

KATOEN NATIE Terminal TCP

Desarrollo de las infraestructuras a través
de asociaciones publico - privadas



Montevideo, 12 de Julio de 2007

OUR PEOPLE MAKE THE DIFFERENCE

KATOEN NATIE

KATOEN NATIE Terminal TCP

EL GRUPO
KATOEN NATIE

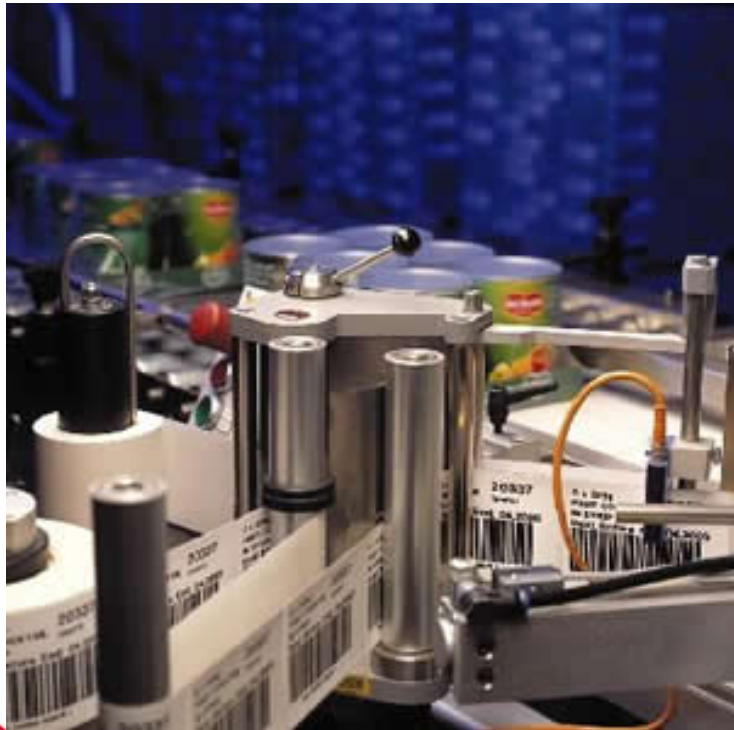


OUR PEOPLE MAKE THE DIFFERENCE

KATOEN NATIE

KATOEN NATIE Terminal TCP

Empresa con 150 años
Especialistas en logística



OUR PEOPLE MAKE THE DIFFERENCE

KATOEN NATIE

KATOEN NATIE Terminal TCP



KATOEN NATIE
CASA CENTRAL
AMBERES
ESTRATEGIA
FINANZAS
COMUNICACIONES



OUR PEOPLE MAKE THE DIFFERENCE

KATOEN NATIE

KATOEN NATIE GROUP
Unidades de negocios

KATOEN NATIE Terminal TCP



OUR PEOPLE MAKE THE DIFFERENCE

KATOEN NATIE

KATOEN NATIE Terminal TCP

Bélgica
Francia
Suiza
España
Italia
Reino Unido
Alemania
Holanda
Singapure
Tailandia
Japón
China
Brasil
URUGUAY
Estados Unidos
Canadá
México ...



OUR PEOPLE MAKE THE DIFFERENCE

KATOEN NATIE

KATOEN NATIE GROUP

KATOEN NATIE Group en Uruguay

Zonamerica

Costa Oriental

Katoen Natie Terminal TCP



OUR PEOPLE MAKE THE DIFFERENCE

KATOEN NATIE

KATOEN NATIE Terminal TCP

KATOEN NATIE Terminal TCP



OUR PEOPLE MAKE THE DIFFERENCE

KATOEN NATIE

KATOEN NATIE Terminal TCP

Es una asociación público - privada
80% pertenece a KATOEN NATIE GROUP
20% pertenece a Adm. Nal. de Puertos

Actividad

Terminal especializada de contenedores



OUR PEOPLE MAKE THE DIFFERENCE

KATOEN NATIE

KATOEN NATIE Terminal TCP

Historia

En Julio de 2001 KATOEN NATIE GROUP y socios locales obtienen el 80% de Terminal Cuenca del Plata mediante subasta pública.

Precio 17.1 millones de dólares que se destinaron a la educación pública

12 de diciembre de 2001 toma posesión de la terminal

En enero de 2007 KATOEN NATIE GROUP adquiere las acciones a sus socios locales



OUR PEOPLE MAKE THE DIFFERENCE

KATOEN NATIE

KATOEN NATIE Terminal TCP

Objetivos de la concesión

Asegurar un servicio de alta calidad, confiable y al mínimo costo para el usuario final, favoreciendo a su vez el desarrollo del comercio exterior del Uruguay.

Posicionar al Puerto de Montevideo como „Hub%0 puerto de transbordo regional

Dotar a la Terminal de infraestructura y equipamiento necesario para lograr la mejor competitividad a nivel regional



OUR PEOPLE MAKE THE DIFFERENCE

KATOEN NATIE

KATOEN NATIE Terminal TCP

COMPLEMENTACION ENTRE INVERSION PUBLICA Y PRIVADA

KATOEN NATIE TERMINAL TCP invierte en el proyecto de extensión del muelle de escala, en ampliación de la playa de contenedores y equipamiento.

