



***PLUNA LINEAS AEREAS
URUGUAYAS SOCIEDAD
ANONIMA***

Es una Empresa Mixta Público Privada.

Su estatuto se rige por la Ley 16.211 del 01 de Octubre de 1991.

Es la Empresa Aérea de bandera de Uruguay, tiene 71 años de existencia con un 100% de seguridad.

El Capital accionario se compone:

25% perteneciente al Estado, a través de
PLUNA Ente Autónomo

30% perteneciente a la Sociedad
Aeronáutica Oriental S.A.

45% perteneciente a LEADGATE
INVESTMENT CORPORATION

La Asociación comenzó el 1° de Julio de 2007

Su Flota actual está compuesta

por:

1 Aeronave Boeing 767-300 ER

1 Aeronave Boeing 757-200

1 Aeronave Boeing 737-300

4 Aeronaves Boeing 737-200





Las Rutas que explota son:

MVD-BUE-MVD

MVD-SCL-MVD

MVD-SAO-MVD

MVD-RIO-MAD-RIO-MVD

MVD-MAD-MVD (Directo)

PDP-BUE-PDP

PDP-SAO-RIO-PDP

MVD-ASU-MVD(En código compartido)

Vuelos no regulares (Charter)



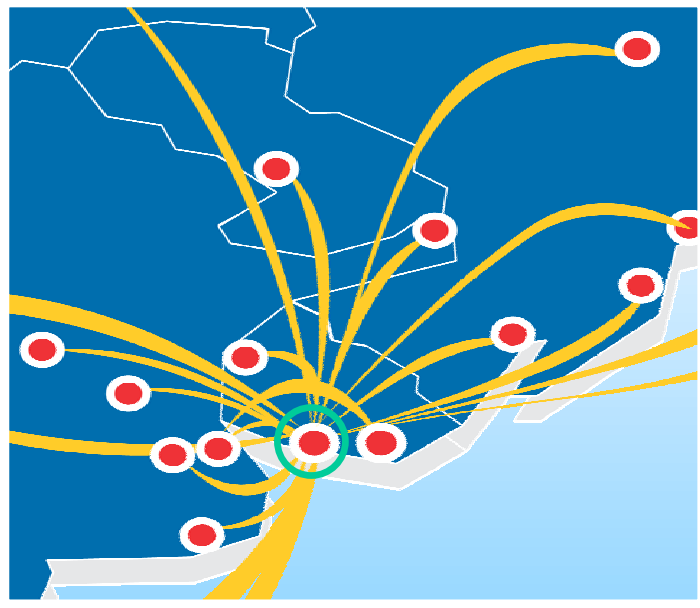


EL PROPÓSITO DE LA NUEVA ASOCIACIÓN



Transformar a Pluna en una aerolínea con red de conexiones altamente eficiente y de fuerte crecimiento

