

# **ENCUENTRO DE MINISTROS DE TRANSPORTES E INFRAESTRUCTURAS DE IBEROAMERICA**

**El Desarrollo de las Infraestructuras a través de Asociaciones  
Público Privadas.**

**La experiencia del Aeropuerto Internacional de Carrasco**

**Montevideo, 11 y 12 de julio de 2007**

**Dr. Aram Chouldjian**

El Desarrollo de las Infraestructuras a través de Asociación Público Privadas.

La experiencia del Aeropuerto Internacional de Carrasco.

**“Si no el motor, las infraestructuras representan al menos las ruedas de la actividad económica ...”**

# El Desarrollo de las Infraestructuras a través de Asociación Público Privadas.

## La experiencia del Aeropuerto Internacional de Carrasco.

Las asociaciones PP se promueven con la intención de fomentar la ejecución de obras y provisión de servicios de interés público (en sentido amplio) a través de mecanismos de participación privada. Sus objetivos básicos son los siguientes:

- a) Generar el mayor nivel de financiación privada posible;
- b) Mejorar la calidad de los servicios provistos a los usuarios;
- c) Disminuir el gasto público en tales áreas, aprovechando la competencia y capacidad innovativa y eficiencia del sector privado.

El Desarrollo de las Infraestructuras a través de Asociación Público Privadas.

La experiencia del Aeropuerto Internacional de Carrasco.

## Instrumento utilizado en el caso del Aeropuerto

### Contrato de Gestión Integral

- Arts. 21, 22 y 23 Ley 17.555 de fecha 18 de setiembre de 2002
- Decreto 376/02 de fecha 28 de setiembre de 2002

El Desarrollo de las Infraestructuras a través de Asociación Público Privadas.

La experiencia del Aeropuerto Internacional de Carrasco.

## Objeto del contrato de gestión a cargo del Privado

- Administrar, Operar y Mantener el Aeropuerto de Carrasco
- Remodelación de la Actual Terminal
- Construcción y Equipamiento de la Nueva Terminal de Pasajeros
- Desarrollo comercial del Aeropuerto (Retail, Free Shop, Terminal de Cargas, Puerto Libre)

El Desarrollo de las Infraestructuras a través de Asociación Público Privadas.

La experiencia del Aeropuerto Internacional de Carrasco.

- Servicios a cargo y reservados para el Estado a través de sus organismos competentes
  - Aduana
  - Migración
  - INTERPOL
  - Bomberos
  - Policía aérea
  - Sanidad Aérea, Animal y Vegetal
  - Meteorología
  - Seguridad
  - Tránsito Aéreo (ATC)
  - Control de Operaciones y de vuelo

El Desarrollo de las Infraestructuras a través de Asociación Público Privadas.

La experiencia del Aeropuerto Internacional de Carrasco.

Condiciones, Requisitos exigidas por el Estado:

- En cuanto a la figura del “socio” privado:  
Experiencia en la Operación de Aeropuertos con determinadas características,

Condiciones técnicas operativas.

Calidad de Operador de aeropuertos con un mínimo de 2.4 M de pax. y 40.000 toneladas de carga por año, por un período de 8 años.

Condiciones Económicas Financieras.

Contar con un capital operativo de un mínimo de 50 M en el último ejercicio

El Desarrollo de las Infraestructuras a través de Asociación Público Privadas.

La experiencia del Aeropuerto Internacional de Carrasco.

Condiciones, Requisitos y exigidas por el Estado ...

- En cuanto a las Exigencias técnicas a cumplir por el Privado:
  - Categoría I instrumental
  - Estado de Pista Categoría 4E
  - Protección contra Incendios Categoría 9 (Anexo 14 OACI)
  - Mínimo Categoría C IATA
  - Cumplimiento medidas de seguridad según Anexos 14 y 17 OACI
  - Contratación de seguros aeroportuarios por 250 M
  - Garantías de cumplimiento de contrato

El Desarrollo de las Infraestructuras a través de Asociación Público Privadas.

La experiencia del Aeropuerto Internacional de Carrasco.

Participación de Estado: → Función de Contralor

Se reserva el control de la gestión del privado a través de un órgano especialmente creado a dichos efectos.

