



# Intensificação do Gerenciamento dos Projetos Estratégicos do Governo do Estado de São Paulo

2005-2006

**Saulo Pereira Vieira**  
**Coordenador de Planejamento e Avaliação**  
**Secretaria de Economia e Planejamento do Estado de São Paulo**

1. Novos desafios da gestão pública no contexto internacional
2. O contexto estadual
3. Fundamentos da metodologia de gerenciamento intensivo
4. Definição da carteira de Projetos Estratégicos
5. Resultados do gerenciamento intensivo da carteira de Projetos Estratégicos

# O que muda?

## Avaliação de desempenho

- de produtos para resultados finalísticos

## Parcerias

- referidas a resultados finalísticos

## Recursos humanos

- perfil empreendedor

## Organizações

- descentralizadas e flexíveis

## Orçamento

- atrelado a resultados

## Postura

- disposição para inovar

1. Novos desafios da gestão pública no contexto internacional

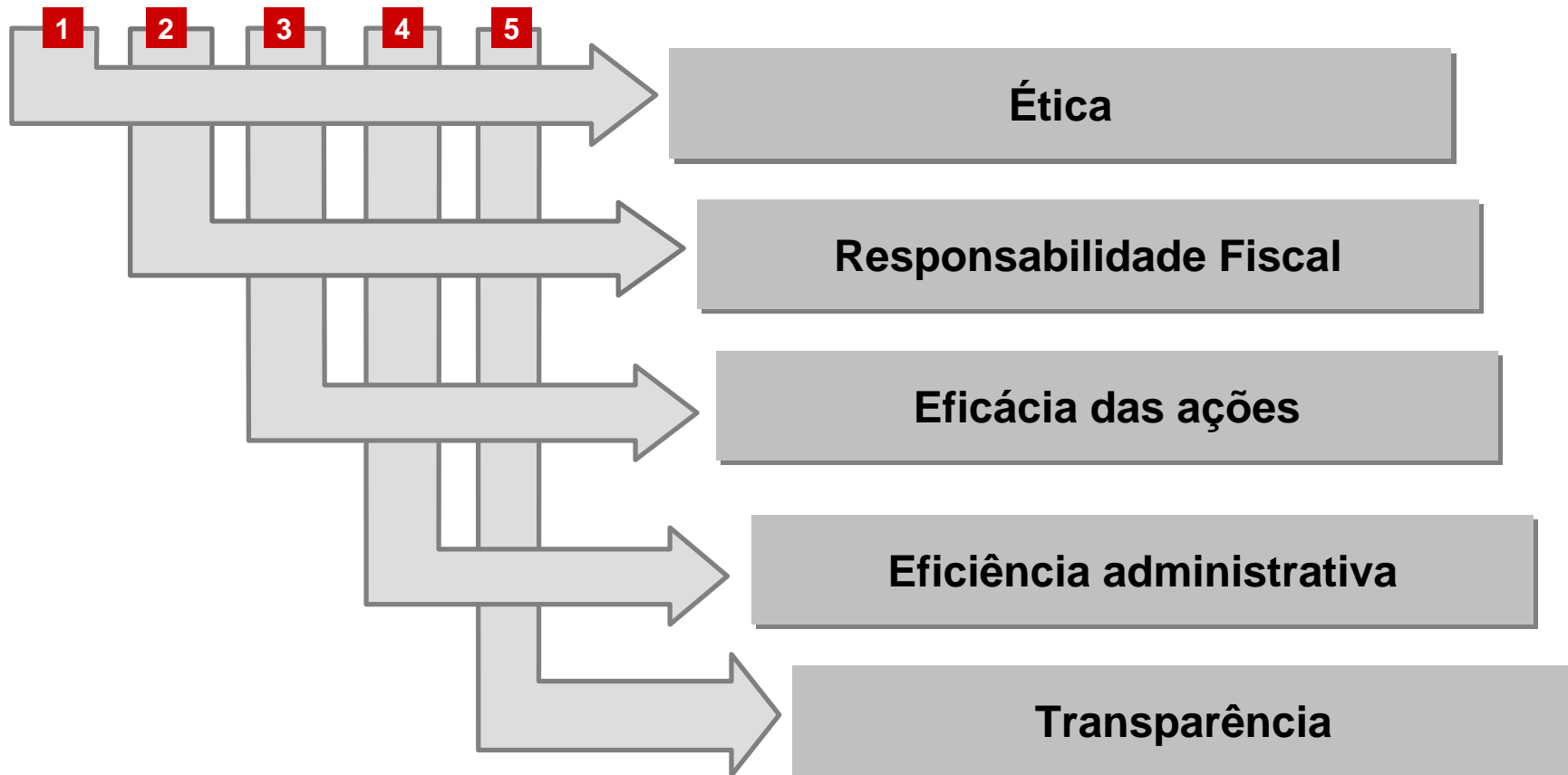
2. O contexto estadual

3. Fundamentos da metodologia de gerenciamento intensivo

4. Definição da carteira de Projetos Estratégicos

5. Resultados do gerenciamento intensivo da carteira de Projetos Estratégicos

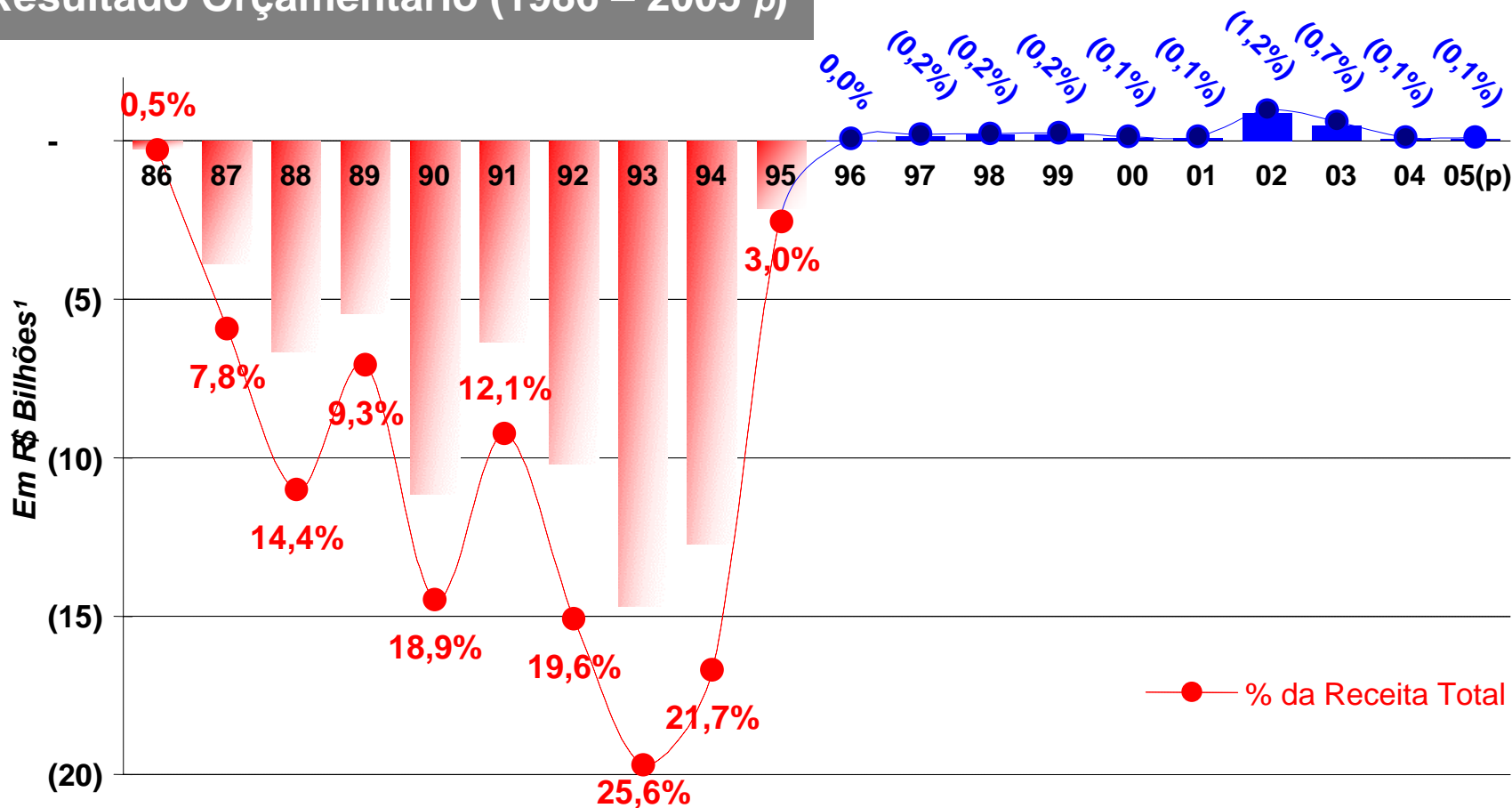
Administração pública abrange 5 princípios:



- O governo do Estado de São Paulo tem se pautado por esses cinco princípios
