

# Hacia un Sistema Integral de Logística

Taller sobre Transporte de Carga y Logística

IIRSA

Lima, 2014



Secretaría de Transporte  
MINISTERIO DEL INTERIOR Y TRANSPORTE



Ministerio del Interior  
y Transporte  
Presidencia de la Nación

# EL TRANSPORTE Y LA LOGISTICA EN ARGENTINA

- TRANSPORTE POR CARRETERA
- TRANSPORTE FERROVIARIO
- TRANSPORTE FLUVIAL
- TRANSPORTE AÉREO
- DUCTOS (petróleo y minería).

El transporte en Argentina es mayoritariamente por camión, perdiéndose oportunidades de mayor eficiencia y competitividad.



# SISTEMA DE REGULACIÓN

## ➤ Ferrocarriles del Estado

➤ Privatizaciones (1992-1993)

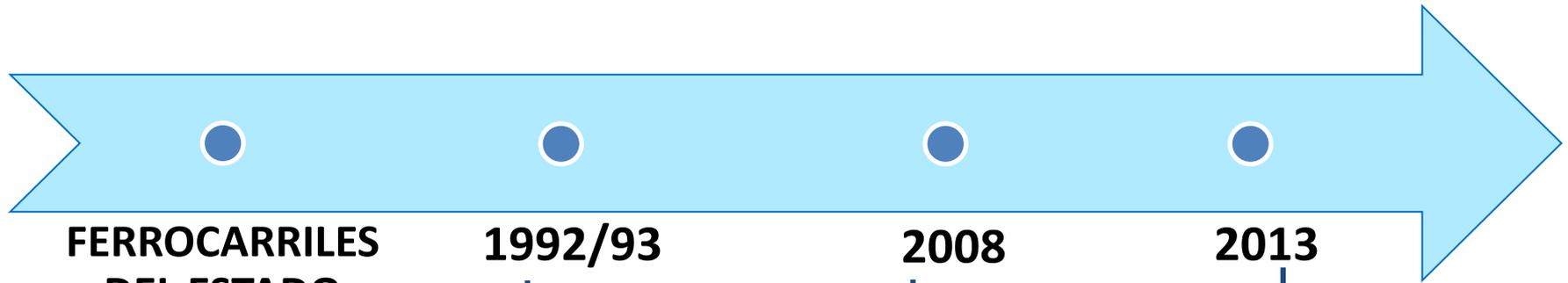
➤ Renegociación de contratos (acta acuerdo, 2008) →

➤ ADIF

➤ SOFSE

➤ Trenes Argentinos Carga y Logística S.A. (100% Estatal) como empresa que lidere el cambio.





**FERROCARRILES  
DEL ESTADO**

**1992/93**

**2008**

**2013**

**PRIVATIZACIONES**

- Racionalización de la operatoria ferroviaria
- Cierre de varios ramales

**RENEGOCIACIÓN**

- ACTAS ACUERDO
- Creación de ADIF y SOFSE
- Separación VERTICAL

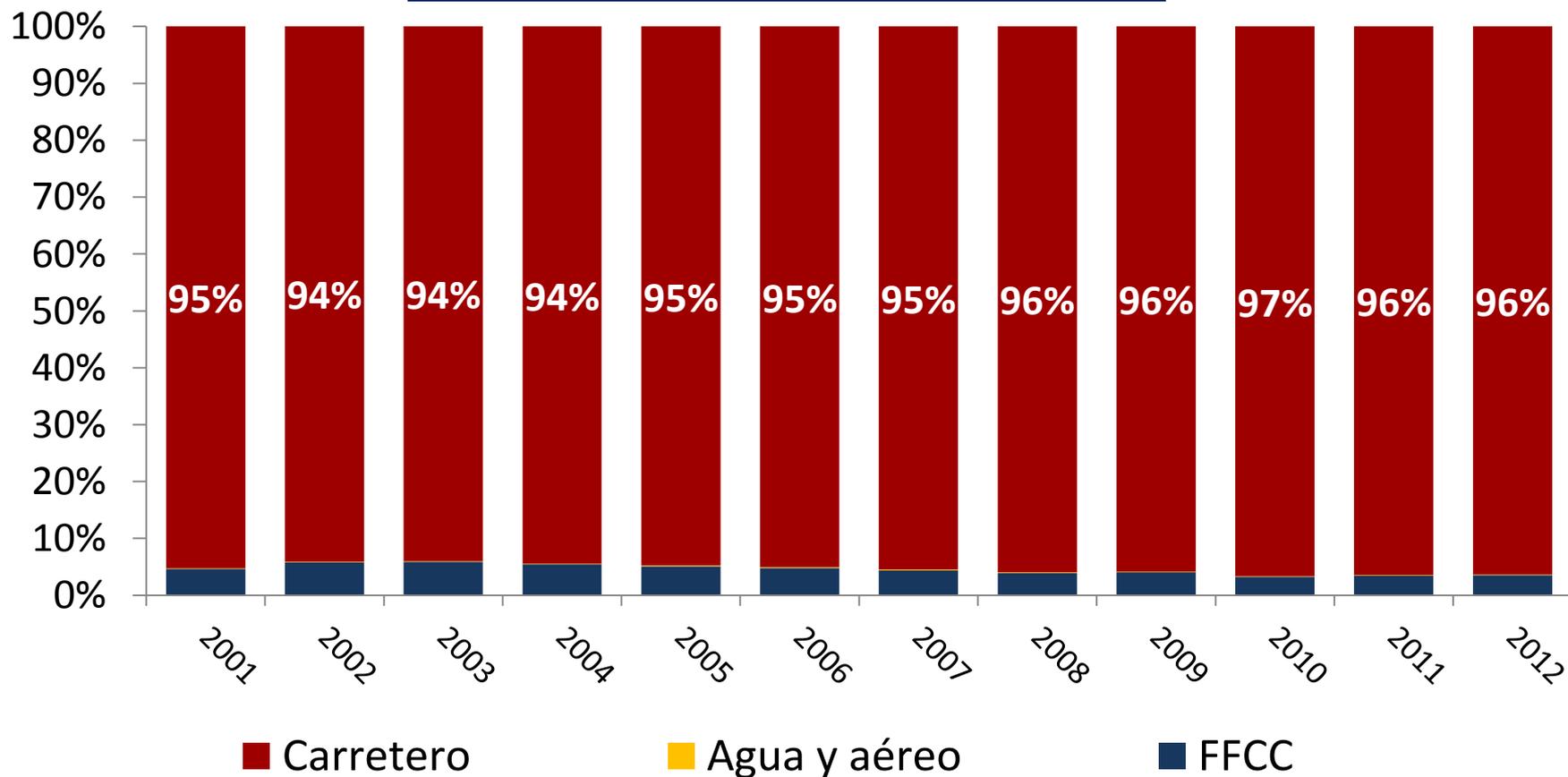
**RECUPERACIÓN DEL BELGRANO CARGAS**

- Rescisión de concesión de la red del Belgrano, San Martín y Urquiza.
- Belgrano Cargas y Logística S.A. (100% Estatal) con participación de ADIF; SOFSE y AGP.

**Se crea Trenes Argentinos Carga y Logística como empresa que lidere el cambio.**

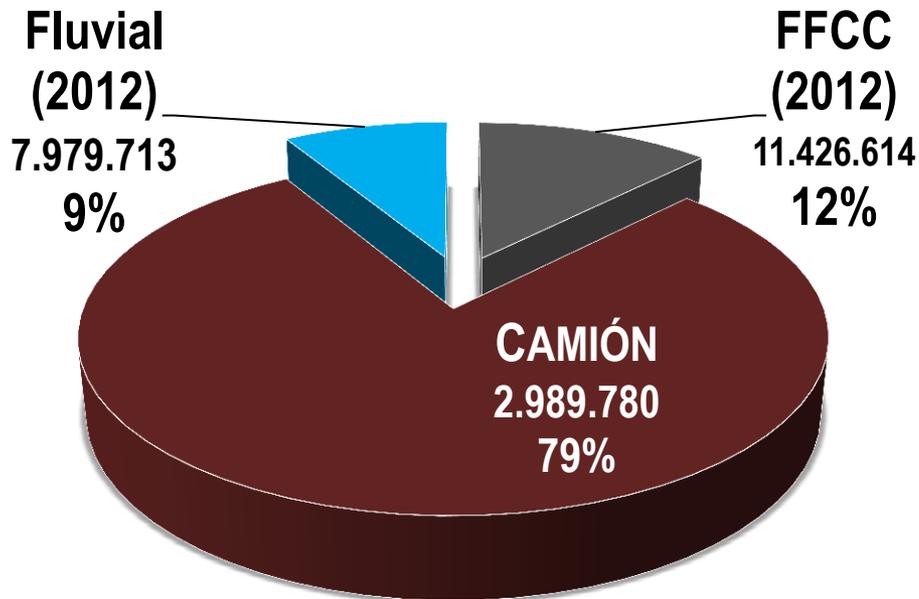
# SITUACIÓN ACTUAL DE LA CARGA

## Distribución Modal de Cargas (tn-km)



Fuente: C3T, ONDAT, UTN (2013)