### **Unidad de Control de Gestión Integral de Aeropuertos y Concesiones Aeroportuarias**

Integrado por la Autoridad aeronáutica (DINACIA) dependiente de la Fuerza Aérea, Ministerio de Defensa Nacional y Ministerio de Transporte y Obras Públicas

Cometido: Seguimiento, inspección y vigilancia del cumplimiento de las obligaciones emergentes del contrato de gestión

El Desarrollo de las Infraestructuras a través de Asociación Público Privadas.

La experiencia del Aeropuerto Internacional de Carrasco.

## Aportes del Sector Privado en materia Aeroportuaria

- Desarrollo e inversión en Infraestructura
  - Adecuando las infraestructuras existentes
  - Construyendo nuevas de acuerdo a estándares internacionales
  - Equipamiento de ultima generación para la operación de Aeropuertos



CARRASCO URUGUAY



El Desarrollo de las Infraestructuras a través de Asociación Público Privadas.

La experiencia del Aeropuerto Internacional de Carrasco.



# El Desarrollo de las Infraestructuras a través de Asociación Público Privadas.

La experiencia del Aeropuerto Internacional de Carrasco.

## NUEVA TERMINAL DE PASAJEROS | Análisis de Superficies

SUBSISTEMA	TERMINAL EXISTENTE 2007			NUEVA TERMINAL		
	m	m2	N°	m	m2	N°
Vereda Partidas	72			153		
Hall de Partidas		1.921			2.652	
Hall de Check-in		289			1.208	
Mostradores de Check-in			36			44
Sistema BHS   Carrousel equipaje de partidas			0			2
Área de Control de Seguridad		90			230	
Posiciones de Control de Seguridad			3			2
Área Migraciones Partidas		89			262	
Posiciones Migraciones Partidas			5			14
Hall de Preembarque (incl. DFS y Salas VIP)		1.886			4.574	
<b>TOTAL PARTIDAS</b>	<b>72</b>	<b>4275</b>		<b>153</b>	<b>8926</b>	
Área Migraciones Arribos		312			500	
Posiciones Migraciones Arribos			8			12
Área Control Sanidad		150			288	
Posiciones Control Sanidad			2			2
Área de Reclamo de Equipaje (sin cintas)		690			1.410	
<b>Sistema BHS   Cintas de Reclamo Equipaje (wide)</b>			0			1
<b>Sistema BHS   Cintas de Reclamo Equipaje (narrow)</b>			3			2
Área Control Aduanas (sin mostradores)		167			372	
Posiciones Control Aduanas			4			5
Hall de Arribos		1.040			2.229	
Vereda Arribos	66			232		
<b>TOTAL ARRIBOS</b>	<b>66</b>	<b>2359</b>		<b>232</b>	<b>4799</b>	
<b>TOTAL UNIDAD DE TRAFICO</b>	<b>138</b>	<b>6.634</b>		<b>385</b>	<b>13.725</b>	
<b>TOTAL GLOBAL</b>		<b>16.000</b>			<b>44.425</b>	
<b>Pasarelas Telescópicas</b>			1			4

El Desarrollo de las Infraestructuras a través de Asociación Público Privadas.

La experiencia del Aeropuerto Internacional de Carrasco.

## **NUEVA TERMINAL DE PASAJEROS | Nuevas Tecnologías**

- Sistema de Información del Pasajero (FIDS | TAMS)
- Modernización del Sistema de Seguridad (CCS)
- Automatización de Lectura de Documentos de Viaje
- Sistema de Manejo de Equipaje (BHS)
- Infraestructura de Uso Común ( CUTE)

El Desarrollo de las Infraestructuras a través de Asociación Público Privadas.

La experiencia del Aeropuerto Internacional de Carrasco.

