



## Hacia una mejora en la Funcionalidad del Sistema Logístico Latinoamericano

### Perfil Logístico de América Latina

#### *Taller sobre Transporte de Carga y Logística*

*Lima, 05 y 06 agosto de 2014*

*Ponente:*

*Rafael Farromeque Quiroz*

*Especialista Senior, Vicepresidencia de Infraestructura - CAF.*



**Infraestructura**



**Desarrollo Social**



**Medio Ambiente**



**Políticas Públicas**



**Sector Corporativo**

## CONTENIDO

1

### Desarrollo Logístico Latinoamericano

- Avance de los países
- Perspectivas del sector público y privado
- Retos conjuntos

2

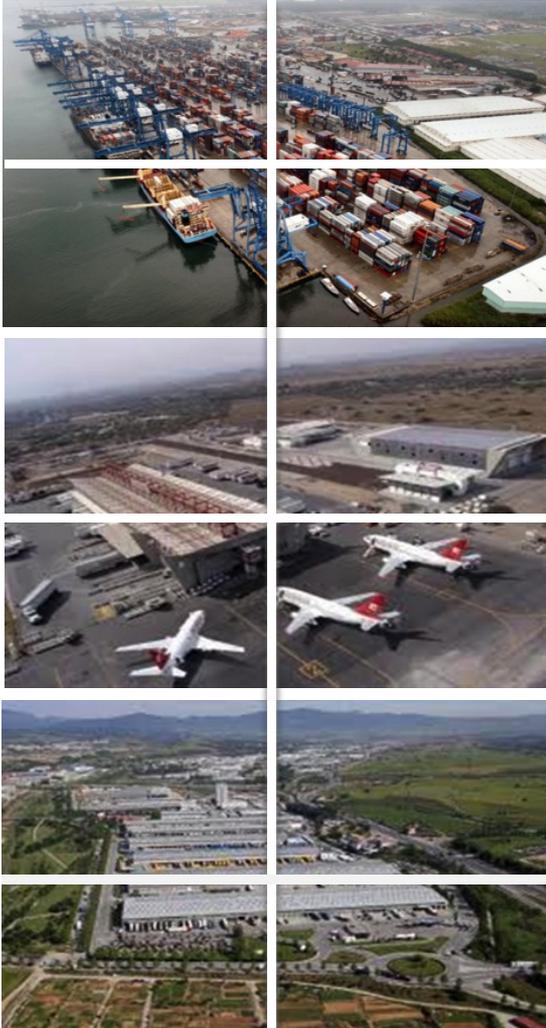
### Programa de Desarrollo Logístico

- Objetivos y Estructura del Programa CAF LOGRA
- Líneas de Actuación
- Beneficios Esperados

3

### Perfil Logístico de América Latina

- Alcance del Perfil Logístico
- Generación de Conocimiento



## CONTENIDO

1

### Desarrollo Logístico Latinoamericano

- Avance de los países
- Perspectivas del sector público y privado
- Retos conjuntos

2

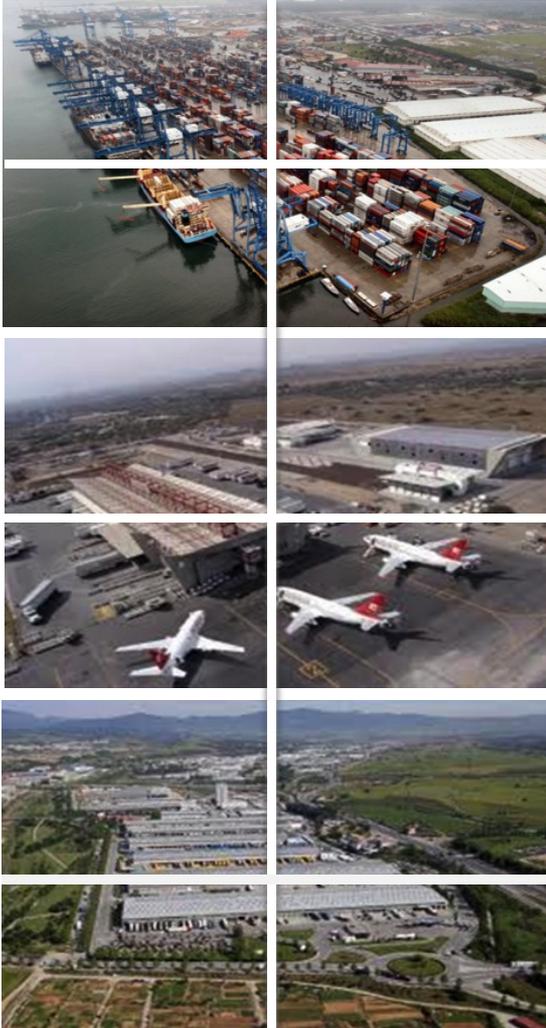
### Programa de Desarrollo Logístico

- Objetivos y Estructura del Programa CAF LOGRA
- Líneas de Actuación
- Beneficios Esperados

3

### Perfil Logístico de América Latina

- Alcance del Perfil Logístico
- Generación de Conocimiento



# Desarrollo Logístico Latinoamericano

## Avances para desarrollar una agenda logística regional

### México

Diseño Red Plataformas Logísticas (2011)  
Programa de Inversiones Infraestructura de Transportes y Comunicaciones (2013-2018)  
Inversiones: USD 45.000 mM (transporte)

### Colombia

Política Nacional de Logística (2008)  
CONPES N° 3547 (2008) N° 3779 (2013)  
Análisis de obstáculos Logísticos (2012)  
Plan Nacional de Desarrollo (2010-2014)

### Ecuador

Política y Plan Servicios Logísticos (2009)

### Perú

Plan Desarrollo Servicios Logísticos (2010)  
Inversiones: USD 28.800 mM (2030)

### Bolivia

Estudio Corredor Bioceánico (2013)  
Estrategia Logística Nacional: en desarrollo (2014)

### Chile

Programa de Desarrollo Logístico (2011-2013)  
Diseño Estratégico Redes de Distribución Productos (FONDECYT, 2008)  
Prospectiva Logística Combustibles Líquidos y Gas (CNE, 2008)

### Mesoamérica

Plan Mesoamericano de Logística y Facilitación (2014)  
Inversiones: aprox. USD 6.000 mM

### Panamá

Plan/Estrategia Logística de Cargas (2014)  
Mesas de Trabajo MICI y COEL

### Brasil

Plano Nacional de Logística e Transportes (2007)  
Planos Estaduais de Logística e Transporte (2010)  
Inversiones: USD 200.000 mM (2030)

### Paraguay

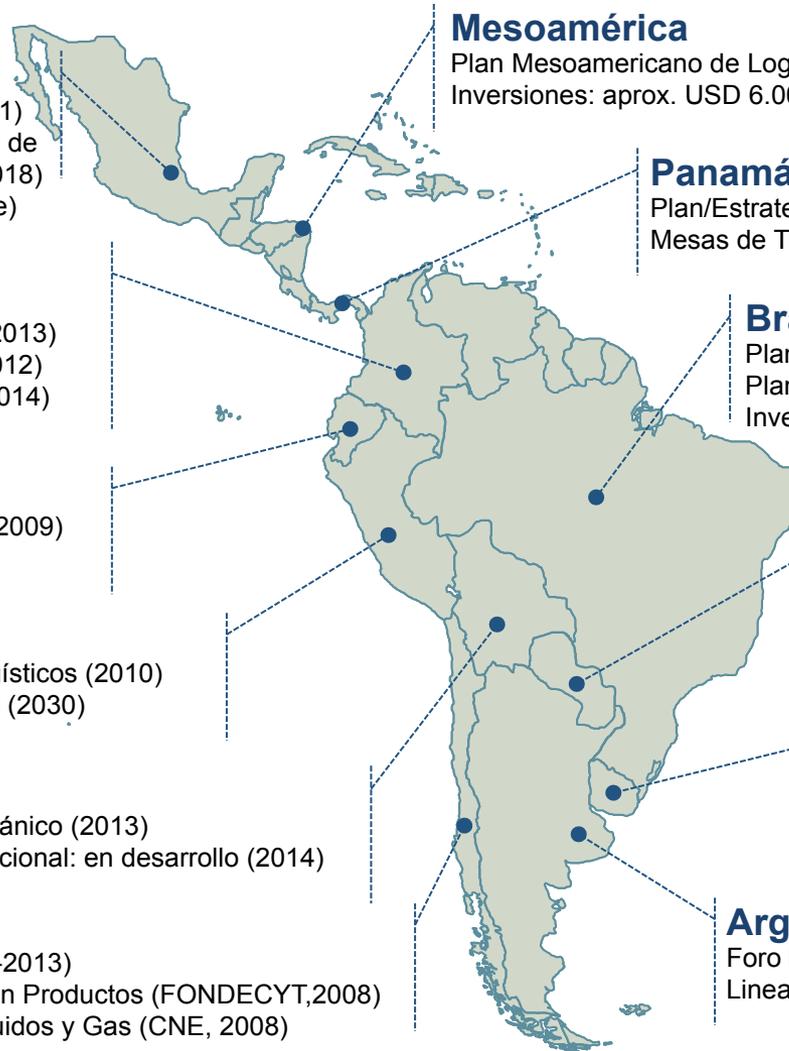
Plan Nacional de Logística (2014)

### Uruguay

Plan Estratégico INALOG (2014)  
Sede ALADI y ALALOG

### Argentina

Foro Logístico ITBA (2014)  
Lineamientos de Desarrollo Logístico



# Desarrollo Logístico Latinoamericano

## Avances: Elaboración de Perfiles Logísticos 2014

### México

Diseño Red Plataformas Logísticas (2011)  
Programa de Inversiones Infraestructura de Transportes y Comunicaciones (2013-2018)  
Inversiones: USD 45.000 mM (transporte)

### Colombia

Política Nacional de Logística (2008)  
CONPES N° 3547 (2008) N° 3779 (2013)  
Análisis de obstáculos Logísticos (2012)  
Plan Nacional de Desarrollo (2010-2014)

### Ecuador

Política y Plan Servicios Logísticos (2009)

### Perú

Plan Desarrollo Servicios Logísticos (2010)  
Inversiones: USD 28.800 mM (2030)

### Bolivia

Estudio Corredor Bioceánico (2013)  
Estrategia Logística Nacional: en desarrollo (2014)

### Chile

Programa de Desarrollo Logístico (2011-2013)  
Diseño Estratégico Redes de Distribución Productos (FONDECYT, 2008)  
Prospectiva Logística Combustibles Líquidos y Gas (CNE, 2008)

### Mesoamérica

Plan Mesoamericano de Logística y Facilitación (2014)  
Inversiones: aprox. USD 6.000 mM

### Panamá

Plan/Estrategia Logística de Cargas (2014)  
Mesas de Trabajo MICI y COEL

### Brasil

Plano Nacional de Logística e Transportes (2007)  
Planos Estaduais de Logística e Transporte (2010)  
Inversiones: USD 200.000 mM (2030)

### Paraguay

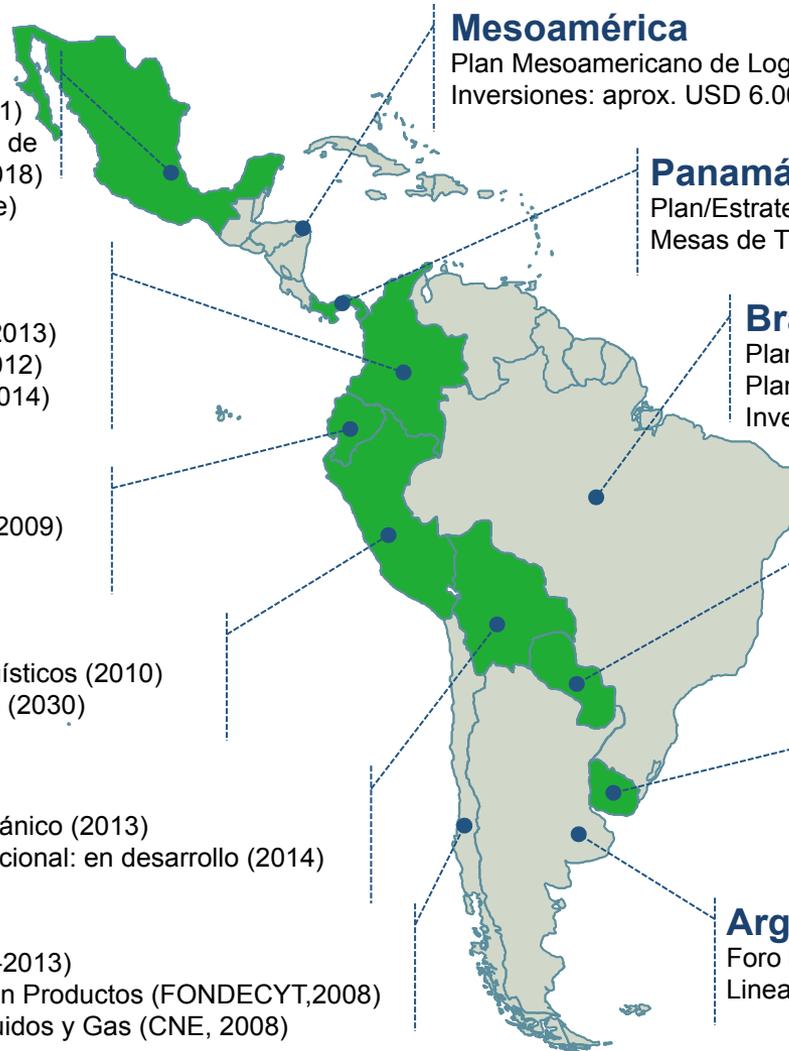
Plan Nacional de Logística (2014)