# Granos y derivados 2012 - Distribución Modal (92,4 Millones de Ton producidas)

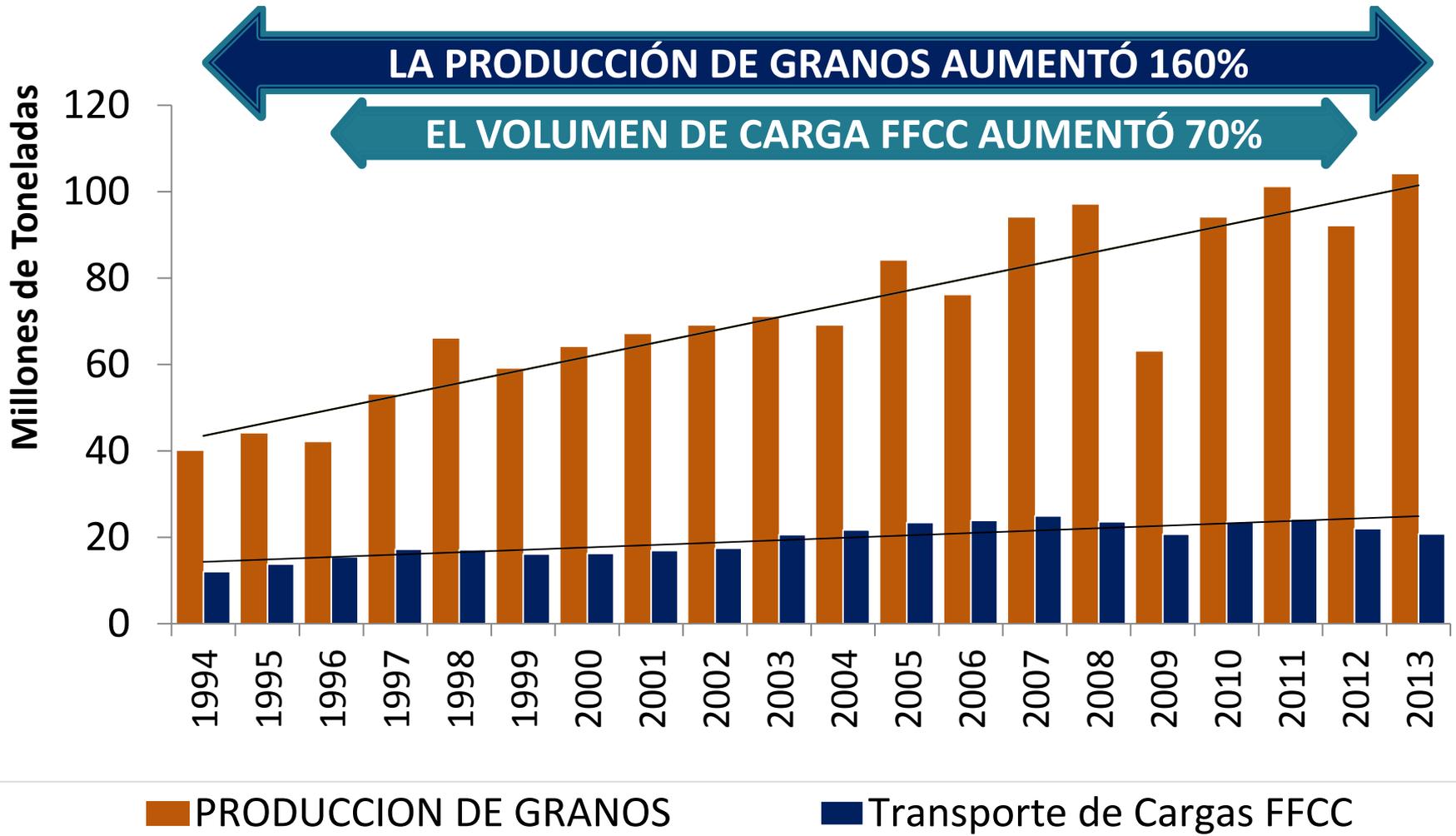


	2012	
<b>COSECHA</b>	<b>92.400.000 ton.</b>	
<b>FFCC</b>	11.430.000	12%
<b>CAMIÓN</b>	73.000.000	79%
<b>FLUVIAL</b>	8.000.000	9%

- La matriz modal de transporte está concentrada en el automotor, lo cual implica pérdida de competitividad y mayor consumo de energía
- Los granos se presentan, por su volumen y tipo de carga, como un producto que encuentra grandes ventajas en el ferrocarril.
- En la actualidad, de la carga transportada por FFCC, los granos y sus derivados representan más del 50%.
- En 2013, la participación del FF.CC. fue del 10,5% con una producción de 105 millones de toneladas.



# CRECIMIENTO PRODUCCIÓN DE GRANOS vs. CRECIMIENTO DE FFCC de CARGA (2001-2013)



# SISTEMA INTEGRAL DE LOGÍSTICA

*EL SISTEMA es la estructura organizativa, donde existen procedimientos, prioridades y recursos necesarios para implementar determinada función.*

- **Gestionar la logística de cargas con una visión integral, partiendo de la demanda.**
- **Apoyar la competitividad de las economías regionales desarrollando uno de los eslabones principales en la cadena de valor.**
- **Favorecer la inclusión social mediante la integración de las regiones más aisladas.**

# HERRAMIENTAS

- OBSERVATORIO NACIONAL DE TRANSPORTE
- INSTITUTO ARGENTINO DE TRANSPORTE
- CONSEJO FEDERAL DE LOGISTICA

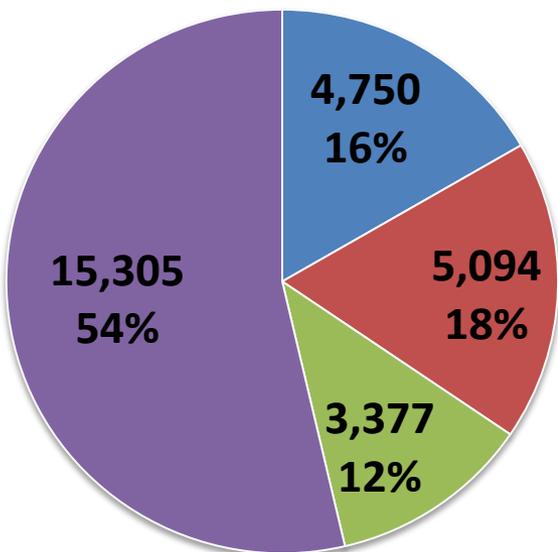




# RED CONCESIONADA DE TRANSPORTE FERROVIARIO

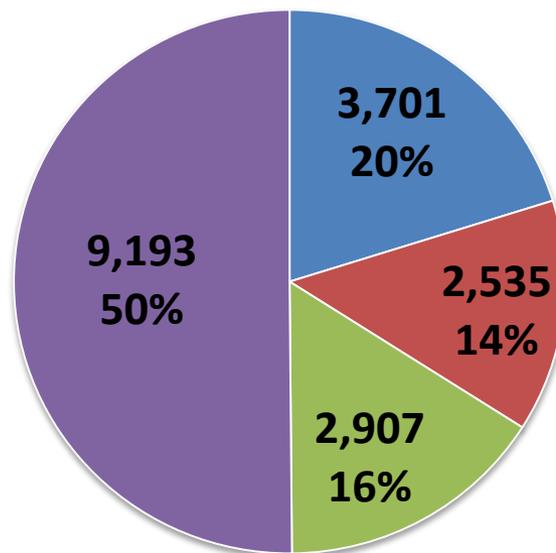
## Características de los concesionarios