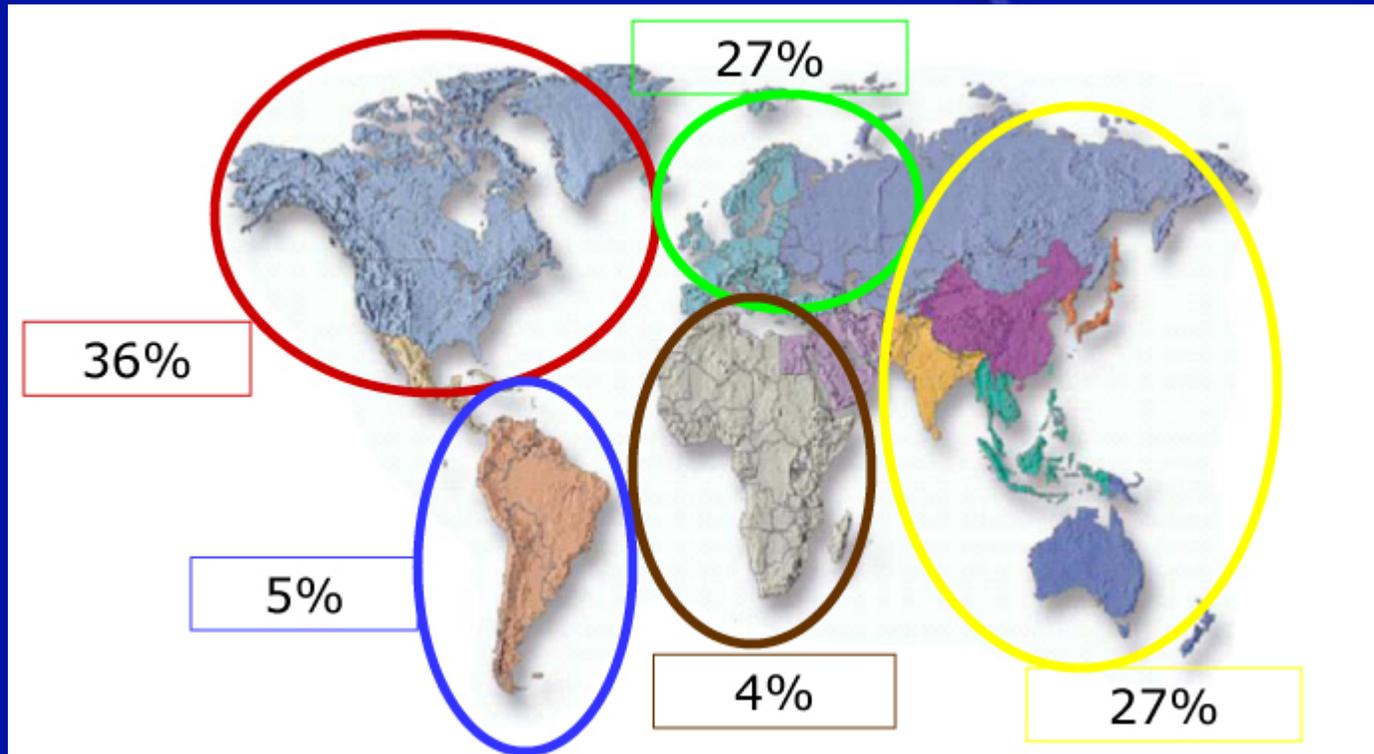
## Aportes del Sector Privado en materia Aeroportuaria ...

- Desarrollo de Políticas comerciales del sector aeronáutico
  - Políticas de desarrollo de tráfico aéreo, captando nuevas líneas: UAIR, GOL, COPA, SOL, TACA o desarrollando nuevas rutas: IBERIA, AMERICAN AIRLINES
  - Desarrollo de Turismo en conjunto con operadores y organismos del Estado
  - Desarrollo del Aeropuerto como HUB de distribución de pasajeros y carga en la región, a través de asociaciones estratégicas con líneas aéreas PLUNA

El Desarrollo de las Infraestructuras a través de Asociación Público Privadas.

La experiencia del Aeropuerto Internacional de Carrasco.

## Tráfico Global por Región



El Desarrollo de las Infraestructuras a través de Asociación Público Privadas.

La experiencia del Aeropuerto Internacional de Carrasco.



El Desarrollo de las Infraestructuras a través de Asociación Público Privadas.

La experiencia del Aeropuerto Internacional de Carrasco.