### Uruguay

Plan Estratégico INALOG (2014)  
Sede ALADI y ALALOG

### Argentina

Foro Logístico ITBA (2014)  
Lineamientos de Desarrollo Logístico



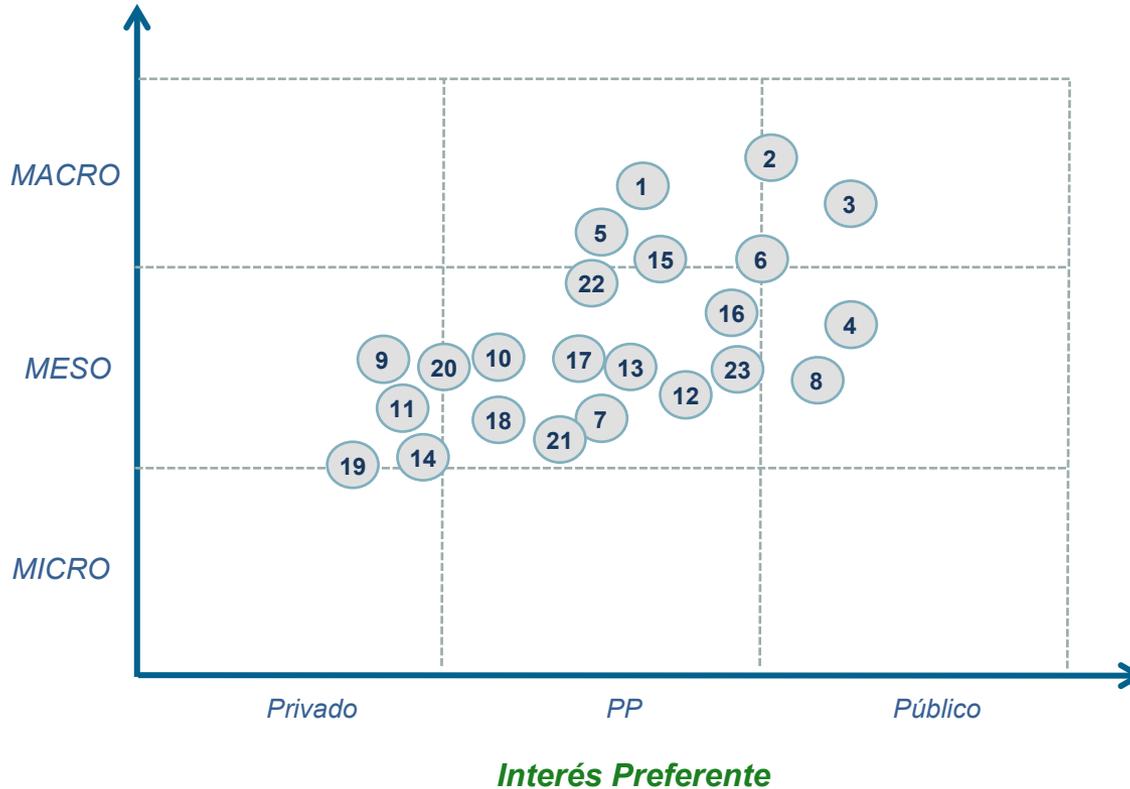
Perspectiva:	Sector: <b>Público</b>	<b>Privado</b>
<b>Oportunidades</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Competitividad País</li> <li>• Desarrollo Sostenible</li> <li>• Bienestar Socioeconómico</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Competitividad en Mercados</li> <li>• Rentabilidad Positiva</li> <li>• Generar Valor para Accionistas</li> </ul>
<b>Marco de referencia</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Territorio Nacional</li> <li>• Red de Ciudades</li> <li>• Redes de Infraestructura</li> <li>• Sistema Logístico</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Cadena de Valor</li> <li>• Cadena Logística</li> <li>• Red de Relaciones</li> <li>• Segmentos de Mercado</li> </ul>
<b>Áreas de actuación</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Costos Logísticos Nacionales</li> <li>• Cobertura y Calidad de Redes de Infraestructura</li> <li>• Calidad de Servicios</li> <li>• Impactos Socio-ambientales</li> <li>• Seguridad</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nivel de Servicio al Cliente</li> <li>• Costo Logístico Total</li> <li>• Tiempos Respuesta al Mercado</li> <li>• Calidad de Productos y Servicios</li> <li>• Responsabilidad Social</li> <li>• Cumplimiento de Estándares</li> </ul>
<b>Asuntos de interés</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Reducción de Costos Logísticos</li> <li>• Política Nacional de Logística</li> <li>• Planes de Logística</li> <li>• Inversión en Infraestructura</li> <li>• Institucionalidad Logística</li> <li>• Facilitación/control inteligente</li> <li>• Logística Urbana</li> <li>• Medición y monitoreo</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Retención de Clientes</li> <li>• Reducción de Costos</li> <li>• Disminución de Tiempos</li> <li>• Mejora en Calidad</li> <li>• Alianzas e Integración de Redes</li> <li>• Tecnología y Talento</li> <li>• Reducción de Vulnerabilidades</li> <li>• Logística Sostenible</li> </ul>

# Desarrollo Logístico Latinoamericano

## Perspectivas del sector público y privado

Perspectiva:	Sector: Público	Privado	Retos Conjuntos
<b>Oportunidades</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Competitividad País</li> <li>Desarrollo Sostenible</li> <li>Bienestar Socioeconómico</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Competitividad en Mercados</li> <li>Rentabilidad Positiva</li> <li>Generar Valor para Accionistas</li> </ul>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Competitividad del Comercio</li> <li>2. Política Nacional de Logística</li> <li>3. Plan Nacional de Logística</li> <li>4. Plan de Logística Sub-Nacional</li> <li>5. Plan de Logística Internacional</li> </ol>
<b>Marco de referencia</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Territorio Nacional</li> <li>Red de Ciudades</li> <li>Redes de Infraestructura</li> <li>Sistema Logístico</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Cadena de Valor</li> <li>Cadena Logística</li> <li>Red de Relaciones</li> <li>Segmentos de Mercado</li> </ul>	<ol style="list-style-type: none"> <li>6. Corredores Logísticos</li> <li>7. Conglomerados Logísticos</li> <li>8. Logística en Ciudades</li> <li>9. Cadena Logística Integral</li> </ol>
<b>Áreas de actuación</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Costos Logísticos Nacionales</li> <li>Cobertura y Calidad de Redes de Infraestructura</li> <li>Calidad de Servicios</li> <li>Impactos Socio-ambientales</li> <li>Seguridad</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nivel de Servicio al Cliente</li> <li>Costo Logístico Total</li> <li>Tiempos Respuesta al Mercado</li> <li>Calidad de Productos y Servicios</li> <li>Responsabilidad Social</li> <li>Cumplimiento de Estándares</li> </ul>	<ol style="list-style-type: none"> <li>10. Infraestructura especializada</li> <li>11. Servicios de Valor Agregado</li> <li>12. Procesos internos y externos</li> <li>13. Sistemas de Información</li> <li>14. Capacidades de Gestión</li> <li>15. Institucionalidad Pública y Privada</li> <li>16. Regulación</li> </ol>
<b>Asuntos de interés</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Reducción de Costos Logísticos</li> <li>Política Nacional de Logística</li> <li>Planes de Logística</li> <li>Inversión en Infraestructura</li> <li>Institucionalidad Logística</li> <li>Facilitación/control inteligente</li> <li>Logística Urbana</li> <li>Medición y monitoreo</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Retención de Clientes</li> <li>Reducción de Costos</li> <li>Disminución de Tiempos</li> <li>Mejora en Calidad</li> <li>Alianzas e Integración de Redes</li> <li>Tecnología y Talento</li> <li>Reducción de Vulnerabilidades</li> <li>Logística Sostenible</li> </ul>	<ol style="list-style-type: none"> <li>17. Proyectos de alto impacto</li> <li>18. Costos Logísticos por Sector</li> <li>19. Tiempos de respuesta</li> <li>20. Calidad de Servicios</li> <li>21. Nuevas tecnologías</li> <li>22. Indicadores Logísticos</li> <li>23. Logística Urbana Sostenible</li> </ol>

### Perspectiva Logística



### Retos Conjuntos

1. Competitividad del Comercio
  2. Política Nacional de Logística
  3. Plan Nacional de Logística
  4. Planes de Logística Sub-Nacionales
  5. Plan de Logística Internacional
- 
6. Corredores Logísticos
  7. Conglomerados Logísticos
  8. Logística en Ciudades
  9. Cadena Logística Integral
- 
10. Infraestructura especializada
  11. Servicios de Valor Agregado
  12. Procesos internos y externos
  13. Sistemas de Información
  14. Capacidades de Gestión
  15. Institucionalidad Pública y Privada
  16. Regulación
- 
17. Proyectos de alto impacto
  18. Costos Logísticos por Sector
  19. Tiempos de respuesta
  20. Calidad de Servicios
  21. Nuevas tecnologías
  22. Indicadores Logísticos
  23. Logística Urbana Sostenible

## CONTENIDO

1

### Desarrollo Logístico Latinoamericano

- Avance de los países
- Perspectivas del sector público y privado
- Retos conjuntos

2

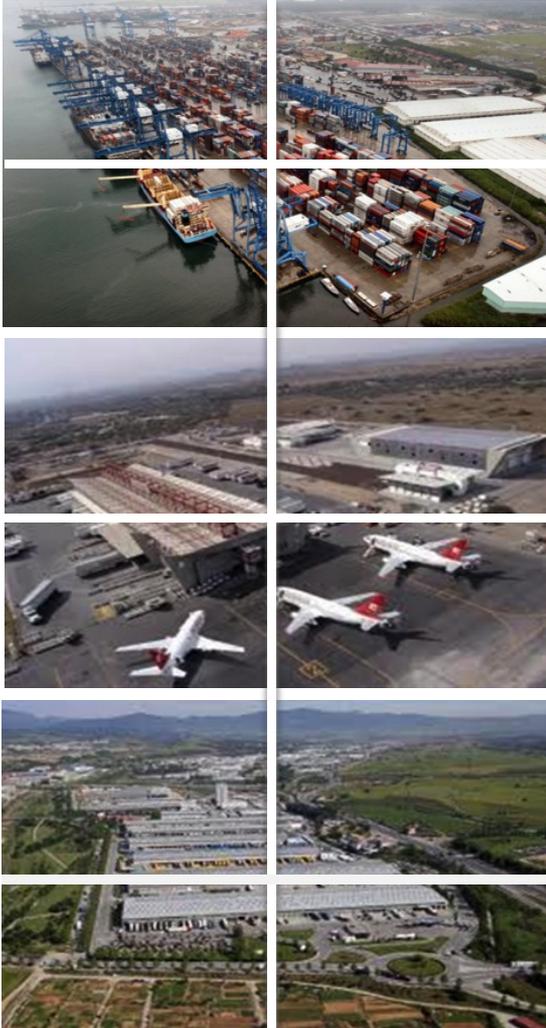
### Programa de Desarrollo Logístico

- **Objetivos y Estructura del Programa CAF LOGRA**
- **Líneas de Actuación**
- **Beneficios Esperados**

3

### Perfil Logístico de América Latina

- Alcance del Perfil Logístico
- Generación de Conocimiento



### Objetivo general

- Identificar, analizar, promover, realizar y difundir proyectos y programas que logren contribuir al **desarrollo y desempeño competitivo de los “sistemas logísticos nacionales”**, generando conocimiento de valor diferencial y **beneficios** económicos, sociales, sectoriales y medioambientales que sean **capitalizados por la región**.

### Objetivos específicos

- Identificar, analizar y promover proyectos y programas** que contribuyan al desarrollo y desempeño competitivo de los “sistemas logísticos nacionales en la región”
- Concebir e impulsar el desarrollo de iniciativas novedosas en logística** que aporten valor diferencial al desempeño competitivo de la región, propiciando la innovación y la aplicación de nuevas tecnologías
- Difundir a nivel regional e internacional el conocimiento, prácticas y experiencias** de desarrollo logístico en América Latina, buscando el intercambio de ideas y aprendizaje continuo

### Elementos del Sistema Logístico

1. Infraestructura

2. Servicios

3. Procesos

4. Información

5. Gestión

6. Institucionalidad

7. Regulación



### OBJETIVO (A)

Identificar, analizar y promover proyectos y programas que contribuyan al desarrollo y desempeño competitivo de los “sistemas logísticos nacionales”

### LÍNEAS DE ACTUACIÓN (A)

1

Proyectos de infraestructura logística especializada. Desarrollar Red Nodal. (Plataformas logísticas: DUM, ZAL, CCA, TC, PMU)

2

Perfil Logístico países de América Latina: MAPLOGRA, INDILOG, PROLOGRA  
Monitoreo y medición del desempeño de Corredores Logísticos.