### RED CONCESIONADA - Km

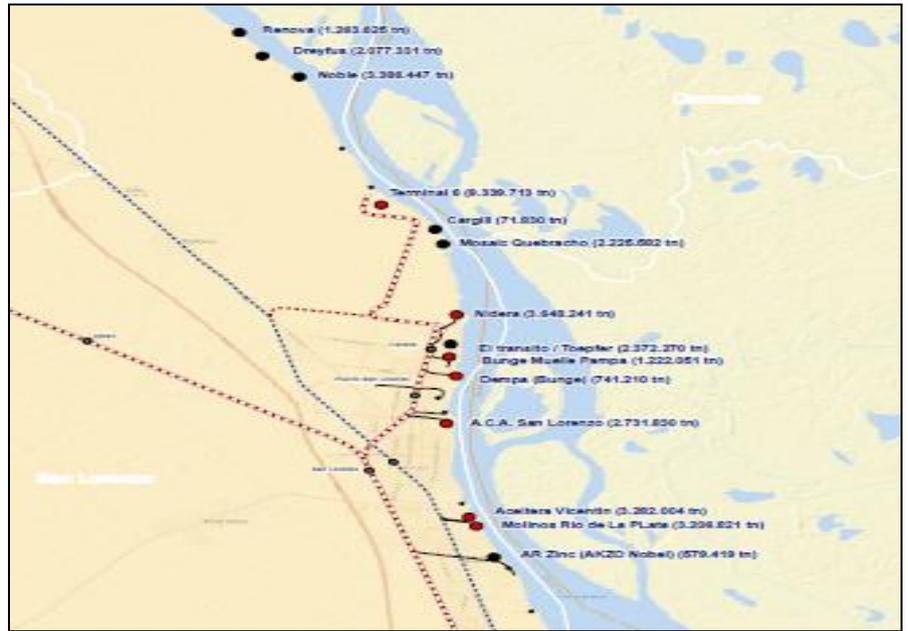
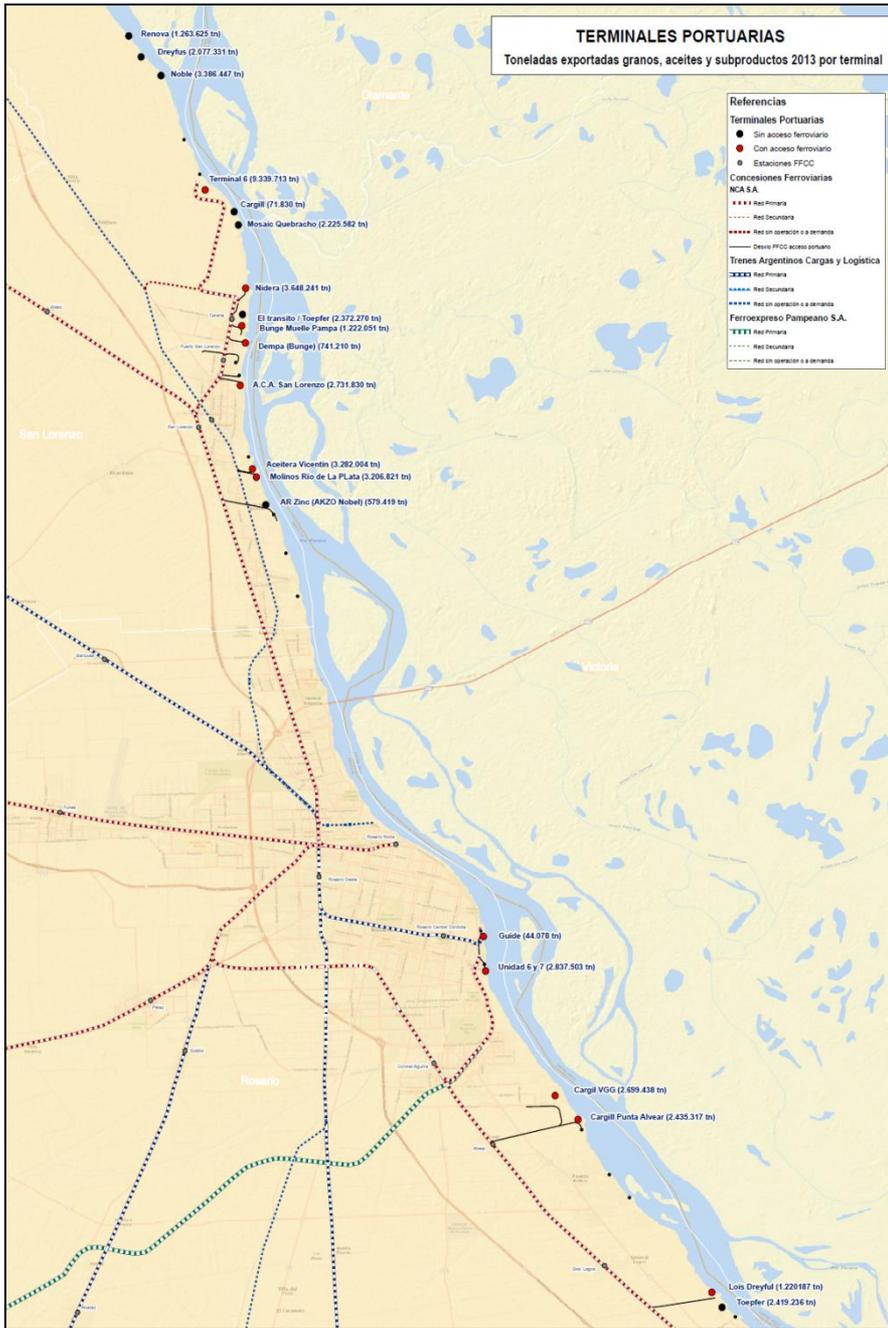


■ NCA ■ FEPSA ■ FERROSUR ■ BCyL

### RED OPERATIVA - Km



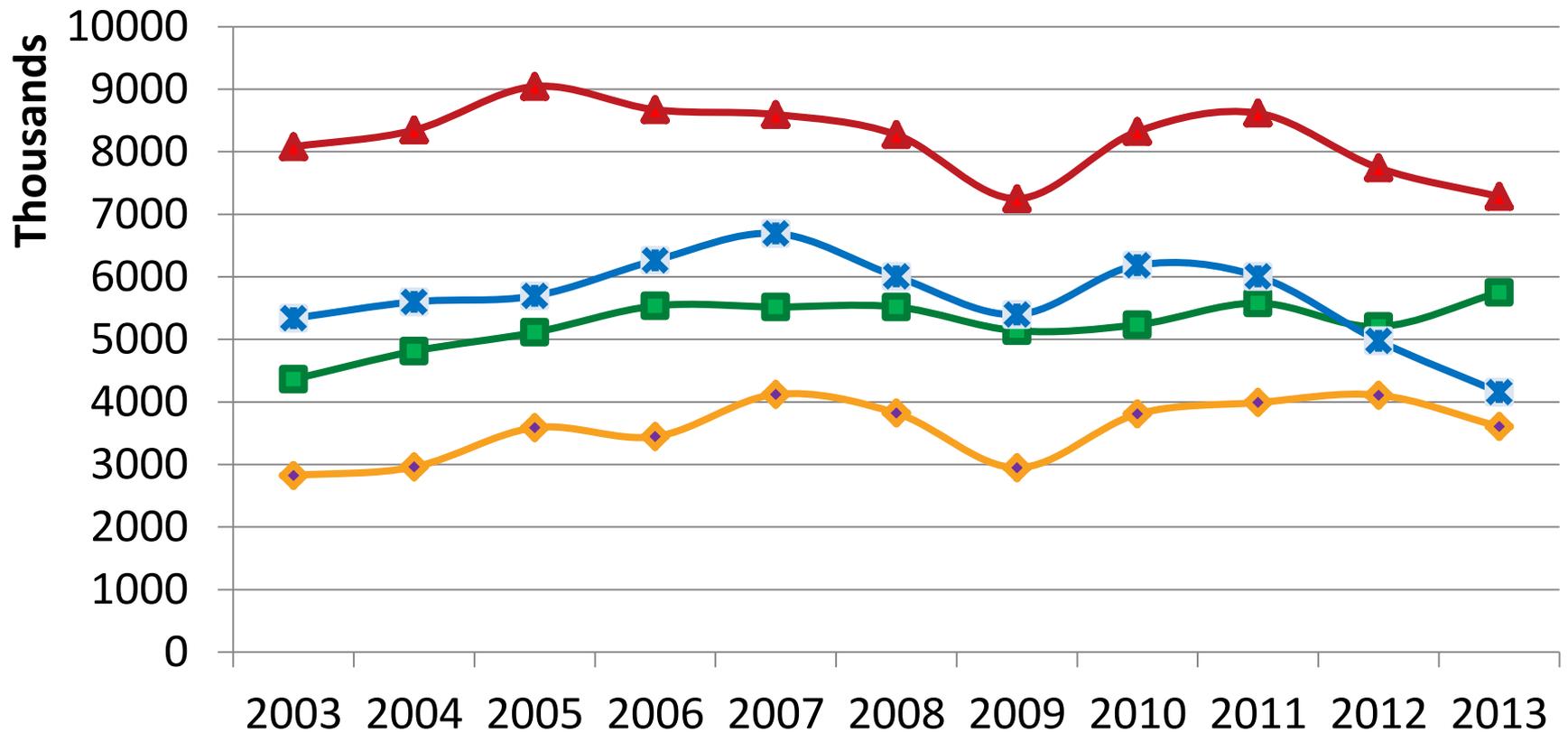
■ NCA ■ FEPSA ■ FERROSUR ■ BCyL



# CARACTERÍSTICAS DE LOS CONCESIONARIOS

	NCA	FEPSA	FERROSUR	TA CyL
Red Concesionada (Kms)	4.750	5.094	3.377	15.305
Red Operativa (%)	78%	50%	86%	60%
Red NO Operativa (%)	22%	50%	14%	40%
Locomotoras	114	54	65	360
Locomotoras operativas	80	52	38	122
Vagones	5.673	1.907	4.634	13.400
Vagones operativos	3.899	1.648	2.195	7.392