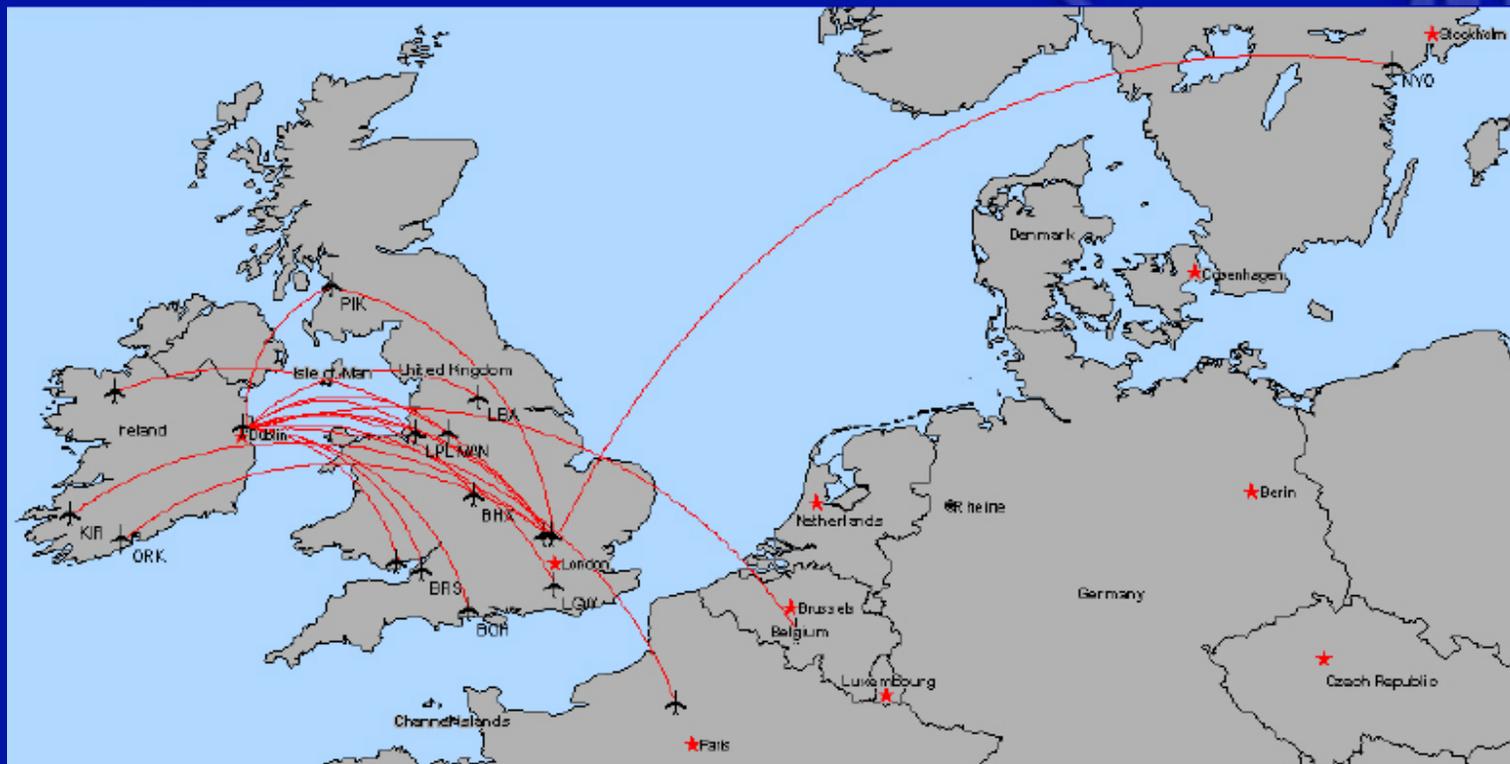
# Desarrollo de rutas y transformar al Aeropuerto de Carrasco como “*Hub*” Regional

El Desarrollo de las Infraestructuras a través de Asociación Público Privadas.

La experiencia del Aeropuerto Internacional de Carrasco.

