

PuertoValparaíso

Presentación Buena Práctica

Octubre 2015

Gonzalo Davagnino
Gerente General
puertovalparaiso.cl

Empresa Portuaria Valparaíso

1997

Ley de modernización del sector portuario estatal chileno

Crea 10 empresas portuarias.

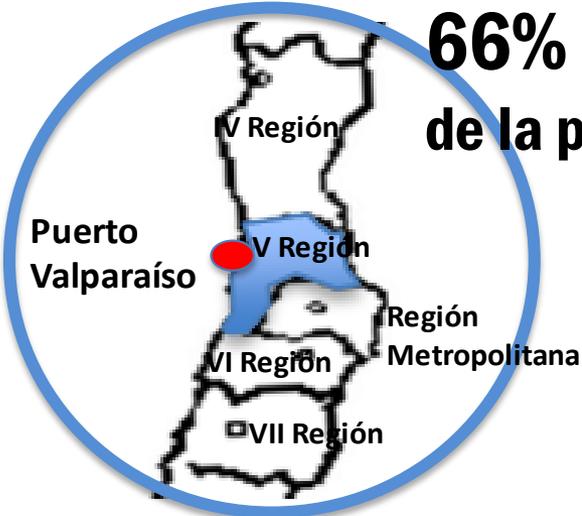
Nace Empresa Portuaria Valparaíso



Puerto Estratégico

Hinterland

67%
del PIB regional (1)



Distancia VAP-Stgo
113 Km

66%
de la población

Puerto Valparaíso
V Región

Región de Cuyo



10% app
del PIB de Argentina



Distancia VAP-Mendoza
405 Km

(1) No incluye IVA derecho de importación

Empresa Portuaria Valparaíso

PuertoValparaíso

16 AÑOS

1999

EPV licita operación del Terminal N° 1
Adjudica a Terminal Pacífico Sur.

2000

Inicia Operaciones TPS



2013

EPV licita operación del Terminal N° 2
Adjudica a OHL Concesiones.



OHL
Concesiones

Dic 2013-Feb 2014

Iniciará operaciones OHL Concesiones



Desde 2002



Desde 2008



En construcción



Puerto Valparaíso

PuertoValparaíso

PuertoValparaíso

Empresa Portuaria
Valparaíso
(EPV)