Aprovechar la situación geográfica de privilegio de Uruguay

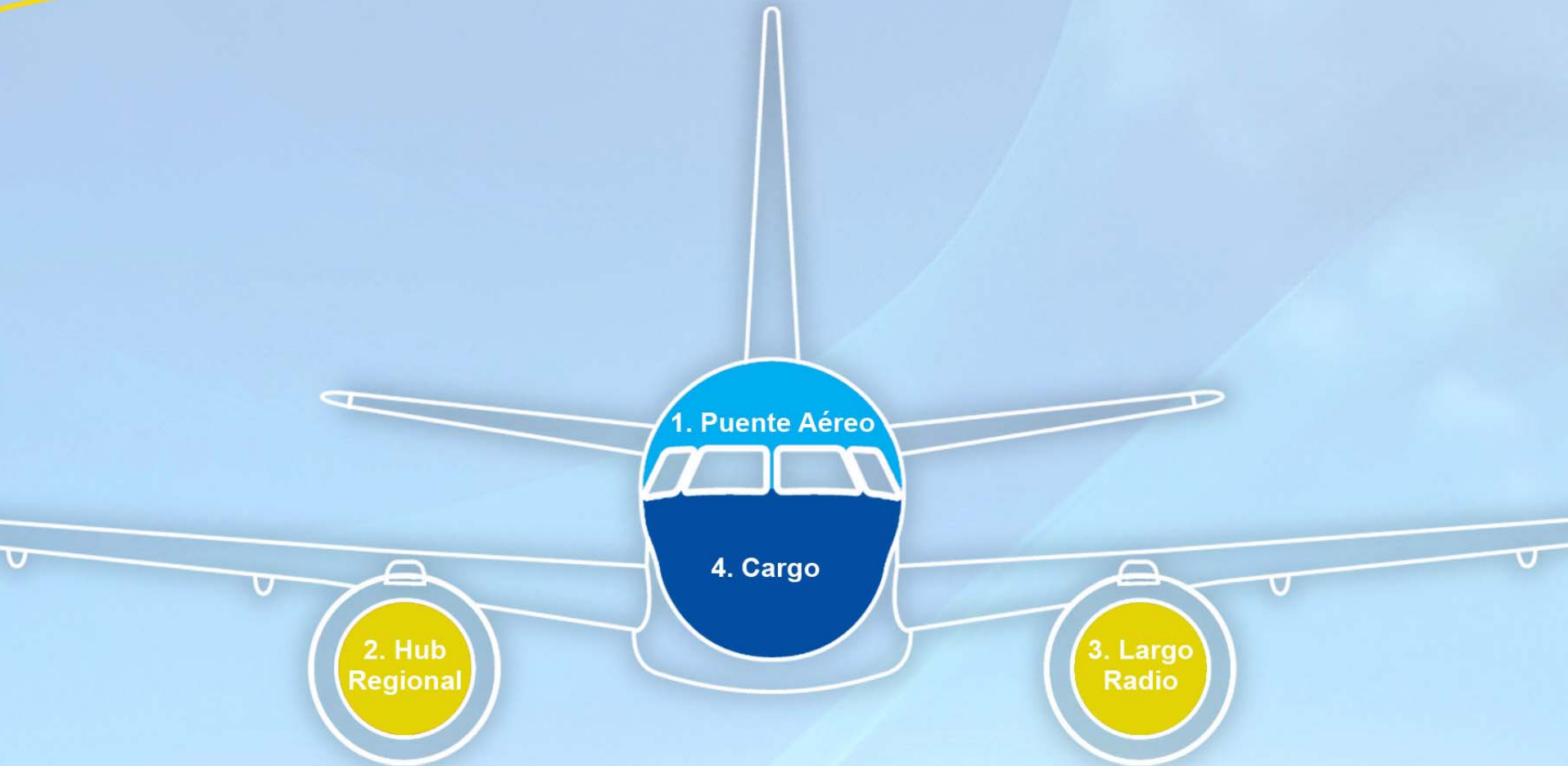


- ✈ El líder en el transporte de pasajeros para el Río de la Plata
- ✈ El operador de tráfico regional de mayor eficiencia
- ✈ La puerta de entrada y salida a la región de mayor conveniencia para pasajeros de Europa y EE.UU.
- ✈ El operador de carga de preferencia para el puerto libre de Montevideo

El mercado objetivo es altamente atractivo

- 150 millones de habitantes en un radio de 1.500 millas alrededor de Montevideo
- Acceso regional a un importante número de ciudades con más de un millón de habitantes que no tienen entrada/salida directa hacia EEUU/Europa
- La región ha retomado la senda del crecimiento económico y está experimentando una fuerte consolidación del turismo como sector clave de la economía

Cuatro negocios pilares sustentan nuestro plan de crecimiento rentable



Negocio de charters para maximizar la utilización de los recursos disponibles (flota, tripulación)

Establecer un verdadero “puente aéreo” entre Montevideo y Buenos Aires

Hoy



- Pluna ofrece actualmente 6 vuelos por día

Futuro



- Ofrecer 12 vuelos por día con salidas cada 45 minutos en horario pico
- Servicio puntual y eficiente, con total flexibilidad para cambio de horario y sin necesidad de reserva

- Transformar a Pluna en el transporte más conveniente y económico entre Buenos Aires y Montevideo
- Ofrecer un concepto nuevo para el servicio de puente aéreo, donde los pasajeros podrán llegar al aeropuerto sin reserva y comprar billetes a los mejores precios de mercado y llegar a destino confortablemente en tiempo récord, en cualquier momento del día

Establecer a Montevideo como Hub, obteniendo acceso a un mercado regional altamente atractivo

Mercado con coyuntura macroeconómica positiva por recuperación económica y crecimiento demográfico de mediano/largo plazo



- 3 grandes plazas de negocios
- 8 ciudades con más de un millón de habitantes dentro del radio de alcance del
- Hub que no tienen salida directa de la región
- 8 ciudades claves para el turismo regional e internacional

Crecimiento y consolidación de la región como destino turístico de primer nivel mundial