- Ajuste fiscal 1995-2005 equilibrou as contas e recuperou a capacidade de investir.

# Ajuste fiscal

## Resultado Orçamentário (1986 – 2005 p)



Fonte : (1) Deflator : IGP-DI/FGV . Secretaria da Fazenda, 2006.

Obs.: (p) Provável



## Desafio atual

Aprofundar e avançar na melhoria da gestão com uso das técnicas mais modernas



1. Novos desafios da gestão pública no contexto internacional
2. O contexto estadual
- 3. Fundamentos da metodologia de gerenciamento intensivo**
4. Definição da carteira de Projetos Estratégicos
5. Resultados do gerenciamento intensivo da carteira de Projetos Estratégicos

## *Fundamentos*

**Clara  
responsabilização  
pelos resultados**

**Gerenciamento de  
Restrições**

**Monitoramento  
sistemático para  
tomada de decisão**

**Medição e  
avaliação de  
resultados**

**Agilização do  
processo  
decisório**

**Gerenciamento  
diferenciado do  
fluxo de recursos**

## *Instrumentos*

- ◆ Definição inequívoca do escopo dos projetos.
  - ◆ Assinatura de Compromisso de Resultados.
  - ◆ Fortalecimento do papel dos gerentes.
- 
- ◆ Rede de gestores.
- 
- ◆ Equipe de apoio na SEP.
- 
- ◆ Sistema de informações para tomada de decisão.
- 
- ◆ Medidas de desburocratização.
- 
- ◆ Liberação de recursos em função do andamento dos projetos.

