



**Banco Interamericano de Desarrollo**

# **Asociaciones Público-Privadas**

**Juan José Taccone, Representante en Uruguay**

**11 de julio de 2007**

**Encuentro de Ministros de Transportes  
e Infraestructuras de Iberoamérica**

**Montevideo, República Oriental del Uruguay**



## Aspectos Básicos de las APP

- ***Respaldo político***
- ***Flexibilidad regulatoria***
- ***Transparencia del proceso***
- ***No representa necesariamente una transferencia de activos – lo importante es el servicio a ser prestado***
- ***Adecuada distribución de los riesgos del proyecto***
- ***Construcción y/o Consolidación de un mercado financiero de largo plazo***
- ***Clima de negocios atractivo para la inversión local y extranjera***



## Características particulares de las APP

- *Un enfoque sofisticado para el gerenciamiento de los riesgos de implementación enfrentados por el sector público*
- *Un relacionamiento de largo plazo*
- *Un negocio con reglas y límites establecidos contractualmente*
- *El sector público mantiene generalmente su responsabilidad como proveedor del servicio*

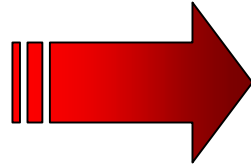
## Roles del sector público y privado

- |   |  |
|---|--|
| ● <i>Sector Público</i>   | ● <i>Sector Privado</i>                                  |
| ● <i>Define necesidad, prioridades y alcance</i>                          | ● <i>Presta el servicio en las condiciones acordadas</i> |
| ● <i>Define método de medición del desempeño para definir retribución</i> |  |
| ● <i>Define especificaciones del servicio prestado</i>                    |  |
| ● <i>Efectúa el pago</i>  |  |



# Áreas de Trabajo

**Financiamiento  
PRIVADO**



- *Mercados de capitales: domésticos e internacionales*
- *Marco Institucional y Regulatorio*
- *Marco Jurídico y diseño de contratos*
- *Sistemas de concesiones y APP*
- *Mejoramientos crediticios*
- *Gestión de Proyectos y Presupuesto*
- *Cargos a los usuarios e impuestos*



# Mercados de Capitales

- *Uso de instrumentos para estimular la participación del mercado de capitales local (garantías)*

## Marco Institucional y Regulatorio

- *Fortalecimiento Institucional*
  - *Sistemas de Formulación y Evaluación de Proyectos*
  - *Sistemas de Seguimiento y Control*
  - *Sistemas de Preparación de Proyectos*
  - *Sistemas de Inversión Pública*
  - *Asignación de Riesgos*



# Marco Jurídico y Diseño de Contratos

- *Distribución de riesgos*
- *Mecanismos de conciliación y arbitraje*
- *Terminación anticipada*
- *Seguridad jurídica*
- *Equilibrio económico y financiero*

## Sistemas de Concesiones y APP

- *Innovación sobre concesiones tradicionales*
- *Mayor énfasis en el pago por un servicio y en la calidad del servicio*
- *Requiere de unidades especializadas*
- *Marco regulatorio adaptado*



## Mejoramientos Crediticios

- *Esquemas de garantías multilaterales para mejorar la Calificación de Riesgos de los proyectos*
- *Mejoramiento de la calificación crediticia del país, a través del ordenamiento de las cuentas fiscales*

## Mejorar la Gestión de Proyectos y Presupuesto

- *Definición de prioridades*
- *Implementar mejores procesos de planificación*
- *Reducción de contingencias y sobrecostos*
- *Mejor preparación de proyectos*
- *Fortalecer esquemas de evaluación de proyectos*



## Cargos a los Usuarios e Impuestos

- ***Cargos a los usuarios:***
  - ***Impuestos, tasas y sobretasas a los combustibles***
  - ***Creación de Fondos***
  - ***Otros impuestos (tránsito, propiedad)***
  - ***Verificar que los recursos sólo se apliquen al sector vial***
- ***Política de Peajes:***
  - ***Políticas tarifarias a nivel nacional***
  - ***Identificar proyectos piloto para cobros de peaje***
- ***Impuestos: Directos e Indirectos***





**Banco Interamericano de Desarrollo**

**Muchas Gracias**