3

Programas de mejora de Calidad y Seguridad en servicios logísticos

4

Programa de Auditorías Logísticas a empresas exportadoras.  
“Bancos de Información Logística Empresarial”

5

Programa Red Puertos Digitales / Port Community Systems

6

Proyectos de “Infraestructura Inteligente”: Interoperabilidad de Sistemas de Información en el transporte y logística

### Proyectos y Programas



- Desarrollar propuestas de alta calidad técnica para el financiamiento de proyectos y programas de infraestructura de demostrable relevancia, efectividad, eficiencia y sostenibilidad.

**FPP**

### OBJETIVO (A)

Identificar, analizar y promover proyectos y programas que contribuyan al desarrollo y desempeño competitivo de los “sistemas logísticos nacionales”

### LÍNEAS DE ACTUACIÓN (A)

1

Proyectos de infraestructura logística especializada. Desarrollar Red Nodal. (Plataformas logísticas: DUM, ZAL, CCA, TC, PMU)

2

Perfil Logístico países de América Latina: MAPLOGRA, INDILOG, PROLOGRA  
Monitoreo y medición del desempeño de Corredores Logísticos.

3

Programas de mejora de Calidad y Seguridad en servicios logísticos

4

Programa de Auditorías Logísticas a empresas exportadoras.  
“Bancos de Información Logística Empresarial”

5

Programa Red Puertos Digitales / Port Community Systems

6

Proyectos de “Infraestructura Inteligente”: Interoperabilidad de Sistemas de Información en el transporte y logística

### Proyectos y Programas



- Desarrollar propuestas de alta calidad técnica para el financiamiento de proyectos y programas de infraestructura de demostrable relevancia, efectividad, eficiencia y sostenibilidad.

**FPP**

### OBJETIVO (B)

Concebir e impulsar el desarrollo de iniciativas novedosas en logística que aporten valor diferencial al desempeño competitivo de la región, propiciando la innovación y la aplicación de nuevas tecnologías

### LÍNEAS DE ACTUACIÓN (B)

7

Planes de Logística Internacional y Lineamientos de Política para el Desarrollo de Sistemas Logísticos Nacionales – bajo perspectiva SSS

8

Fortalecimiento institucional del sector público: Políticas, definición de competencias, mecanismos de coordinación

9

Establecimiento de Centros Multiservicios al Comercio Exterior - CEMUS

10

Fortalecimiento institucional del sector privado: impulso a asociaciones de embarcadores y asociaciones profesionales

11

Promoción e implantación de prácticas de “Logística Sostenible”

12

Herramientas electrónicas para optimizar y facilitar las operaciones logísticas: Ventanillas, Plataformas de negociación, trazabilidad, etc.

### Liderazgo en Desarrollo de Infraestructura



- Consolidar el liderazgo de la CAF en el desarrollo de infraestructura para apoyar la integración física latinoamericana y los procesos logísticos asociados.

**LDI**

### OBJETIVO (B)

Concebir e impulsar el desarrollo de iniciativas novedosas en logística que aporten valor diferencial al desempeño competitivo de la región, propiciando la innovación y la aplicación de nuevas tecnologías

### LÍNEAS DE ACTUACIÓN (B)

7

Planes de Logística Internacional y Lineamientos de Política para el Desarrollo de Sistemas Logísticos Nacionales – bajo perspectiva SSS

8

Fortalecimiento institucional del sector público: Políticas, definición de competencias, mecanismos de coordinación

9

Establecimiento de Centros Multiservicios al Comercio Exterior - CEMUS

10

Fortalecimiento institucional del sector privado: impulso a asociaciones de embarcadores y asociaciones profesionales

11

Promoción e implantación de prácticas de “Logística Sostenible”

12

Herramientas electrónicas para optimizar y facilitar las operaciones logísticas: Ventanillas, Plataformas de negociación, trazabilidad, etc.

### Liderazgo en Desarrollo de Infraestructura



- Consolidar el liderazgo de la CAF en el desarrollo de infraestructura para apoyar la integración física latinoamericana y los procesos logísticos asociados.

**LDI**

### OBJETIVO (C)

Difundir a nivel regional e internacional el conocimiento, prácticas y experiencias de desarrollo logístico en América Latina, buscando el intercambio de ideas y aprendizaje continuo

### LÍNEAS DE ACTUACIÓN (C)

- 13 Talleres de Logística: “Difusión y Capitalización del Conocimiento”
- 14 Premio CAF para excelencia en logística en América Latina y Países. Ranking de empresas y/o cadenas.
- 15 Difusión y promoción de prácticas en Gestión integral de cadenas logísticas
- 16 Programa de Conocimiento, investigación y formación en logística - RECLOG
- 17 Promoción de la Logística Latinoamericana en eventos internacionales

### Difusión de Conocimiento y Experiencia



- Difundir a nivel local, regional e internacional conocimiento y experiencia propia de Latinoamérica en materia de desarrollo de la infraestructura económica y contribuir significativamente en la gestión de proyectos de calidad.

**DCE**

### OBJETIVO (C)

Difundir a nivel regional e internacional el conocimiento, prácticas y experiencias de desarrollo logístico en América Latina, buscando el intercambio de ideas y aprendizaje continuo

### LÍNEAS DE ACTUACIÓN (C)

13

Talleres de Logística: "Difusión y Capitalización del Conocimiento"

14

Premio CAF para excelencia en logística en América Latina y Países. Ranking de empresas y/o cadenas.

15

Difusión y promoción de prácticas en Gestión integral de cadenas logísticas

16

Programa de Conocimiento, investigación y formación en logística - RECLOG

17

Promoción de la Logística Latinoamericana en eventos internacionales

### Difusión de Conocimiento y Experiencia



- Difundir a nivel local, regional e internacional conocimiento y experiencia propia de Latinoamérica en materia de desarrollo de la infraestructura económica y contribuir significativamente en la gestión de proyectos de calidad.

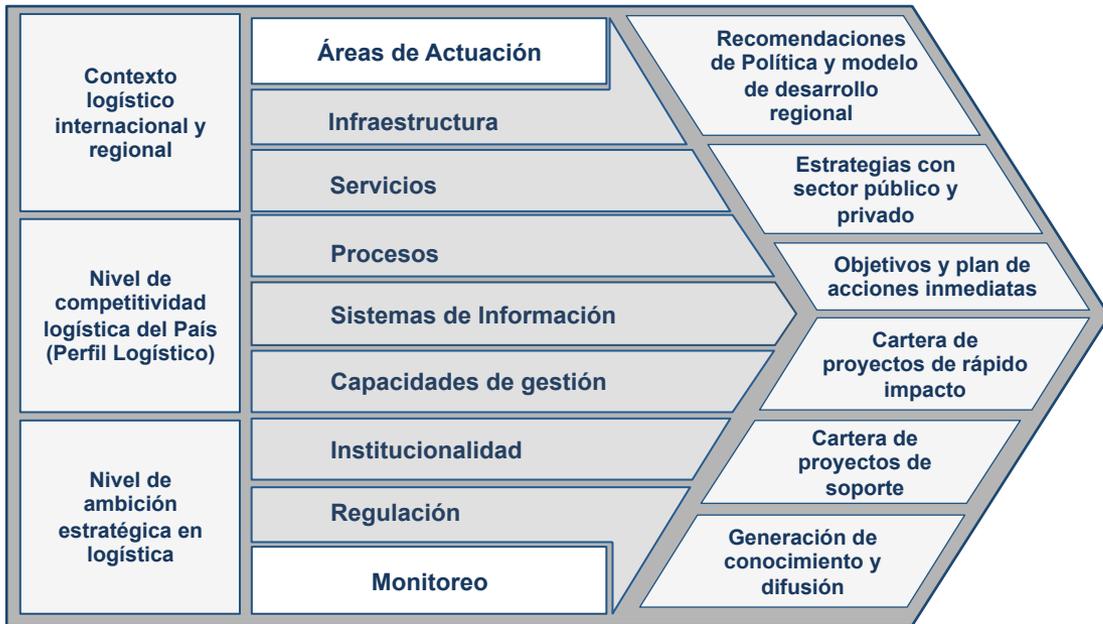
**DCE**

# Propuesta de Programa de Desarrollo en Logística

## CAF “LOGRA”: Beneficios del Programa

### Beneficios esperados a nivel regional

#### Programa de Desarrollo Logístico Regional de América Latina



Económicos
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mayor inversión: infraestructura especializada, urbanización, accesos, equipos, edificios, etc.</li> <li>• Valorización de terrenos y propiedades</li> <li>• Reducción costos logísticos</li> <li>• Generación empleo especializado</li> </ul>
Sectoriales
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mejora calidad de servicios</li> <li>• Red de proveedores especializados</li> <li>• Reducción de tiempos</li> <li>• Integración de cadenas logísticas</li> <li>• Control de la cadena de DFI</li> <li>• Certidumbre y confiabilidad</li> <li>• Desarrollo de clusters logísticos</li> <li>• Sofisticación tecnológica e innovación</li> </ul>
Medioambientales
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ordenamiento territorial</li> <li>• Reducción externalidades (transporte)</li> <li>• Mejora calidad urbanística</li> </ul>
Otros
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Posicionamiento en cadenas de valor</li> <li>• Internacionalización de servicios</li> <li>• Imagen y marca país/región</li> </ul>

“...CAF contribuye al desarrollo de los “Sistemas Logísticos Nacionales en la Región”, impulsando proyectos y programas en logística especializada, y generando conocimiento de valor diferencial que sea capitalizado por los agentes del sector público y privado, para mejorar la gestión integral de cadenas logísticas domésticas e internacionales y el desempeño logístico comparado de América Latina.”

## CONTENIDO

1

### Desarrollo Logístico Latinoamericano

- Avance de los países
- Perspectivas del sector público y privado
- Retos conjuntos

2

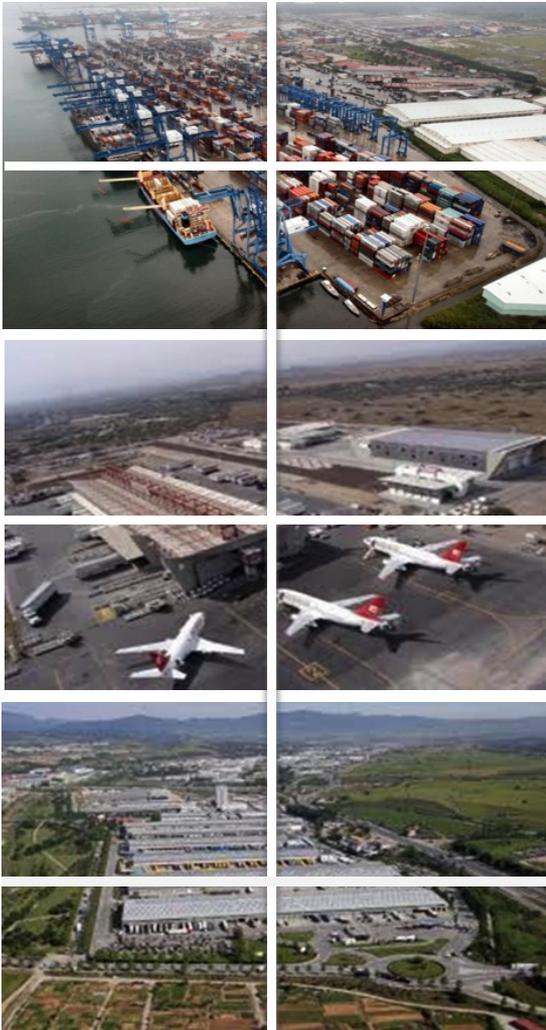
### Programa de Desarrollo Logístico

- Objetivos y Estructura del Programa CAF LOGRA
- Líneas de Actuación
- Beneficios Esperados