## **Atores**

## **Papéis**

**Governador**

Liderança do gerenciamento

**Secretários**

Viabilização e orientação

**Gerentes**

Execução dos projetos  
*(Fazer acontecer)*

**SEP**

Apoio ao gerenciamento e  
monitoramento

**Fazenda / SEP**

Fluxo de recursos

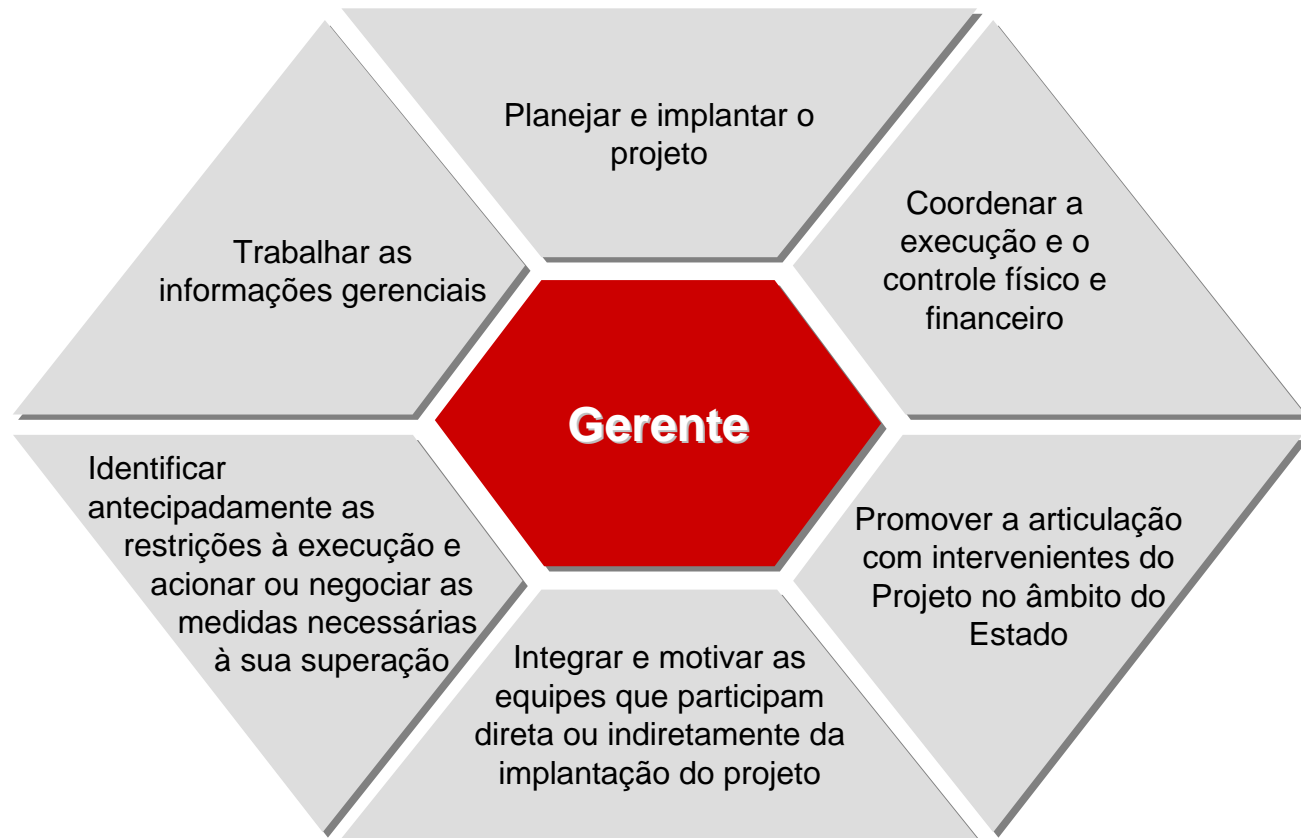
**Casa Civil / PGE**

Apoio para remoção de restrições

**Comunicação**

Comunicação Social

## Papel do Gerente



**Sistema de informações gerenciais** para estimular a tomada de decisão, em tempo real.

[www.sigesp.sp.gov.br](http://www.sigesp.sp.gov.br)

Apoio à superação de restrições pela **Equipe da SEP**

**Monitoramento para o Gerenciamento de Restrições**

Provocar a **tomada de decisão** necessária ao bom andamento do projeto

- Relatório de Marcos Críticos Superados
- Relatório de Restrições e Providências
- Relatório Mensal de Situação

1. Novos desafios da gestão pública no contexto internacional
2. O contexto estadual
3. Fundamentos da metodologia de gerenciamento intensivo
- 4. Definição da carteira de Projetos Estratégicos**
5. Resultados do gerenciamento intensivo da carteira de Projetos Estratégicos

# Definição da carteira dos Projetos Estratégicos



## 47 Projetos

Selecionados de acordo com o impacto econômico, social e ambiental do Estado

Coerentes com as Diretrizes Estratégicas de Governo expressas no PPA 2004-2007.

Mobilizam recursos públicos e privados.



## 47 Projetos selecionados dentre aqueles em andamento

Desenvolvimento Social	20
Educação superior, Conhecimento e Tecnologia	5
Gestão Pública	3
Infra-estrutura econômica	9
Meio ambiente e recursos hídricos	10

# Definição da carteira dos Projetos Estratégicos

Fase 1

- Identificação dos Projetos

fev / mar 2005

Fase 2

- Reunião com o Governador para a definição da Carteira de Projetos

4 de abril 2005

Fase 3

- Reunião técnica com os Gerentes
- Publicação do Decreto 49.535 de desburocratização da execução orçamentária e financeira para os 47 Projetos Estratégicos.

20 de abril 2005

Fase 4

- Reunião com o Governador para lançamento oficial da Carteira de Projetos Estratégicos do Governo do Estado de São Paulo.
- Ocorreu:
  - Assinatura dos Compromissos de Resultado;
  - Início do Monitoramento;
  - Divulgação para a sociedade (transparência).