Transferencia de carga

Actividad Turística-comercial

Terminal 1

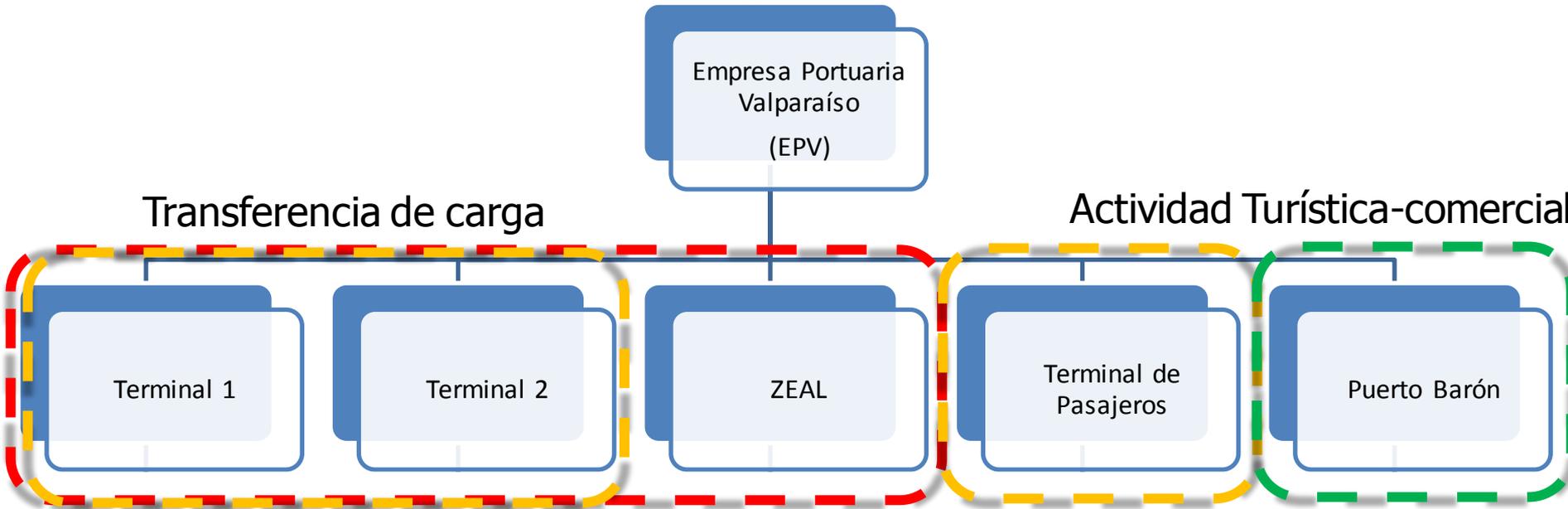
Terminal 2

ZEAL

Terminal de
Pasajeros

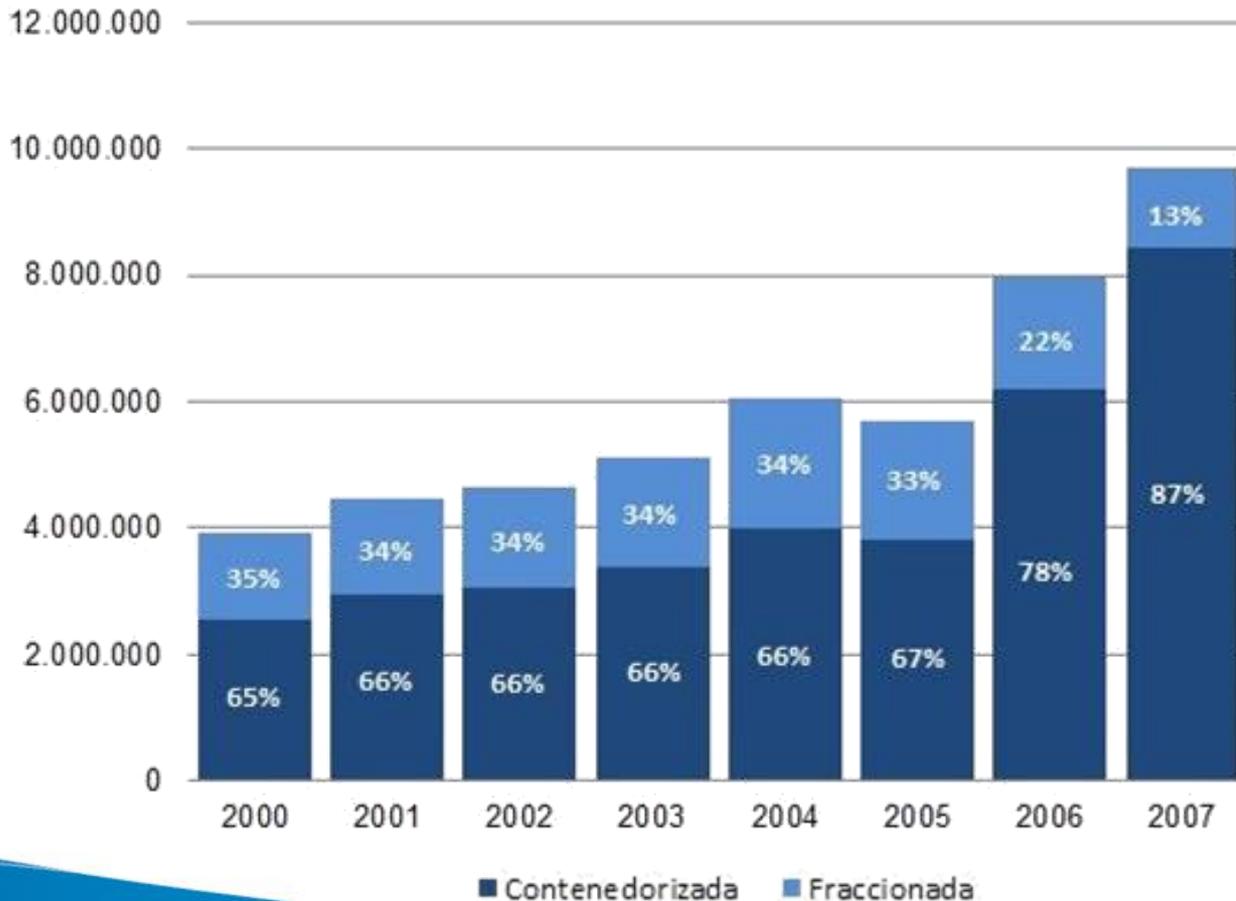
Puerto Barón

Transferencia de pasajeros



El incremento de carga genera necesidad de mayor capacidad para el puerto

Transferencia de carga en Puerto Valparaíso



... Esto se puede lograr con una buena gestión

Puerto	Superficie (has)	Volumen Transferido (Tons)	
		2000	2014
Valparaíso	21	3.930.418 187.163 Tons/ha	11.080.861 527.660 Tons/ha
San Antonio	63	5.650.059 89.683 Tons/ha	11.554.300 183.402 Tons/ha