3

### Perfil Logístico de América Latina

- Alcance del Perfil Logístico
- Generación de Conocimiento



### 1. PERFIL LOGÍSTICO DE AMÉRICA LATINA



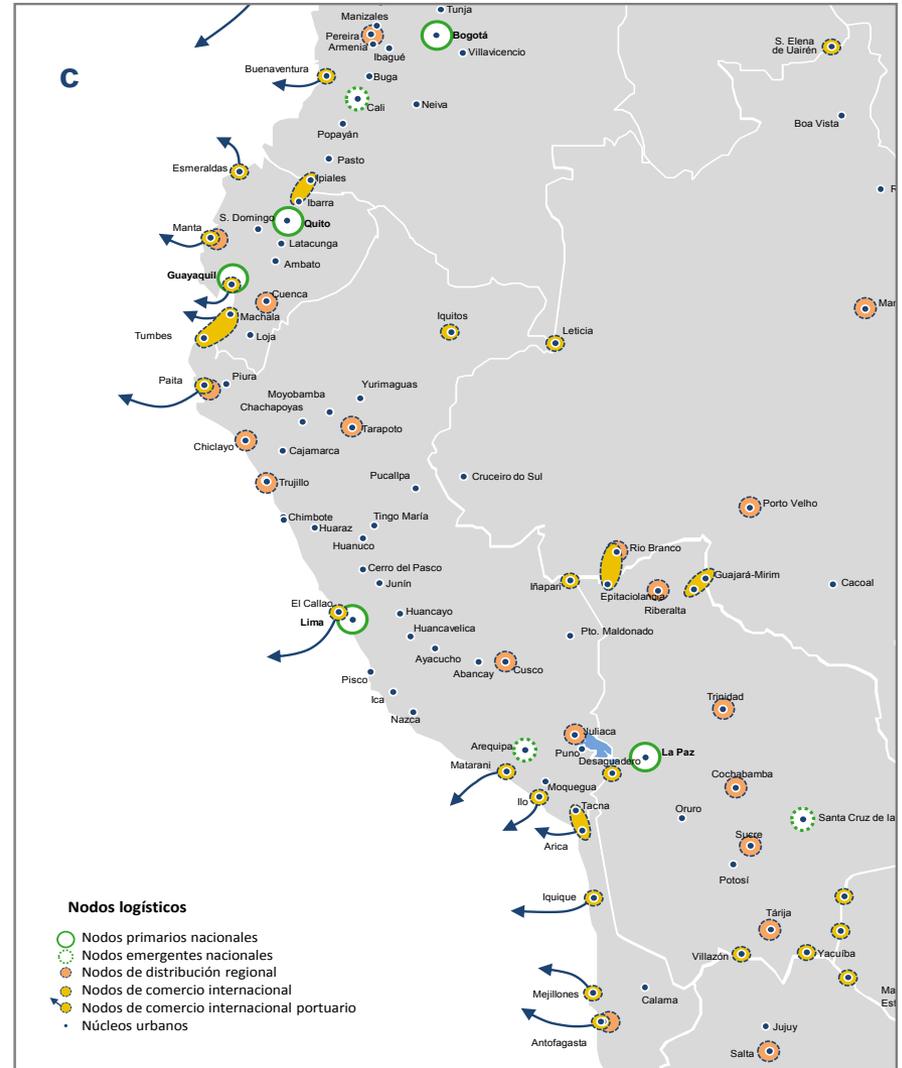
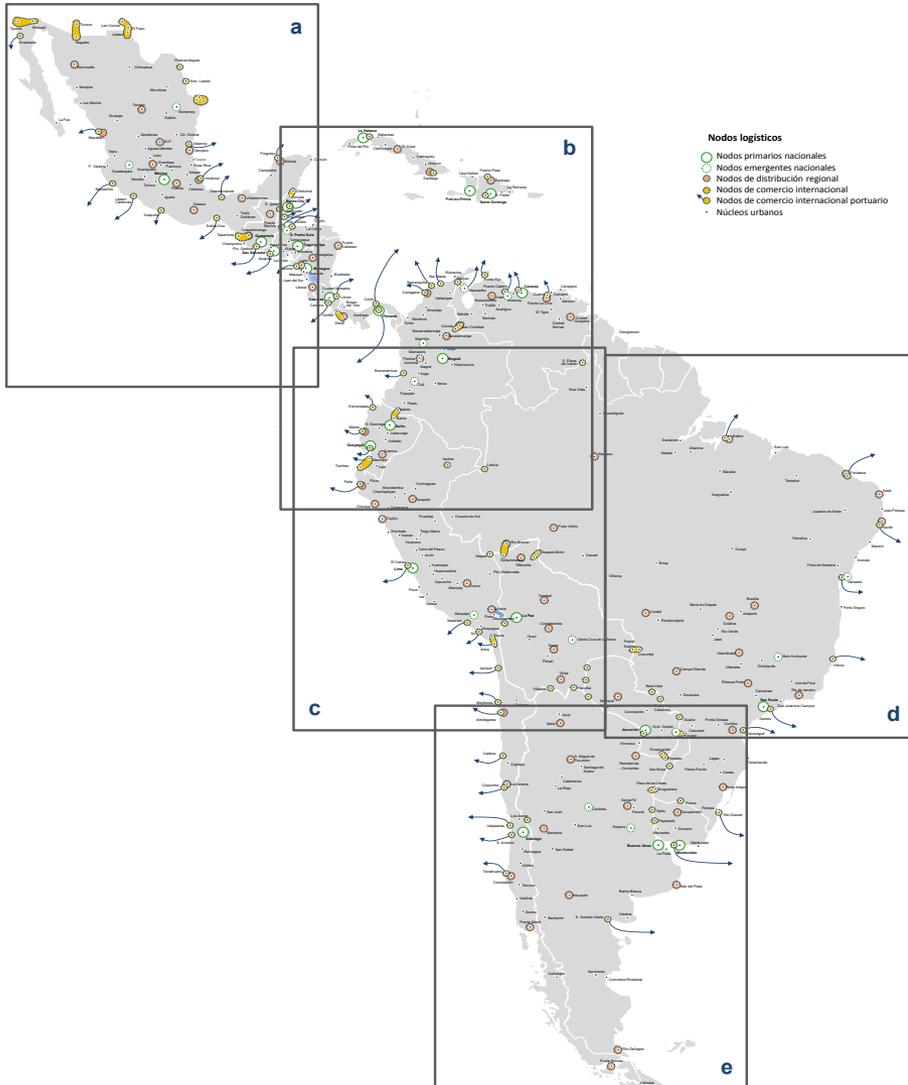
### 1. PERFIL LOGÍSTICO DE AMÉRICA LATINA



# Mapa Logístico de América Latina

## Nodos Logísticos

referencial



# Mapa Logístico de América Latina

## Nodos Logísticos

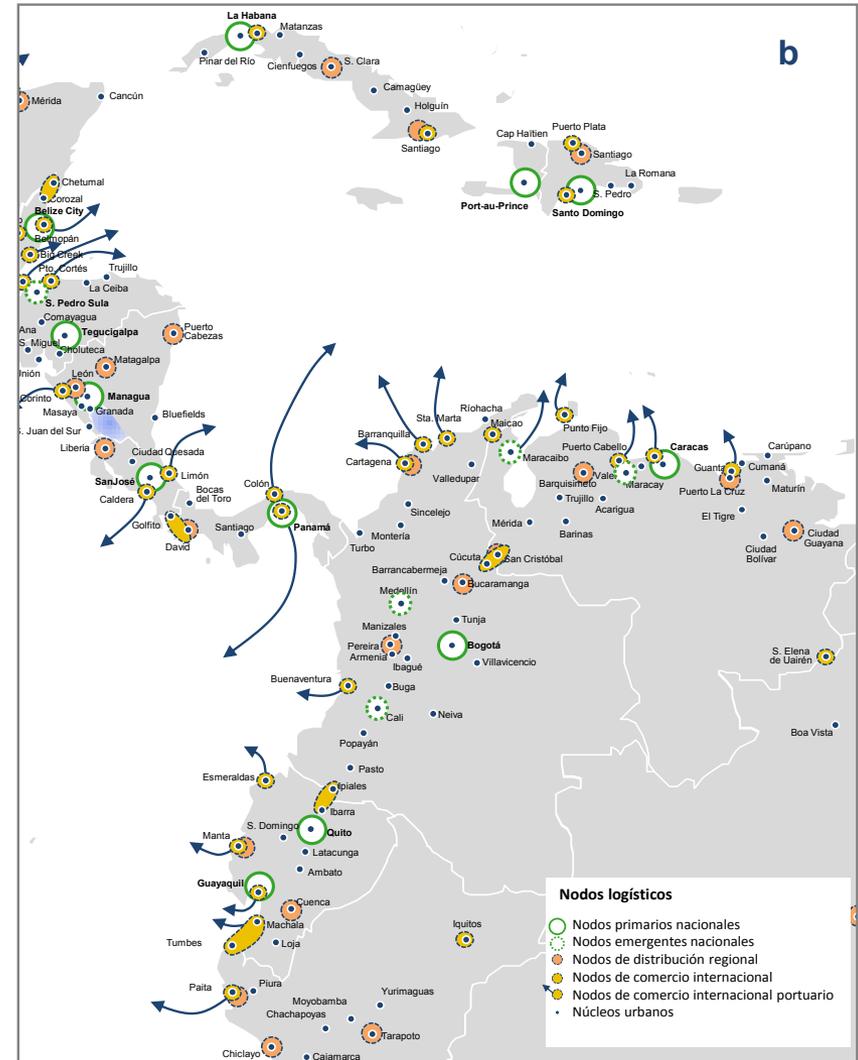
referencial

### Características de los nodos logísticos del SILOGRA

- Centros de consumo relevante a nivel nacional o regional
- Nodos de comercio exterior estable (puerto, aeropuerto)
- Nodo de frontera con tráfico regular durante todo el año
- Nodo con funciones de centro de redistribución a nivel regional

### Jerarquización de los nodos logísticos

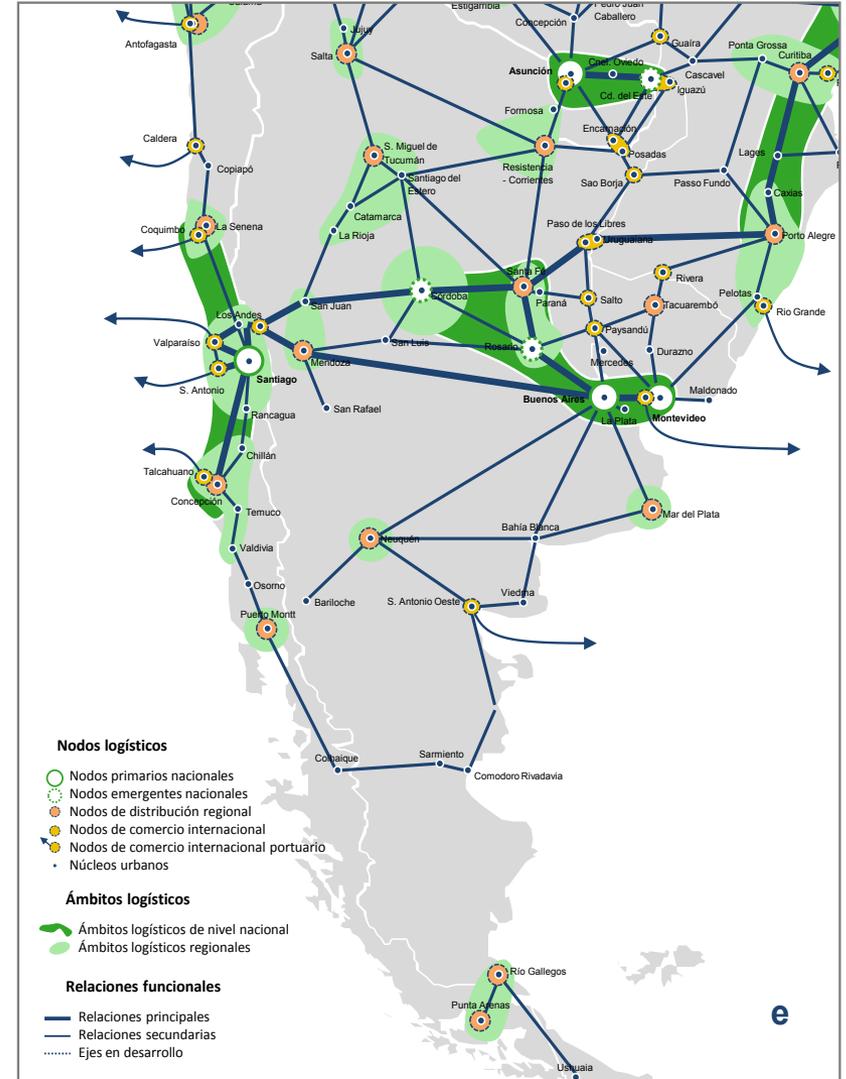
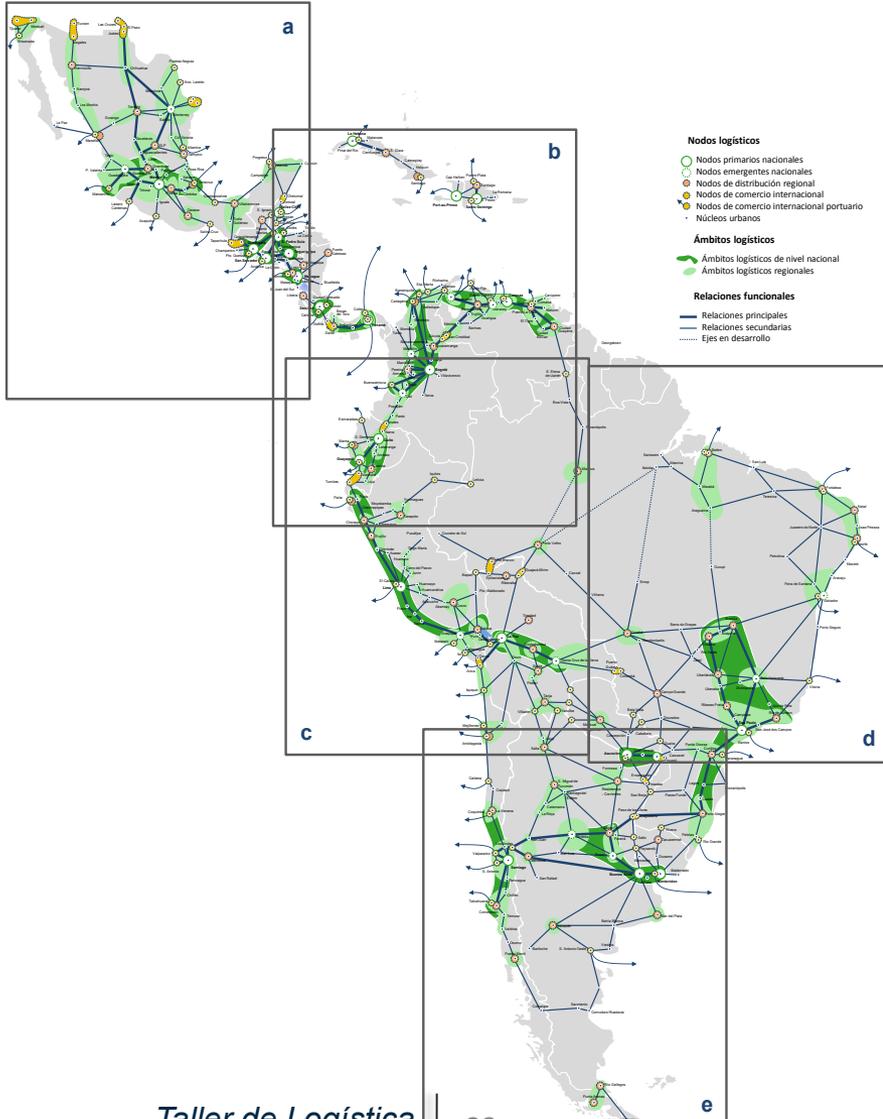
<b>Nodos primarios nacionales</b>	Ciudades o áreas metropolitanas que dominan la logística de un país, tanto por sus dimensiones demográficas y productivas, como por su peso específico como centro de distribución y consolidación de mercancías a nivel nacional
<b>Nodos emergentes nacionales</b>	Ciudades de gran importancia demográfica y productiva que, sin llegar a desempeñar funciones logísticas de nivel nacional, representan núcleos emergentes que, a medio plazo, podrían aumentar su importancia como centros logísticos de primer nivel
<b>Nodos de distribución regional</b>	Actúan como ámbitos intermedios entre los polos logísticos nacionales y los ámbitos locales. Su importancia radica en que constituyen puntos en los que se consolida la mercancía de una región determinada, o desde donde se distribuye la carga proveniente del nodo nacional o de otros puntos de comercio como puertos o pasos de frontera
<b>Nodos de comercio internacional</b>	Principales puertos internacionales de la Región y centros fronterizos, cuya relevancia viene determinada por la existencia de flujos de comercio estables y con un volumen significativo

