

# Una Nueva Etapa de Planificación

## Metodología para análisis de cadenas logísticas en los EID

El documento aquí presentado fue preparado por consultores y expertos especializados en el campo sectorial respectivo, a fin de ser empleado como elemento que contribuya al análisis de la temática. Por lo tanto, este documento no refleja necesariamente la opinión de los gobiernos de los doce países suramericanos que integran IIRSA, ni tampoco aquélla de las Instituciones que integran el Comité de Coordinación Técnica (BID-CAF-FONPLATA).

Montevideo, 11 de octubre de 2006





# Contenido

- La planificación IIRSA en los EID
  - Visión de Negocios
  - Grupos de proyectos
  - Agenda de Implementación Consensuada
- Enfoque de los PSI de integración del sector transporte
- Propuesta
  - Vínculo de análisis de logística en corredores con PSI
  - Propuesta de mediano plazo



## Planificación en los EID: Visión de Negocios

- La Visión de Negocios de los EID permitió hacer una **primera aproximación** a la planificación de infraestructura desde la **perspectiva de la demanda** o usuarios
- Se identificaron los **productores actuales y potenciales** que hacen uso de la infraestructura presente o planificada
- El ejercicio permitió intuir la **existencia de cadenas logísticas y relaciones comerciales que se traducían en flujos físicos** en el área de influencia



## Planificación en los EID: Grupos de Proyectos

- **Grupos de proyectos:** Representan en su conjunto, las redes que sirven a los flujos generados por cadena logísticas agregadas físicamente (familias logísticas)
- La identificación GP y los respectivos proyectos ancla, ejercicio adecuado para comprender **la dinámica en las redes**, no permite destacar lo que sucede en los **nodos** del sistema, aún cuando haya permitido identificar **algunos nodos clave**
- Para el usuario lo relevante desde el punto de vista de costos y de agregación de valor es lo que sucede en los nodos, no en las redes



# Planificación en los EID

La contribución a futuro de los Grupos de Proyectos en la integración regional se fundamenta en varios **supuestos**

- **Supuesto 1:** **Los proyectos del GP** se implementan de forma **acompañada** con los requerimientos funcionales de los usuarios
- **Supuesto 2:** Los PSI de transporte que inciden en el correcto funcionamiento del GP, **están armonizados**. Una vez ejecutados los proyectos, estos sirven adecuadamente a los usuarios
- **Supuesto 3:** Los **nodos identificados en los GP son los relevantes para los sectores productivos** en el área de influencia
- **Supuesto 4:** La implementación de los proyectos IIRSA en los GP respectivos generan los **incentivos** necesarios para que el **sector privado provea espontáneamente los servicios de transporte y logístico de valor agregado** que optimicen la operación funcional en el área de influencia del GP



# Enfoque de los Procesos Sectoriales de Integración del sector transporte

- **PSI:** Alta incidencia en la funcionalidad de un GP
  - 4 procesos sectoriales en transporte: aéreo, marítimo, multimodal, pasos de frontera
  - Proceso en TIC: clave para la operación de cadenas logísticas en corredores
- Desde la **perspectiva del usuario**, los temas críticos a resolver a través de PSI están vinculados a:
  - La creación de condiciones que permitan el surgimiento de servicios especializados en nodos
  - Mecanismos que se oriente a la reducción de costos logísticos y la mejora de calidad de la oferta: información, oferta de servicios
  - La reducción y simplificación de trámites de comercio internacional, incluyendo normas especializadas de seguridad



## Procesos Sectoriales de Integración en transporte (cont.)

- Avance en los PSI
  - Pasos de frontera: complejo, pero la línea de trabajo está clara
  - Aéreo, marítimo y multimodal: sin definiciones claras sobre alcances
  - TIC: Detenido, se asume que corresponde exclusivamente al sector privado, no hay claridad sobre una agenda pública



# Cadenas Logísticas

## Metodología y Aplicación Práctica

- Se ha desarrollado una metodología y una guía de aplicación
- Se identificaron **2 casos piloto o GP**
  - Grupo 2 del Eje Mercosur-Chile: Porto Alegre –Colonia – Buenos Aires
  - Grupo 9 del Eje Andino: Lima –Arequipa –Tacna –La Paz
- Se profundizó en el Grupo 9 del Eje Andino