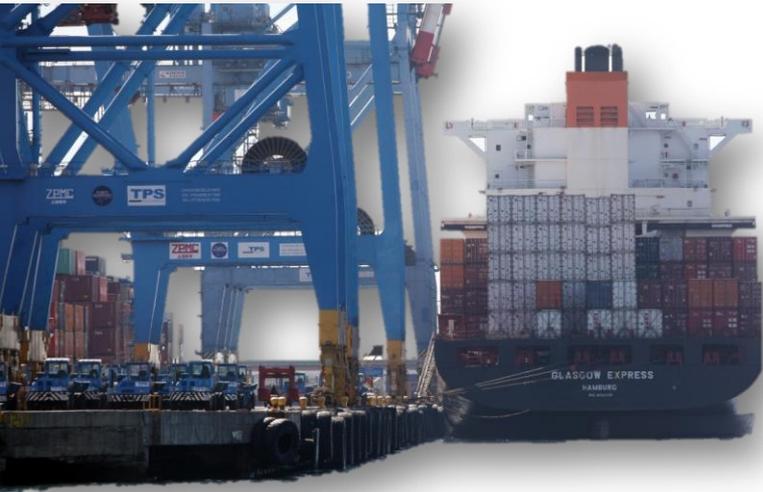
Nuestra buena práctica:

Modelo logístico de Puerto Valparaíso

Solución logística competitiva y sustentable.

Solución Competitiva

Infraestructura
(mejorar gestión)



Costos



Seguridad



**Innovación
tecnológica**

Solución Sostenible



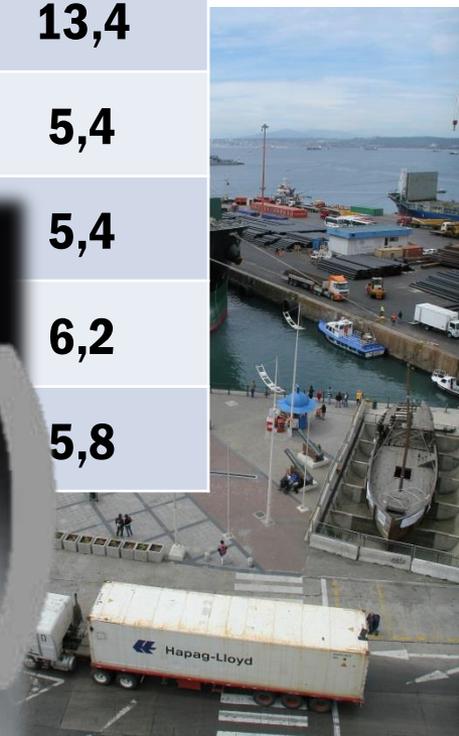
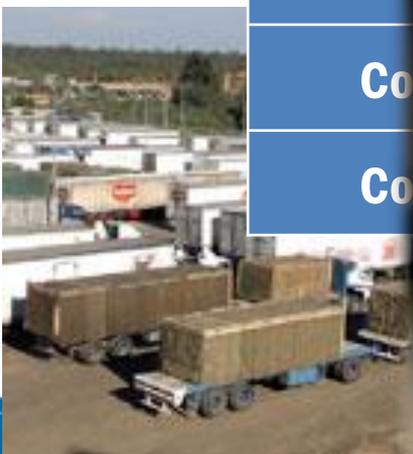
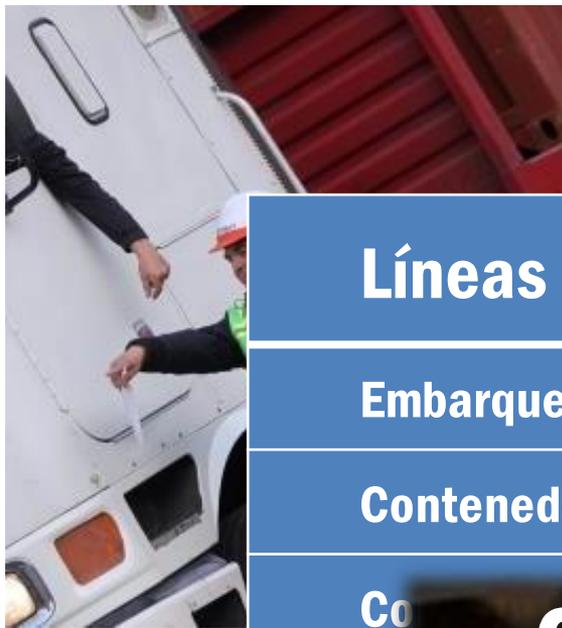
Operación a través de la ciudad