# Toneladas Transportadas (2003-2013)



◆ FEPSA

■ FERROSUR

▲ NCA SA

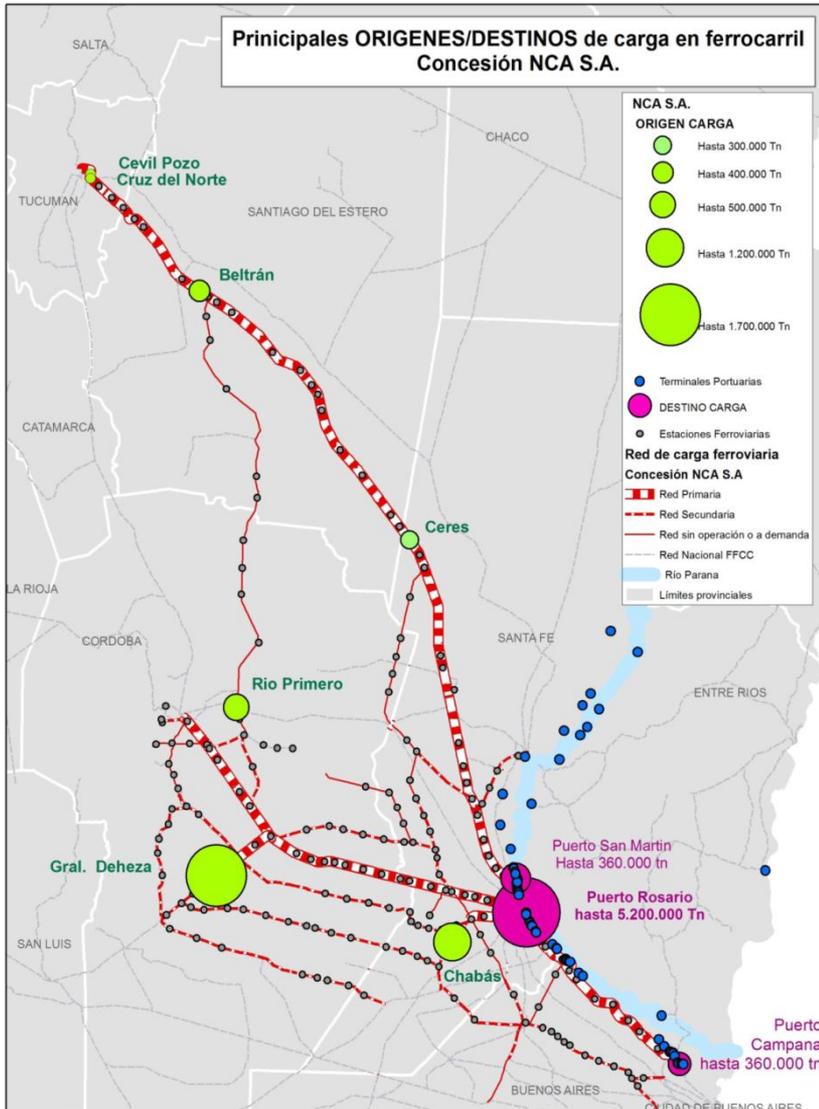
✕ BCyL

# Trenes Argentinos Logística y Carga S.A.

**Una empresa 100% Estatal, liderando los cambios que se quieren realizar.**

- No sólo se define por rentabilidad (a la hora de invertir).
- **Enfocada para apoyar un modelo productivo nacional.**
- Permite conocer el mercado desde adentro.
- Conectividades Internacionales.

# Concesionarias: NCA



➤ Los principales productos son Granos (39%) y derivados (37%)

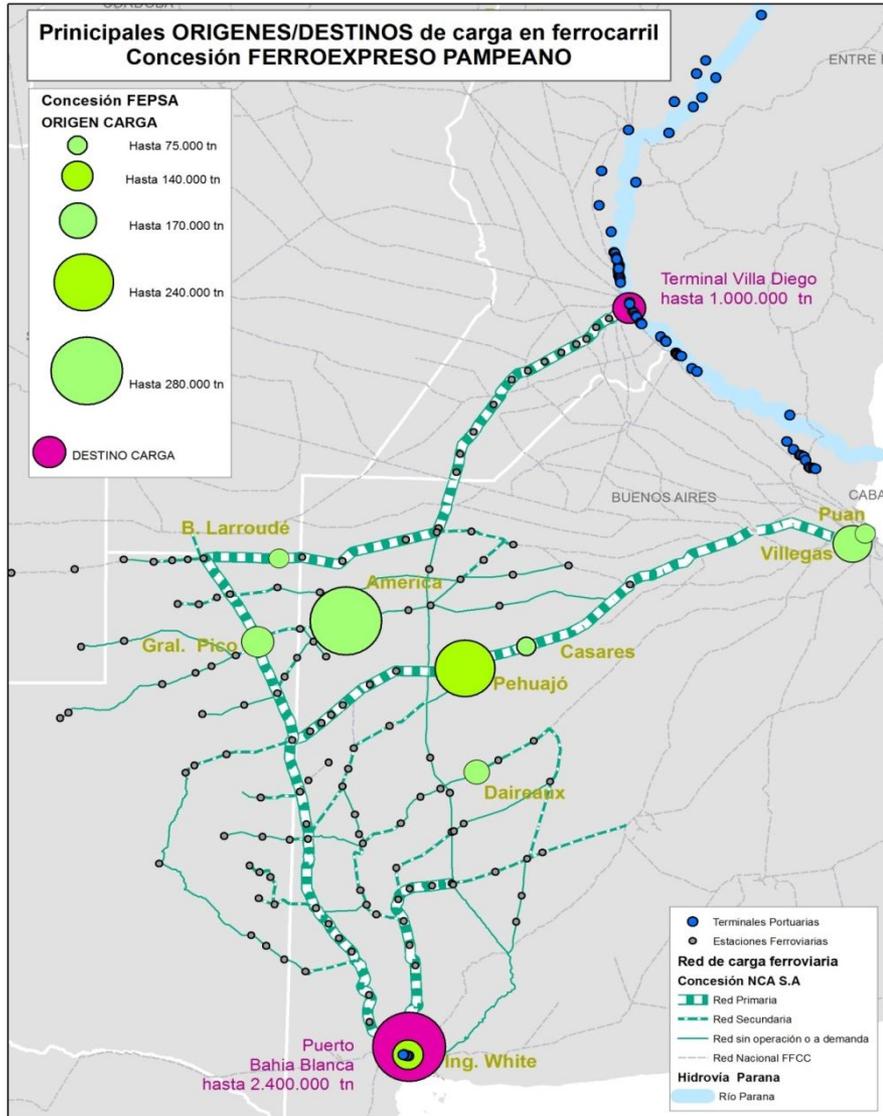
➤ Los principales orígenes de la carga de NCA son las regiones de **Córdoba, Tucumán y Santa Fe.**

➤ El principal destino de la carga de NCA son las terminales de **Rosario, San Lorenzo y Puerto San Martín.**

➤ A esa región arriba más del **70%** de las toneladas transportadas.

➤ Respecto de los granos y subproductos, Rosario es el destino de más del 98% de la carga.