24 de maio 2005

# Definição da carteira dos Projetos Estratégicos

## Desenvolvimento Social

- Renda Cidadã
- Ação Jovem
- Cadastro Pró-Social
- Instituto Doutor Arnaldo
- Fábrica de Vacinas contra a Influenza
- Fábrica de Medicamentos – FURP 2
- Instituto de Cardiologia Dante Pazzanese
- Hospital Ferraz de Vasconcelos
- Modernização e Ampliação do Sistema Prisional
- Reintegração Social do Preso e Internado
- Inteligência Policial
- Nova FEBEM
- Pró-Lar
- Parque da Juventude – Fase 3
- Banco do Povo
- Desenvolvimento do Ecoturismo
- Escola da Família
- Teia do Saber
- Expansão e Melhoria do Ensino Médio
- Complexos Esportivos

## Gestão Pública

- Poupatempo
- Modernização e Informatização do Detran
- PROFFIS - Programa de Fortalecimento da Gestão Fiscal do Estado de São Paulo

## Educação Superior, Conhecimento e Tecnologia

- Expansão do Ensino Universitário
- Expansão do Ensino Profissional
- Sistema Paulista de Parques Tecnológicos
- Fábricas de Cultura
- Projeto Guri
- Arranjos Produtivos Locais

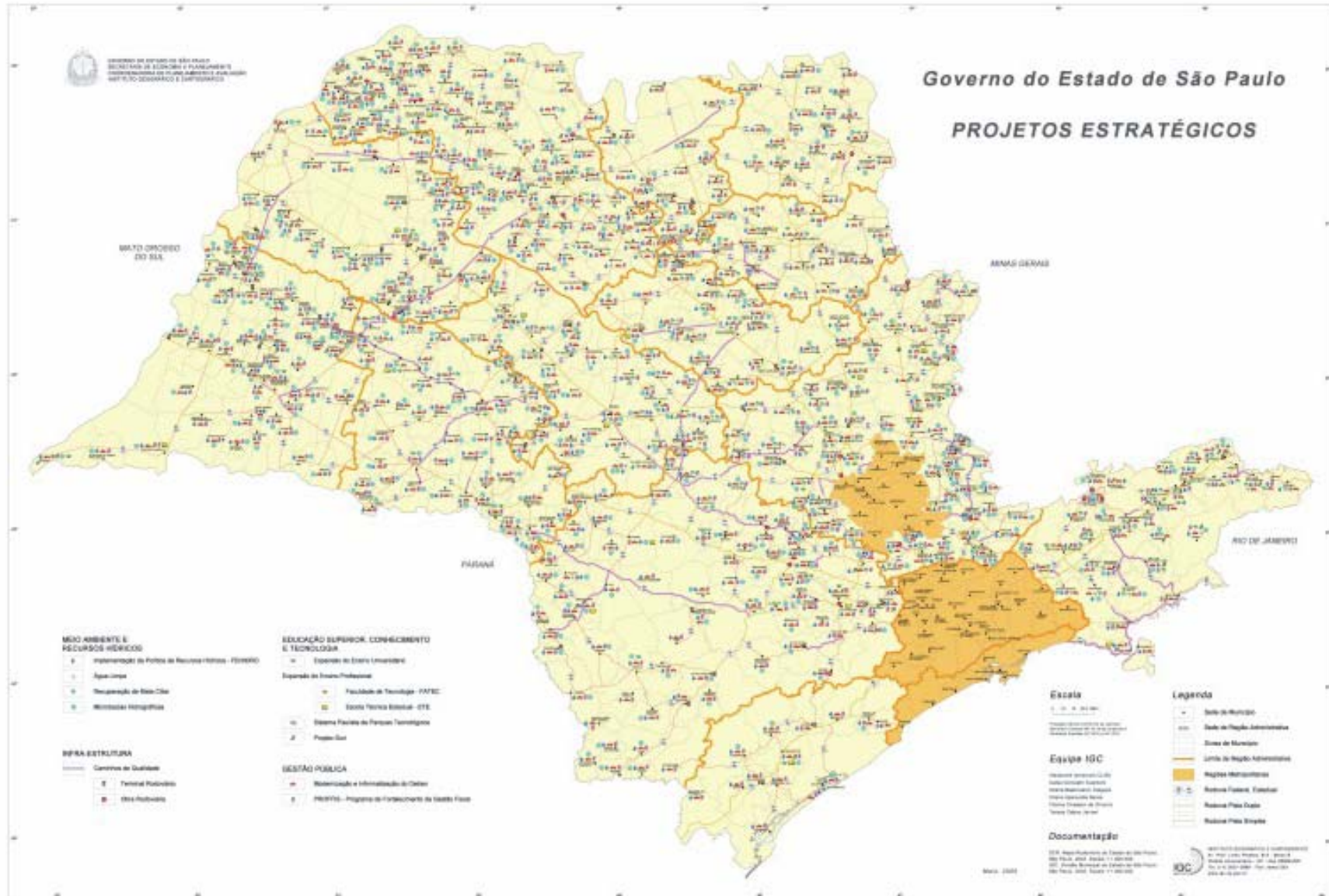
## Infra-estrutura Econômica

- Rodoanel – Trecho Sul
- Caminhos da Qualidade
- Corredores de Exportação
- Metrô Linha 2 – Ana Rosa – Ipiranga
- Metrô Linha 4 – Morumbi – Luz
- Extensão da Linha C - até Grajaú
- Recapacitação da Linha F
- Corredor Metropolitano Noroeste - RMC