Más de un millón de pasajeros que viajan hacia diferentes puntos de la Argentina conectando vía Buenos Aires*:

- 620 mil desde Europa (50% de España)
- 270 mil desde Brasil
- 260 mil desde EEUU

Aprovechando la interconexión de ciudades del modelo de Hub alcanzaremos factores de ocupación altos

Ejemplo: Ruta Mar del Plata – Montevideo y conexión regional

Destino final del pasajero

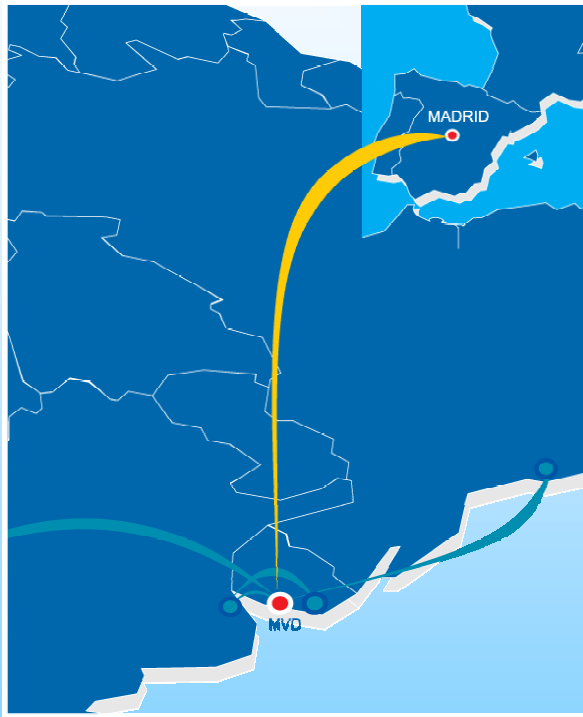
MVD	CWB	ASU	POA	MAD
AEP	BSB	FOZ	GIG	MIA
SCL	ROS	VIV	FLN	EZE
GRU	COR	STY	MDZ	MDQ
			FTE	

-
- La capacidad de los aviones se llenará vendiendo un número limitado de pasajes hacia cada destino
 - Por ejemplo, habrá 2 pasajeros de clase ejecutiva y 6 pasajeros de clase económica que tienen a Montevideo como destino final, 2 pasajeros de clase ejecutiva y 8 de clase económica que hacen conexión en Montevideo hacia Santiago de Chile (SCL)... etc.

12% de los pasajeros van a MVD como destino final y 88% usan a MVD como hub

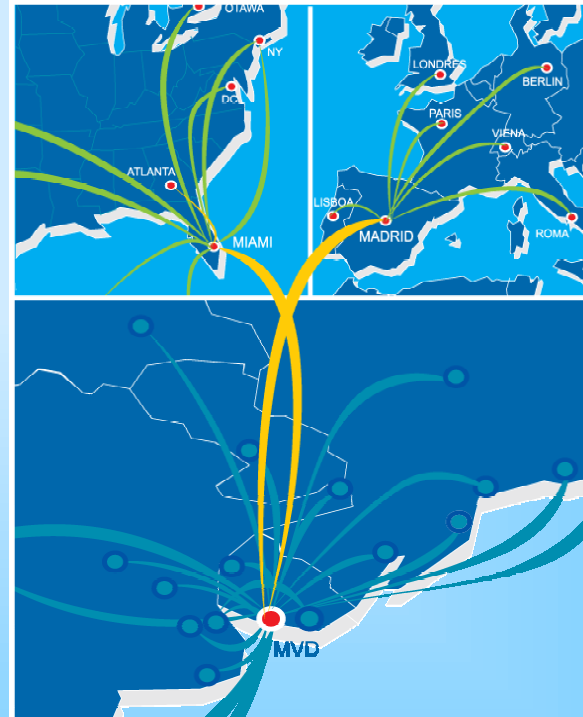
Impulsar a Montevideo como la mejor puerta de entrada y salida de la región

Hoy



- 4 vuelos semanales entre Montevideo y Madrid

Futuro



- Vuelos diarios entre Montevideo y Madrid, con conexiones a través de aliados estratégicos hacia otros puntos en Europa, África y Medio Oriente
- Vuelos diarios a Miami con conexiones a través de aliados estratégicos hacia otros puntos de EE.UU., Canadá, México y el Caribe*

Posicionar a Pluna como el acceso más eficiente de la región hacia y desde Europa y EE.UU. con una red de conexiones regionales altamente eficiente

* Trabajaremos coordinados con DINACIA para conseguir la meta de elevar a Uruguay de categoría FAA en un plazo menor a 18 meses, para volar a USA a partir de Junio del 2008

El negocio de cargo es una oportunidad altamente atractiva para Pluna

Aprovechando la ubicación de privilegio de Montevideo...

