

COMENTARIOS FINALES

El proceso de integración suramericana puede tomar diversas formas institucionales y organizativas pero más allá de esto, es un proceso inexorable, como nos muestra la historia de nuestro subcontinente. Y es por esto que se hace necesario recoger las contribuciones de cada uno de los actores, instituciones y esquemas de interacción gubernamental que son parte de las diferentes facetas del proceso integrador regional. El desafío que se impone a todos aquellos comprometidos con el objetivo de la integración, es poder aprovechar el gran conjunto de aportes al mismo, y que son el resultado de importantes esfuerzos (políticos, institucionales y de las propias personas involucradas) que se realizan desde distintos ámbitos.

Como se señaló al comienzo de este documento, las acciones en el marco de IIRSA son el resultado del esfuerzo de cooperación y diálogo entre los países suramericanos. En particular, se ha buscado destacar el notable aporte de la Iniciativa al análisis y la resolución de los problemas propios de la inversión en infraestructura de integración en la región. El desarrollo de la Metodología de Planificación Territorial Indicativa, las nuevas herramientas y metodologías y la Cartera de Proyectos IIRSA 2010 son el reflejo de un esfuerzo sostenido y que tiene resultados relevantes y concretos para aportar al proceso de integración regional.

Por primera vez en la región se cuenta con una forma de trabajo organizada y aceptada por las partes para debatir y definir sus prioridades en términos de planificación de la inversión para el desarrollo de infraestructura de integración, que ha permitido conformar un portafolio de proyectos relevante y abarcativo que permite priorizar inversiones públicas y privadas tendientes al logro de la integración. De hecho, es notable cómo el trabajo conjunto de los países suramericanos ha logrado consolidar una Cartera de Proyectos que creció de US\$ 37.500 a US\$ 96.119,2 millones en 10 años.

Lograr la concreción de estos proyectos y aprovechar sus beneficios para nuestros países excede a la Iniciativa IIRSA y a sus actores circunstanciales, y debe ser parte del conjunto de tareas que Suramérica encare para continuar con su desarrollo.

ANEXO A: LECTURAS SUGERIDAS

Sección I. La Iniciativa IIRSA: aspectos generales

BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO. *Un nuevo impulso a la integración de la infraestructura regional en América del Sur*. Washington D.C. 2000.

<http://www.iadb.org/intal/intalcdi/PE/2009/02892a03.pdf>

BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO. *Más allá de las Fronteras. El nuevo regionalismo en América Latina. Informe de Progreso Económico y Social*. Washington D.C. 2002.

<http://www.iadb.org/intal/intalcdi/PE/2009/03496a01.pdf>

BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO. *La contribución del Banco Interamericano de Desarrollo a la Integración Física de América del Sur*. Washington D.C. 2000.

http://www.iirsa.org/BancoMedios/Documentos%20PDF/rp_brasilia2000_contribucion_bid_infraestructura.pdf

CORPORACIÓN ANDINA DE FOMENTO. *El compromiso de la CAF con la integración suramericana*. Caracas. 2005.

<http://www.iadb.org/intal/intalcdi/PE/2008/01633.pdf>

CORPORACIÓN ANDINA DE FOMENTO. *Vías para la Integración. Acción de la CAF en la infraestructura sostenible de Suramérica*. Caracas. 2000.

http://www.iirsa.org/BancoMedios/Documentos%20PDF/vias_para_la_integracion_2000.pdf

IIRSA. *Plan de Acción 2000 – 2010. Reunión de Ministros de Transporte, Telecomunicaciones y Energía*. Montevideo. 2000.

<http://www.iirsa.org/BancoMedios/Documentos%20PDF/Plan%20de%20Acci%C3%B3n%20Montevideo%20final.pdf>

PRESIDENTES DE AMÉRICA DEL SUR. *Comunicado de Brasilia*. Brasilia. 2000.

http://www.iirsa.org/BancoMedios/Documentos%20PDF/comunicado_brasilia_esp.pdf

Procesos Sectoriales de Integración

Integración Energética

BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO. *La integración energética en el MERCOSUR ampliado*. Documento preparado para la Iniciativa IIRSA. Washington D.C. 2001.

http://www.iirsa.org/BancoMedios/Documentos%20PDF/end_integracion_energetica_en_el_mercosur_ampliado.pdf