# Concesionarias: FEPSA

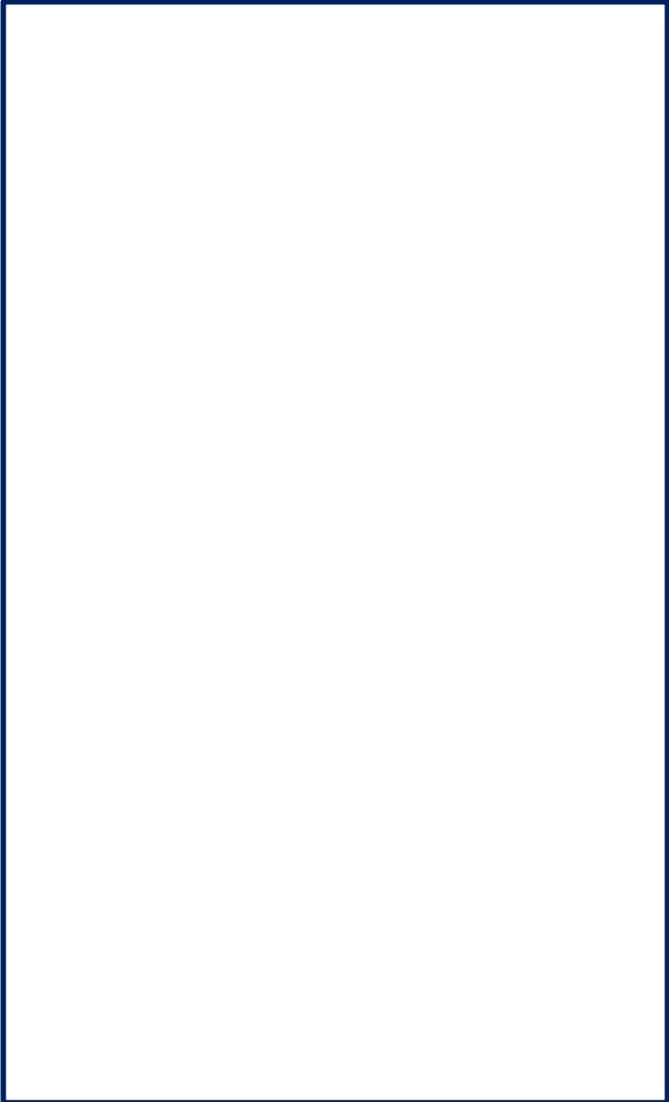
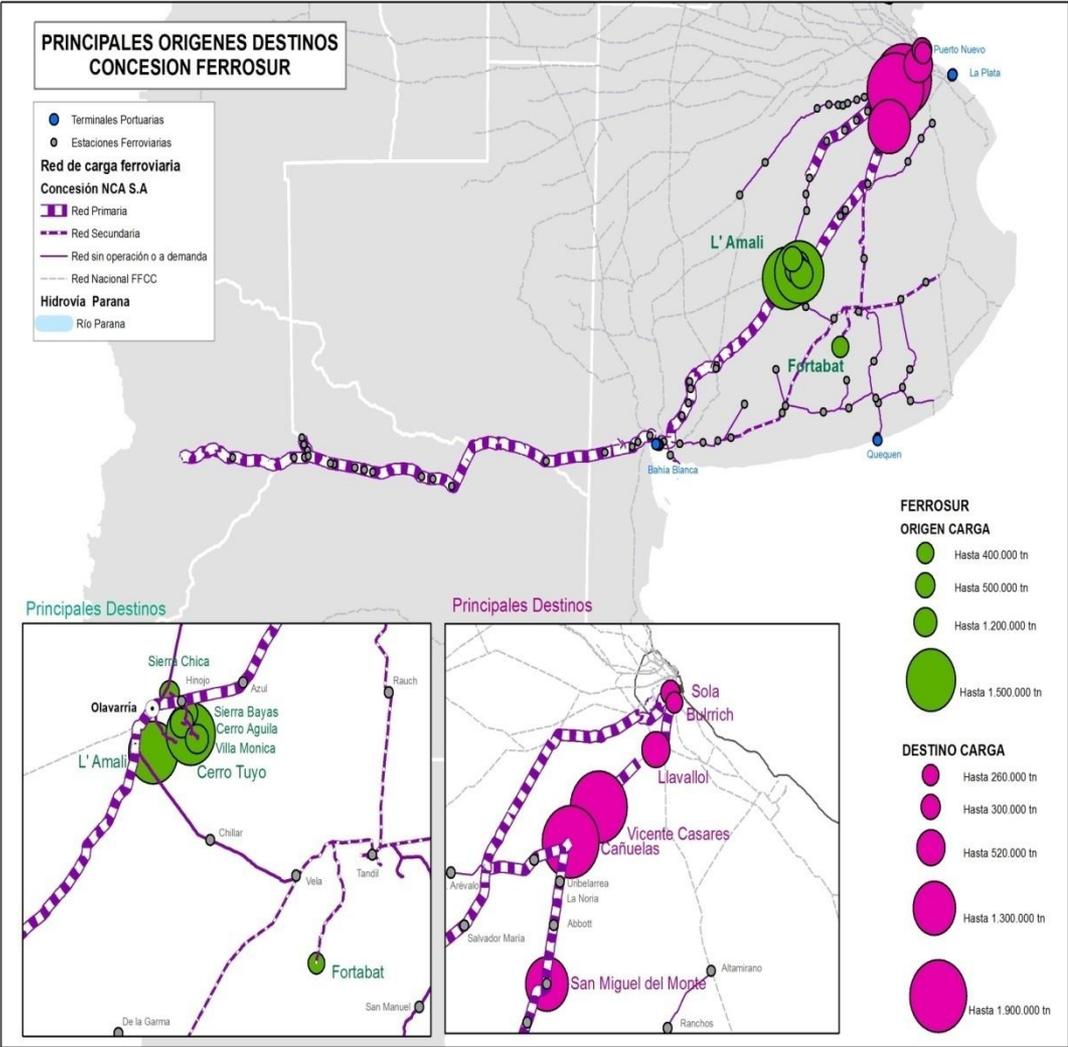


➤ **FEPSA** posee una red concesionada de **5094 Km**, el **18%** de la red de carga ferroviaria del país, recorriendo las provincias de Buenos Aires, La Pampa y Santa Fe.

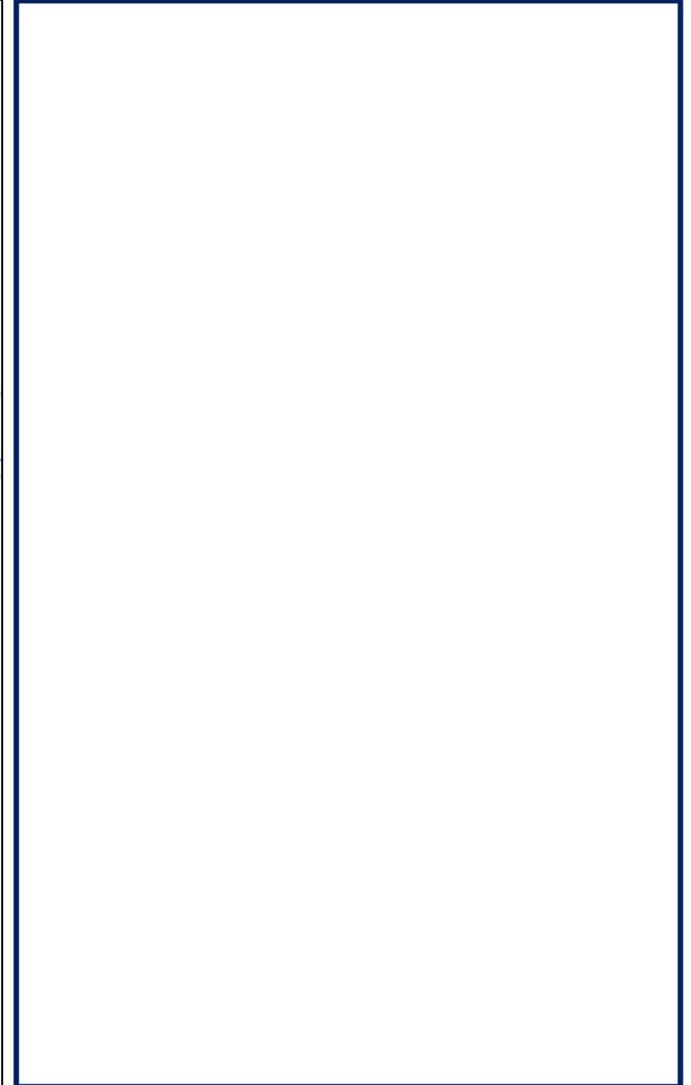
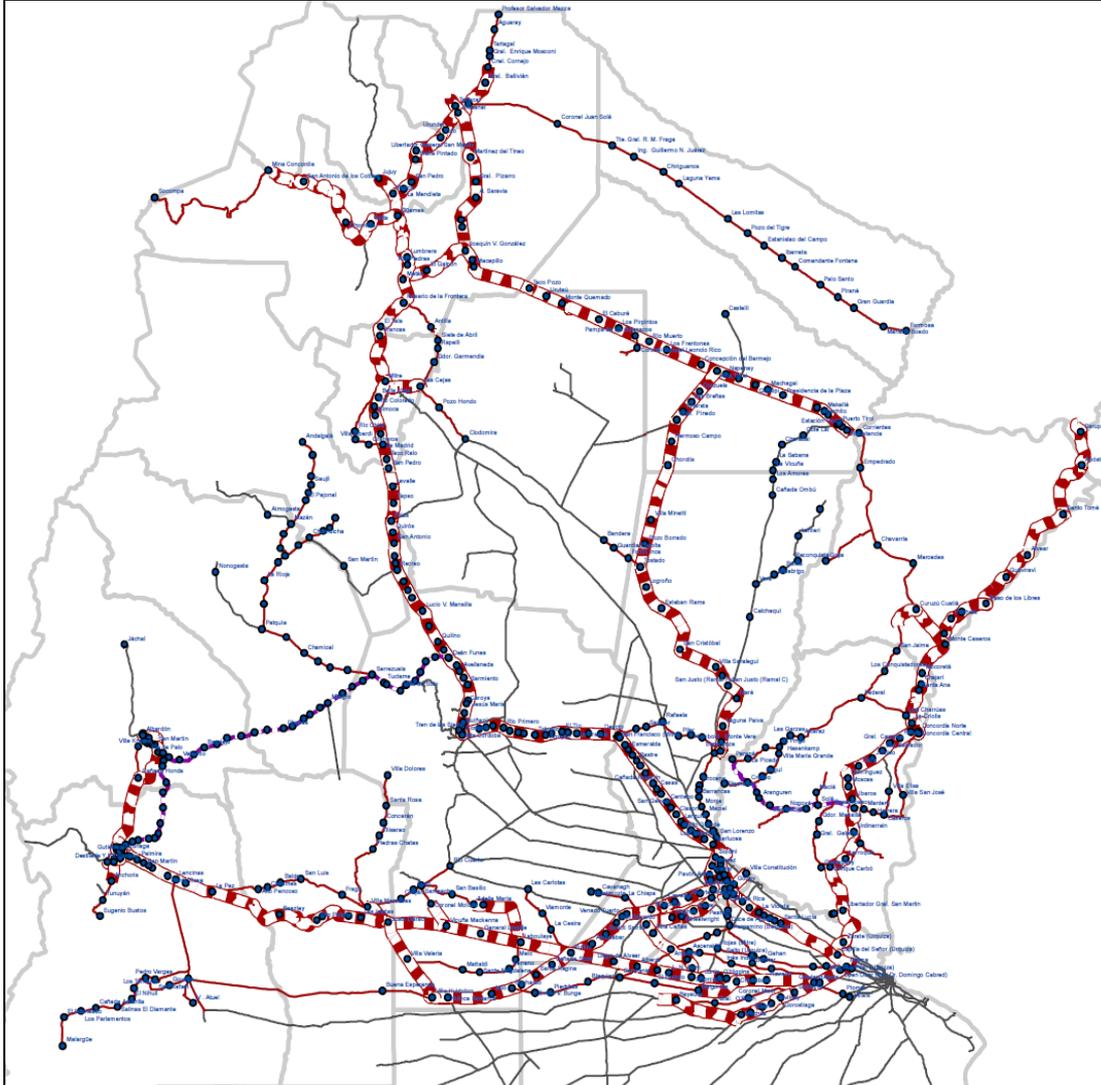
➤ El **principal destino** de la carga de **FEPSA** es la zona de **Bahía Blanca** a donde arriba cerca del **65%** de las toneladas transportadas seguida de **Rosario** con el **28%**.