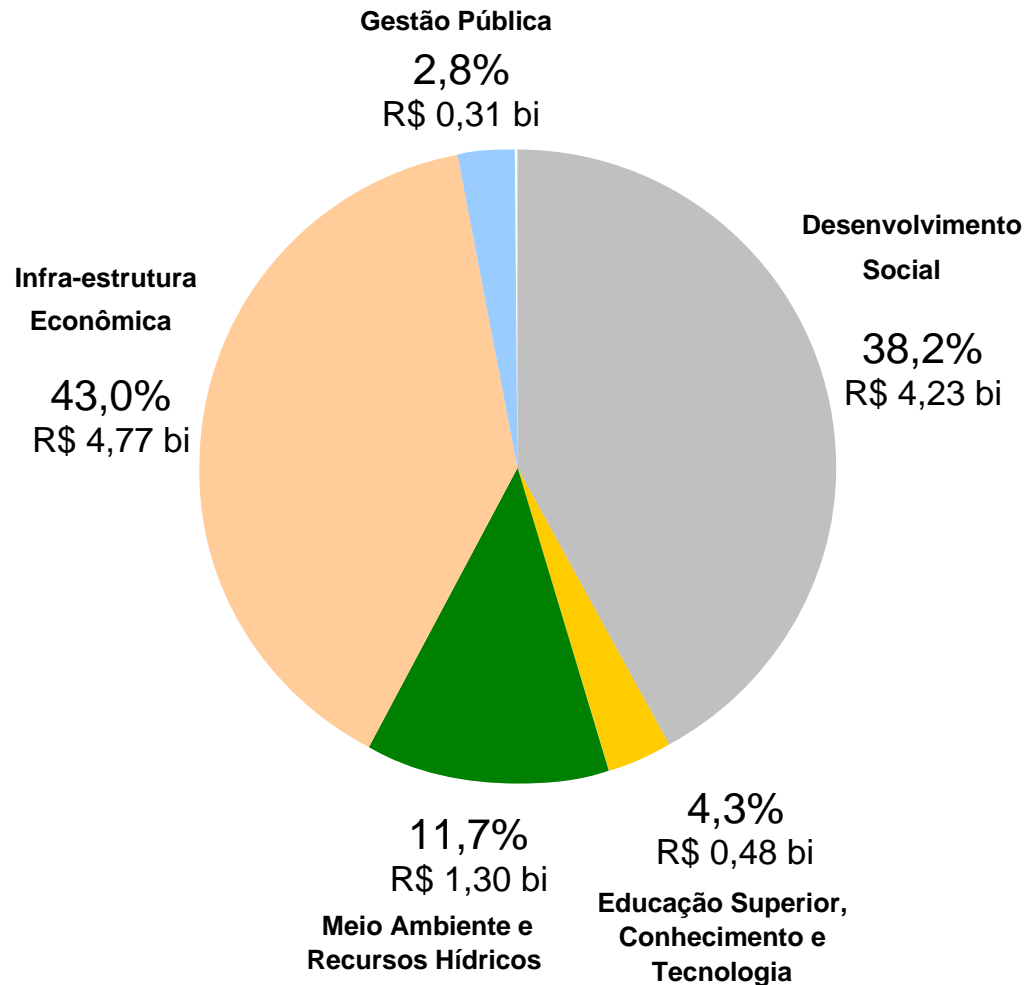
## Meio Ambiente e Recursos Hídricos

- Saneamento Ambiental da Baixada Santista
- Despoluição do Rio Tietê – Fase II
- Despoluição do Rio Pinheiros
- Rebaixamento da Calha do Rio Tietê
- Combate às Inundações na Região Metropolitana de São Paulo
- Implementação de Política de Recursos Hídricos – FEHIDRO
- Água Limpa
- Microbacias Hidrográficas
- Recuperação de Matas Ciliares
- Gestão e Implantação de Parques Urbanos - Parque Villa-Lobos e Parque Belém

# Definição da carteira dos Projetos Estratégicos



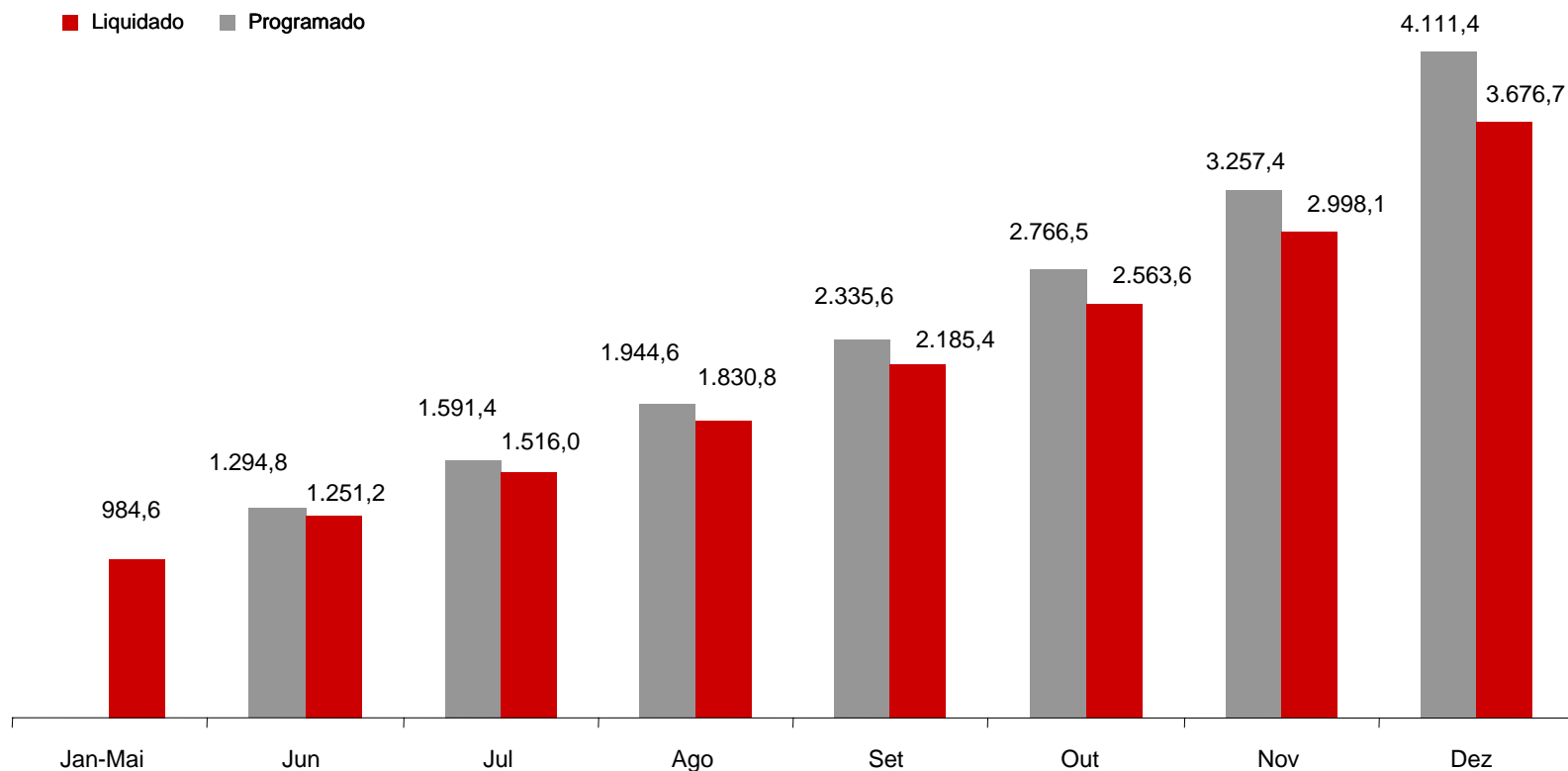
## Dispêndio Total: R\$ 11.086,4 milhões (2005-2006)