MERCADOS ELÉCTRICOS. *La integración energética en el Pacto Andino*. Documento preparado para la Iniciativa IIRSA. Buenos Aires: Banco Interamericano de Desarrollo. 2004.

http://www.iirsa.org/BancoConocimiento/E/end_la_integracion_energetica_en_el_pacto_andino/end_la_integracion_energetica_en_el_pacto_andino.asp

ORGANIZACIÓN LATINOAMERICANA DE ENERGÍA - MERCADOS ELÉCTRICOS. *La situación energética en América Latina*. Documento preparado para la Iniciativa IIRSA. Corporación Andina de Fomento. 2003.

http://www.iirsa.org/BancoMedios/Documentos%20PDF/end_la_situacion_energetica_en_america_latina.pdf

Facilitación de Pasos de Frontera

IIRSA. *Facilitación del transporte en los pasos de frontera de Sudamérica*. Buenos Aires. 2003.

http://www.iirsa.org/BancoConocimiento/P/pfd_ftpf_facilitacion_del_transporte_en_los_pasos_de_frontera/pfd_ftpf_facilitacion_del_transporte_en_los_pasos_de_frontera.asp

IIRSA. *Facilitación del transporte en los pasos de frontera de Sudamérica. Programa de Pasos Piloto*. Buenos Aires. 2005.

http://www.iirsa.org/BancoConocimiento/P/pfd_ftpf2_programa_pasos_piloto/pfd_ftpf2_programa_pasos_piloto.asp

Tecnologías de la Información y de las Comunicaciones

BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO – ORGANIZACIÓN DE LAS NACIONES UNIDAS PARA LA AGRICULTURA Y LA ALIMENTACIÓN. *Tecnologías de información y comunicación al servicio de la competitividad y la integración sudamericana*. Documento preparado para la Iniciativa IIRSA. Washington D.C. 2003.

http://www.iirsa.org/BancoConocimiento/T/tid_tecnologias_de_informacion_y_comunicaciones/tid_tecnologias_de_informacion_y_comunicaciones.asp

DÍAZ BATANERO, JOSÉ MARÍA Y RUIZ DEL CASTILLO, RAMIRO. *Iniciativas para la Mejora del Mercado Suramericano de Servicios de Roaming. Análisis y recomendaciones*. Documento preparado para la Iniciativa IIRSA. Buenos Aires. 2010.

http://www.iirsa.org/BancoMedios/Documentos%20PDF/tid_resumen_estudio_roaming.pdf

LUCIONI, LUIS. *Exportaciones por la vía postal. Análisis de beneficios potenciales de la implementación de un sistema simplificado: el caso de Uruguay*. Documento preparado para la Iniciativa IIRSA. Buenos Aires. 2009.

http://www.iirsa.org/BancoMedios/Documentos%20PDF/exfa_luis_lucioni_caso_uruguay.pdf

VALUE PARTNERS – IMOBIX. *Estudio regional sobre Roaming Suramericano*. Documento preparado para la Iniciativa IIRSA. Buenos Aires. 2008.

http://www.iirsa.org/BancoMedios/Documentos%20PDF/tid_presentacion_estudio_roaming.pdf

Transporte Aéreo

RICOVER, ANDRÉS. *América del Sur: análisis del sector aeronáutico. Resumen Ejecutivo. Informes sectoriales*. Caracas: CAF. 2003.

<http://caf.msinfo.info/bases/biblo/texto/isi-02.pdf>

RICOVER, ANDRÉS. *Estudio Analítico sobre la Integración del Transporte Aéreo en América del Sur*. Caracas: CAF. 2003.