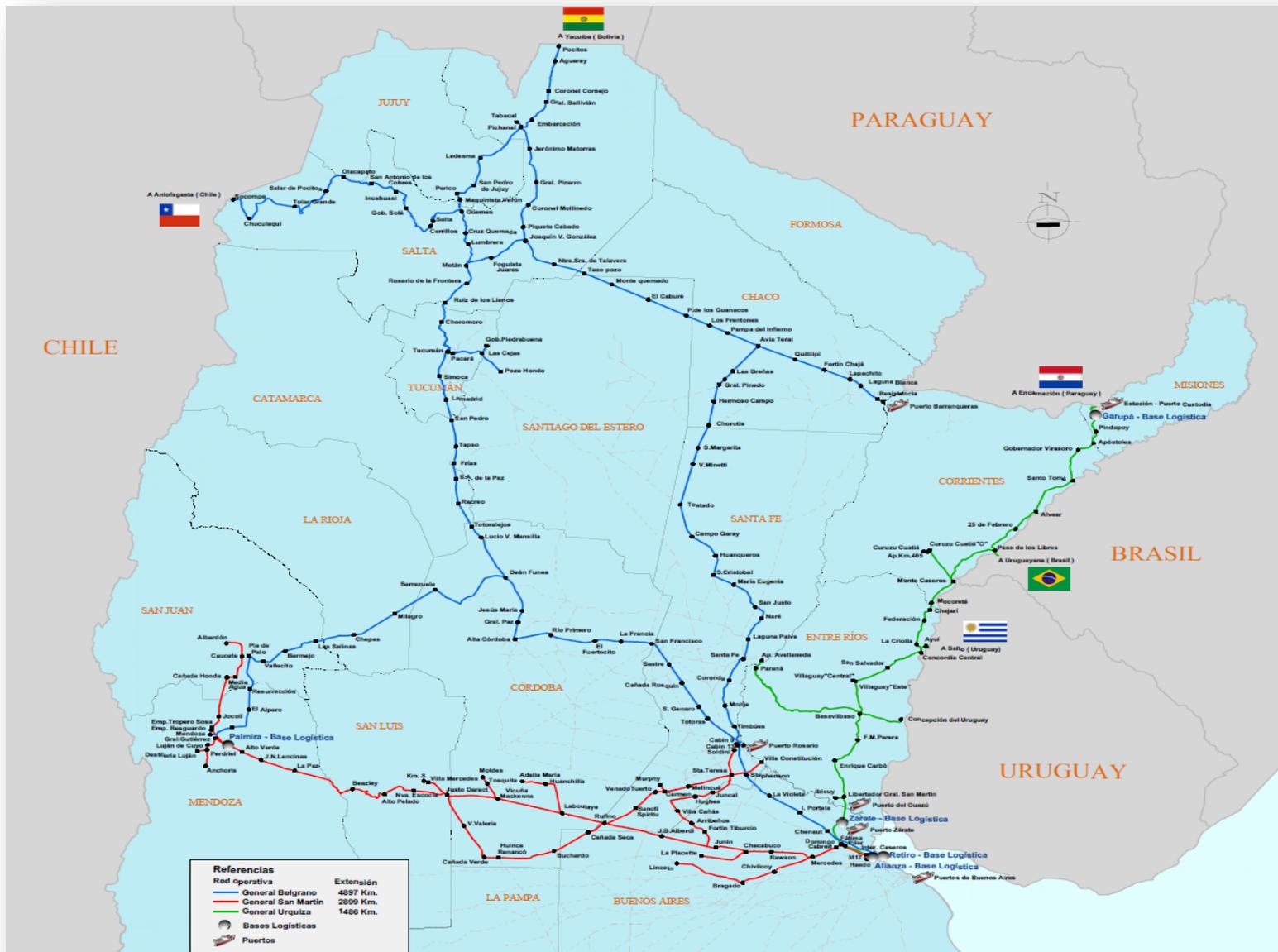
➤ **FEPSA** transporta principalmente granos, en particular **Soja, Maíz** y sus subproductos.