Contaminación



Inseguridad Vial

Ineficiencia Logística

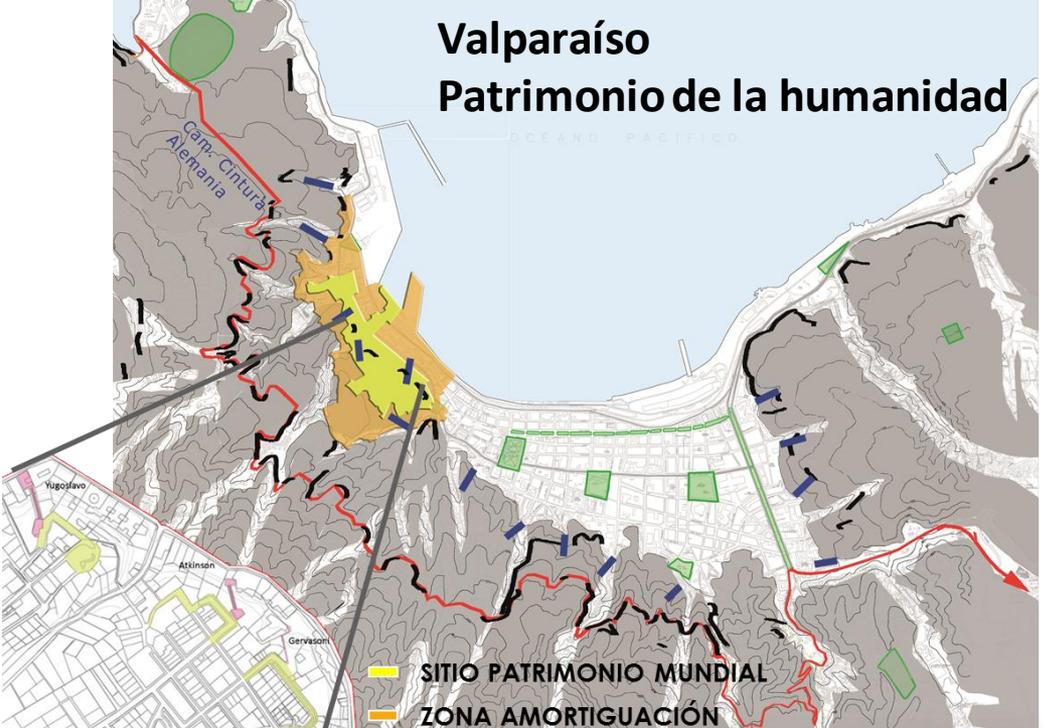


Líneas Logísticas	Estadía [Hrs]
Embarque Hortofrutícola - Exportación	13,4
Contenedores Dry - Exportación	5,4
Co	5,4
Co	6,2
Co	5,8

Contaminación

Cambios en el ordenamiento territorial de Valparaíso

Construcción Nuevo Acceso al puerto



Nuevo Acceso al puerto



Desafíos para el puerto

- **Adecuarse al plan de reordenamiento territorial.**
- **Optimizar el uso de la infraestructura portuaria.**
- **Mejorar el desempeño operacional del puerto.**



Solución

Cambio de paradigma



2008

Nace un nuevo Concepto:

Zona de Extensión de Apoyo Logístico, ZEAL



Terminales

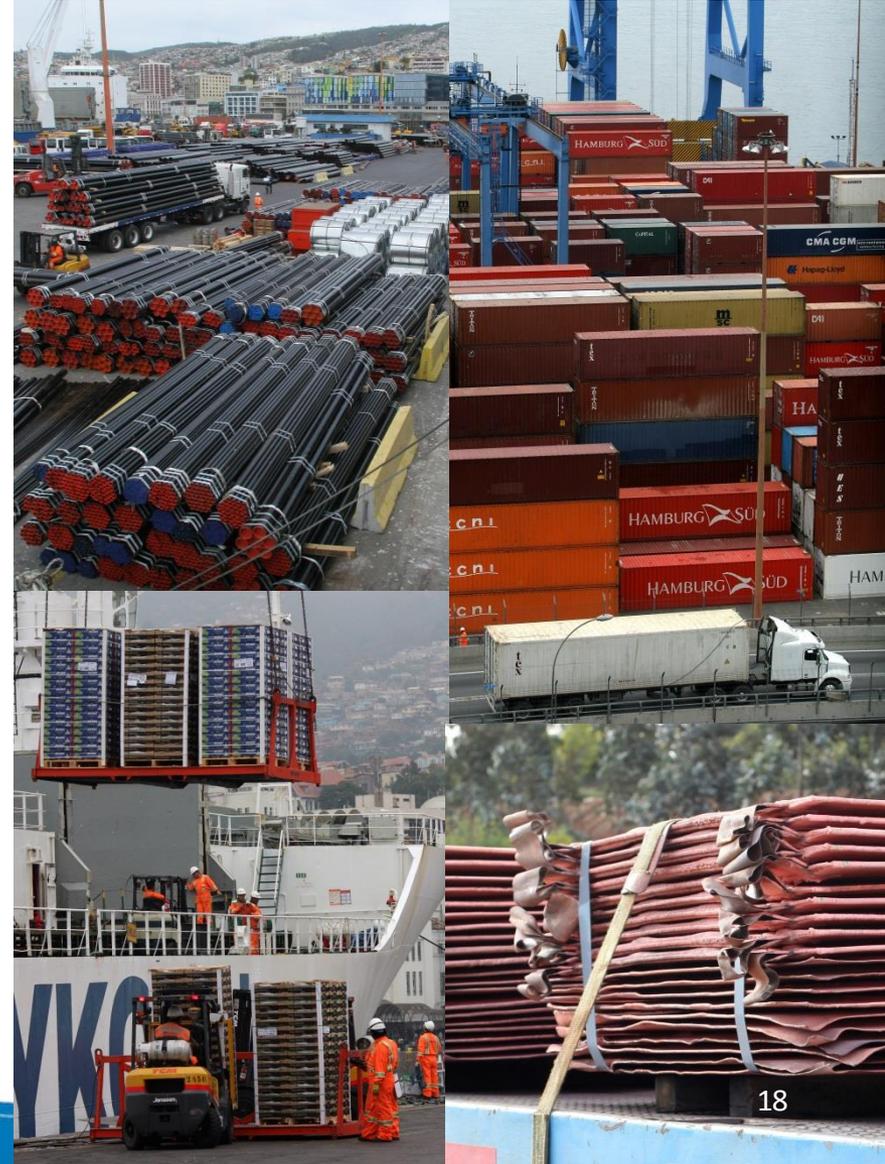
- Traslado de operaciones de fiscalización, control y coordinación fuera del puerto.