El Estado a través de M.T.O.P, con políticas claras y estables en el mediano plazo invierte :

- a) Obras de Dragado
- b) Desarrollo del Hinterland
 - * Carreteras
 - * Ferrocarril
 - * Fluvial



OUR PEOPLE MAKE THE DIFFERENCE

KATOEN NATIE

KATOEN NATIE Terminal TCP



BENEFICIOS DE PUERTO HUB

Servicios directos

Carga de trasbordos

Mejor precio para exportadores e importadores locales

Mayor actividad en servicios logísticos especializados agregando valor agregado a la mercadería en tránsito



OUR PEOPLE MAKE THE DIFFERENCE

KATOEN NATIE

Desarrollo de la infraestructura portuaria



OUR PEOPLE MAKE THE DIFFERENCE

KATOEN NATIE

Playa de Contenedores y Muelle

~ rea recibida 12 / 2001	8 hectáreas
~ rea actual	17,2 hectáreas
~ rea 2009	28,7 hectáreas
Muelle actual	288 M
Muelle 2009	638 M
Profundidad actual	10,5 M (0 Wharton)
Profundidad 2009	14,5 M (0 Wharton)
Tomas reefers 2001	126
Tomas reefers actual	1428
Tomas reefers 2009	2120



OUR PEOPLE MAKE THE DIFFERENCE

KATOEN NATIE

KATOEN NATIE Terminal TCP

GRUAS STS

2001 -- 1 Grúa Pórtico

2002 -- 2 Grúas Pórtico + 1 Móvil

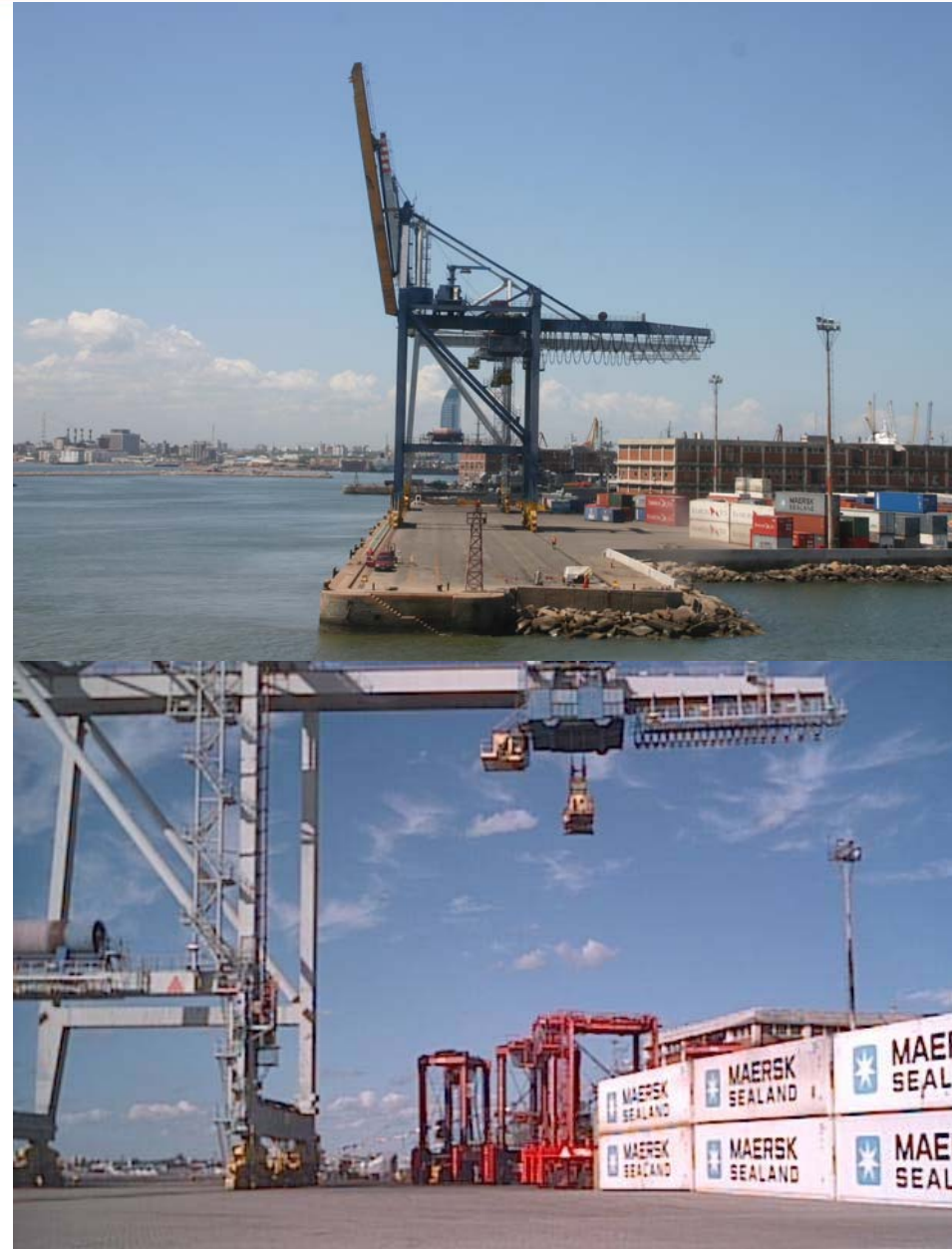
2007 -- 4 Grúas Pórtico + 1 Móvil

2009 -- 5 Grúas Portico + 1 Móvil



OUR PEOPLE MAKE THE DIFFERENCE

KATOEN NATIE



KATOEN NATIE Terminal TCP

Equipamiento de playa

Straddle Carriers

Único Puerto en América Latina en
usar straddle carriers

2002 9 Straddle Carriers

2005 11 Straddle Carriers

2007 14 Straddle Carriers

2009 16 Straddle Carriers

Stackers

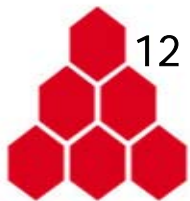
2002 2 Empty stackers

2007 5 Empty Stackers + 2 reach Stackers

Otros al 2007

6 Camiones con chata portacontenedores

12 Autoelevadores



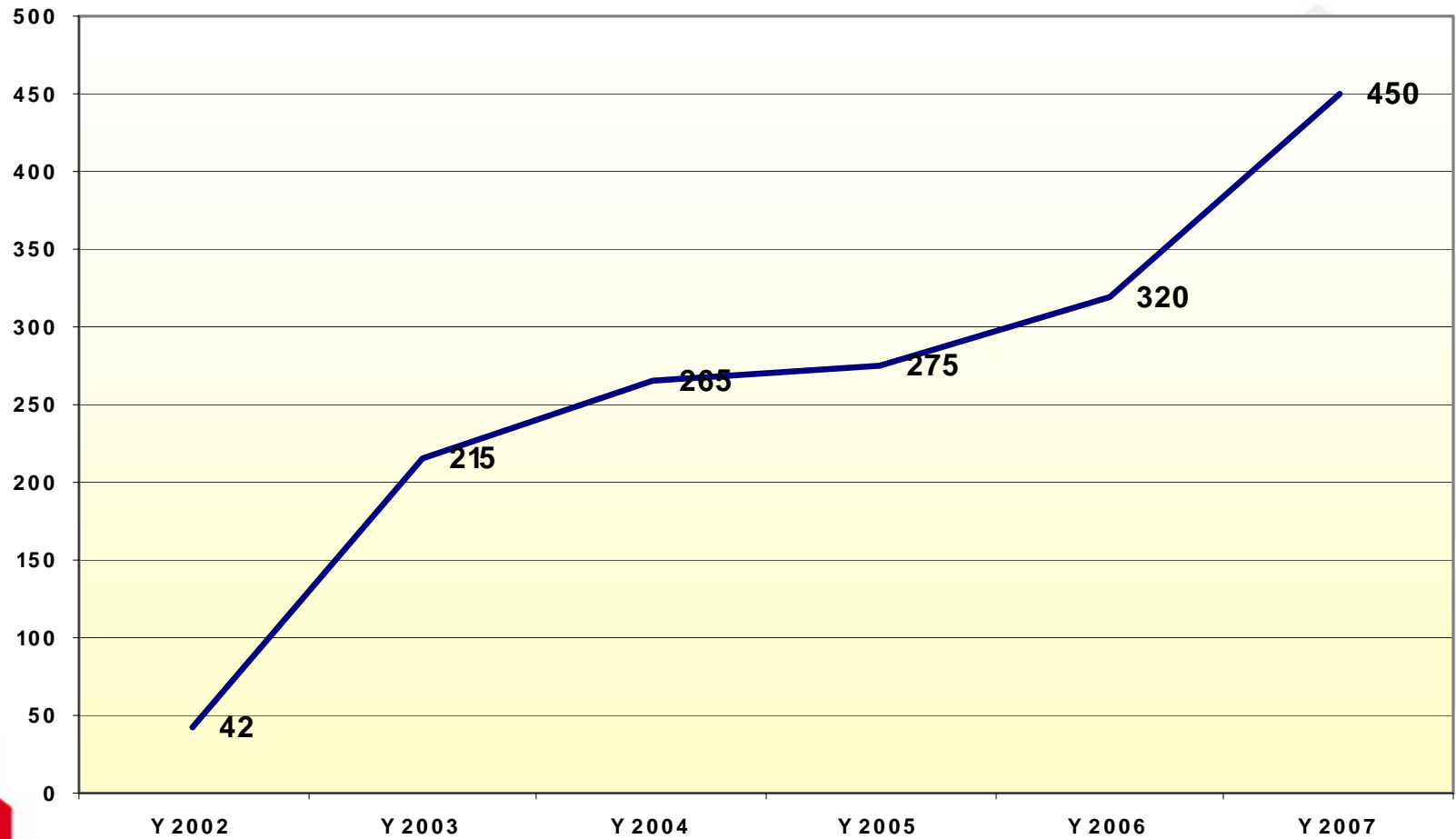
OUR PEOPLE MAKE THE DIFFERENCE

KATOEN NATIE



KATOEN NATIE Terminal TCP

BUQUES OPERADOS POR TCP*

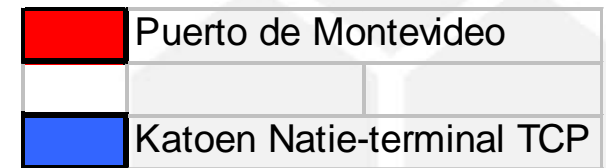
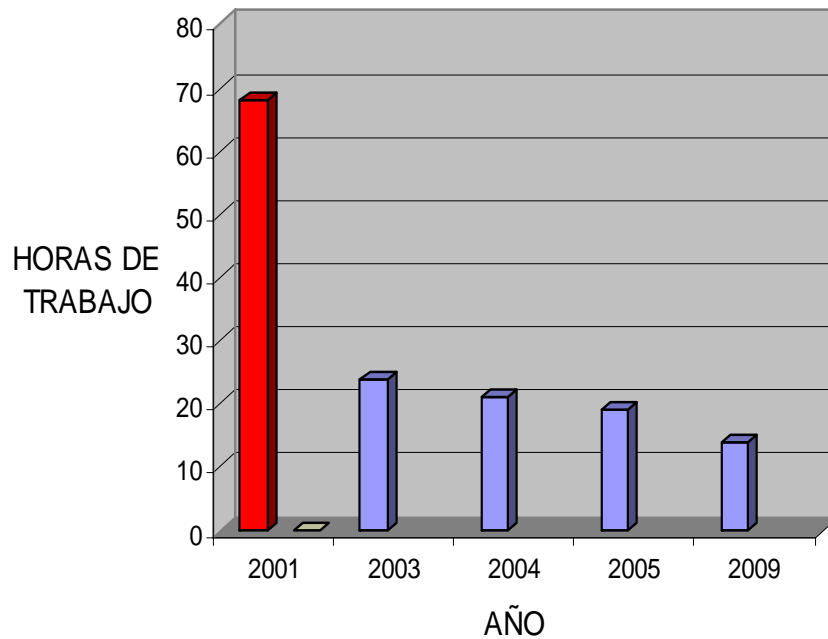