# Logística - Concepto

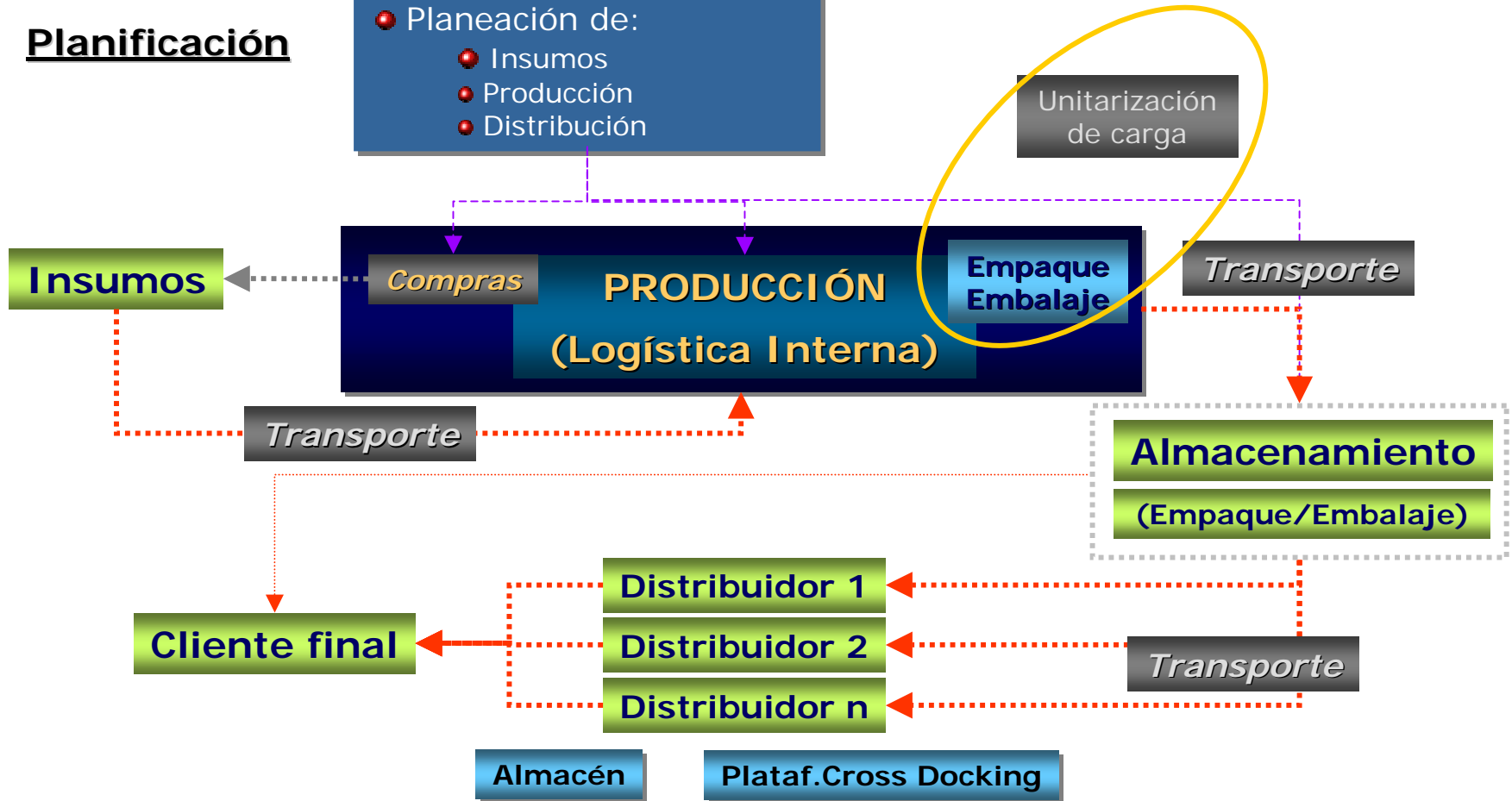
Es el proceso integral que busca **anticipar los requerimientos** de los clientes, adoptando y administrando estratégicamente los recursos necesarios para asegurar la distribución de **bienes, información y servicios** hasta el cliente final, de forma **completa, oportuna y a un costo justo**



# Logística – Procesos Logísticos

## Planificación

- Estimación de ventas
- Planeación de:
  - Insumos
  - Producción
  - Distribución



**Tecnología de Información y Comunicaciones**



# Cadenas Logísticas

## Síntesis de Aspectos relevantes para IIRSA

- El análisis se hace sobre el **Grupo de Proyectos y sus área de influencia logística**
- Se retoma la perspectiva del **usuario**: Se considera la **mayor importancia relativa que tienen los nodos** sobre las redes, lo que cambia el enfoque tradicionalmente utilizado en los EID
- Se retoma la **naturaleza del análisis de la Visión de Negocios**
- Las **acciones públicas o público/privadas** propuestas (Paso 5 de la metodología), están en gran medida **asociadas a los PSI de transporte y TIC**:
  - Acciones sobre infraestructura nodal relevante: puertos, pasos de frontera, aeropuertos
  - Simplificación de trámites y armonización interinstitucional y bilateral
  - Promoción de TIC que faciliten la diversificación, coordinación y especialización de servicios logísticos de valor agregado



# Resultados y productos

- Metodología desarrollada
- Guía de Implementación - guía práctica de aplicación de la metodología
- Aplicación práctica de la metodología y bases para un plan de acción detallado para el GP
- Banco de datos de agentes clave
- Herramienta para el mejoramiento de la calidad de proceso de planificación territorial y económica de IIRSA