



# I . I . R . S . A

INICIATIVA PARA LA INTEGRACION DE LA INFRAESTRUCTURA REGIONAL SURAMERICANA

C O M I T E   D E   C O O R D I N A C I O N   T E C N I C A



## Iniciativa para la Integración de la Infraestructura Regional Suramericana (IIRSA)

### AGENDA DE IMPLEMENTACIÓN CONSENSUADA 2005-2010 (AIC)

#### GRUPOS DE TRABAJO

##### 1. Objetivos

- Permitir a los gerentes de los proyectos, Coordinadores Nacionales, responsables del CCT y otros participantes de los diferentes proyectos de la Agenda de Implementación Consensuada (AIC) tener la oportunidad de intercambiar información sobre los proyectos, problemas y soluciones de implementación, así como sobre cómo el sistema de gestión de la AIC puede ser mejorado y utilizado para apoyar la implementación de los proyectos.
- Conformar una red informal suramericana de ejecutores de proyectos con el sentido común de estar trabajando para la integración física de la Región a través de las infraestructuras.

##### 2. Sesiones

Para la realización de las actividades de los Grupos de Trabajo (GTs) constituidos, los 31 proyectos estratégicos de la AIC serán distribuidos en dos (2) sesiones de trabajo. En cada una de ellas se formarán cuatro (4) GTs que trabajarán de forma paralela en las sesiones de la tarde del primer día y de la mañana del segundo. La distribución de los proyectos de la AIC por GT está en anexo. Se llevó en consideración la distribución de los proyectos binacionales entre los grupos, así como las posibilidades de participación de los gerentes que tienen la responsabilidad de más de un proyecto.

##### 3. Participantes

Se invitará a participar a los GT a los gerentes de los proyectos de la AIC agrupados en cada sesión y a los Coordinadores Nacionales de los países correspondientes a los proyectos. Igualmente, cada GT estará abierto a la participación, en calidad de observadores, de gerentes de proyectos correspondientes a otras sesiones de trabajo, miembros del CCT y otros organismos internacionales, así como a participantes del sector privado interesados en los proyectos.

#### 4. Moderador

Cada grupo será moderado por un miembro del CCT de IIRSA (*a designar*). La función del moderador será la de distribuir uniformemente los tiempos de intervención y asegurar el cumplimiento de los objetivos de las sesiones de trabajo.

#### 5. Secretario

Con objeto de recoger las principales conclusiones compartidas en cada GT, se designará a un(a) secretario(a) en cada GT. Este(a) secretario(a) será responsable de elaborar una presentación en “power point”, que será presentada posteriormente en la reunión plenaria.

#### 6. Dinámica de los trabajos

Las discusiones deberán ser dirigidas no para el detalle de ejecución de cada proyecto, sino para permitir a la red de personas involucradas en la implementación de los proyectos de la AIC intercambiar sus experiencias en el uso del SIGE y de la gestión intensiva. La dinámica del trabajo en grupo debe permitir identificar los puntos débiles y fuertes, los potenciales no explorados, la interacción de los Coordinadores Nacionales, de los responsables del CCT y de la Secretaría de IIRSA con los gerentes para apoyarlos en la ejecución de los proyectos.

La primera ronda de intervenciones debe empezar por la presentación de cada gerente sobre su visión acerca del sistema de gestión intensiva, sobre la herramienta informática (SIGE) y cómo ambas le facilitan la gestión y resolución de los problemas y restricciones específicas que presentan los proyectos bajo su responsabilidad. En el caso de proyectos binacionales los dos gerentes involucrados presentarán sus puntos de vista. En estos casos (proyectos binacionales) se buscará avanzar en la mayor coordinación entre los gerentes de los países involucrados.

En esa primera parte podrá haber intervenciones complementarias de los Coordinadores Nacionales, de los responsables del CCT y de la Secretaría para aportar elementos adicionales al análisis de los gerentes.

La segunda fase de los trabajos consistirá en un debate entre los participantes del grupo para permitir el intercambio de visiones y responder a las siguientes preguntas:

- ¿Cómo el nuevo modelo de gestión orientado a resultados puede ayudar a superar las dificultades encontradas en la implementación de los proyectos?
- ¿Cuál es el apoyo que el gerente de los proyectos puede esperar de los Coordinadores Nacionales, de los responsables del CCT y de la Secretaría?
- ¿Qué tipo de mejoras se sugieren para incorporar en el sistema de monitoreo, tomando como base la experiencia en la gestión de los proyectos?
- Considerando que el sistema SIGE fue perfeccionado después de la fase de implementación, ¿hace falta algún cambio adicional?

