



Agenda de Implementación Consensuada 2005-2010

Gestión Intensiva y Focalizada de Proyectos
(Sistema Especial de Monitoreo)

IIRSA

9 al 13 de mayo de 2005

Caracas, República Bolivariana de Venezuela

INICIATIVA PARA LA INTEGRACION DE LA INFRAESTRUCTURA REGIONAL SURAMERICANA





Agenda de Implementación Consensuada 2005-2010

La “Agenda de Implementación Consensuada” está constituida por un primer conjunto de 31 proyectos de integración acordados por los países a partir de los resultados logrados durante la fase de ordenamiento de la Cartera de Proyectos IIRSA y que por sus características tienen un alto impacto en la integración física de Suramérica (en su mayoría “proyectos-ancla” y asociados)



IIRSA - AGENDA DE IMPLEMENTACIÓN CONSENSUADA 2005-2010



Agenda de Implementación Consensuada 2005-2010

Poner en práctica la “Agenda de Implementación Consensuada 2005-2010” demandará **atención especial de los países y las agencias que conforman el Comité de Coordinación Técnica (CCT)**

Para apoyar la “Agenda de Implementación Consensuada 2005-2010” **se deberá adoptar una Gestión Intensiva y Focalizada de Proyectos**, a través del establecimiento de un **Sistema Especial de Monitoreo de los Proyectos de la “Agenda”**

Por lo tanto, se propiciará la estructuración de un sistema de seguimiento de los proyectos de la “Agenda”, que permitirá generar mecanismos de información y monitoreo en las más altas instancias gubernamentales correspondientes



Gestión Intensiva y Focalizada de Proyectos

Alcances

La gestión intensiva se aplica a los proyectos prioritarios definidos por los países en la VI Reunión de CDE (Agenda de Implementación Consensuada 2005-2010)

En el ámbito de la gestión pública, es frecuente la ocurrencia de restricciones no financieras que retardan, paralizan, y hasta a veces inhabilitan la implantación de los proyectos

Son normalmente restricciones que un gerente de proyectos, a nivel operacional, no consigue resolver. Demandan, en muchos casos, una articulación de diferentes órganos de gobierno y el involucramiento de dirigentes de nivel estratégico

En esos casos, el **esquema de gestión intensiva debe tener la capacidad de monitorear y detectar esos obstáculos, preparar las informaciones y accionar los dirigentes de alto nivel para que las decisiones sean tomadas**



Sistema Especial de Monitoreo de Proyectos

Componentes Básicos

Actores principales

- Coordinador Nacional
- Gerente Operacional del proyecto
- Coordinador de Eje (CCT)

Sistema de información gerencial estratégico (SIGE)

- Planificación del proceso de gestión intensiva (estratégica y no operacional) - Informe Inicial de la Situación de los Proyectos
- Sistema "On Line"

Procedimientos para monitoreo

Informes de avance

- Informe Inicial de la Situación de los Proyectos
- Avance del proyecto (en tiempo real en el SIGE)
- Informe de avance bimensual
- Informe semestral



Sistema Especial de Monitoreo de Proyectos

Actores Principales y sus Funciones

Coordinador Nacional

- Seguir el proceso de preparación y ejecución del proyecto
- Identificar problemas y articular las instancias gubernamentales involucradas en la superación de esos obstáculos
- Registrar las informaciones en el SIGE
- Mantener las autoridades informadas sobre el avance del proyecto y de sus problemas
- Elaborar los informes bimensuales

Gerente del Proyecto

- Gestión de todas las fases de preparación y ejecución del proyecto, conforme los procedimientos establecidos en cada país



Sistema Especial de Monitoreo de Proyectos

Actores Principales y sus Funciones

Coordinador de Eje (CCT)

- Seguir el proceso de preparación y ejecución del proyecto, en cooperación con el Coordinador Nacional
- Identificar problemas y sugerir a las áreas competentes de las instituciones del CCT y a las Coordinaciones Nacionales las medidas necesarias a fin de superar esos obstáculos
- Mantener el CCT informado sobre el avance del proyecto y de sus problemas
- Apoyar el Coordinador Nacional en la elaboración de los informes bimensuales
- Apoyar la Presidencia de IIRSA en la elaboración semestral de la propuesta de “Informe de la Agenda de Implementación Consensuada 2005-2010”



Sistema Especial de Monitoreo de Proyectos

Informe Inicial - Planificación del proceso de gestión intensiva

La realización de este trabajo es parte importante de la planificación de la gestión intensiva (estratégica) del proyecto. La preparación del informe ayuda al gerente operacional, al Coordinador Nacional y al Coordinador de Eje del CCT a comprender dónde están los puntos críticos que ameritan una acción especial y qué apoyos necesitan buscar para superar las restricciones