## El efecto de las LLC

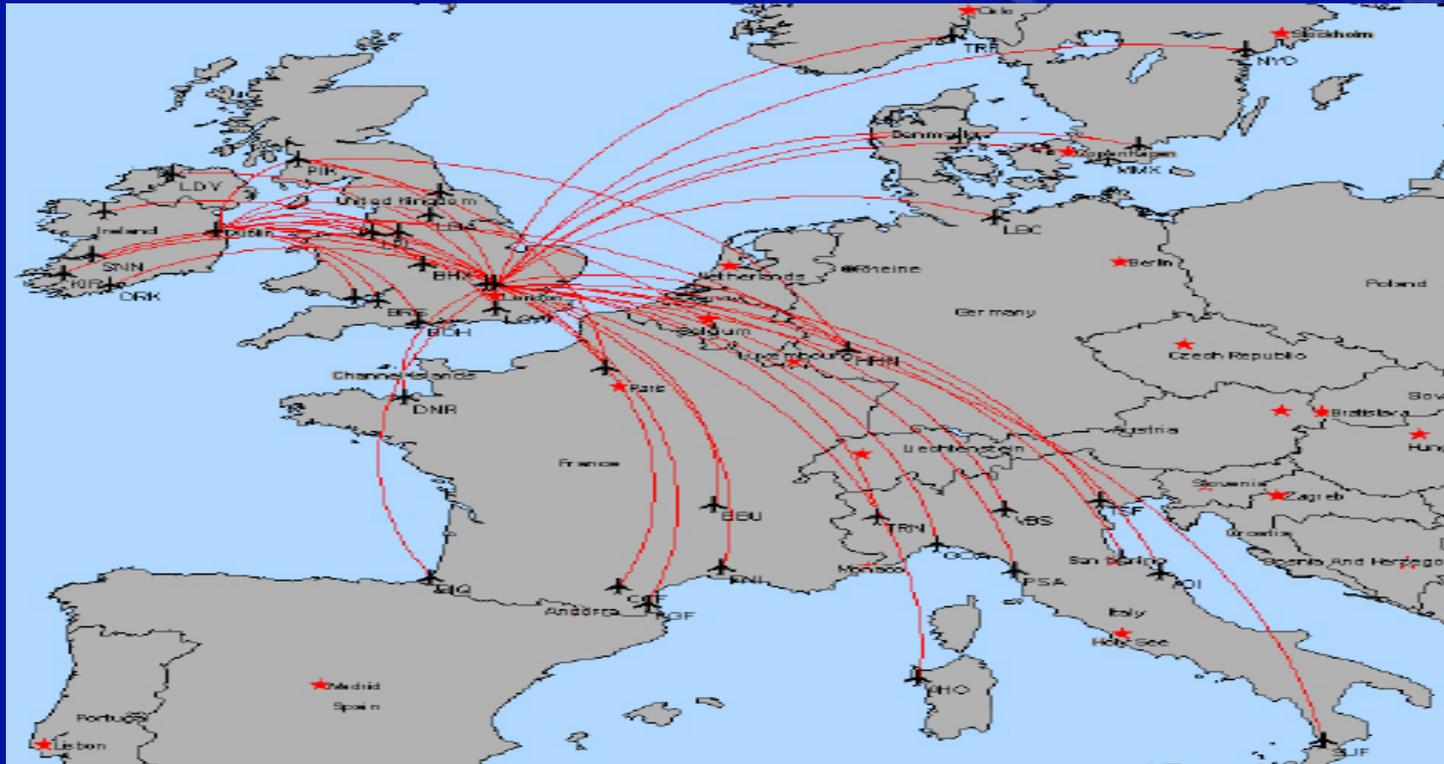
### Rutas desarrolladas por Ryan Air – Agosto 1997



El Desarrollo de las Infraestructuras a través de Asociación Público Privadas.

La experiencia del Aeropuerto Internacional de Carrasco.