ZEAL

**Nueva
Infraestructura**

Se define un nuevo Modelo Funcional para Puerto Valparaíso

- **Líneas Logísticas.**
- **Planificación Logística.**
- **Las operaciones se coordinan de acuerdo a las capacidades del Sistema Portuario Global.**
- **Cuadro de mando con indicadores de gestión por Línea Logística.**



Y se desarrolla un sistema de información para soportarlo...

Nueva
Infoestructura



Si-ZEAL

SI-ZEAL

- **Integra sistemas de organismos públicos y privados.**
- **Otorga visibilidad y trazabilidad de los procesos y flujo de cargas y camiones al interior del sistema portuario.**
- **Permite sincronizar el flujo físico y documental de las cargas.**
- **Controla los atributos que deben cumplir las cargas y transporte para el ingreso al puerto.**
- **Permite administrar el flujo de camiones hacia los terminales portuarios**



Infoestructura adicional:

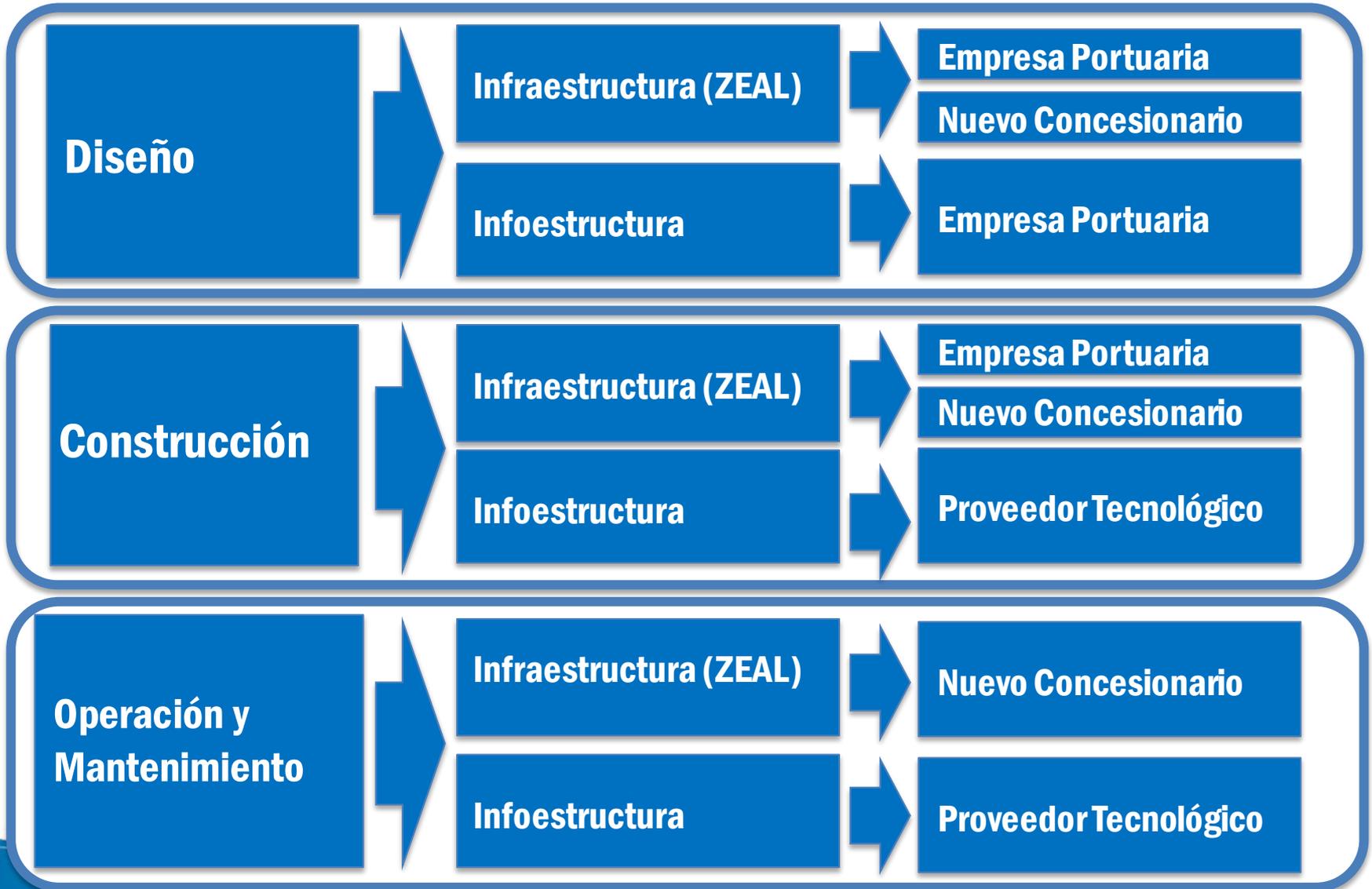
Implementación de Intelligence Transport System