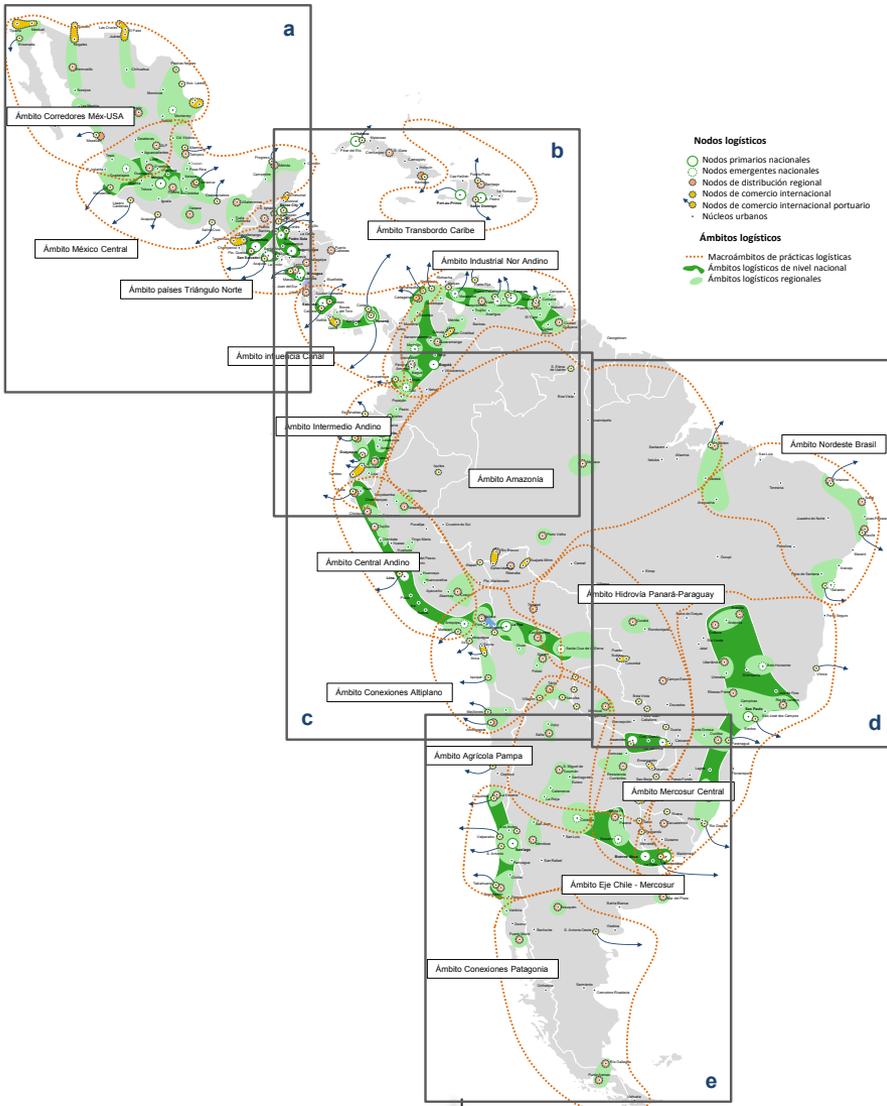


# Mapa Logístico de América Latina

## Ámbitos Logísticos

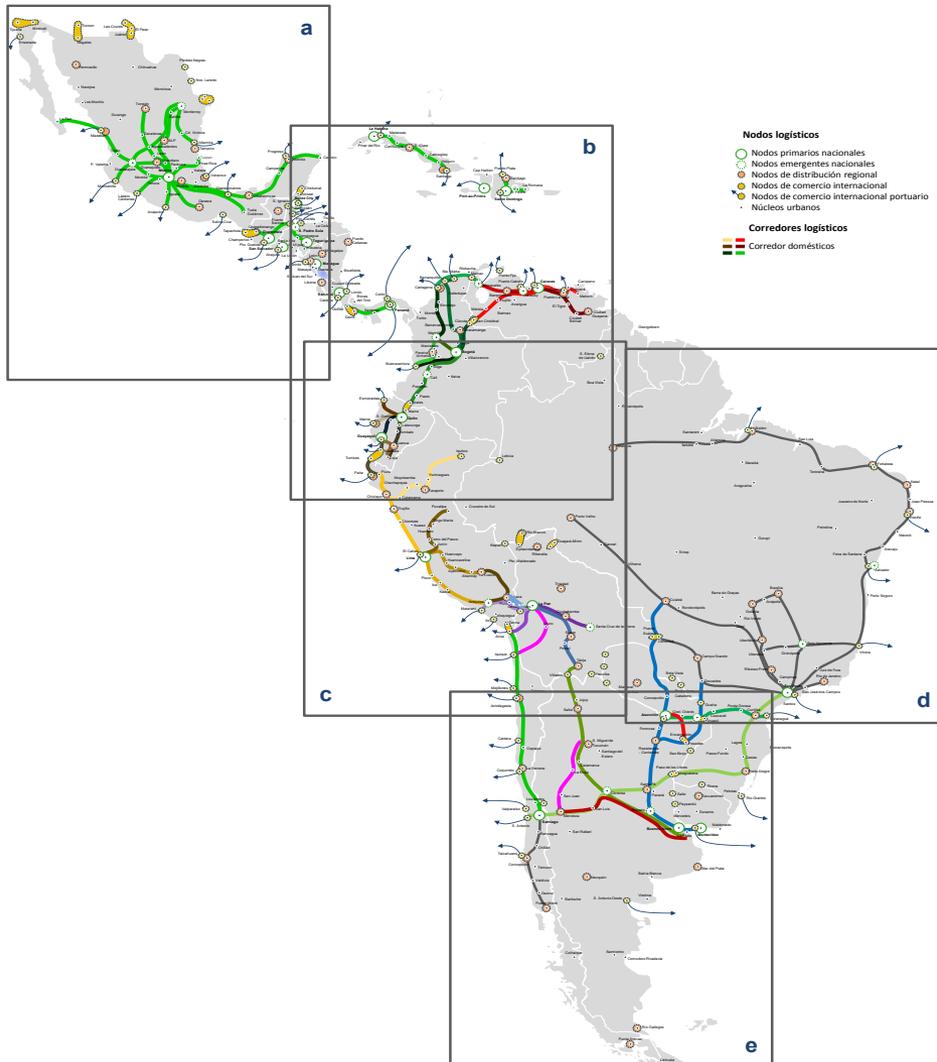
referencial





### Macroámbitos del SILOGRA

- El análisis conjunto de los diferentes tipos de corredores, y los ámbitos nacionales y regionales, permite identificar un conjunto de espacios funcionales de nivel superior, en los que se comparten esquemas de operación logística similares, o en lo que el predominio de un tipo de servicio determina la logística del conjunto
  - **Macroámbito corredores ferroviarios México-USA**
  - **Macroámbito México Central**
  - **Macroámbito mesoamericano países del Triangulo Norte**
  - **Macroámbito de influencia directa del Canal de Panamá**
  - **Macroámbito centros de transbordo del Caribe**
  - **Macroámbito Industrial Nor Andino**
  - **Macroámbito Intermedio Andino**
  - **Macroámbito Central Andino**
  - **Macroámbito Conexiones del Altiplano Andino**
  - **Macroámbito Agrícola Pampa Andina**
  - **Macroámbito Mercosur Central**
  - **Macroámbito Eje Chile-Mercosur**
  - **Macroámbito Hidrovía Paraguay-Paraná**
  - **Macroámbito Amazonía**
  - **Macroámbito Nordeste Brasil**
  - **Macroámbito Conexiones Patagonia**



### Corredores logísticos del SILOGRA

- Un corredor logístico se define por la existencia de una relación funcional estable y relevante entre dos ámbitos logísticos, bien sean estos de nivel nacional, regional o de integración entre ámbitos de diferentes países. Los corredores logísticos pueden tener diferentes componentes modales que interactúen entre sí o que funcionen separadamente, y sus extremos los definen

### Jerarquización de los corredores logísticos

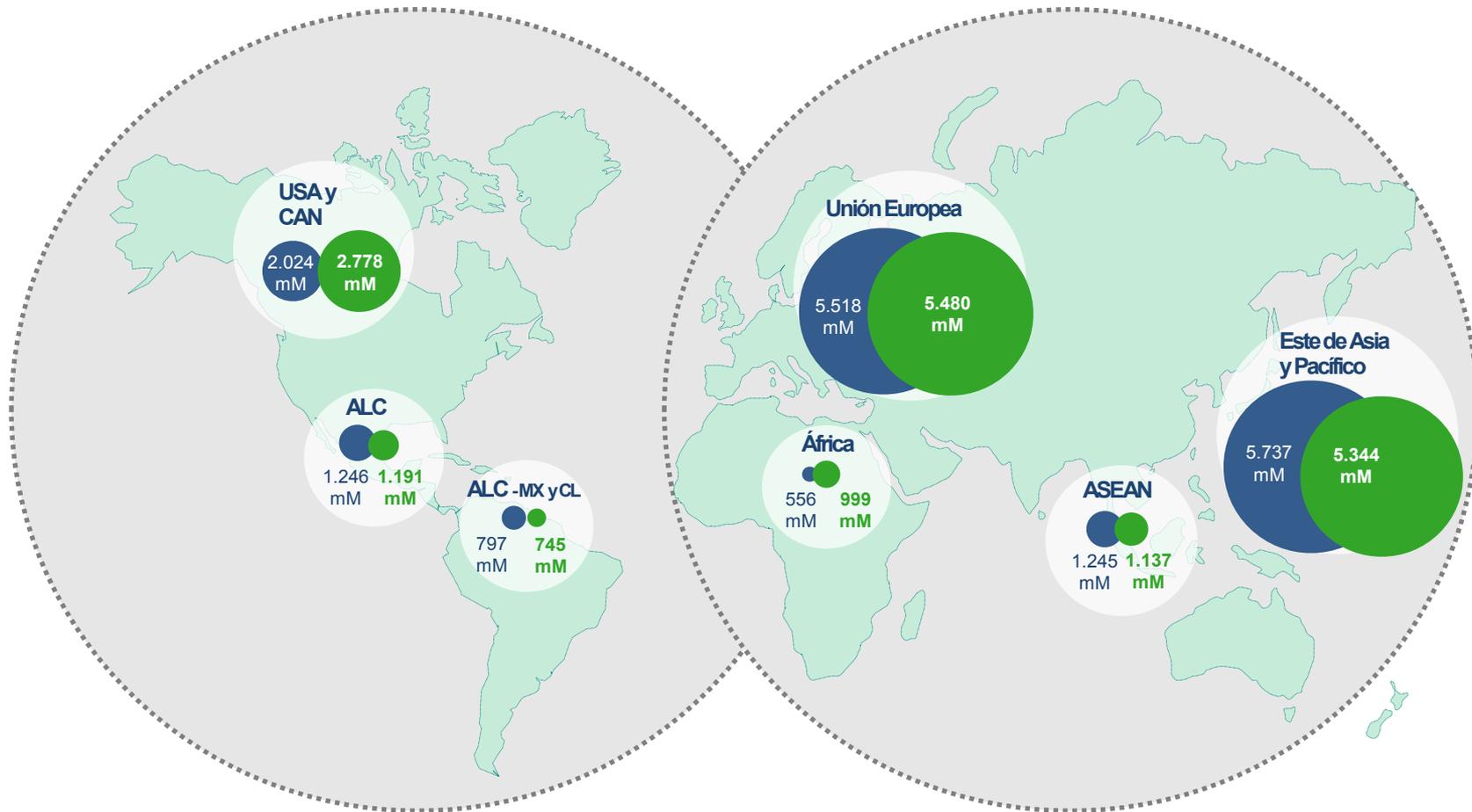
<b>Corredor logístico mundial</b>	A nivel del conjunto de América Latina el único corredor logístico de alcance mundial es el Canal de Panamá y rutas marítimas asociadas en los enlaces Round-the-World
<b>Eje estructurante regional</b>	El corredor logístico del Canal tiene un efecto estructurador considerable sobre la logística macroregional de los países latinoamericanos, pero, adicionalmente, el aumento de los intercambios comerciales entre las subregiones, ha ido potenciando el surgimiento de grandes ejes estructurantes con funcionalidad propia: corredor Mesoamericano, corredor Central Mercosur y corredor de la Hidrovía Paraguay – Paraná.
<b>Corredores de integración regional</b>	Son corredores de integración binacionales o trinacionales, de los cuales América Latina cuenta con un número significativo
<b>Corredores domésticos</b>	Conectan al interior de cada país las regiones o ámbitos logísticos sub nacionales