<http://www.iadb.org/intal/intalcdi/PE/2007/00218.pdf>

RICOVER, ANDRÉS Y NEGRE, EUGENIO. *Estudio de Integración del Transporte Aéreo en Sudamérica*. Documento preparado para la Iniciativa IIRSA. Washington D.C.: Banco Interamericano de Desarrollo. 2003.

http://www.iirsa.org/BancoConocimiento/A/aed_integracion_del_transporte_aereo_en_sudamerica/aed_integracion_del_transporte_aereo_en_sudamerica.asp

Transporte Marítimo

SÁNCHEZ, RICARDO (COORD.). *Protección Marítima y Portuaria en América del Sur*. Documento preparado para la Iniciativa IIRSA. Comisión Económica para América Latina y el Caribe. Santiago de Chile. 2004.
http://www.iirsa.org/BancoMedios/Documentos%20PDF/mad_proteccion_maritima_y_portuaria_en_america_del_sur.pdf

UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE VALENCIA. *Evaluación de los principales puertos de América del Sur*. Documento preparado para la Iniciativa IIRSA. Corporación Andina de Fomento. Valencia. 2003.
http://www.iirsa.org/BancoMedios/Documentos%20PDF/mad_eppas.pdf

Transporte Multimodal

FONPLATA. *Transporte multimodal en Sudamérica: Hacia una articulación normativa de carácter regional*. Documento preparado para la Iniciativa IIRSA. Santa Cruz de la Sierra. 2003.
http://www.iirsa.org/BancoConocimiento/M/mud_transporte_multimodal_en_sudamerica/mud_transporte_multimodal_en_sudamerica.asp

Instrumentos para el Financiamiento de Proyectos de Integración Física Regional

ANALISTAS FINANCIEROS INTERNACIONALES. *Financiación de Proyectos transnacionales de infraestructura en América del Sur*. Documento preparado para la Iniciativa IIRSA. Madrid. 2002.
http://www.iirsa.org/BancoConocimiento/F/financiacion_de_proyectos_transnacionales/financiacion_de_proyectos_transnacionales.asp

CORPORACIÓN ANDINA DE FOMENTO. *Financiamiento privado de infraestructuras*. Documento preparado para la Iniciativa IIRSA. Caracas. 2003.
http://www.iirsa.org/BancoConocimiento/F/financiamiento_privado_de_infraestructuras/financiamiento_privado_de_infraestructuras.asp

GÓMEZ IBÁÑEZ, JOSÉ Y STRONG, JOHN. *Evaluación de proyectos de infraestructura para la integración regional*. Documento preparado para la Iniciativa IIRSA. Buenos Aires. 2003.
http://www.iirsa.org/BancoMedios/Documentos%20PDF/fin_evaluacion_de_proyectos_de_infraestructura.pdf

Visión Estratégica Suramericana

IIRSA. *Herramienta de Trabajo para el Diseño de VESA. Resumen*. Documento preparado para la Iniciativa IIRSA. Buenos Aires. 2003.
http://www.iirsa.org/BancoMedios/Documentos%20PDF/cde4_caracas03_resumen_vesa.pdf

SILVEIRA, JOSÉ PAULO. *Herramienta de Trabajo para el Diseño de una Visión Estratégica de la Integración Física Suramericana*. Documento preparado para la Iniciativa IIRSA. Caracas. 2003.
http://www.iirsa.org/BancoMedios/Documentos%20PDF/cde4_caracas03_vesa.pdf

Sección II. El proceso de Planificación Territorial Indicativa

IIRSA. Análisis de la Cartera de Proyectos. Buenos Aires. 2004

http://www.iirsa.org/BancoMedios/Documentos%20PDF/acp_analisis_%20de_%20la_%20cartera_%20de_%20proyectos.pdf

IIRSA. Presentación de la Metodología de Evaluación de los Grupos de Proyectos. Brasilia. 2005

http://www.iirsa.org/BancoMedios/Documentos%20PDF/acp_presentacion_%20metodologia_evaluacion_grupos_%20proyectos.pdf

Evaluación Ambiental y Social con Enfoque Estratégico (EASE)

CORPORACIÓN ANDINA DE FOMENTO. Metodología de Evaluación Ambiental y Social con Enfoque Estratégico. Documento preparado para la Iniciativa IIRSA. Caracas. 2009.

http://www.iirsa.org/BancoMedios/Documentos%20PDF/ease_metodologia_iirsa.pdf

Análisis del Potencial de Integración Productiva y Desarrollo de Servicios Logísticos de Valor Agregado (IPrLg)

BARCELÓ KOSER, MARCEL Y BARCIA FONSECA, RINALDO. Análisis del Potencial de Integración Productiva y Desarrollo de Servicios Logísticos de Valor Agregado de Proyectos IIRSA. Guía para la estructuración del informe final. Documento preparado para la Iniciativa IIRSA. Buenos Aires. 2009.

