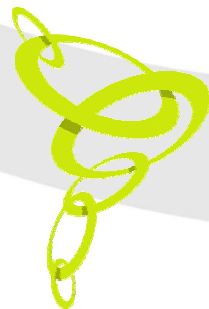


# Taller sobre Experiencias de Planificación

## Una Nueva Etapa de Planificación Plan de Trabajo - Lineamientos Básicos



Asunción, 8 de noviembre de 2005





# Una nueva etapa de planificación

- Un nuevo desafío: Ampliar el alcance estratégico de la cartera de proyectos IIRSA
- Referencia básica: Generar oportunidades de desarrollo sostenible mediante la integración física



# Alcance Estratégico del Proceso de Integración

**Es la contribución para el desarrollo sostenible en el sentido de:**

- asegurar un equilibrio adecuado de impactos económicos, sociales y ambientales
- mejorar la eficiencia del sistema logístico
- aumentar la competitividad de las cadenas productivas
- favorecer el desarrollo social



## ¿Qué significa ampliar el alcance estratégico de la Cartera de Proyectos IIRSA?

- profundizar el conocimiento en las dimensiones: logística, competitividad de cadenas productivas y sostenibilidad socio-ambiental en los territorios de cada grupo de proyectos
- consolidar informaciones en bases geográficas
- perfeccionar la metodología de análisis
- evaluar y perfeccionar el **diseño del grupo de proyectos**
- identificar **acciones complementarias** de alcance económico, socio-ambiental e institucional



# Dimensiones del alcance estratégico ampliado

- **Socio-ambiental** – Adecuar la metodología de Evaluación Ambiental Estratégica para su utilización en IIRSA, a través de la aplicación piloto en un grupo de proyectos
- **Integración productiva** – Adaptar metodologías existentes para la identificación de potenciales cadenas productivas locales y regionales en los grupos de proyectos
- **Logística** – Desarrollar una metodología aplicable a los grupos de proyectos para identificar y definir acciones de apoyo al desarrollo de cadenas logísticas en esos territorios
- **Ambiente institucional** – Identificar los procesos de integración vinculados a proyectos específicos requeridos para garantizar el funcionamiento eficiente del grupo de proyectos
- **Formulación, preparación y evaluación de proyectos** – Mejorar la capacidad de formulación, preparación y evaluación de los proyectos de integración para fortalecer la calidad intrínseca de los proyectos



# Evaluación Ambiental Estratégica

- La Evaluación Ambiental Estratégica (EAE) es una herramienta de apoyo a los tomadores de decisiones, para la integración de la variable socio-ambiental en el proceso de planificación
- Permite identificar, de manera temprana, los retos asociados a planes o a programas complejos (“flagging”)
- Ayuda a resolver tensiones asociadas a intereses divergentes en materia ambiental
- Propone procesos para evitar o minimizar y manejar los impactos socio-ambientales de programas de gran porte
- Se distingue de la Evaluación de Impacto Ambiental (EIA), que se aplica a nivel de proyectos específicos definidos, mientras que la EAE se aplica a nivel de planificación para proyectos o grupos de proyectos



# Evaluación Ambiental Estratégica

El plan de trabajo propone una primera aproximación de la temática socio-ambiental, a través de las siguientes líneas de actividades:

- Consolidar la base de información geo-referenciada
- Desarrollar una metodología para apoyar la priorización de las áreas que serán el objeto de la aplicación de la EAE
- Definir un Grupo de Proyectos para la aplicación piloto de la EAE adecuada a las particularidades de IIRSA
- Aplicar la EAE en Grupo de Proyectos seleccionados



# Integración Productiva

- La metodología a ser aplicada buscará identificar los efectos esperados de los proyectos de infraestructura de IIRSA sobre el potencial de integración productiva en los ejes de integración y grupos de proyectos y el impacto sobre el desarrollo económico local y regional
- Serán seleccionados dos grupos de proyectos (uno en un Eje consolidado y otro en un Eje emergente) para desarrollar esta metodología
- El trabajo se realizará tomando como base tres líneas de acción:
  - A. Caracterización de las estructuras económicas del territorio en los grupos de proyectos
  - B. Identificación de las complementariedades productivas y de recursos económicos y del potencial de fortalecimiento económico en los grupos de proyectos
  - C. Identificación de oportunidades de inversión productiva en los grupos de proyectos