1. Novos desafios da gestão pública no contexto internacional
2. O contexto estadual
3. Fundamentos da metodologia de gerenciamento intensivo
4. Definição da carteira de Projetos Estratégicos
- 5. Resultados do gerenciamento intensivo da carteira de Projetos Estratégicos**

## Programação e Execução da Carteira de Projetos Estratégicos em 2005

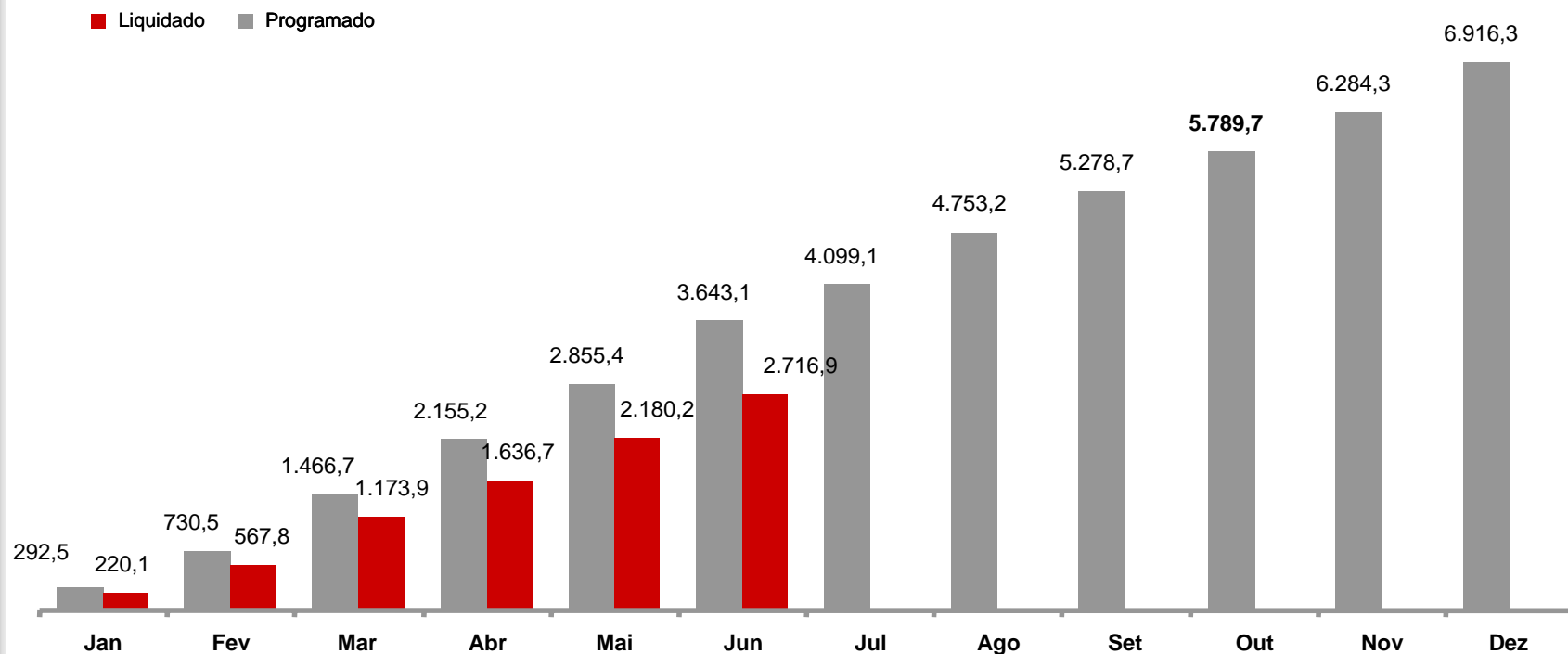
Valores acumulados em R\$ milhões



\* Não foram programados R\$ 588,2 milhões dos recursos disponíveis em 2005 (total de R\$ 4.699,6 milhões).