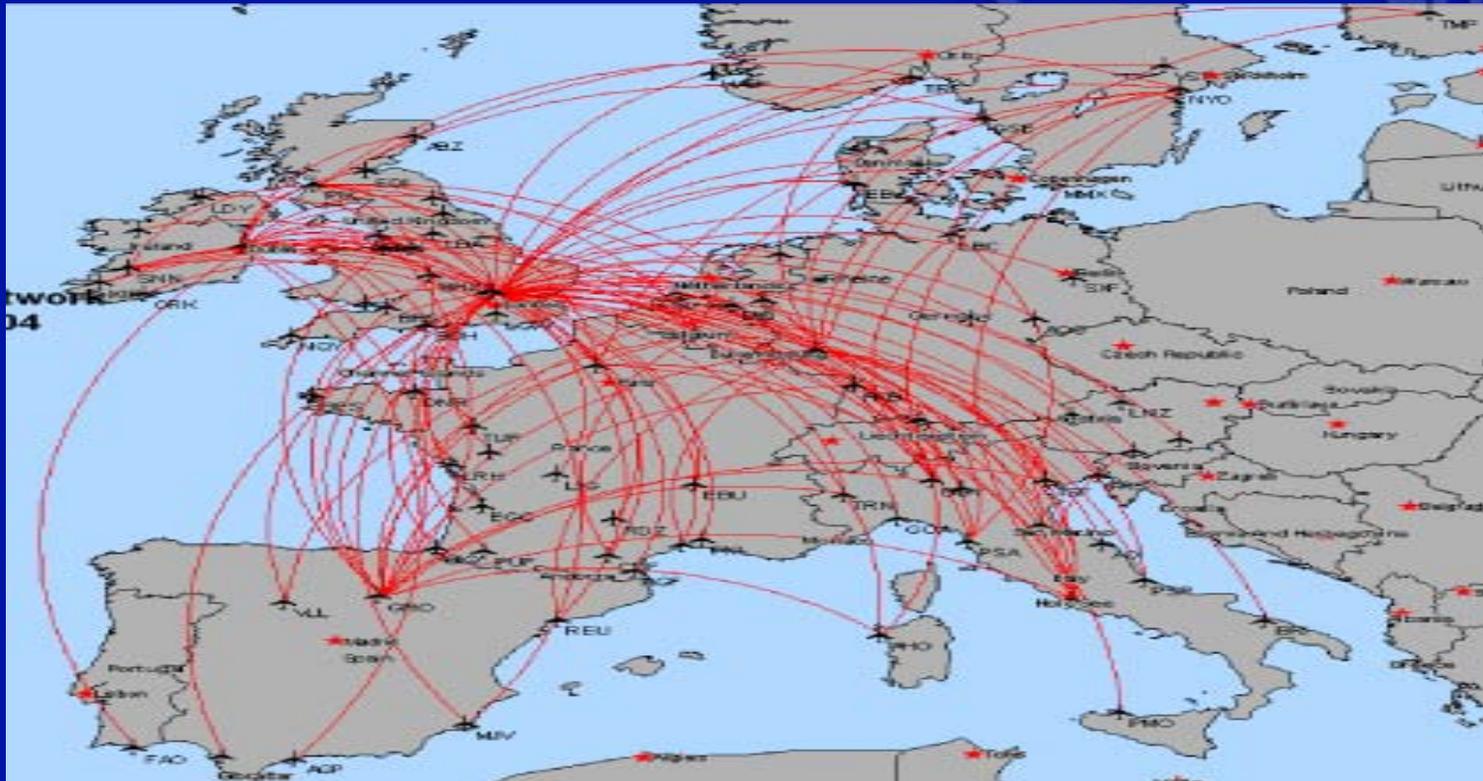
## Rutas Desarrolladas por Ryan Air – Agosto 2000



El Desarrollo de las Infraestructuras a través de Asociación Público Privadas.

La experiencia del Aeropuerto Internacional de Carrasco.

## Rutas Desarrolladas por Ryan Air – Mayo 2004



El Desarrollo de las Infraestructuras a través de Asociación Público Privadas.

La experiencia del Aeropuerto Internacional de Carrasco.

## Aportes del Sector Privado en materia Aeroportuaria ...

- Desarrollo comercial en el sector no aeronáutico

Generado actividades comerciales que generen ingresos comerciales propios que complementan y ayudan en la recuperación de las inversiones

La experiencia del Aeropuerto Internacional de Carrasco.

a) Generar el mayor nivel de financiación privada posible

b) Mejorar la calidad de los servicios provistos a los usuarios

c) Disminuir el gasto público en tales áreas, aprovechando la competencia y capacidad innovativa y eficiencia del sector privado

## Beneficios de la Gestión del Privado

- Adecuación de la infraestructura aeroportuaria a estándares internacionales;
- Ampliación de la capacidad aeroportuaria;
- Modernización y mejoramiento de las terminales aéreas;
- Cumplimientos de normas y optimización en materia de seguridad;
- Modernización de servicios de atención al pasajero;
- Ayuda en el desarrollo del desarrollo del turismo;
- Generación de empleos;
- Mayores ingresos para los Estados al someter a los aeropuertos al pago de impuestos corporativos;
- Ahorro para el Estado

El Desarrollo de las Infraestructuras a través de Asociación Público Privadas.

La experiencia del Aeropuerto Internacional de Carrasco.

**Pero . . .**

# El Desarrollo de las Infraestructuras a través de Asociación Público Privadas.

La experiencia del Aeropuerto Internacional de Carrasco.

## Aspectos a desarrollar:

Necesidad de mayor trabajo en conjunto en búsqueda de la optimización del servicio aeroportuario en su calidad de servicio público

- Déficit Regulatorio

Falta de normas generales que regulen los Aeropuertos en general y el servicio aeroportuario en particular en forma sistemática y completa

- Falta de Flexibilización de los contratos

Necesidad de contar con contratos flexibles de cumplimiento rígido y no normas rígidas que la realidad lleva a que se tengan que flexibilizar para hacer posible su cumplimiento

El Desarrollo de las Infraestructuras a través de Asociación Público Privadas.

La experiencia del Aeropuerto Internacional de Carrasco.

**Muchas Gracias.**