OUR PEOPLE MAKE THE DIFFERENCE

KATOEN NATIE

KATOEN NATIE Terminal TCP

EJEMPLO: Barco con 1.500 movimientos en carga y descarga de contenedores

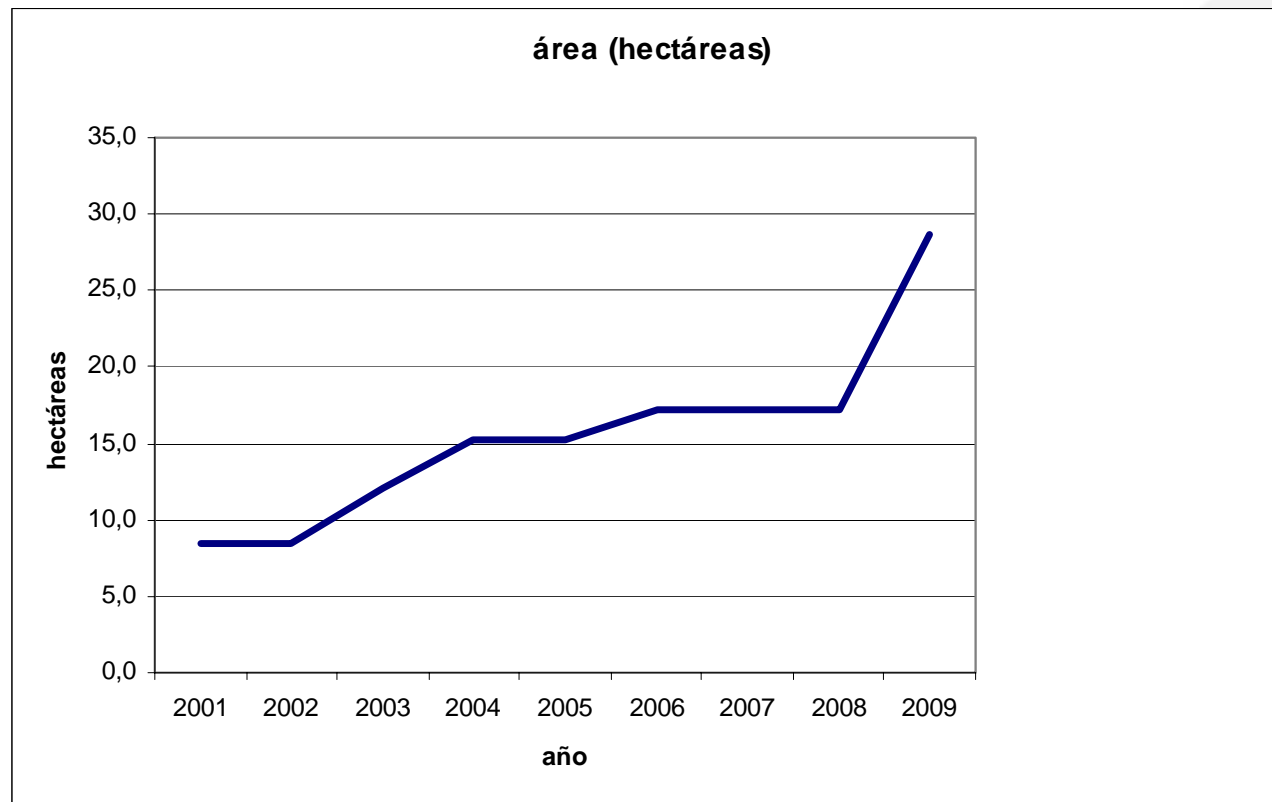


OUR PEOPLE MAKE THE DIFFERENCE

KATOEN NATIE

KATOEN NATIE Terminal TCP

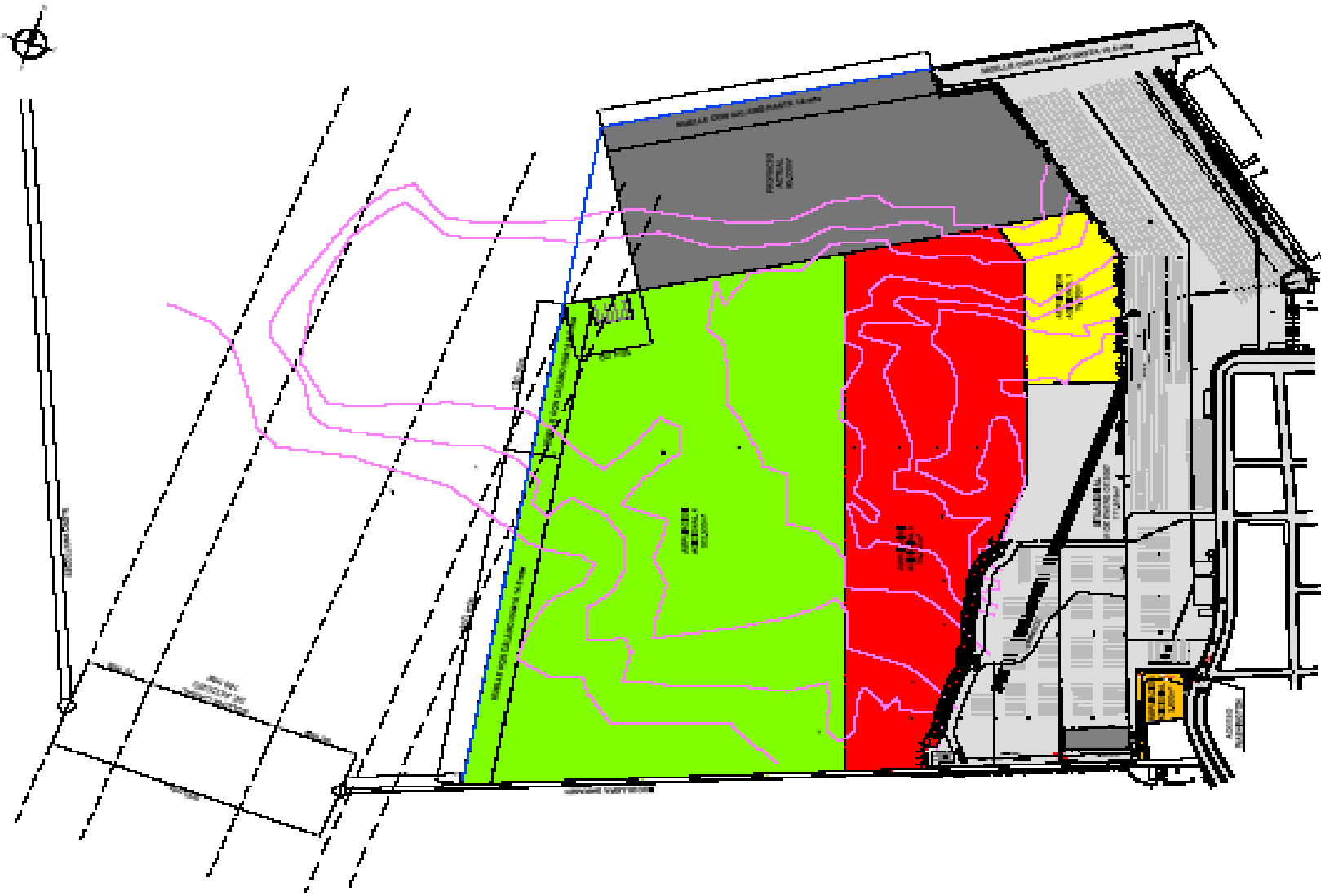
Playa de contenedores (espacio para almacenaje y movimiento de contenedores)