Componentes del modelo logístico



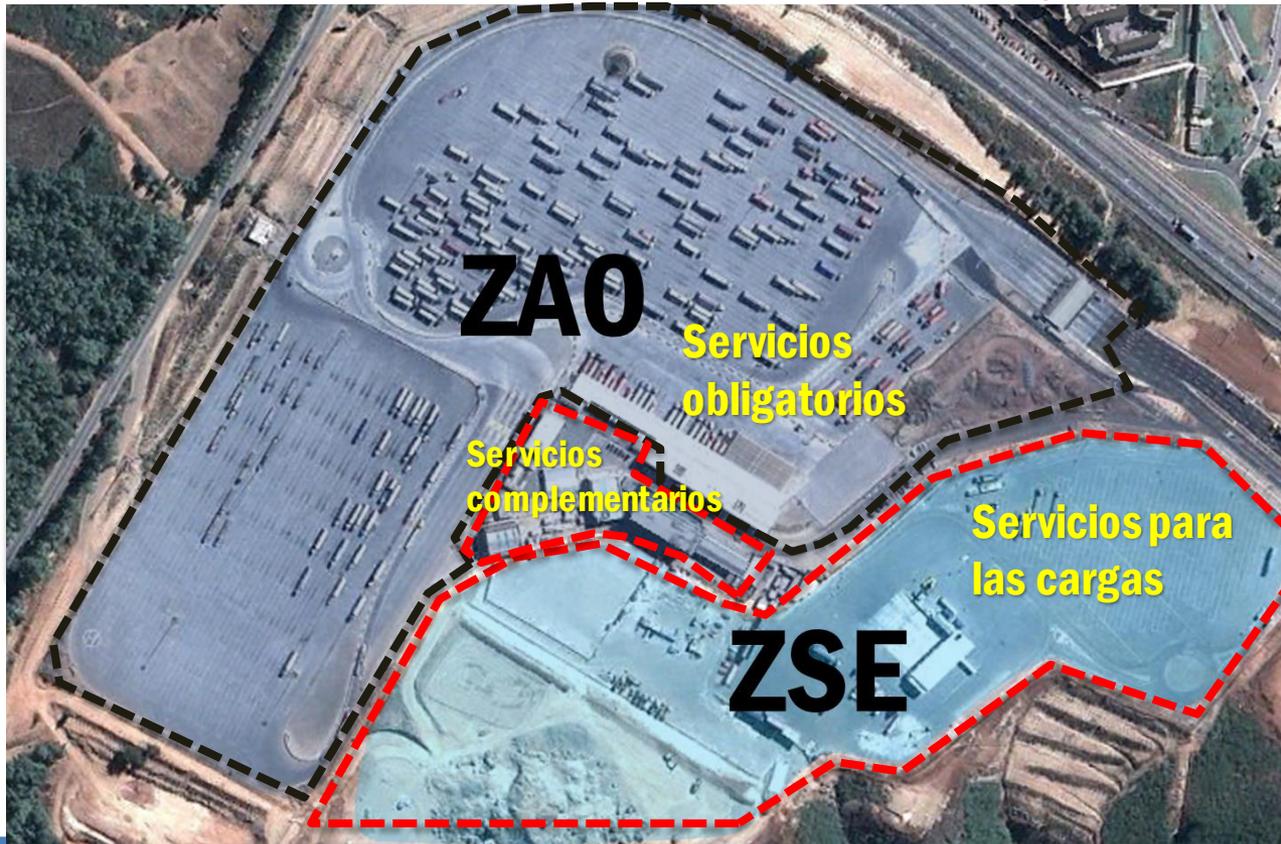
Modelo de Negocio



Concesión ZEAL

ZEAL

- Construye EPV
- - - - - Construye Concesionario



Concesión ZEAL



Implementación del modelo

Importancia de contar con una comunidad logística portuaria constituida y comprometida con el puerto.



FOLOVAP

Mesa pública y privada donde se reúnen todos los participantes de la cadena logística global del comercio exterior ligada a PV.



RESULTADOS DEL MODELO LOGÍSTICO

Resultados del modelo

Eficiencia

Productividad Terminal 1

TEU por Grúa Gantry

Terminal 1: 172.525

Mundial: 132.530



TEU por Metro Muelle

Terminal 1: 1.428

Mundial: 1.123



TEU por Hectárea

Terminal 1: 72.246 / 29.453¹

Mundial: 26.015



Mejor uso de la infraestructura

Fuente: Dewry 2013/EPV

¹ Considera ZEAL

Resultados del modelo

Menores tiempos de atención



Tiempo promedio Sistema Portuario

07:39 (hs:mim)
2007



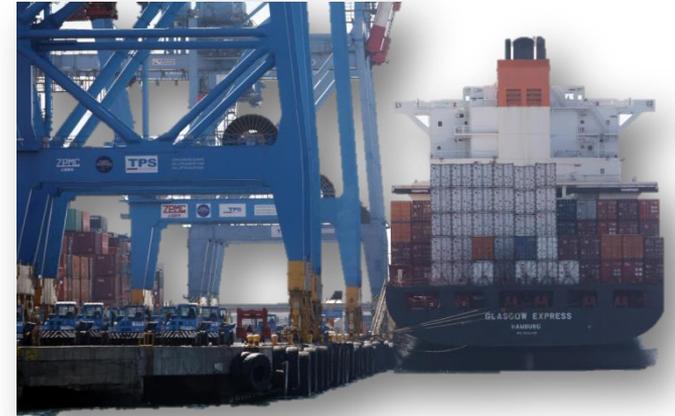
Tiempo promedio Sistema Portuario

03:18 (hs:mim)
2014

-57% Var.