# Concesionarias: FERROSUR



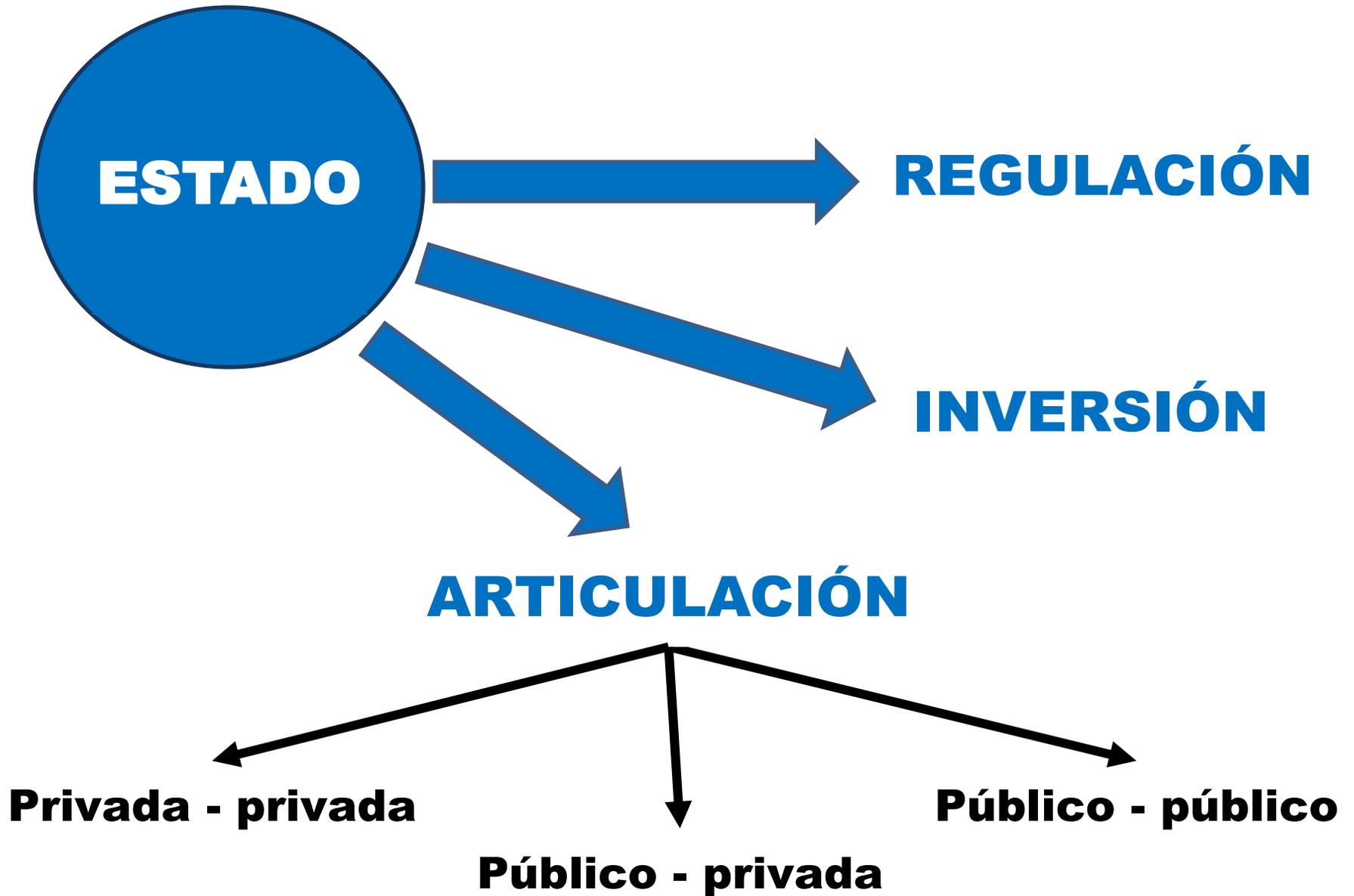
# Trenes Argentinos Carga y Logística



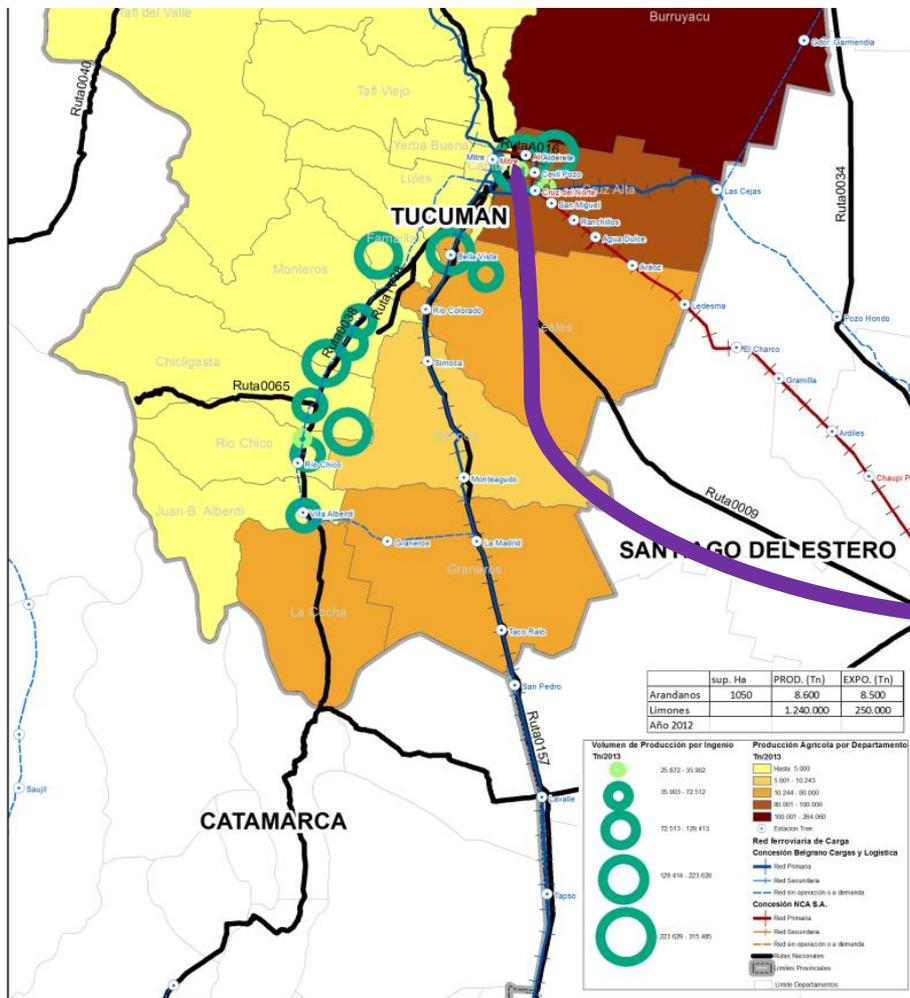


# Actores fundamentales





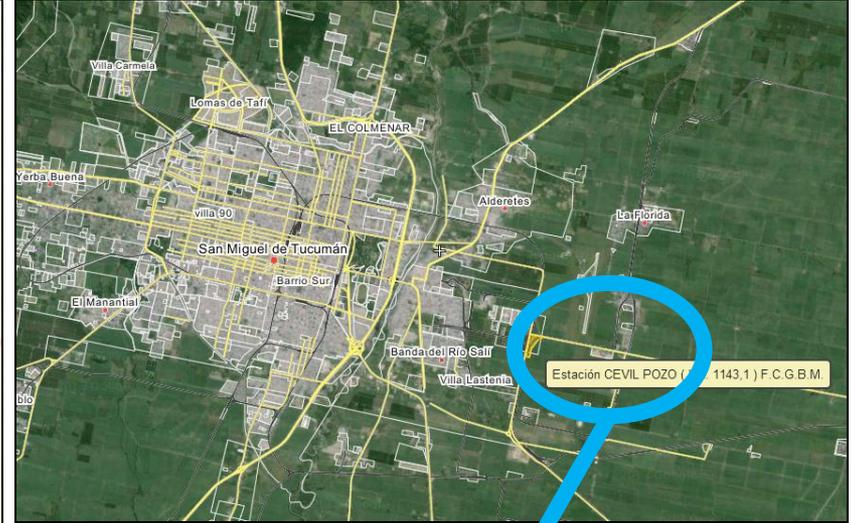
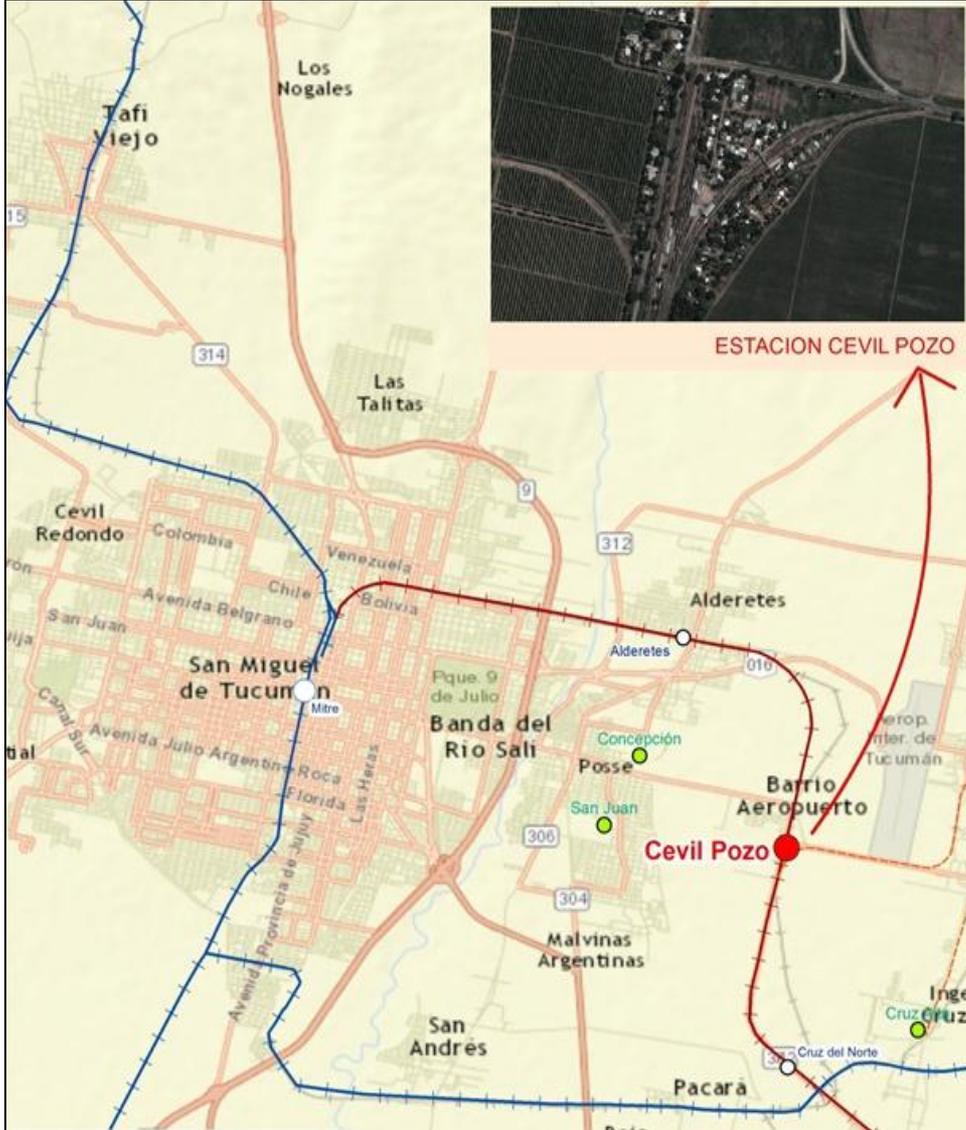
# CASO 1: El Centro Multimodal de Transferencia de Cevil Pozo