OUR PEOPLE MAKE THE DIFFERENCE

KATOEN NATIE

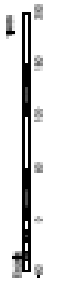
KATOEN NATIE Terminal TCP





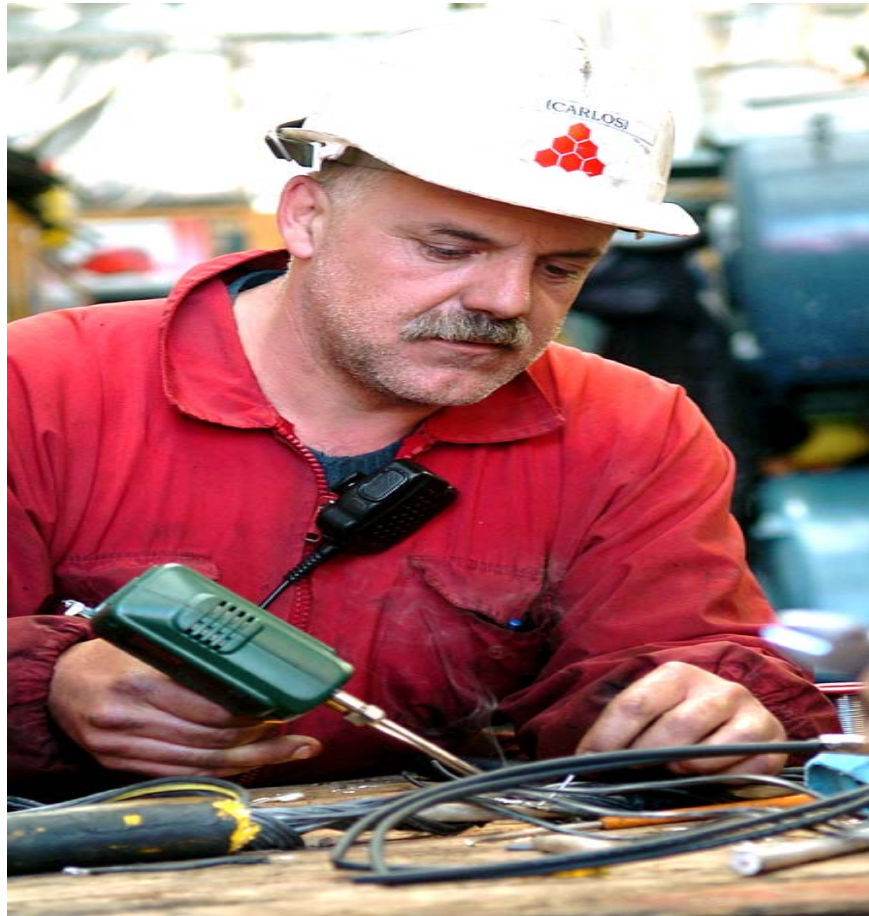
TERMINAL DE CONTENEDORES DEL PUERTO DE MONTEVIDEO
 Empresa del Grupo Katoen Natie

PROYECTO DE DESARROLLO DE LA TERMINAL DE CONTENEDORES DEL PUERTO DE MONTEVIDEO



NOTAS:
 1) Sección tomada del levantamiento de 11 de Julio del 2001 con una escala de 1:100.
 2) Área para desarrollo: 70 m de anchura por 200 m de longitud = 14.000 m².
 3) Área total: 271 m de anchura por 200 m de longitud = 54.200 m².
 4) Área para desarrollo: 271 m de anchura por 100 m de longitud = 27.100 m².

KATOEN NATIE Terminal TCP



SERVICIOS



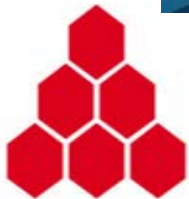
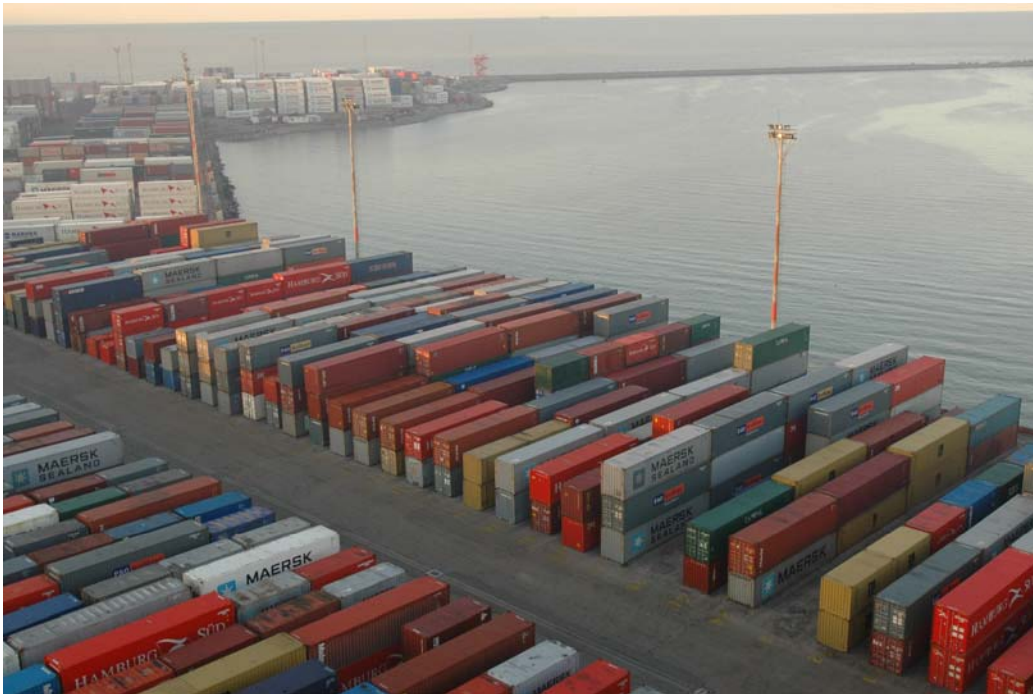
OUR PEOPLE MAKE THE DIFFERENCE