Infraestructura

- Mejorando la gestión portuaria es posible posponer inversiones.



Seguridad

- Mayor control de la operación disminuye riesgo de accidentes y robos => satisfacción del cliente



Costos

- El cambio de modelo permitió un ahorro de **US\$52 millones** a la cadena logística



Fortalecimiento Comunidad Portuaria

- **El cambio de modelo logístico significó un cambio en la manera de trabajar.**
- **Mayor integración.**



Relación Ciudad-Puerto

- **Impacto físico sobre la ciudad**
 - **Eliminación del flujo de camiones por la ciudad.**
 - **Eliminación de la congestión y contaminación en el radio urbano.**
 - **Menor contaminación asociada a operaciones portuarias.**
- **Apertura del borde costero.**
 - **Mejor uso de la superficie permite liberar un sector del puerto para el desarrollo de proyecto urbano para la ciudad: Nace Puerto Barón.**



La ciudad
cumple su
sueño





Eficiencia

**Solución
Competitiva
y
Sustentable**

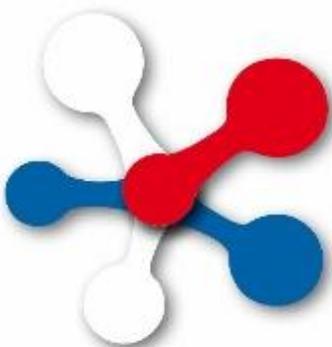


Contaminación

Pero faltaba algo...