- Posición geográfica central en el corredor carguero Santiago-Buenos Aires-Sao Paulo
- Acceso multimodal (marítimo, aéreo y terrestre) que permite optimaciones logísticas mixtas
- Seguridad jurídica y financiera, y reglamentaciones aduaneras poco restrictivas

Impulsaremos la unidad de negocios de carga

PLUNA
CARGO & LOGÍSTICA

... la dinámica de crecimiento de la carga...

- Tendencia mundial y regional de fuerte crecimiento en el transporte aéreo de carga, que está comenzando a reflejarse en el Uruguay
- Tendencia a la concentración de la carga en centros de distribución para el agregado de servicios, que ya es claramente visible en EE.UU., Europa y sudeste asiático

... y la puesta en marcha del régimen de puerto libre en el AIC

- La mercadería estará exenta de tributos y recargas aplicables a la exportación e importación
- No existirán límites de permanencia en el recinto aeroportuario y se podrá cambiar libremente de destino
- Se podrán cumplir operaciones de depósito, reenvasado, remarcado, clasificado, consolidado y desconsolidado, manipuleo y fraccionamiento

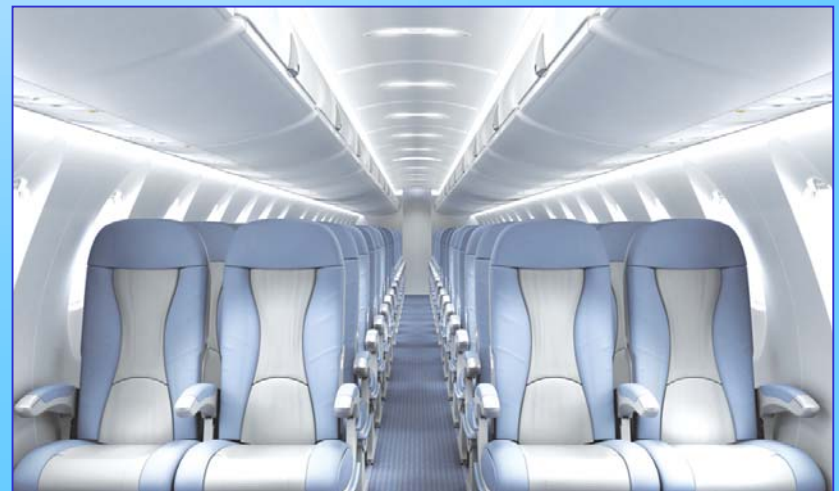
Para las rutas regionales incorporaremos 7 jets CRJ-900 Next-Gen a partir de Febrero 2008 y tenemos la opción de incorporar 8 más en el 2009.

El contrato de compra fue suscrito el 6 de julio último, con la fábrica canadiense Bombardier.



- Jet regional de nueva generación con los costos operativos más bajos de su categoría
- Modelo con los niveles más altos de confiabilidad de despacho operativo
- Autonomía de más de 1,800 millas náuticas que le permitirá a Pluna cubrir una nueva y extendida red de destinos regionales

- Configuración de dos asientos a cada lado del pasillo que provee mayor confort al pasajero
- Nuevo diseño interior con asientos de cuero, ventanillas más amplias e iluminación LED que será un factor distintivo frente a los competidores regionales



Para las rutas intercontinentales incorporaremos 4 aviones en modalidad de leasing en el transcurso de 2008, en consonancia con la habilitación de la categoría 1 para Uruguay, por parte de la FAA de EEUU y el desarrollo de la unidad de negocios de carga.



Pluna tiene un plan que contempla los intereses de todas las partes

Los uruguayos y los que transitan el Uruguay

- Un servicio confiable e innovador a un precio competitivo
- Acceso hacia nuevos destinos

El gobierno uruguayo

- Una aerolínea de bandera fuerte
- Una empresa que impulsa el crecimiento del turismo y los negocios en el Uruguay



Los nuevos accionistas

- Una empresa rentable con crecimiento sostenido
- Una operación que sea referencia internacional por la calidad de su gestión y sus servicios

Los trabajadores y los proveedores de Pluna

- Una empresa que crece y genera empleos
- Un ambiente que promueve asumir desafíos y recompensa los logros