➤ EL PRINCIPAL PROBLEMA ES LA **INFRAESTRUCTURA**

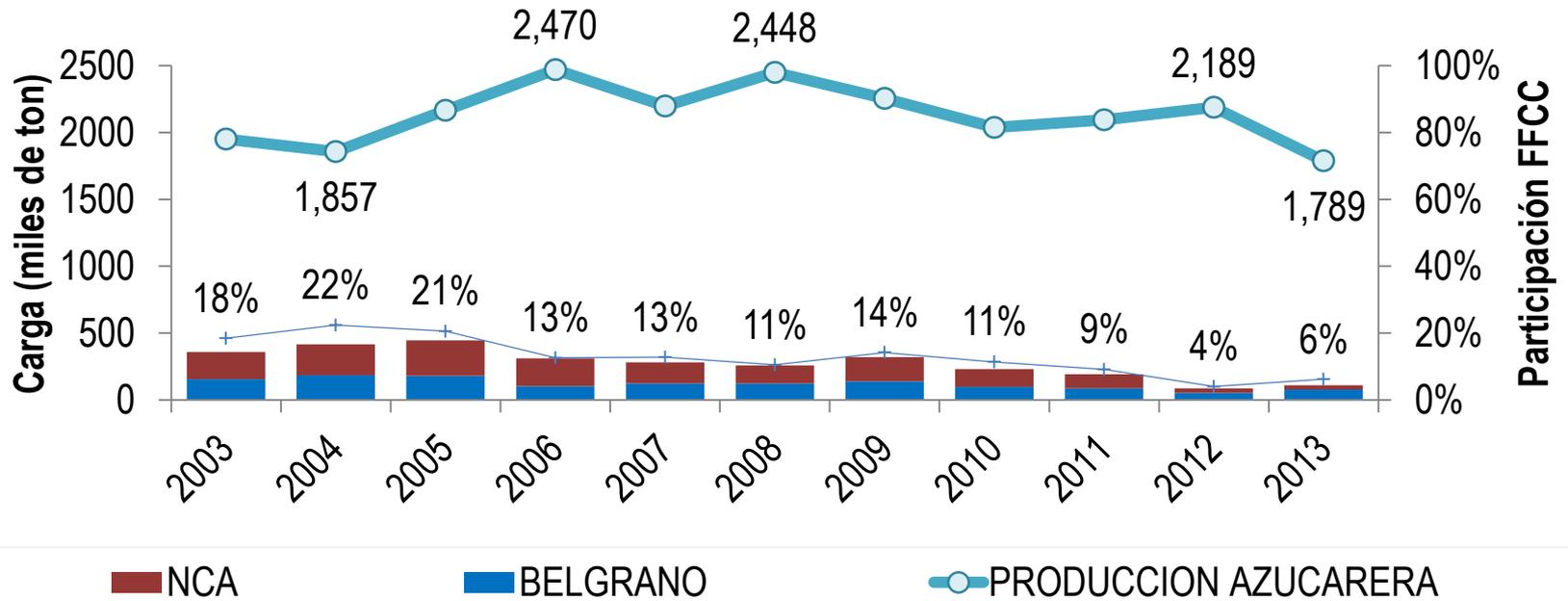
➤ LA TRANSFERENCIA DE CARGA SE REALIZA ACTUALMENTE EN LA ESTACION MITRE (NCA) DEL AÑO 1891 EN EL CENTRO DE LA CIUDAD DE S.M. DE TUCUMÁN



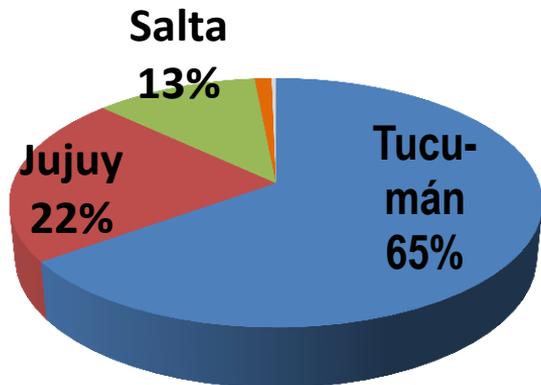


**Centro  
Multimodal de  
Transferencia  
DE CEVIL POZO**

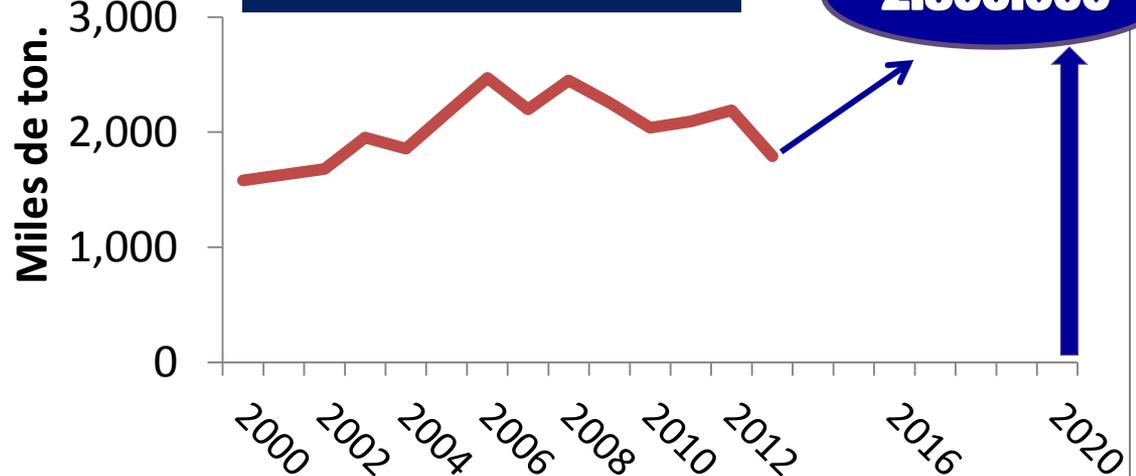
## Producción de Azúcar y Participación del FFCC



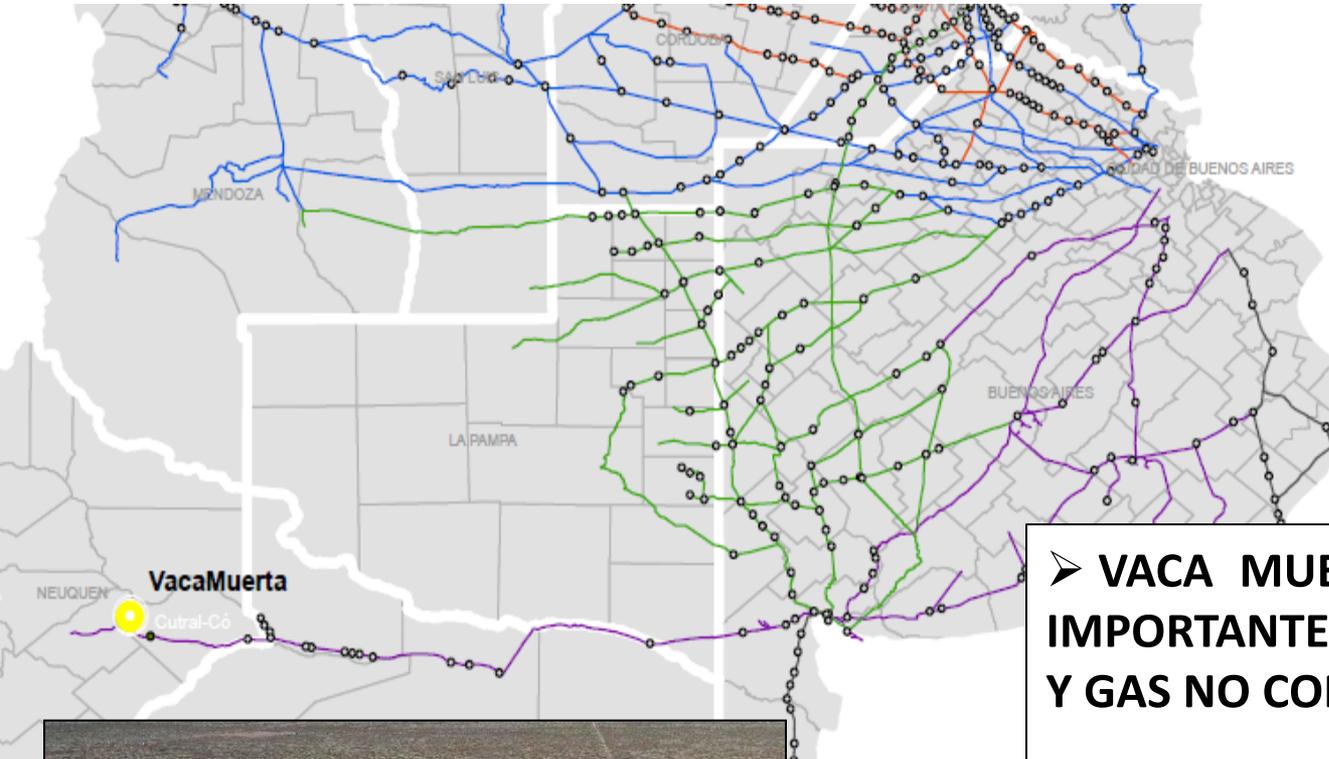
## Producción de Azúcar por Provincia



## Producción Azucarera



# CASO 2: VACA MUERTA (YPF)



➤ VACA MUERTA CONSTITUYE UNA IMPORTANTE RESERVA DE PETRÓLEO Y GAS NO CONVENCIONALES.

➤ SE ENCUENTRA EN LA CUENCA NEUQUINA Y TIENE UNA SUPERFICIE DE 30 MIL KM<sup>2</sup>, DE LOS CUALES YPF POSEE LA CONCESIÓN DE MÁS DE 12.000 KM<sup>2</sup>

## ***LA LOGÍSTICA COMO UN PAQUETE TECNOLÓGICO, COMO CONJUNTO DE CAPACIDADES.***

- No solo el dualismo de infraestructura y facilitaciones.
- La comercialización, las necesidades de los actores, la característica de negocio, las necesidades de los entramados productivos regionales.

*Muchas Gracias.*