



La participación privada en las obras de infraestructura de Chile

**Montevideo, Uruguay
Julio 2007**

por Herman Chadwick

Presidente de COPSA A.G.

Asociación de Concesionarios de Obras de Infraestructura Pública



Copsa, el gremio de la industria de concesiones

- ✓ La Asociación de Concesionarios de Obras de Infraestructura Pública, COPSA A.G., se crea formalmente como entidad gremial recién el año 2000.
- ✓ La entidad agrupa a las sociedades concesionarias administradoras de los proyectos entregados en concesión a los privados, por el Estado de Chile y municipalidades.
- ✓ Su directorio lo componen un Presidente y 18 miembros agrupados en cuatro Vicepresidencias que representan a las cuatro ramas de la industria existente hoy.



Concesiones de Infraestructura un Modelo de Desarrollo Exitoso





¿Cómo nace el sistema de Concesiones en Chile?

A principios de los 90, Chile tenía un déficit en infraestructura que le impedía tener el crecimiento esperado.

El Gobierno carecía de recursos financieros y capital humano por lo que se inició un **programa ambicioso de concesiones** basado en un sistema de contratos de construcción y operación que transfería a los privados su ejecución.



Pilares fundamentales del Modelo de Concesiones Chileno

- ✓ Liderazgo político que mantiene las reglas claras y permanentes.
- ✓ Adecuada distribución del Riesgo entre el Estado y los Concesionarios.
- ✓ Marco Jurídico clave para promover la inversión extranjera en esta industria (Ley de Concesiones).
- ✓ Adecuado sistema de solución de controversias.
- ✓ Mercado financiero ágil y profundo.



Aspectos fundamentales del Marco Jurídico

- ✓ Equipara la situación jurídica de los particulares frente al Estado, limitando las facultades de imperio del Estado.
- ✓ Establece la teoría de la imprevisión.
- ✓ Permite la modificación de los contratos de concesión por mutuo acuerdo o por solicitud de la autoridad (Convenios Complementarios).
- ✓ Existencia de un mecanismo de solución de controversias eficiente.
- ✓ Prenda de Concesión de Obras Públicas y otras garantías para los financistas.



Los resultados tras 15 años de existencia del Sistema

- ✓ 51 Proyectos adjudicados en el periodo 1993 - 2006, con una inversión que bordea los US\$ 8.000 millones.
- ✓ Al 2012 se ha comprometido una inversión cercana a los 4.500 millones de dólares, lo que en 20 años sumaría un total invertido del orden de los 12.500 millones de dólares.

Una breve mirada de los proyectos

| Año | Concesiones | Inversión (millones) | Obras |
|---------------|-------------|----------------------|--|
| 1993 | 1 | US\$ 40 | Túnel El Melón se adjudica en concesión |
| 1998 | 21 | US\$ 3.600 | Carreteras, Aeropuertos y Puertos |
| 2006 | 49 | US\$ 8.000 | Autopistas Urbanas, Carreteras, Aeropuertos, Puertos, Edificios Públicos, 4 Autopistas Urbanas |
| 2007- 2008 | 70 | | 9 interurbanos y 2 urbanas 4 Aeropuertos, 2 Hospitales 2 Cárceles y 2 Edificios públicos |
| 2012 | | US\$ 12.500 | |

21 proyectos próximos a licitar y rellicitar por 2.100 millones de dólares



Los Beneficios para el país

- ✓ Liberan recursos del Estado por una suma cercana a los 8 mil millones de dólares.
- ✓ Desarrollo de la infraestructura acorde a las necesidades de crecimiento del país.
- ✓ Desarrollo sustancial del mercado financiero y profundización del mercado - US\$ 4.000 millones en Bonos de Infraestructura colocados en el Mercado de Capitales Local.

País competitivo y conectado a los mercados mundiales



Nuestros desafíos

- ✓ Satisfacer progresivamente a nuestros clientes.
- ✓ Perfeccionar el sistema en estrecha colaboración con el Estado.
- ✓ Aplicar el sistema a otras áreas de la infraestructura como salud y educación.
- ✓ Continuar siendo un motor de modernización y desarrollo para el país.

**Multiplicar el impacto económico del modelo de negocios
y cumplir con los 4.500 millones de dólares de inversión
al 2012**



Nuestros clientes son nuestro principal foco de atención, por eso nuestro compromiso con la ciudadanía es:

- ✓ Cuidar a nuestros usuarios / clientes
- ✓ Entregar un servicio de calidad
- ✓ Aumentar los niveles de seguridad y promover la educación vial
- ✓ Cuidar la infraestructura que es de todos los chilenos
- ✓ Ser partícipe del crecimiento del país
- ✓ Intervenir la ciudad en forma responsable respetando su entorno
- ✓ Preocuparnos del medio ambiente



**Veamos algunos ejemplos de
proyectos realizados ...**



Y si hacemos historia ...

**Túnel El Melón: primera obra de
Infraestructura Concesionada en
1994**

Inversión: US\$ 40 millones



Doce años después ...