### 1. PERFIL LOGÍSTICO DE AMÉRICA LATINA



# La región tienen un peso comercial moderado

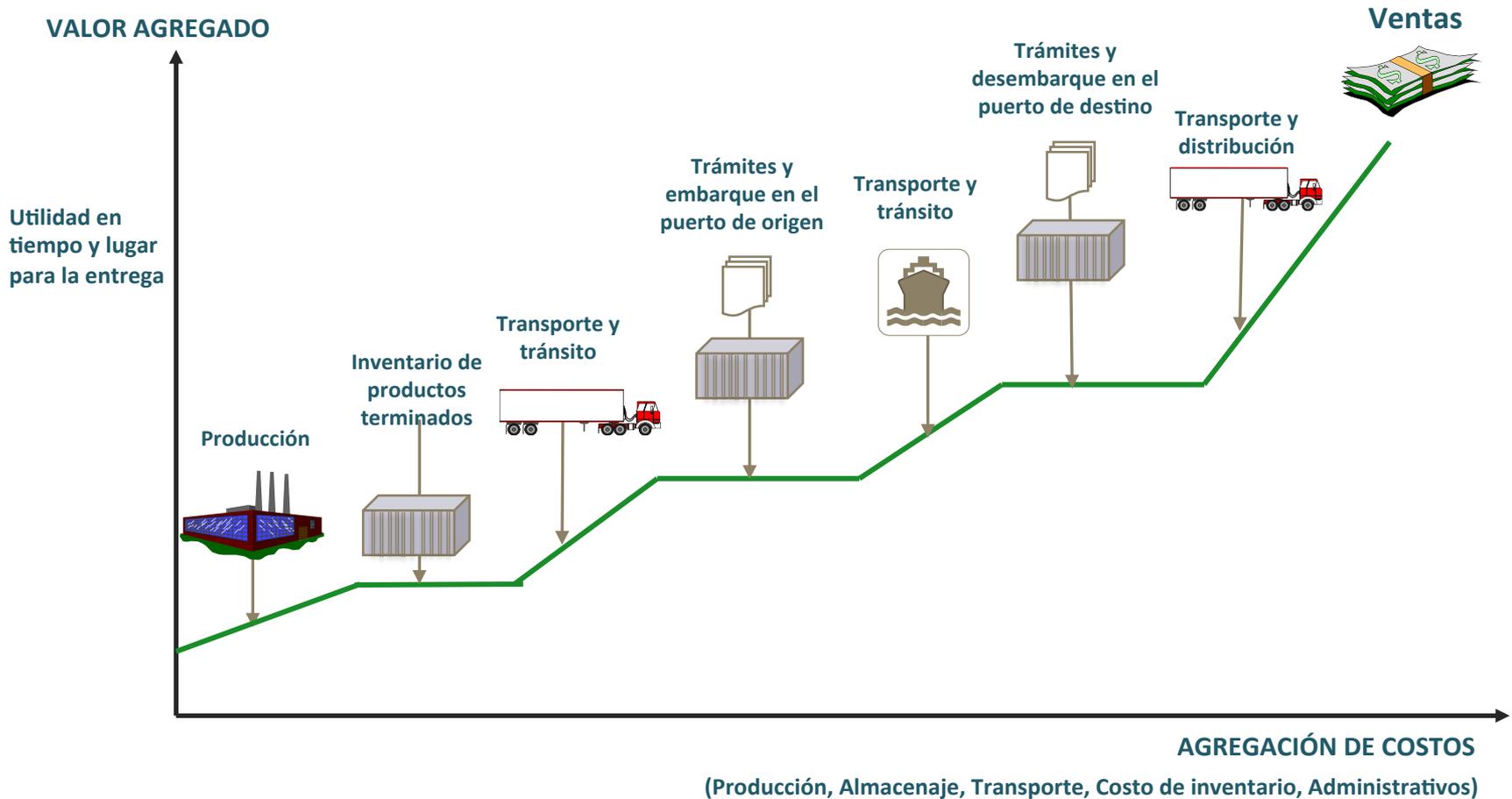
## Balanza Comercial positiva (2013)



Exportaciones (USD) Importaciones (USD)