KATOEN NATIE

KATOEN NATIE Terminal TCP

SERVICIO PRINCIPAL

Manipulación y Almacenaje de Contenedores



OUR PEOPLE MAKE THE DIFFERENCE

KATOEN NATIE

KATOEN NATIE Terminal TCP



*Unico Lavadero IMO
certificado en el puerto de
Montevideo*

Control de efluentes.

Personal capacitado y equipamiento
adecuado.



KATOEN NATIE Terminal TCP



TCP LÓGISTICA: Operaciones a la Mercadería

- IMPORTACIONES —EXPORTACIONES
- CONSOLIDADOS - DESCONSOLIDADOS
- ALMACENAMIENTO
- COORDINACION LOGISTICA
- Actividades de Valor Agregado Logístico:
 - etiquetados
 - estuchados
 - reacondicionamiento de packings
 - picking intensivo
 - empaquetado
 - gestión de inventarios



OUR PEOPLE MAKE THE DIFFERENCE

KATOEN NATIE

KATOEN NATIE Terminal TCP



Depósito Logística



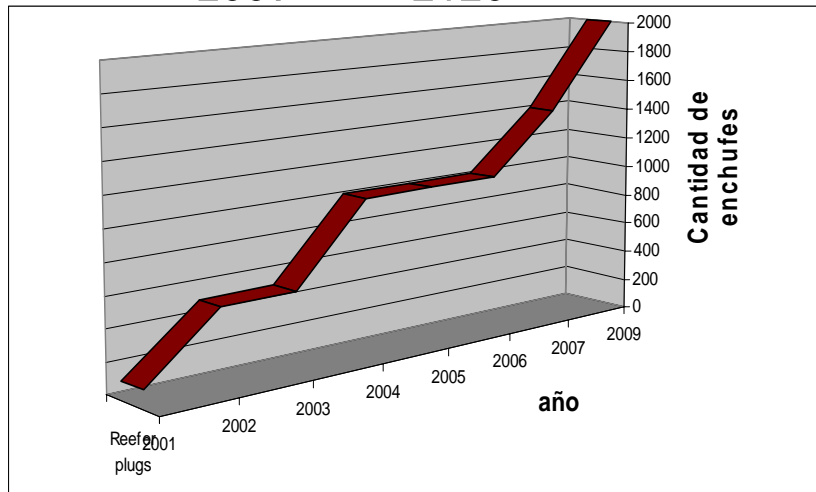
OUR PEOPLE MAKE THE DIFFERENCE

KATOEN NATIE

KATOEN NATIE Terminal TCP

Conexiones Contenedores Reefers

Año	Conexiones
2002	522
2004	1032
2007	1428
2009	2120



OUR PEOPLE MAKE THE DIFFERENCE

KATOEN NATIE

LOS DESAFIOS FUTUROS



OUR PEOPLE MAKE THE DIFFERENCE

KATOEN NATIE

KATOEN NATIE Terminal TCP

CONCESIÓN

10 años para llevar adelante la concesión

Fue la primera concesión de instalaciones operadas por el gobierno en Uruguay

CONTRATO

Jurisprudencia Internacional

Ejemplo: 5 años de concesión se realizaron cambios al contrato Muelle establecía 220mts cambio a Muelle de 350mts

Contempla cambios
Comerciales y tecnología

INVERSION

Cash Flow se re invierte en el proyecto

Inversión de Largo Plazo

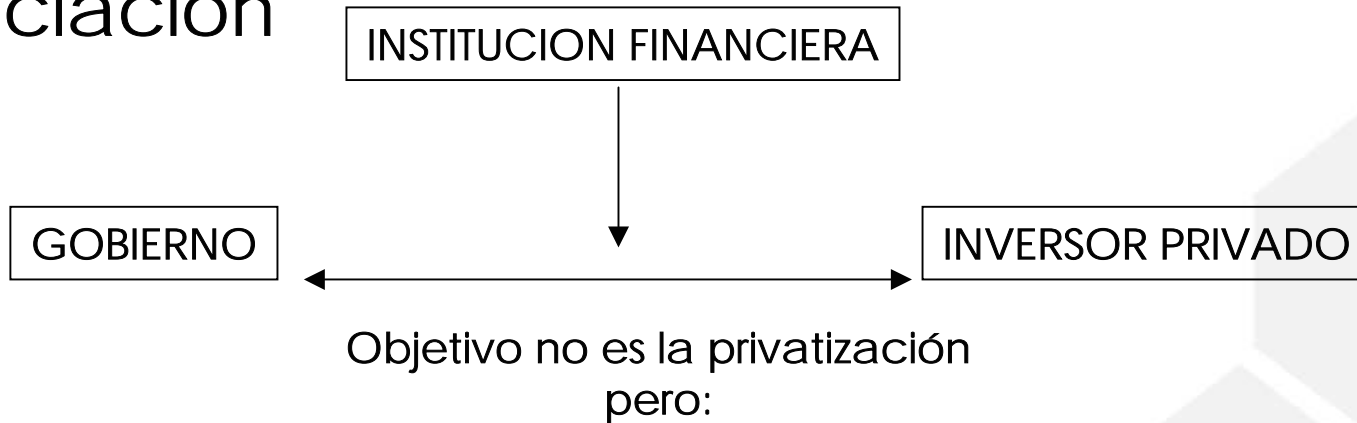


OUR PEOPLE MAKE THE DIFFERENCE

KATOEN NATIE

KATOEN NATIE Terminal TCP

Financiación



La Inversión Privada tiene que contribuir a la creación del „Bien Común% y además tener un retorno económico razonable para el inversor