# Integración Productiva

## A. Caracterización de las estructuras económicas en los grupos de proyectos

Profundizar el trabajo realizado en el proceso de planificación territorial indicativa de IIRSA ampliando el conocimiento sobre los grupos de proyectos en los siguientes campos:

- aspectos demográficos
- actividades productivas principales
- inserción en los flujos de comercio regional e internacional
- ritmo de crecimiento de los sectores productivos en la región



# Integración Productiva

## **B. Identificación de las complementariedades productivas y de recursos económicos y del potencial de fortalecimiento económico en los grupos de proyectos**

Tomando la cartera de proyectos de IIRSA como referencia se deberán identificar:

- Las actividades más dinámicas, sectores productivos y recursos económicos que pueden integrarse con la nueva realidad resultante de las infraestructuras previstas para los EID
- La posibilidad de integración de la base productiva existente en los EID y grupos de proyectos para ampliar las cadenas productivas locales y regionales (hacia adelante y hacia atrás) y valorar la utilización de los recursos naturales



# Integración Productiva

## **C. Identificación de nuevas oportunidades de inversión productiva en los grupos de proyectos**

Tomando en consideración que los proyectos de IIRSA posibilitan integrar las regiones y modifican modelos históricos de integración (hacia afuera o en bases micro-regionales) se buscará desarrollar una metodología de trabajo para IIRSA que, aprovechando las sinergias creadas por la infraestructura, permita identificar nuevas inversiones.



# Cadenas Logísticas

La logística es considerada en la actualidad de forma más amplia y se entiende como el vínculo entre la actividad de producción y el mercadeo e incorpora varias acciones:

- Acuerdos a lo largo de la cadena de producción extra-corporativa: Supply-Chain
- Optimización de la cadena de producción y gestión de almacenes
- Gestión de la información a lo largo de los procesos empresariales (business processes) y vínculo con procesos aduaneros y nodos logísticos (puertos, aeropuertos, etc.)

La metodología de trabajo a ser desarrollada buscará discutir e incorporar en IIRSA el enfoque de Cadenas Logísticas, a través de la identificación en los grupos de proyectos de la situación actual de la logística y explorar soluciones que contribuyan para mejorar la competitividad sistémica de los sectores económicos de la región.



# Cadenas Logísticas

Serán seleccionados dos grupos de proyectos (uno en un Eje consolidado y otro en un Eje con potencial de crecimiento) para desarrollar los trabajos que comprenderán, en principio, las siguientes actividades:

- Elaboración de un diagnóstico de situación y de planteo de las principales acciones para apoyar el fortalecimiento de las cadenas logísticas
- Realización de talleres de trabajo involucrando especialistas, empresarios y técnicos gubernamentales para presentar el diagnóstico y definir acciones a ser implementadas



# Ambiente Institucional

- Para ampliar el alcance estratégico de la Cartera de Proyectos, deberá ser analizada, en cada grupo de proyectos, los avances indispensables relativos a los procesos sectoriales de integración y otros temas institucionales
- La capacidad de un grupo de proyectos de impulsar un proceso de desarrollo sostenible en su área de influencia necesita, en simultaneo con las inversiones para la implantación de sus proyectos, avances para superar restricciones institucionales



# Formulación, Preparación y Evaluación de Proyectos de Integración

El plan de trabajo propone :

- Relevamiento de información institucional sobre los sectores involucrados en la formulación, preparación y evaluación de proyectos de la Iniciativa IIRSA
- Capacitación de equipos del sector público de los países en los siguientes tópicos:
  - Conceptos básicos de asociaciones público-privadas aplicadas a inversiones en infraestructura
  - Evaluación privada de proyectos de infraestructura: beneficios privados vs beneficios sociales
  - Mitigación y distribución de riesgos (público y privado) en el flujo de caja del proyecto: determinación del subsidio óptimo
  - Estructuración de fondos de garantía
  - Evaluación de proyectos nacionales y transnacionales