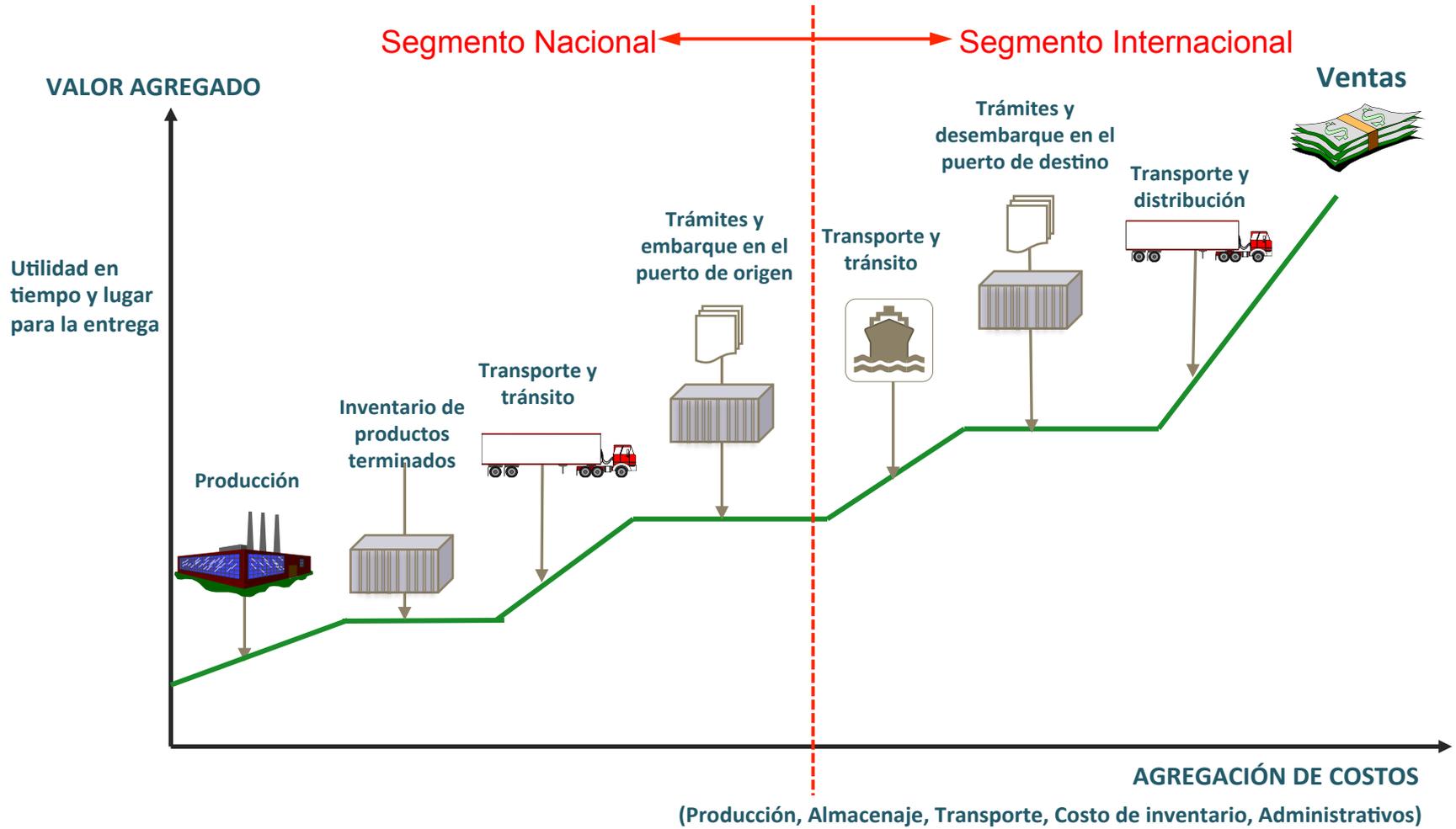
# Gobernanza de Cadenas Logísticas

## Posicionamiento logístico en cadenas de valor



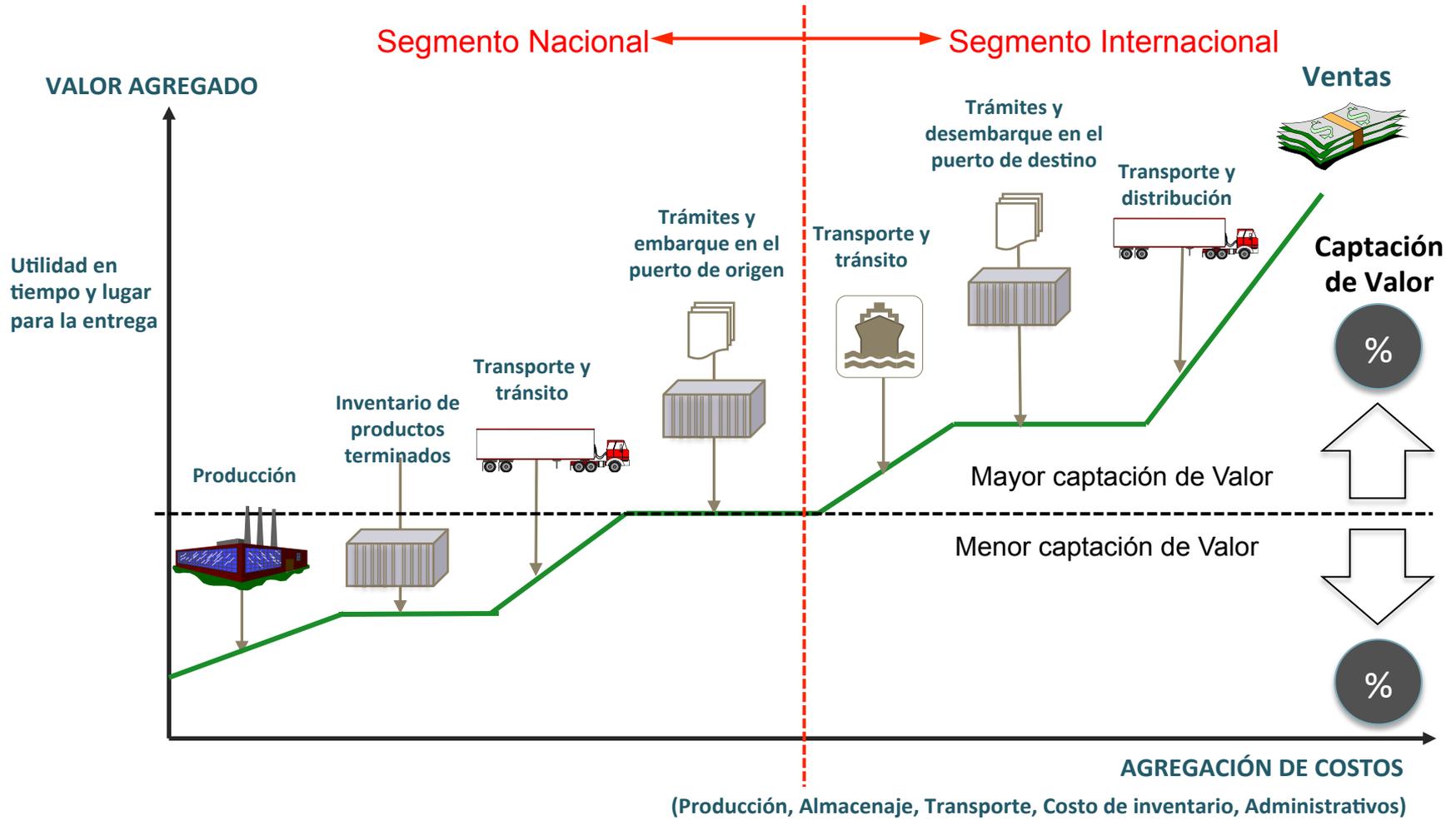
# Gobernanza de Cadenas Logísticas

## Posicionamiento logístico en cadenas de valor



# Gobernanza de Cadenas Logísticas

## Posicionamiento logístico en cadenas de valor



# Gobernanza de Cadenas Logísticas

## Caso: Exportación espárrago fresco Perú a EE.UU.



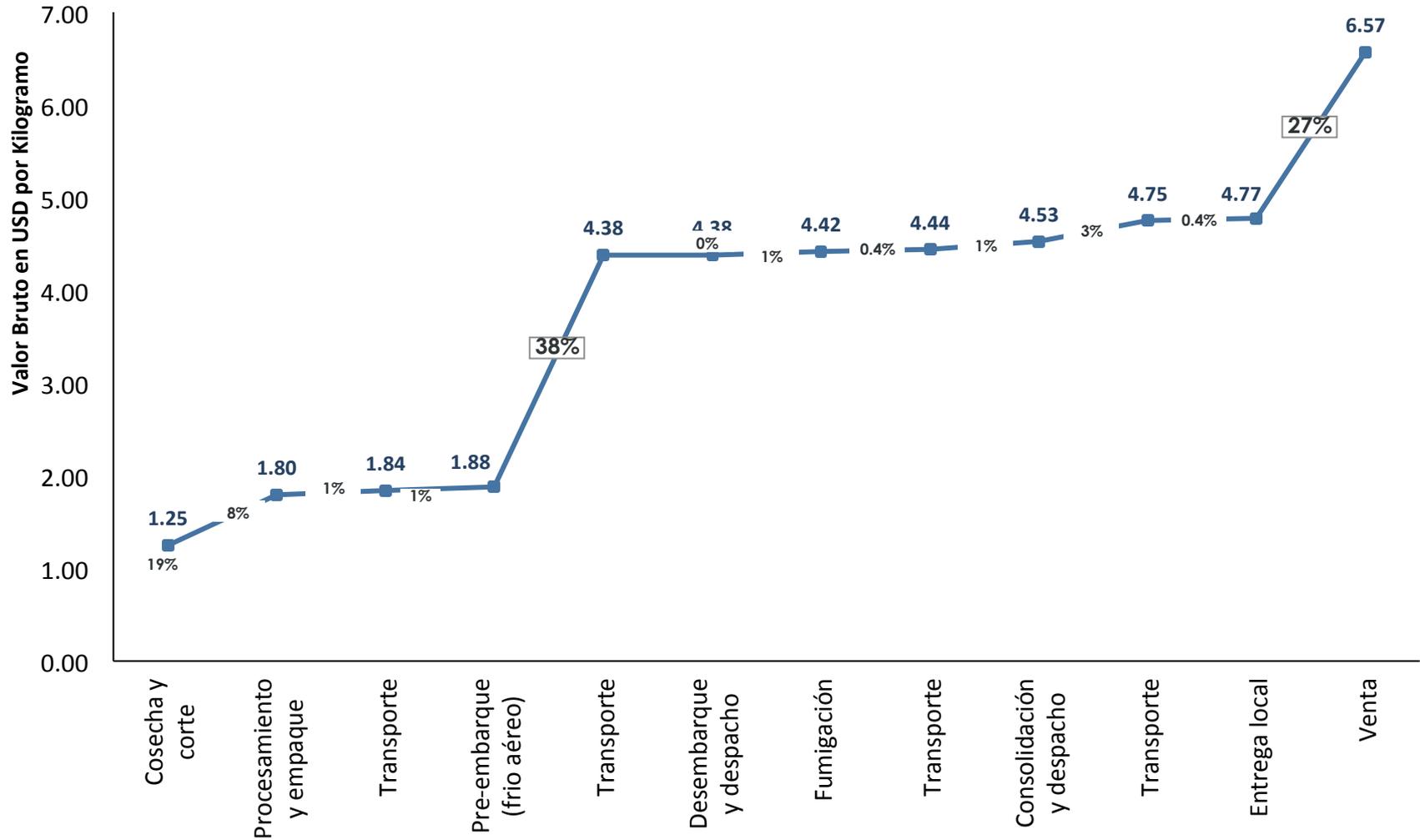
**Chestnut Hill Farms**

CHESTNUT HILL FARMS  
PROUDLY PRESENTS  
**FARM FRESH ASPARAGUS**  
WHITE & GREEN VARIETIES  
B-B-B-BURSTIN' WITH FLAVOR



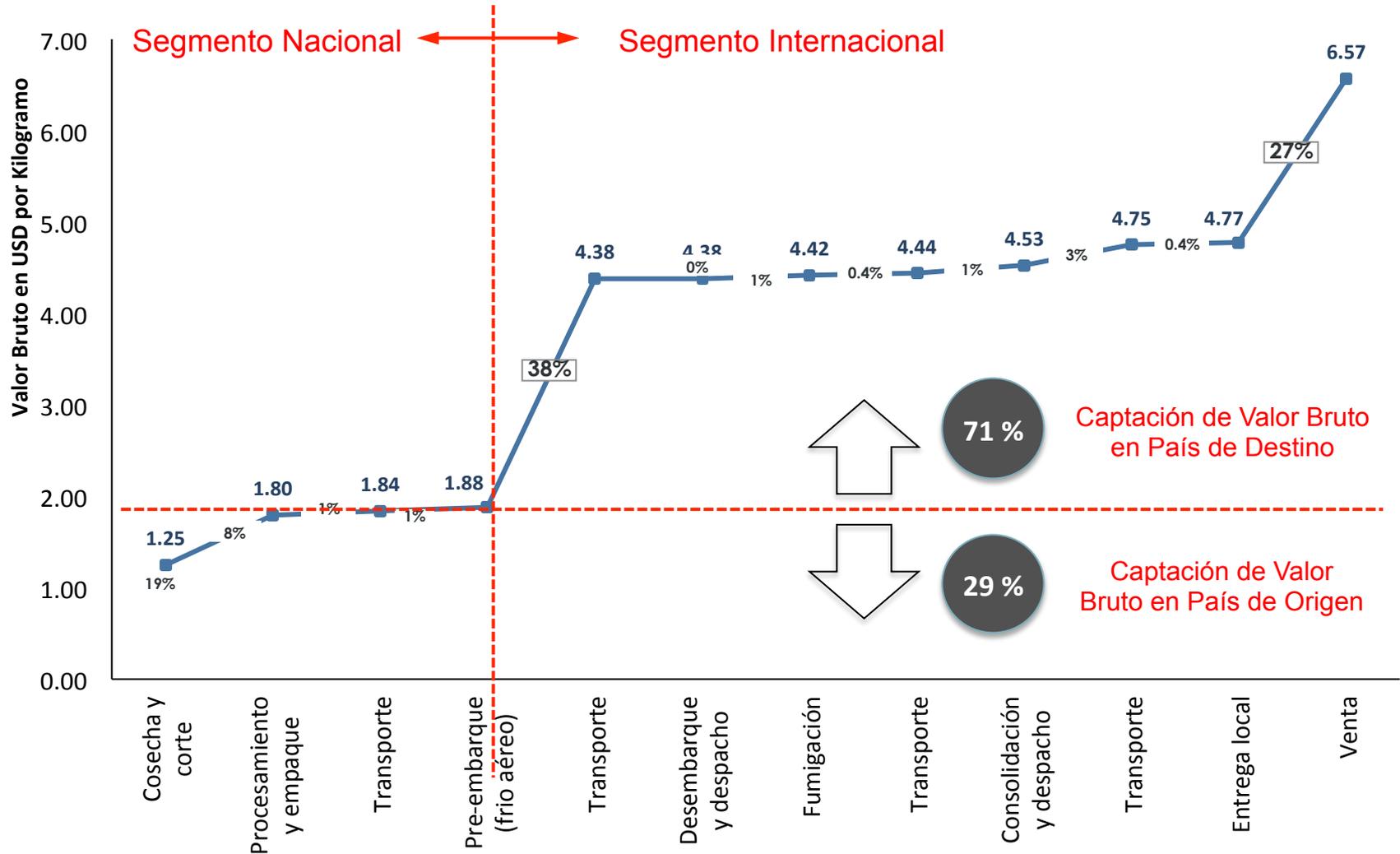
# Gobernanza de Cadenas Logísticas

## Caso: Exportación espárrago fresco Perú a EE.UU.



# Gobernanza de Cadenas Logísticas

## Caso: Exportación espárrago fresco Perú a EE.UU.



### 1. PERFIL LOGÍSTICO DE AMÉRICA LATINA



# Rol clave de la logística en la competitividad

## Sistemas logísticos competitivos

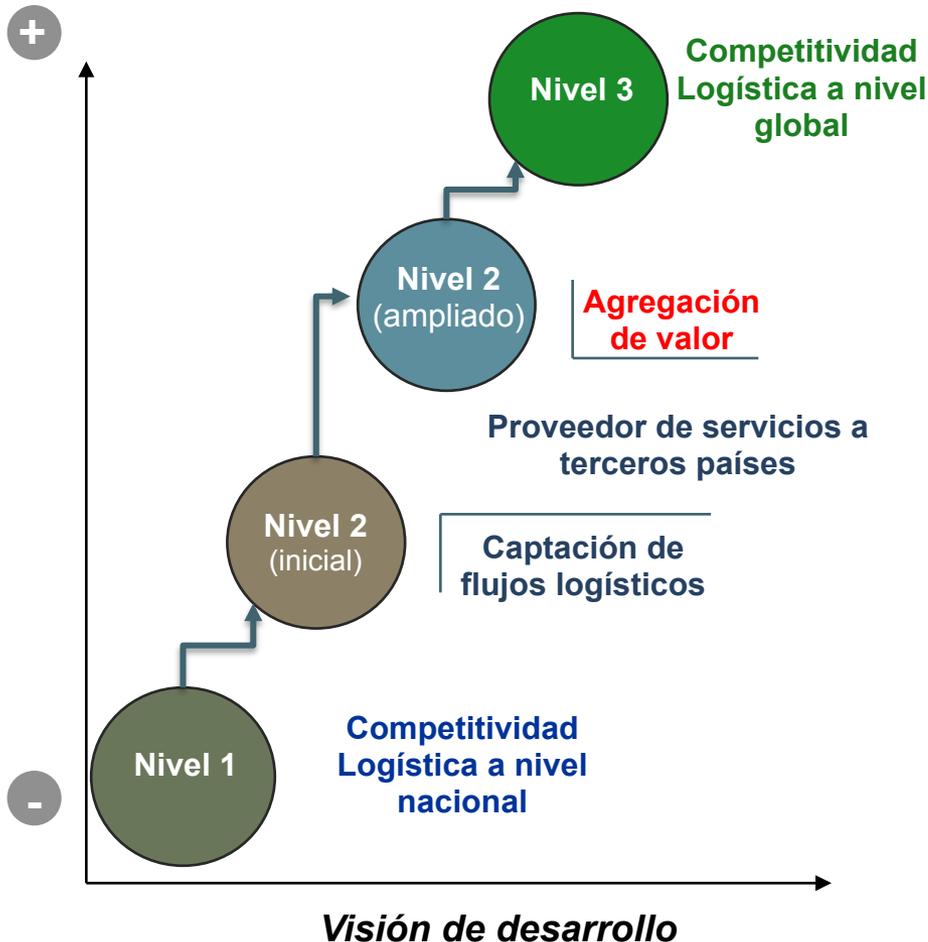
Marco analítico de clasificación de “**Ambiciones Estratégicas**”, o roles que los países puedan aspirar a realizar en la transformación de sus cadenas logísticas mundiales:

- **El primer nivel**, absolutamente necesario, y que ha sido analizado ampliamente en varios estudios anteriores, consiste en ofrecer servicios logísticos de calidad en el territorio nacional, que favorezcan la circulación interna, la eficiencia en las importaciones y competitividad de las exportaciones reduciendo así la importancia de los costos logísticos en la estructura de costos de las empresas y por ende, en el PBI.
- **Un segundo nivel** de ambición consiste en intentar competir a nivel mundial generando un centro de transbordo y actividades conexas, construyendo sobre una posición geográfica favorable y capacidades de infraestructura y servicios de clase mundial.
- **El tercer nivel** de ambición consiste en competir para atraer, no solamente flujos de transporte para transbordos, sino en crear verdaderas plataformas productivas que combinen actividades logísticas con actividades de manufacturas y de servicios de alto valor agregado. Adicionalmente a este rol, se puede apuntar a desarrollar operadores logísticos nacionales o prestadores de servicios que puedan salir a competir a los mercados internacionales.