Esto es:

Sociedad debe encarar los desafíos comerciales y tecnológicos

Sociedad debe encarar la competencia internacional

Establecer una estrategia clara que transmita estabilidad y confianza



OUR PEOPLE MAKE THE DIFFERENCE

KATOEN NATIE

KATOEN NATIE Terminal TCP



OUR PEOPLE MAKE THE DIFFERENCE

KATOEN NATIE

Seguridad

Plan Maestro Documento guía para la planificación estratégica del puerto y referencia para el inversor

Contrato a 30 años, necesita la flexibilidad que acompañe los cambios

Segunda Terminal Llamados a una segunda terminal son desvío al plan maestro

Financiamiento bancario Necesidad seguridad para acceso al crédito



OUR PEOPLE MAKE THE DIFFERENCE

KATOEN NATIE

KATOEN NATIE Terminal TCP

Cooperación y Coordinación

Relación Ganar - Ganar

Es necesario una coordinación continua y un ámbito de consulta entre los organismos del Estado y el socio privado que permita decisiones comerciales ágiles

Hay buenas oportunidades comerciales para el país que no esperan los tiempos burocráticos del Estado, esta situación lleva:

Actuar sin
aprobación
oficial →

Multas
Deterioro de imagen

Esperar
aprobación
oficial →

Perdida de la oportunidad



OUR PEOPLE MAKE THE DIFFERENCE

KATOEN NATIE

KATOEN NATIE Terminal TCP

Coordinar y cooperar :

Ejemplo Aduana:

Sistema informático de Aduana no contempla la figura de Terminal de Contenedores

Las Terminales internacionalmente manipulan contenedores, no mercadería ni bultos ante Aduana

Trabajos de obras civiles Buscar una solución que permita el normal desarrollo de las obras



OUR PEOPLE MAKE THE DIFFERENCE

KATOEN NATIE

KATOEN NATIE Terminal TCP

Coordinar y cooperar

Ejemplo Administración Nacional de Puertos

Tasa a la mercadería, es una restricción al comercio que todo puerto que pretende ser competitivo y Hub no debe tener

Plan Maestro estable

Toma de decisiones ágiles



OUR PEOPLE MAKE THE DIFFERENCE

KATOEN NATIE

Beneficios de la asociación público-privada para el país

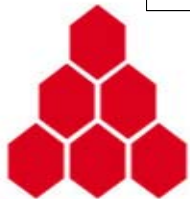
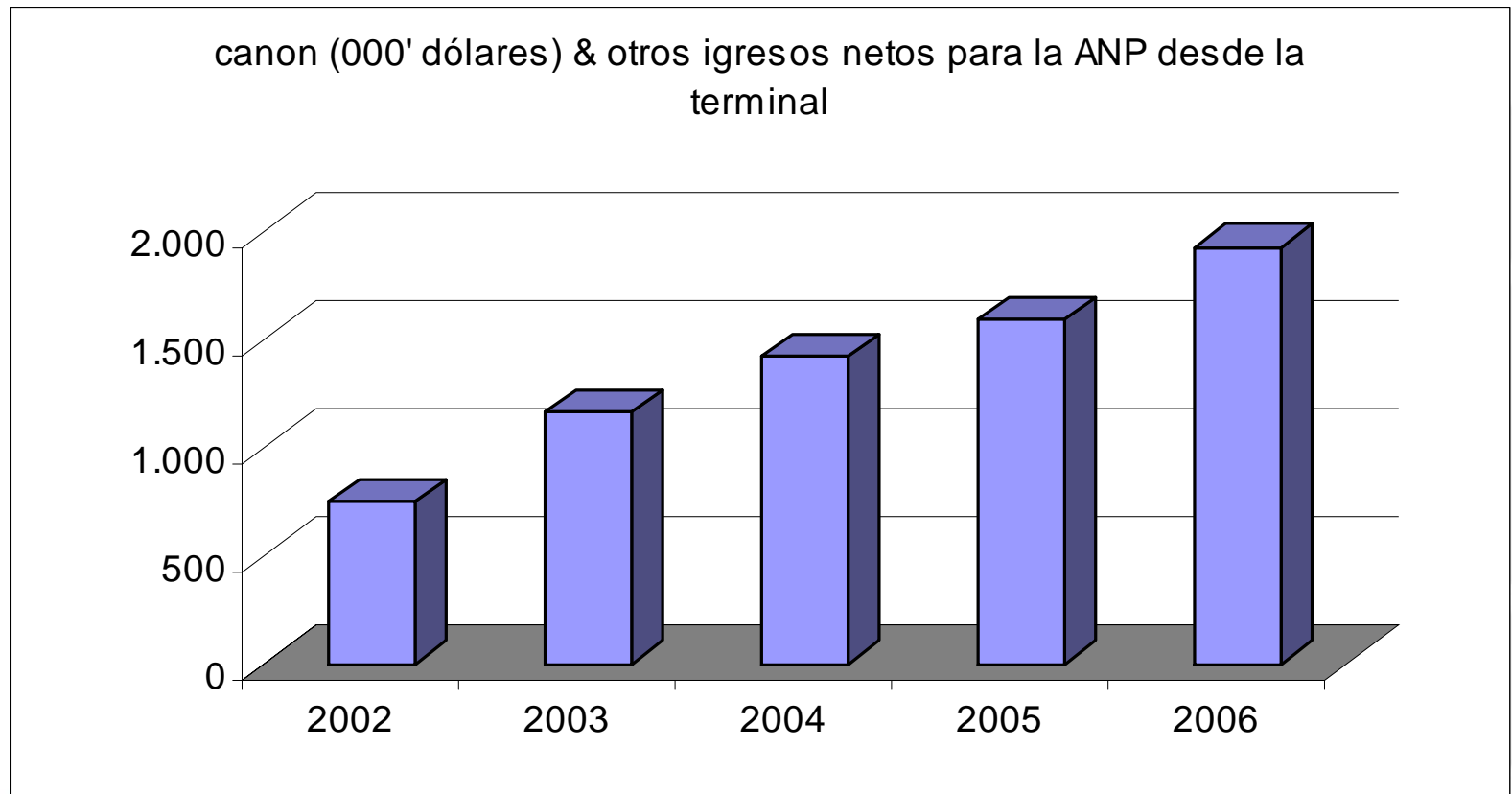