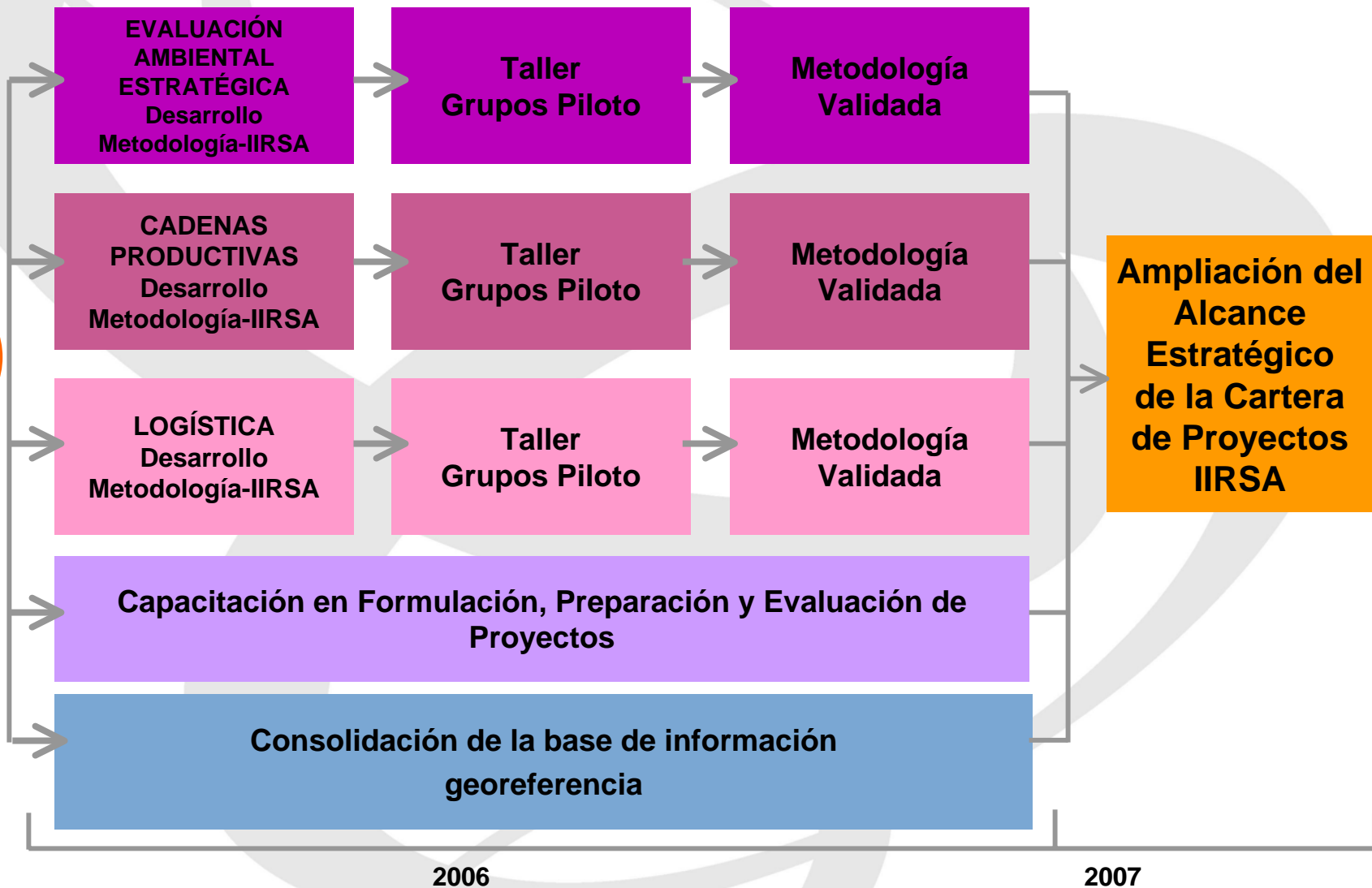
## Otros Aspectos Metodológicos

- Consideración diferenciada para Energía y Telecomunicaciones
  - Espacios consolidados: focalización en temas institucionales (PSI)
  - Espacios con potencial de crecimiento y emergentes: focalización en proyectos
- Vinculación de temas institucionales (PSI) a proyectos



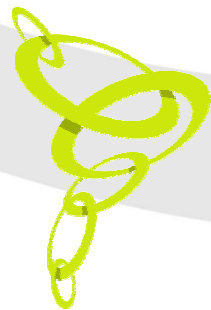
# Ampliación del Alcance Estratégico de la Cartera de Proyectos IIRSA

**Decisión CDE**



# Taller sobre Experiencias de Planificación

## Una Nueva Etapa de Planificación Plan de Trabajo - Lineamientos Básicos



Asunción, 8 de noviembre de 2005