El secretario del GT deberá presentar un informe simple (en “power point”) que recoja los principales puntos levantados y las sugerencias del Grupo.

Durante la realización del Taller podrán haber reuniones bilaterales entre los gerentes de proyectos binacionales (en los tiempos disponibles) para permitir discusiones sobre puntos específicos de la situación del proyecto y intercambiar sugerencias de cómo mejorar su ejecución.

ANEXO

GRUPOS DE TRABAJO  
( Proyectos de la AIC)

*Primera Sesión*  
Día 9 (tarde)

**GRUPO I**

**Duplicación Palhoça-Osorio (BR)**

Gerente: Lúcia Barrillo

**Paso de Frontera C. Oruro-Inf. Rivarola (BO-PY)**

Gerente: a definir (BO) y Luis Añazco (PY)

**Rehabilitación Tramo El Sillar (BO)**

Gerente: a definir

**Nuevo Puente Pres. Franco-Porto Meira (BR-PY)**

Gerente: Lúcia Barrillo (BR) y Juan Dioverti (PY)

**GRUPO II**

**Exportación por Envíos Postales para PYMES**

Gerente: Rose Mary Antunes (BR), Rossana Montero (PE), Paola Piedrabuena (UY) y a definir (EC)

**Acuerdo de Roaming en América del Sur**

Gerente: a definir (BR)

**GRUPO III**

**Carretera Lima-Tingo María-Pucallpa (PE)**

Gerente: Henry Zaira

**Proyecto Ferroviario Los Andes- Mendoza (AR-CH)**

Gerente: Anibal Agostinelli (AR) y Rodrigo Campos (CH)

**Ruta 60 Valparaíso-Los Andes (CH)**

Gerente: Eric Martin

**Gasoducto del Noroeste (AR)**

Gerente: Carlos Buccieri

**GRUPO IV**

**Anillo Ferroviario de São Paulo (BR)**

Gerente: Vania Venancio

**Carretera Boa Vista-Georgetown (BR-GY)**

Gerente: Vania Venancio \* (BR) y Leon Goring (GY)

**Carretera Venezuela-Guyana-Surinam (VE-GY-SU)**

Gerente: Mercedes Sanchez (VE), Leon Goring (GY) y M. Hoebba (SU)

**Mejorías en la vía New Nickerie (SU)**

Gerente: M. Hoebba (SU)

(\*) en sustitución a Lúcia Barillo

*Segunda Sesión*  
Día 10 Mañana

**GRUPO V**

**Centro de Frontera Desaguadero (BO-PE)**

Gerente: a definir (BO) y Nilo Meza (PE)

**Pavimentación Iñapari-Inambari (PE)**

Gerente: Henry Zaira

**Carretera Paita- Yurimaguas (PE)**

Gerente: Henry Zaira

**Puerto Francisco de Orellana (EC)**

Gerente: Fernando Salgado

**GRUPO VI**

**Puente Jaguarão-Rio Branco (BR-UY)**

Gerente: Lúcia Barrillo (BR) y Susana García (UY)

**Corredor R.Branco-Montev.-Colonia- N.Palmira (UY)**

Gerente: Susana García

**Puente sobre el Río Takutu (BR-GY)**

Gerente: Lúcia Barrillo (BR) y Leon Goring (GY)

**Puente sobre el Río Acre (BR-PE)**

Gerente: Lúcia Barrillo (BR) y Nilo Meza (PE)

**GRUPO VII**

**Paso Cúcuta-San Antonio (CO-VE)**

Gerente: Jorge Pedraza (CO) y Mercedes Sanchez (VE)

**Carretera Pasto-Mocoa (CO)**

Gerente: Maria Cecilia Alsina

**Navegabilidad del Río Meta (CO-VE)**

Gerente: Fidel Bohorquez (CO) y a definir (VE)

**Duplicación Ruta 14 (AR)**

Gerente: Victor Farre

**GRUPO VIII**

**Carretera Toledo-Pisiga (BO)**

Gerente: a definir

**Carretera Colchane- Iquique (CH)**

Gerente: Guillermo Mesias

**Carretera Cañada Oruro-Villamontes (BO)**

Gerente: a definir

**Construcción Puente Salvador Maza-Yacuiba (AR-BO)**

Gerente: Angela Guariglia (AR) y a definir (BO)

**Carretera Pailón-Puerto Suárez (BO)**

Gerente: a definir (BR)