OUR PEOPLE MAKE THE DIFFERENCE

KATOEN NATIE

KATOEN NATIE Terminal TCP

El canon y otros ingresos netos para la ANP

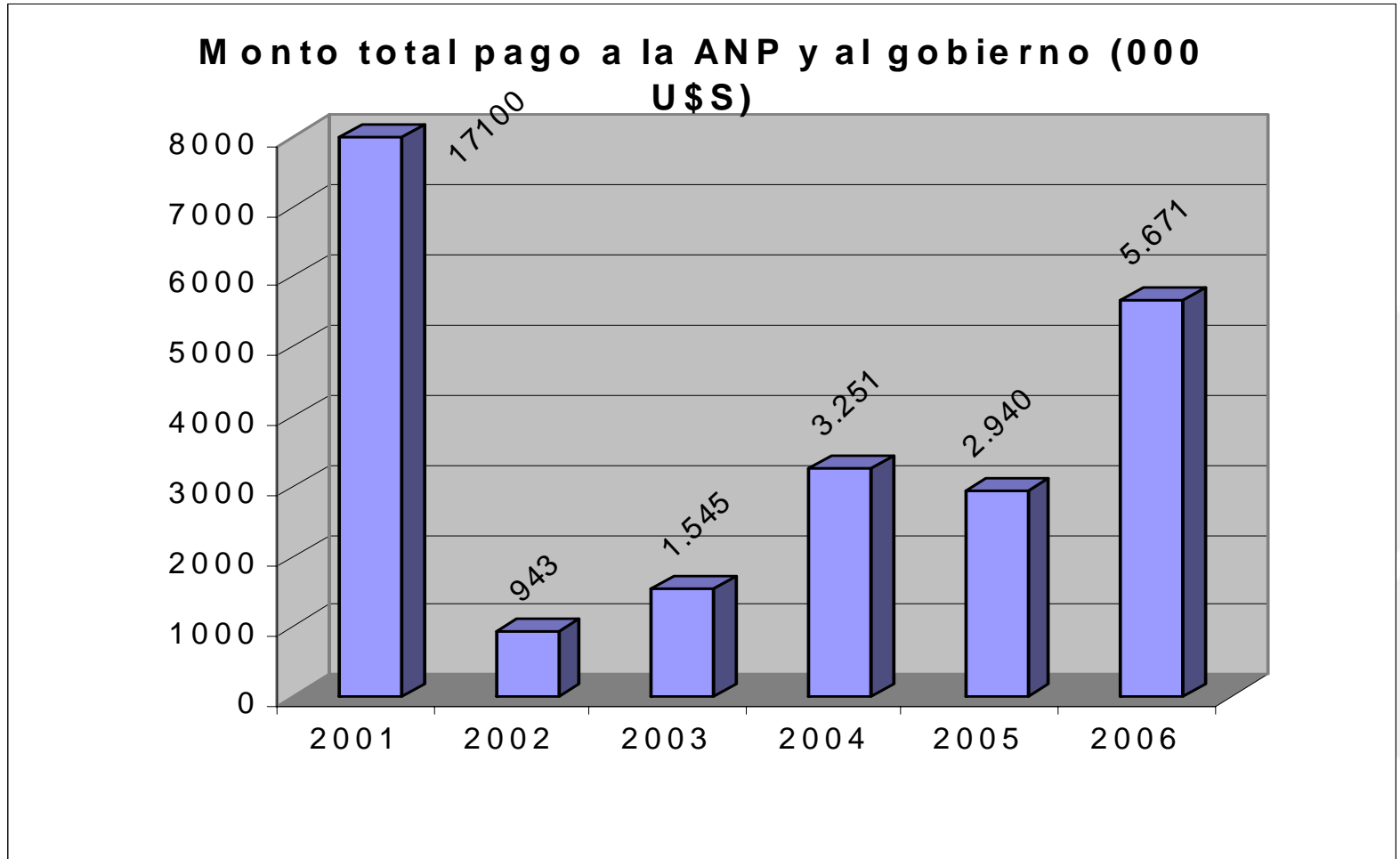


OUR PEOPLE MAKE THE DIFFERENCE

KATOEN NATIE

KATOEN NATIE Terminal TCP

Ingresos percibidos por el país



OUR PEOPLE MAKE THE DIFFERENCE

KATOEN NATIE

KATOEN NATIE Terminal TCP

Terminal en la actualidad



KATOEN NATIE Terminal TCP



Terminal final del proyecto

KATOEN NATIE Terminal TCP

Reflexiones Finales

Buenas Practicas de La Comarca (Caso: Chile).

Desarrollo de una Vision „Ganar Ganar%entre Privados y Publicos.

Relacionamiento sabiendo que es a „Largo Plazo%o



OUR PEOPLE MAKE THE DIFFERENCE

KATOEN NATIE

KATOEN NATIE AGRADECE
SU AMABLE ATENCION



OUR PEOPLE MAKE THE DIFFERENCE

KATOEN NATIE

