



# I . I . R . S . A

INICIATIVA PARA LA INTEGRACION DE LA INFRAESTRUCTURA REGIONAL SURAMERICANA

C O M I T E   D E   C O O R D I N A C I O N   T E C N I C A



## AGENDA DE IMPLEMENTACIÓN CONSENSUADA 2005-2010 (AIC)

### TALLER SOBRE LA GESTIÓN INTENSIVA DE PROYECTOS ESTRATÉGICOS ORIENTADA A RESULTADOS

#### *Introducción*

1. La gestión intensiva de proyectos es una herramienta que observa el nuevo paradigma de gestión pública todavía poco asimilado en nuestra región. La gestión orientada a resultados, entre otras varias denominaciones, requiere cambios importantes no solamente de métodos sino de actitudes y posturas de los ejecutivos y profesionales involucrados en el proceso.
2. La gestión orientada a resultados está progresivamente remplazando, en los países más avanzados de afuera de nuestra región, la gestión burocrática que se caracteriza por la atención limitada a las actividades intermedias, procesos lentos y formales, falta de comunicación y cooperación entre funciones de una misma organización y toda una serie bien conocida de problemas que impiden el alcance de resultados y que aumentan los costos en las organizaciones públicas.
3. La Iniciativa para la Integración de la Infraestructura Regional Suramericana (IIRSA) desde su inicio busca utilizar herramientas de gestión pública para alcanzar resultados y establecer consensos en la prioridades entre los países. Este fue el caso del ordenamiento de la cartera de proyectos de integración, a través de la utilización de la planificación territorial indicativa, enmarcada en una visión regional común y consensuada. De ese modo, se han identificado 348 proyectos de integración, clasificados en 41 grupos, con una inversión global estimada de US\$ 38 mil millones a financiar entre inversión pública y privada.
4. Con objeto de estimular el ambiente de ejecución de proyectos dentro de la Iniciativa, fue aprobada, en noviembre de 2004, la *Agenda de Implementación Consensuada de Proyectos (AIC)*, consistente en una cartera de 31 proyectos prioritarios que serán implementados en el período 2005-2010. Para apoyar la implantación de esos proyectos, está siendo utilizada la herramienta de *gestión intensiva y focalizada de proyectos*, a través del desarrollo e

implantación de un *Sistema de Información para la Gestión Estratégica de Proyectos (SIGE)* de la cartera que compone la referida Agenda.

5. Para apoyar a los países en mejorar su efectividad en el desarrollo y en la gestión orientada a resultados el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) creó el PRODEV, cuyas áreas de actuación son: planificación estratégica y políticas públicas; programación presupuestaria por resultados; sistemas de programas y proyectos; y sistemas de monitoreo y evaluación.
6. Para la realización de este Taller, el PRODEV se suma a la Iniciativa IIRSA para reforzar la capacitación de los funcionarios que participan en IIRSA en los temas relacionados con la gestión orientada a resultados y la gestión intensiva de proyectos.
7. También se une a este esfuerzo el Banco Nacional do Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES), institución que viene apoyando proyectos de integración en Suramérica a través de sus líneas de financiamiento, y que ofrece para esta ocasión el apoyo logístico para la realización del Taller en sus instalaciones en Rio de Janeiro, Brasil.

## **Agenda**

### **Miércoles 9 de agosto - Mañana**

---

- *La primera parte del evento estará dedicada a brindar a los participantes una visión actual de los conceptos de la gestión por resultados aplicada al sector público y a proyectos estratégicos, contando con los aportes de los ponentes designados.*

09:00-09:30	Apertura del taller y presentación de la metodología de trabajo
09:30-10:00	Gestión por Resultados – Algunas cuestiones conceptuales <i>Roberto García López – Coordinador de PRODEV/BID</i>
10:00-10:30	Gestión Presupuestaria por Resultados versus Gestión Burocrática – Experiencia internacional <i>Mario Marcel – Consultor Internacional</i>
10:30–11:00	Debate
11:00–11:30	Intervalo
11:30–12:00	Sistema de Gestión de Proyectos Estratégicos <i>José Paulo Silveira – Consultor Internacional</i>
12:00–12:30	Sistema de Gestión de Proyectos Estratégicos del Estado de São Paulo <i>Saulo Pereira Vieira – Secretaria de Planificación del Estado de São Paulo</i>
12:30–13:00	Debate
13:00-14:30	Almuerzo libre

## **Miércoles 9 de agosto – Tarde**

---

- *A partir de la tarde del primer día, serán constituidos Grupos de Trabajo (GT) para permitir a los gerentes, Coordinadores Nacionales, responsables del CCT y otros participantes de los diferentes proyectos tener la oportunidad de intercambiar información sobre los proyectos, problemas y soluciones de implementación, así como sobre cómo el sistema de gestión de la AIC puede ser mejorado y utilizado para apoyar la implementación de los proyectos.*
- *Como algunos gerentes tienen la responsabilidad por más de un proyecto de la AIC, la conformación de los GTs (distribución de los proyectos por grupo) tomará en consideración esa característica del SIGE, y buscará equilibrar la distribución de los proyectos binacionales entre los grupos. La dinámica y estructura de los grupos de trabajo se detalla en el Anexo I.*

14:30-15:00	Etapa de implementación del SIGE – Algunas consideraciones <i>Rosario Santa Gadea – Consultora Internacional</i> <i>Miguel Amui – Secretaría IIRSA</i>
15:00–15:30	Debate
15:30–15:45	Presentación de la metodología de trabajo y conformación de los GTs
15:45–16:00	Intervalo
16:00-18:00	Primera Sesión de los Grupos de Trabajo ( <i>ver anexo I, trabajo por grupos</i> )

## **Jueves 10 de agosto - Mañana**

---

09:00-11:00	Segunda Sesión de los Grupos de Trabajo ( <i>ver anexo I, trabajo por grupos</i> )
11:00–11:30	Intervalo
11:30-12:30	Presentación y discusión de los resultados de las sesiones de los Grupos de Trabajo
12:30-14:30	Almuerzo libre

## **Jueves 10 de agosto - Tarde**

---

14:30-17:30	Evaluación de la AIC y del Sistema de Gestión Intensiva de Proyectos
17:30-18:00	Conclusiones y cierre de la reunión