# Modelo de Desarrollo Logístico por País

## Estrategias para realizar el potencial estratégico

### Niveles de ambición estratégica en logística



### Movimientos estratégicos

- Posicionamiento logístico en cadenas globales de valor
  - Sede de operadores logísticos globales 4PL, etc.
  - Generar empresas clase mundial (logística y servicios)
  - Instituciones de generación-difusión de conocimiento
- 
- Actividad de ensamble de módulos o kits
  - Configuración final de productos para mercado regional
  - Inventarios de respaldo, reparaciones, logística inversa
  - Atención a clientes, call centers, telemarketing, otros
- 
- Actividades de transbordo
  - Consolidación, desconsolidación de cargas
  - Fragmentación de cargas y servicio al cliente
- 
- Provisión de infraestructura física y mantenimiento
  - Calidad servicios, prácticas gerenciales y conexiones MM
  - Optimización de procesos de trámite y controles
  - Utilización de TICs en procesos logísticos

### 1. PERFIL LOGÍSTICO DE AMÉRICA LATINA



# Elementos del Sistema Logístico

## Áreas de actuación y desarrollo

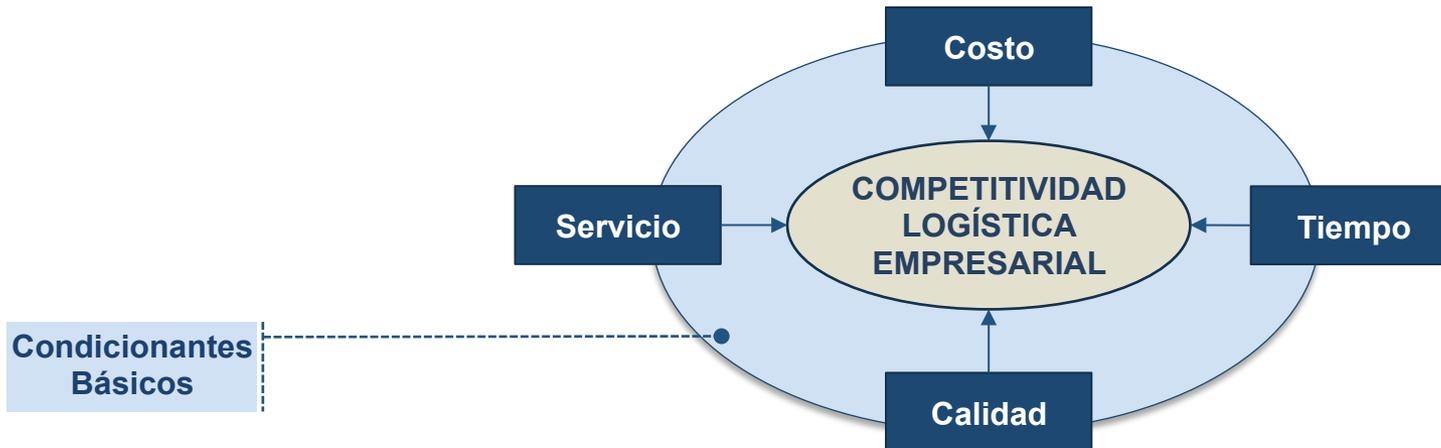


Elementos del Sistema Logístico

Área de desarrollo	Descripción
1. Infraestructura	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Redes de transporte</li> <li>• <b>Red de Plataformas Logísticas</b></li> <li>• Redes de Telecomunicaciones</li> </ul>
2. Servicios	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Transporte nacional e internacional</li> <li>• <b>Logística de valor agregado</b></li> <li>• <b>Gestión integral de la red logística</b></li> <li>• <b>Servicios financieros ad hoc</b></li> </ul>
3. Procesos	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Simplificación y armonización de trámites</li> <li>• Ventanillas únicas electrónicas</li> <li>• Automatización de procesos de pago</li> <li>• Facilitación del tránsito en frontera</li> <li>• Trazabilidad y monitoreo</li> </ul>
4. Información	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Medición y monitoreo del desempeño Corredores Logísticos</b></li> <li>• <b>Interoperabilidad de sistemas de info.</b></li> </ul>
5. Gestión	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Educación en Gestión Logística Integral</b></li> <li>• Generación de conocimiento/investigación</li> </ul>
6. Institucionalidad	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Institucionalidad pública y coordinación</b></li> <li>• <b>Institucionalidad privada y diálogo</b></li> </ul>
7. Regulación	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Competencia y funciones en logística</b></li> <li>• <b>Armonización normativa</b></li> </ul>

# Competitividad Logística Empresarial

## Condicionantes Básicos, de Soporte y Diferenciadores



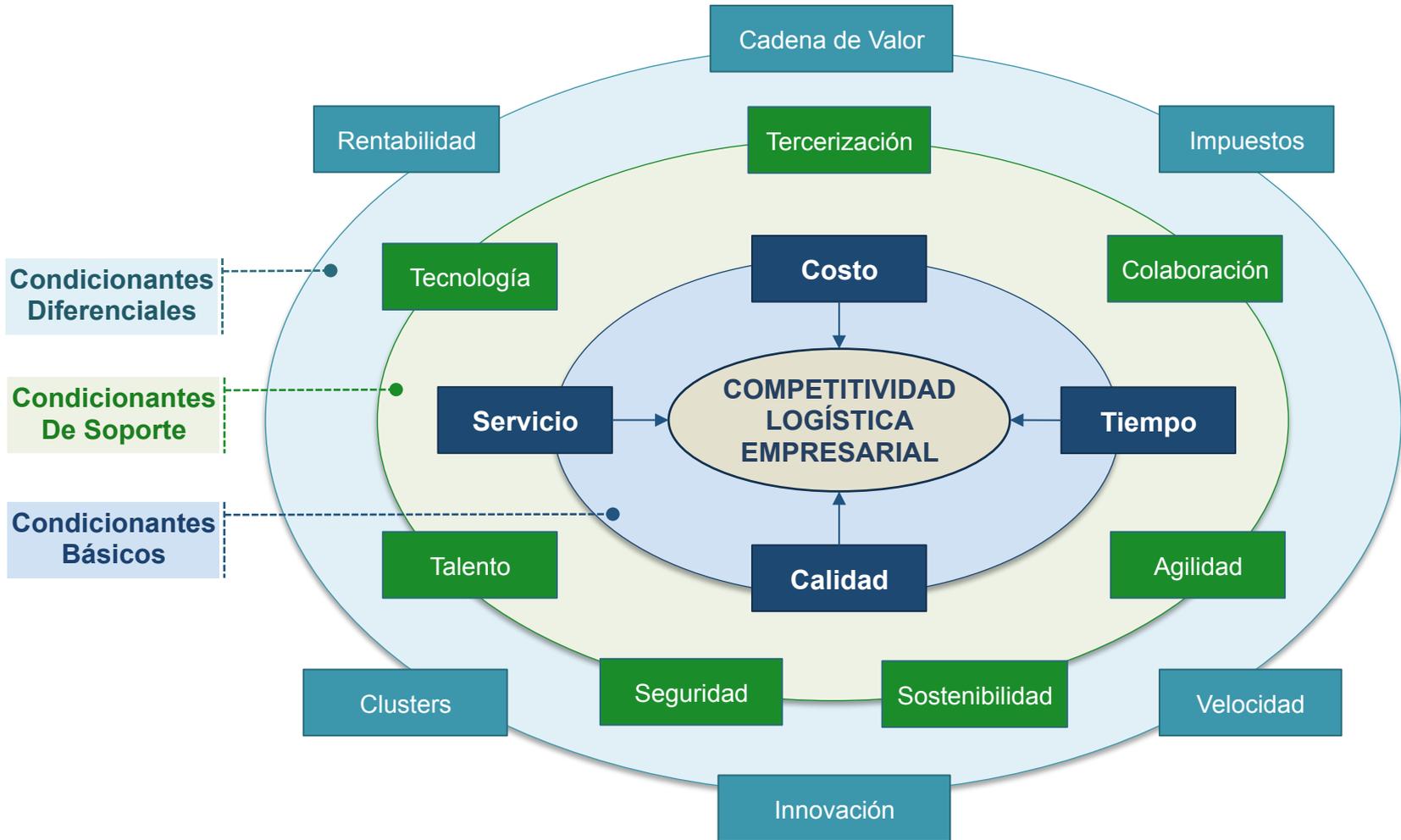
# Competitividad Logística Empresarial

## Condicionantes Básicos, de Soporte y Diferenciales



# Competitividad Logística Empresarial

## Condicionantes Básicos, de Soporte y Diferenciales



# Sistema de Indicadores – Enfoque Sistémico

## Condicionantes de la Competitividad Logística

CONDICIONANTES COMPETITIVOS		ELEMENTOS DEL SISTEMA LOGÍSTICO (Nivel Regional/Nacional)						
		Infraestructura	Servicios	Procesos	Sistemas de Información	Capacidades de Gestión	Marco Institucional	Marco Regulatorio
BASICOS	Costo	✓	✓	✓	✓	✓		
	Tiempo	✓	✓	✓				✓
	Calidad	✓	✓		✓	✓	✓	✓
	Servicio	✓	✓	✓	✓	✓		
SOPORTE	Talento	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
	Tercerización	✓	✓	✓		✓	✓	
	Tecnología	✓	✓	✓	✓			
	Sostenibilidad	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
	Seguridad	✓	✓	✓	✓			
	Agilidad	✓	✓	✓	✓	✓		✓
DIFERENCIALES	Colaboración		✓	✓	✓	✓	✓	
	Innovación	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
	Clusters	✓	✓				✓	
	G. Cadena de Valor		✓	✓	✓	✓		
	Rentabilidad	✓	✓		✓	✓		
	Velocidad		✓	✓				
	Menor Tributación	✓	✓	✓	✓	✓		✓

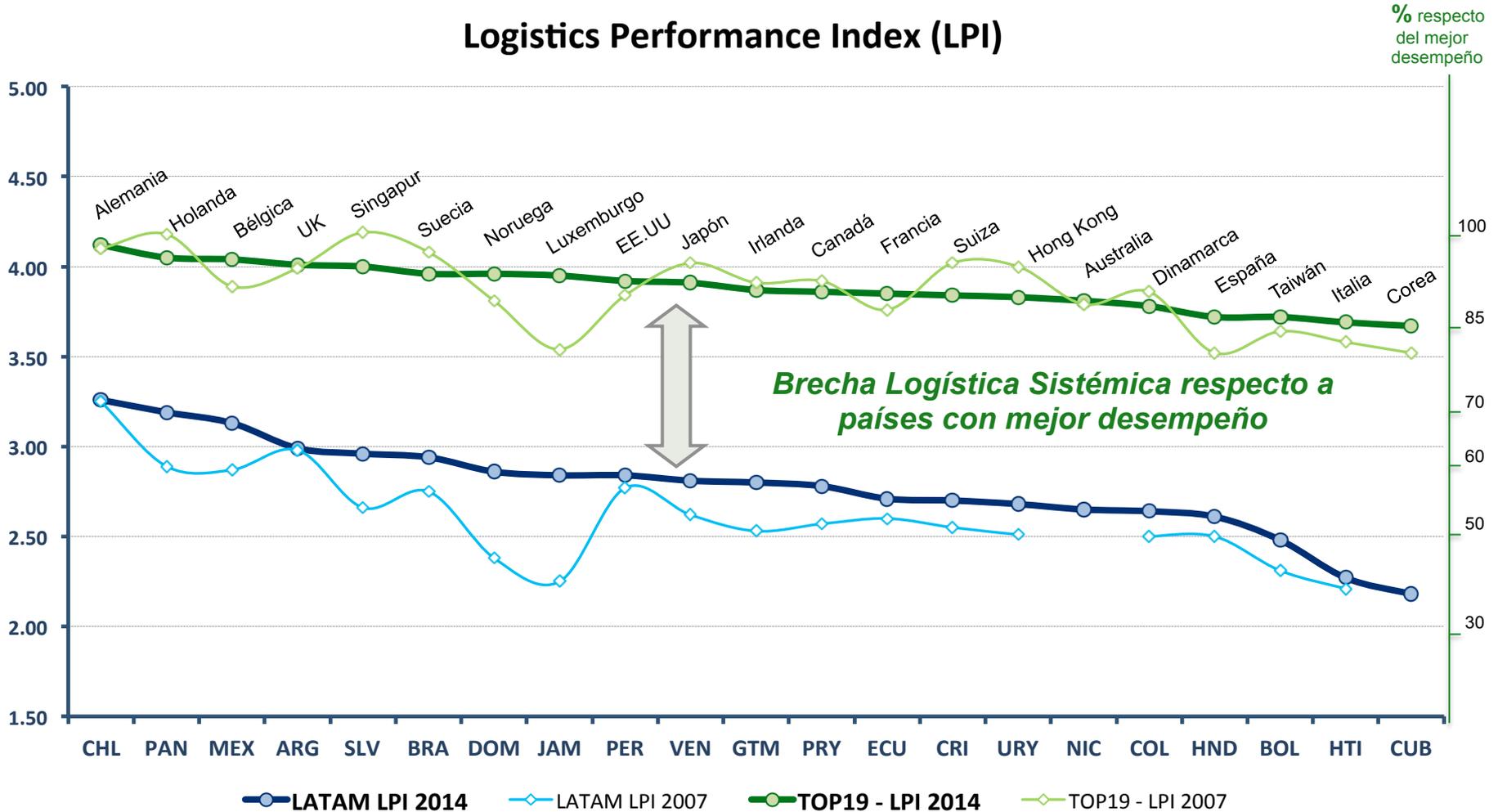
### 1. PERFIL LOGÍSTICO DE AMÉRICA LATINA



# Estudios sobre desempeño logístico comparado

## ¿Cómo está el desempeño logístico regional?

### Logistics Performance Index (LPI)



### 1. PERFIL LOGÍSTICO DE AMÉRICA LATINA



# Programa de Desarrollo Logístico Regional

## Priorización de Proyectos Logísticos en la región





# BANCO DE DESARROLLO DE AMÉRICA LATINA

## Socios CAF

- Argentina
- Bolivia
- Brasil
- Chile
- Colombia
- Costa Rica
- República Dominicana
- Ecuador
- Jamaica
- México
- Panamá
- Paraguay
- Perú
- Portugal
- España
- Trinidad y Tobago
- Uruguay
- Venezuela

*Expositor: Rafael A. Farromeque*  
[rfarromeque@caf.com](mailto:rfarromeque@caf.com)

**BANCO DE DESARROLLO DE AMÉRICA LATINA**