PuertoValparaíso

Depósito de contenedores



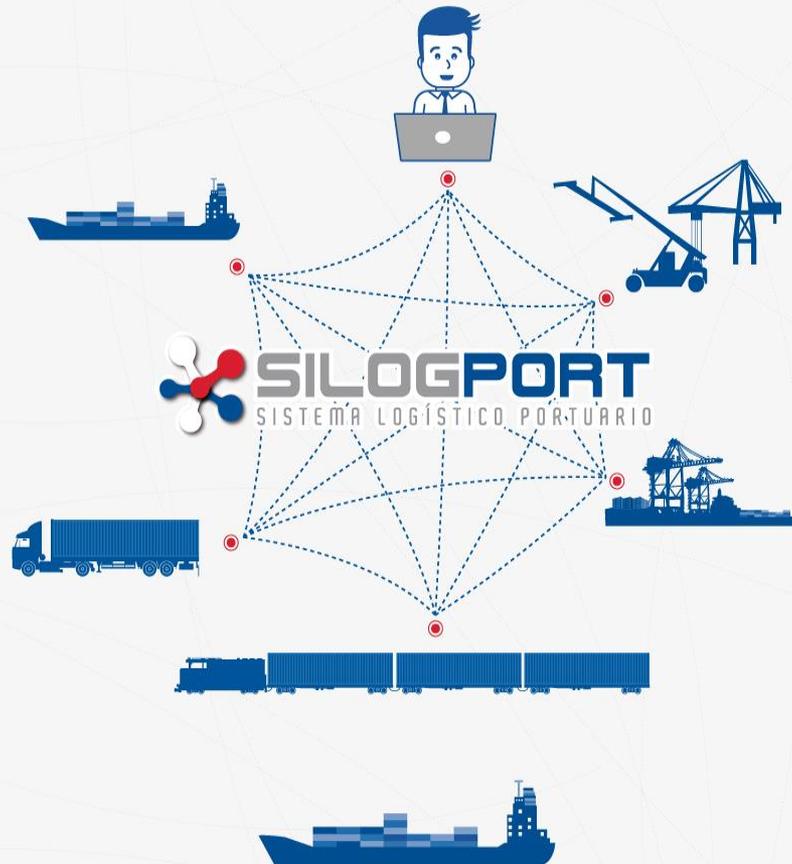
SILOGPORT

SISTEMA LOGÍSTICO PORTUARIO

2014

¿Qué es SILOGPORT?

PCS
Port Community System



PCS
Port Community System

Es un sistema que permite el intercambio y difusión de información del estado documental y físico de las cargas y su medio de transporte en las distintas fases del proceso logístico-portuario y la sistematización de las acciones necesarias para la realización de operaciones de comercio exterior.

Beneficios de un PCS

- **Reducción de los tiempos** en la búsqueda e intercambio de información.
- **Reducción de los costos** operativos.
- **Seguridad** en el intercambio de información (elimina duplicidad y error, mantiene confidencialidad).
- **Incremento en la transferencia** mediante la planificación y programación en tiempo real y la detección de incidencia (demanda programada).
- **Visibilidad y trazabilidad** de la cadena global de PV.
- **KPI Logísticos** para la gestión.



Qué hace SILOGPORT



Subsistemas para coordinación logística

Gestión

Coordinaciones fuera del puerto

Operaciones

Coordinaciones dentro del
puerto

Reemplaza y mejora funciones de Si-Zeal

- **Controlar el acceso a las instalaciones portuarias.**
- **Controlar el estado documental de las cargas que se dirigen al puerto.**
- **Coordinar los procesos de fiscalización de cargas de los organismos públicos.**



- **Administrar el despacho de camiones hacia los terminales portuarios.**
- **Visibilizar los procesos y el flujo de cargas y camiones al interior del sistema portuario.**
- **Consultar la trazabilidad del proceso logístico al interior del sistema portuario**

Qué hace SILOGPORT



Subsistemas para coordinación logística

Gestión

Coordinaciones fuera del puerto

Operaciones

Coordinaciones dentro del
puerto

Subsistema Gestión

1. Visibilidad y trazabilidad a lo largo de toda la cadena logística portuaria
2. Sistematización del proceso de coordinación de transporte y retiro de contenedores
3. Anticipación de la demanda de servicios logísticos y portuarios
4. Reducción de la cantidad de trámites manuales, presenciales y la redigitación de información



Integraciones necesarias



TERMINALES



NAVIERAS



TRANSPORTISTAS



AGENCIAS DE ADUANA



AGENCIAS NAVIERAS



EXPORTADORES / IMPORTADORES



DEPOSITOS



PCS
Port Community System

PCS
Port Community System

Modelo dinámico en permanente desarrollo



Mejora Continua

Modelo Replicable

- **El modelo es replicable en otros puertos chilenos.**
- **Puerto Valparaíso cuenta con profesionales con alta experiencia en la aplicación del modelo y la gestión logística de un sistema portuario de cualquier escala.**



Gonzalo Davagnino V.

Gerente General

Puerto Valparaíso

Chile

Tel.: (56-32) 2448810

gdavagnino@puertovalparaiso.cl

www.puertovalparaiso.cl

