÓMICO | Posibilitar la expansión de actividades económicas incipientes con mayor valor agregado y sostenibilidad, mediante una oferta de servicios logísticos adecuada en costos y volúmenes. | ● | ● | ● | ◐ | ● | ○ | ● | ● |
| NIVEL DE INVERSIÓN | INVERSIONES | Alcance, niveles y fuentes de financiamiento tanto público como privado o mecanismos mixtos. | ● | ● | ● | ● | ◐ | ● | ◐ | ◐ |



Plan Nacional de Logística



MINISTERIO DE
INDUSTRIA
Y COMERCIO



MINISTERIO DE
OBRAS PÚBLICAS
Y COMUNICACIONES



www.paraguaylogistico.org

ÍNDICE PLAN NACIONAL DE LOGÍSTICA

Capítulo 1 - Presentación

Capítulo 2 - Marco Conceptual

Capítulo 3 - Infraestructura y Servicios de Transporte

Capítulo 4: Cartera de proyectos

Capítulo 5: Indicadores de desempeño

Capítulo 6: Sistema de Gestión de Calidad

Capítulo 7: Marco Institucional

Muchas gracias por su atención

Ing. Federico Olmedo Ramírez

Director Ejecutivo APYLOG

Teléfono +595 981 151587

Email: folmedo@paraguaylogistico.org

federicolmedo@gmail.com

Asunción, Paraguay



MINISTERIO DE
**OBRAS PÚBLICAS
Y COMUNICACIONES**