Este proceso crea también una actitud proactiva y de anticipación de problemas – amplía las posibilidades de éxito del proyecto. El gerente operacional sólo no hace eso

Posteriormente y en base a este trabajo de planificación de la gestión intensiva y estructuración del Informe Inicial, se desarrollará la herramienta informática que facilitará el sistema de monitoreo con informaciones “on line”



Sistema Especial de Monitoreo de Proyectos

Informe Inicial - Planificación del proceso de gestión intensiva

Desarrollar el Informe Inicial de la Situación de los Proyectos

Planificación del proceso de gestión intensiva

- 1. Información General del Proyecto:** Denominación, Eje de Integración, Grupo, país o países involucrados, objetivo, solución propuesta, mapas, órgano ejecutor, características técnicas, fuentes de financiamiento actuales o previstas, contrapartida necesaria
- 2. Etapas y Fechas Relevantes:** estudio de prefactibilidad, estudios de factibilidad, Licencia Ambiental, solicitud, aprobación y contratación de Financiamiento, Proyecto Básico, Proyecto Ejecutivo, Licitación, Inicio Ejecución, Conclusión
- 3. Situación Actual:** Etapa actual, situación general del proyecto, situación financiera



Sistema Especial de Monitoreo de Proyectos

Informe Inicial - Planificación del proceso de gestión intensiva

4. **Etapas Críticas para la Implementación del Proyecto:** **Esta es la parte más importante para la gestión estratégica del proyecto. Es donde se aportará conocimientos sobre problemas, restricciones y puntos críticos que ameritan una acción más amplia que la tradicional del gerente operacional del proyecto puede aportar**

Hay que construir un listado de las etapas esenciales que todavía no fueron ejecutadas. Cada etapa deberá contener una descripción resumen, cuál es la decisión necesaria, el órgano fundamental, los órganos influyentes y, el más importante, cuáles son las posibles restricciones y puntos críticos y cuáles son las acciones que el gerente y/o el facilitador estratégico juzgan necesarias para el cumplimiento de la fecha prevista (las etapas críticas deben ser presentadas en orden cronológico de ejecución)

5. **Contactos:** Gerente de Proyecto, Coordinador Nacional, Coordinadores del Eje del CCT



Sistema Especial de Monitoreo de Proyectos

Proceso de Implantación del Sistema

1. **Etapa I:** Identificación de tres proyectos de la Agenda de Implementación Consensuada 2005-2010 (**proyectos piloto**) para desarrollar con los países involucrados el Sistema de Información – Informe Inicial de la Situación de los Proyectos y Planificación del Proceso de Gestión Intensiva (marzo 2005)
 - a. Duplicación Palhoça- Osório (BR)
 - b. Puente Salvador Mazza – Yacuiba (AR-BOL)
 - c. Carretera Lima – Tingo María – Pucallpa (PE)

2. **Etapa II:**
 - Realizar para los demás proyectos de la “Agenda” el trabajo de elaboración del Informe Inicial de la Situación de los Proyectos y Planificación del Proceso de Gestión Intensiva, a través de dos **GTEs de Monitoreo** (abril y mayo 2005)

 - Evaluar con los Coordinadores Nacionales el proceso anterior y discutir la necesidades de desarrollar e implantar una herramienta informática para apoyar el Sistema Especial de Monitoreo de los proyectos (mayo 2005)



Sistema Especial de Monitoreo de Proyectos

Proceso de Implantación del Sistema

3. **Etapa III**: Diseño del Sistema de Información Gerencial Estratégico
 - a. Ajustes metodológicos
 - b. Diseño del Modelo funcional
 - c. Puesta on line del Sistema

4. **Etapa IV**: Capacitación – Perfeccionamiento del Sistema

5. **Etapa V**: Seguimiento permanente de los proyectos de la Agenda de Implementación



Sistema Especial de Monitoreo de Proyectos

Procedimientos

- **Reuniones de monitoreo en los países:** Coordinador Nacional y equipo del proyecto (mensual)
- **Reuniones de seguimiento:** Coordinador Nacional y Coordinador de Eje del CCT (bimensual)
- **Reuniones de revisión del estado de avance de la agenda:** Coordinadores Nacionales y CCT (semestral)



Sistema Especial de Monitoreo de Proyectos

Informes de avances

- **Avance del proyecto**

Mantenimiento en el SIGE del informe de situación del proyecto

- **Informe de avance bimensual**

Consolidación de informaciones del SIGE para un conjunto establecido de autoridades en cada país y ejecutivos de las agencias (CCT)

- **Informe semestral**

Documento de divulgación de IIRSA