## Programação e Execução da Carteira de Projetos Estratégicos em 2006

Valores acumulados em R\$ milhões

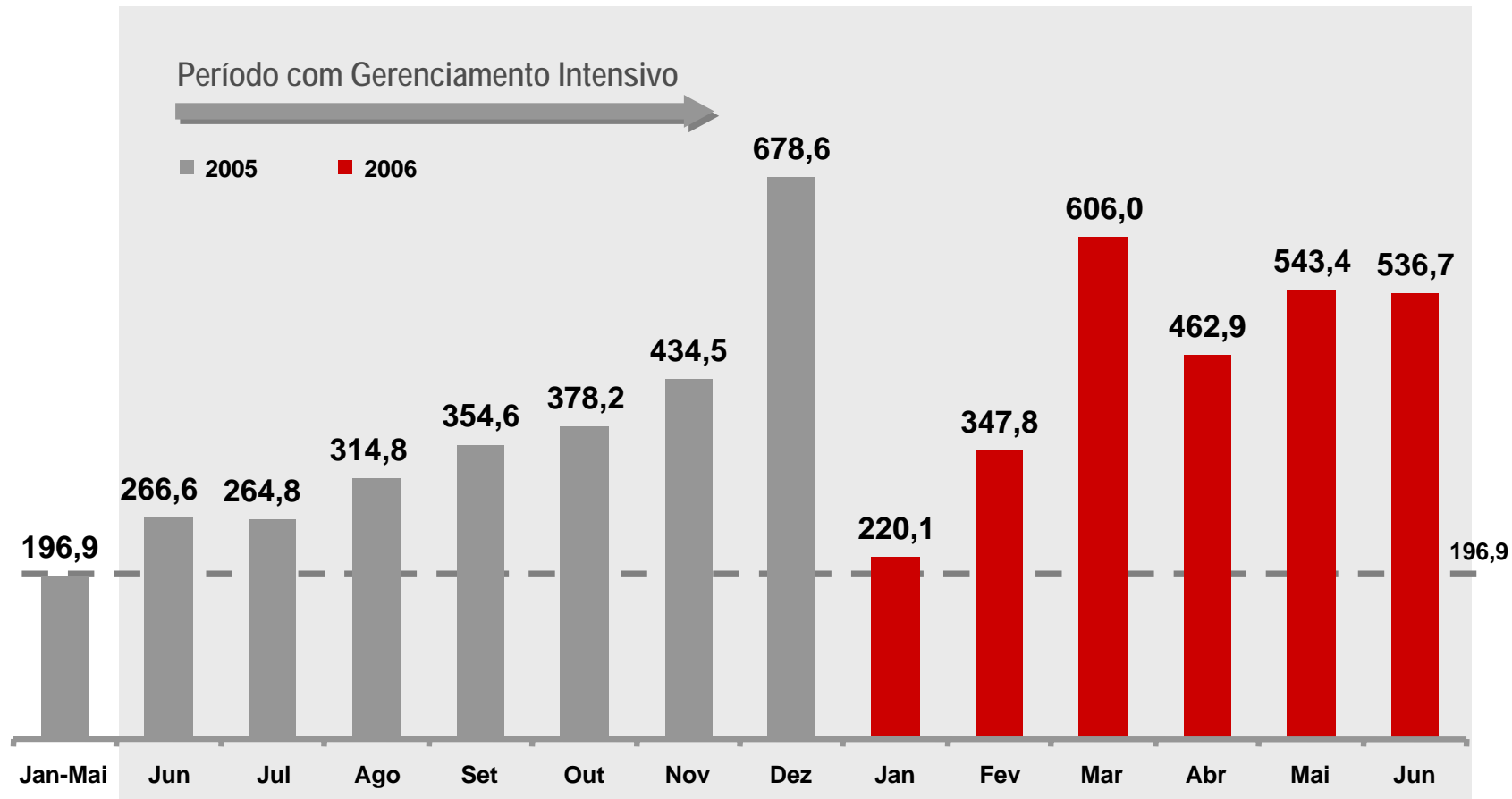


\* Não foram programados R\$ 477,3 milhões dos recursos disponíveis em 2006, incluindo recursos federais.



## Execução orçamentário-financeira\* mensal da Carteira de Projetos Estratégicos em 2005 e 2006

Valores em R\$ milhões



\* Valores liquidados mais Restos a Pagar utilizados.

## Classificação por ano de início dos projetos

Classificação	Ano de Início dos Projetos	
	Anterior a 2005	2005
Nº Projetos	34	13
% sobre Total	72%	28%

## Classificação por % acumulada de execução em 2005-2006

Classificação	Número de Projetos	
	Dez/05	Junho/06
Execução maior que 50%	4	20
Execução entre 30% e 50%	17	12
Execução entre 5% e 30%	19	13
Execução menor que 5%	7	2

## Execução orçamentário-financeira da Carteira de Projetos Estratégicos em 2005-2006 por área de resultado

*Valores em R\$ milhões*

Área de resultado	Recursos disponíveis em 2005-2006	Recursos Liquidados		% de execução	
		Mai/05	Jun/06	Mai/05	Jun/06
Desenvolvimento Social	4.232,00	446,90	2.294,99	10%	54%
Educação Superior, Conhecimento e Tecnologia	477,35	32,70	204,40	7%	43%
Gestão Pública	306,07	34,10	163,60	11%	53%
Infra-estrutura Econômica	4.771,59	251,40	2.923,30	5%	61%
Meio Ambiente e Recursos Hídricos	1.299,36	219,50	805,50	16%	62%
<b>Total</b>	<b>11.086,37</b>	<b>984,60</b>	<b>6.391,79</b>	<b>9%</b>	<b>58%</b>





Projetos Estratégicos do Governo do Estado de São Paulo

## Projeto Ação Jovem

### Resultado

Incentivo ao retorno e permanência de jovens, em situação de vulnerabilidade, no sistema de ensino, por meio de concessão de bolsa-auxílio, preparando-os para o mercado de trabalho.