**En 2006 se pone la primera
piedra del Túnel San Cristóbal**

**Primer túnel urbano
Dos túneles paralelos
Conectividad sector aislado de
Santiago**

Inversión: US\$ 70 millones





Autopistas Urbanas





Autopistas urbanas

**Durante el 2004 entran en
operación 4 autopistas urbanas en
Santiago**

Inversión aproximada: US\$ 1.600



Autopistas interurbanas





Autopistas interurbanas

- ✓ Más de 2.400 kilómetros de carreteras concesionadas
- ✓ Disminución considerable en tiempos de desplazamientos
- ✓ Hoy Santiago es capaz de recibir 82 millones de vehículos anuales, 4 millones más que el 2004

Además, somos parte de la modernización del sistema penitenciario de Chile



Centro Penitenciario Rancagua



Cárceles concesionadas

- ✓ Nuevas celdas equipadas y seguras, con apoyo tecnológico de punta para la vigilancia.
- ✓ Nuevas celdas equipadas y seguras, con apoyo tecnológico de punta para la vigilancia.
- ✓ Hospitales para la atención primaria.
- ✓ Entrega de alimentación balanceada para todos los internos.



Cárceles concesionadas

- ✓ Aporte real en el Sistema Penitenciario al atender a más de 3.000 internos, enfocándose en su rehabilitación y reinserción.
- ✓ Generación de oportunidades de empleo con la participación de la empresa privada con incentivos y apoyo para la creación de micro empresas.

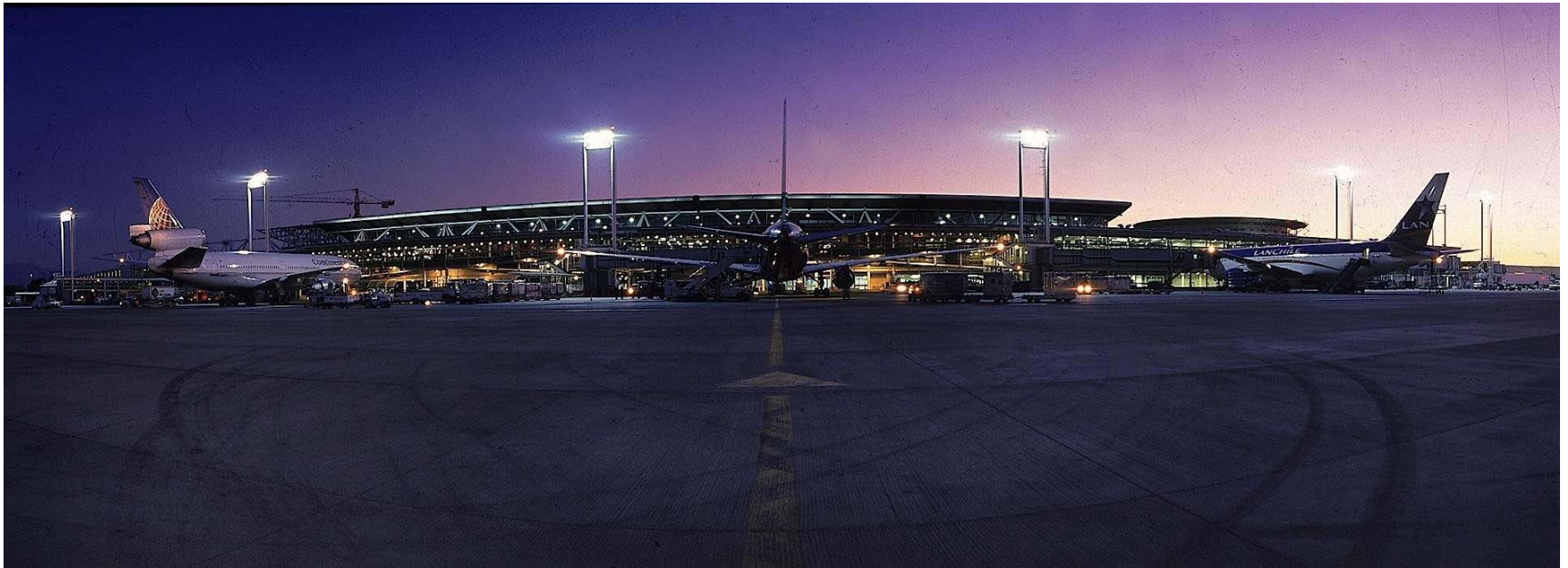


Aeropuertos

4 proyectos aeroportuarios próximos a licitarse en 2007 -2008

Aeropuerto de Santiago

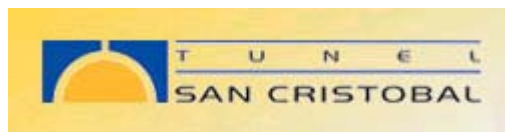
- ✓ Galardonado en dos oportunidades como uno de *Los mejores aeropuertos de América Latina* por ser de los más seguros y modernos aeropuertos de la región.
- ✓ En diciembre del 2005, en la Convención Mundial de Operadores y Líneas Aéreas, fue distinguido como el Mejor Aeropuerto de Latinoamérica en relación al servicio que entrega.
- ✓ 10 aeropuertos concesionados.



Principales empresas de infraestructura del mundo están presentes en nuestro país



AUTOPISTA DEL
ITATA



CONCESIONARIA
AUTOPISTA
INTERPORTUARIA



CONSORCIO BAS