### Situação Atual

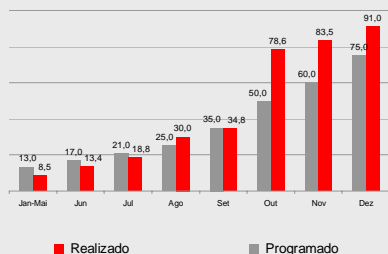
O projeto beneficiou 91.031 jovens até dez/05, superando a meta prevista inicialmente para o ano. Informações de 19/jan registram o cadastramento de 102.053 beneficiários.

### Conclusão

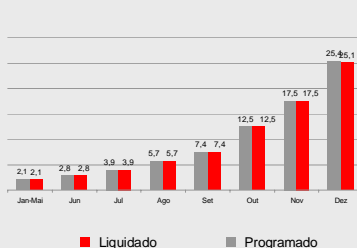
Dezembro de 2006.

### Metas Físicas e Financiamento

Jovens Beneficiados  
(valores acumulados - x 1.000)



Recursos Programados e Liquidados em 2005  
(Dotação + RAP)  
(valores acumulados em R\$ milhões)



Projetos Estratégicos do Governo do Estado de São Paulo

Projeto Ação Jovem

### Marco Crítico Não Superado

27/dez

Descrição	Data Prevista	Comentário
(Não há)		

### Restrição

Descrição	Providência	Competência
(Não há)		

### Marco Crítico a Superar até 15/jan

Descrição	Esforço	Data Prevista	Comentário
(Não há)			

### Avaliação da Equipe de Monitoramento

O projeto superou a meta prevista para dez/05 e segue em ritmo de expansão e espera beneficiar 135.000 jovens até o final do ano. Apesar das dificuldades de colaboração, pela Secretaria da Educação, foi possível superar os marcos críticos com a parceria dos municípios da Capital e do Interior do Estado, especialmente através das Secretarias Municipais de Assistência Social. Foi concedido crédito suplementar no valor de R\$ 6,6 milhões, em 01/nov, o que permitiu a expansão das metas. Contudo, a execução orçamentária de 2005 ficou abaixo do previsto inicialmente na Carteira de Projetos.

A Gerente apontou dificuldades na distribuição dos cartões pela Nossa Caixa, que prejudicaram o desempenho do projeto em dezembro, uma vez que os jovens beneficiários não retiraram os cartões. Os recursos não pagos foram inscritos em restos a pagar e espera-se que o problema operacional com a Nossa Caixa se resolva.

### Execução

Secretaria de Assistência e Desenvolvimento Social

Secretária: Maria Helena Guimarães de Castro

Gerente: Maria Camila Mourão Mendonça de Barros

E-mail: maria.camila@desenvolvimentosocial.sp.gov.br



SIGESP - Microsoft Internet Explorer

Arquivo Editar Exibir Favoritos Ferramentas Ajuda

Endereço <http://www.sigesp.sp.gov.br/> Ir Links Webmail - Governo do Estado de São Paulo EMPLASA Governo do Estado de São Paulo

**GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO** *Marcelo Sacenco Asquino*

**SIGESP** Sistema de Informação para Gerenciamento dos Projetos Estratégicos

Projeto	Atualizado	Marcos Críticos
<b>DESENVOLVIMENTO SOCIAL</b>		
Ação Jovem	17/07/2006	
Banco do Povo Paulista	21/07/2006	
Cadastro Pró-Social	02/06/2006 R	
Complexos Esportivos	20/06/2006	
Desenvolvimento do Ecoturismo	20/04/2006	
Escola da Família	27/07/2006	
Expansão e Melhoria do Ensino Médio	25/07/2006	
Fábrica de Medicamentos - FURP 2	19/07/2006 R	
Fábrica de Vacina Contra a Influenza	10/07/2006	
Hospital Ferraz de Vasconcelos	27/07/2006	
Instituto de Cardiologia Dante Pazzanese	10/07/2006	
Instituto Dr. Arnaldo	27/07/2006 R	
Inteligência Policial	20/06/2006	
Modernização e Ampliação do Sistema Prisional	18/04/2006 R	
Nova FEBEM	27/07/2006 R	
Parque da Juventude (fase 3)	13/03/2006	
Programa de Reintegração Social do Preso e do Internado	06/06/2006	
Pró-Lar	24/07/2006	
Renda Cidadã	17/07/2006	
Teia do Saber	20/06/2006 R	
<b>EDUCAÇÃO SUPERIOR, CONHECIMENTO E TECNOLOGIA</b>		
Arranjos Produtivos Locais	27/04/2006 R	
Expansão do Ensino Profissional	14/07/2006 R	

Concluído Internet 18:13



## Dos 47 Projetos:

Superaram metas para o biênio 2005-2006	7
Com perspectiva de atingir metas em 2006	26
Com metas reprogramadas para início de 2007	13
Aguarda acordo institucional para início	1



GOVERNO DO ESTADO DE  
**SÃO PAULO**

[www.planejamento.sp.gov.br](http://www.planejamento.sp.gov.br)

*Link:* [www.saopaulo.sp.gov.br/projetosestrategicos](http://www.saopaulo.sp.gov.br/projetosestrategicos)