http://www.iirsa.org/BancoMedios/Documentos%20PDF/iprlg_guia_estructura_informe_final.pdf

BARCELÓ KOSER, MARCEL Y BARCIA FONSECA, RINALDO. Análisis del Potencial de Integración Productiva y Desarrollo de Servicios Logísticos de Valor Agregado de Proyectos IIRSA. Guía metodológica revisada. Documento preparado para la Iniciativa IIRSA. Buenos Aires. 2009.

http://www.iirsa.org/BancoMedios/Documentos%20PDF/iprlg_guia_metodologica.pdf

BARCELÓ KOSER, MARCEL Y BARCIA FONSECA, RINALDO. Análisis del Potencial de Integración Productiva y Desarrollo de Servicios Logísticos de Valor Agregado de Proyectos IIRSA. Aplicación al Grupo 3 de Proyectos del Eje de Integración y Desarrollo de Capricornio. Documento preparado para la Iniciativa IIRSA. Buenos Aires. 2009.

http://www.iirsa.org/BancoMedios/Documentos%20PDF/iprlg_g3_cap_informe_final.pdf

BARCELÓ KOSER, MARCEL Y BARCIA FONSECA, RINALDO. Análisis del Potencial de Integración Productiva y Desarrollo de Servicios Logísticos de Valor Agregado de Proyectos IIRSA. Aplicación al Grupo 3 de Proyectos del Eje de Integración y Desarrollo de Capricornio. Resumen Ejecutivo. Documento preparado para la Iniciativa IIRSA. Buenos Aires. 2009.

http://www.iirsa.org/BancoMedios/Documentos%20PDF/iprlg_g3_cap_resumen_ejecutivo.pdf

BARCELÓ KOSER, MARCEL Y BARCIA FONSECA, RINALDO. Análisis del Potencial de Integración Productiva y Desarrollo de Servicios Logísticos de Valor Agregado de Proyectos IIRSA. Aplicación al Grupo 5 de Proyectos del Eje de Integración y Desarrollo Interoceánico Central. Documento preparado para la Iniciativa IIRSA. Buenos Aires. 2009.

http://www.iirsa.org/BancoMedios/Documentos%20PDF/iprlg_gp5_ioc_informe_final.pdf

BARCELÓ KOSER, MARCEL Y BARCIA FONSECA, RINALDO. *Análisis del Potencial de Integración Productiva y Desarrollo de Servicios Logísticos de Valor Agregado de Proyectos IIRSA. Aplicación al Grupo 5 de Proyectos del Eje de Integración y Desarrollo Interoceánico Central. Resumen Ejecutivo*. Documento preparado para la Iniciativa IIRSA. Buenos Aires. 2009.

http://www.iirsa.org/BancoMedios/Documentos%20PDF/iprlg_gp5_ioc_resumen_ejecutivo.pdf

Base de Datos de la Cartera de Proyectos IIRSA

IIRSA. *Base de Datos de Proyectos IIRSA. Manual de Usuario*. Buenos Aires. 2010

http://www.iirsa.org/BancoMedios/Documentos%20PDF/bdp_manual_del_usuario.pdf

Integración Física e Infraestructura

RAMOS, ALEJANDRO Y RUIZ DEL CASTILLO, RAMIRO. *Apuntes sobre Infraestructura e Integración en América del Sur. Documento preparado para la Iniciativa IIRSA*. Buenos Aires. 2010.

http://www.iirsa.org/BancoConocimiento/C/cap_documento_taller08y09/cap_documento_taller08y09.asp?CodIdioma=ESP

Sección III. Balance General de los proyectos IIRSA

Cartera de Proyectos IIRSA

IIRSA. *Cartera de Proyectos de los Ejes de Integración y Desarrollo 2003*. Buenos Aires. 2003

http://www.iirsa.org/BancoMedios/Documentos%20PDF/lb03_completo.pdf

IIRSA. *Planificación Territorial Indicativa: Cartera de Proyectos 2004*. Buenos Aires. 2005

http://www.iirsa.org/BancoMedios/Documentos%20PDF/lb04_01_completo.pdf

IIRSA. *Addendum: Avances de la Gestión 2005*. Buenos Aires. 2005

http://www.iirsa.org/BancoMedios/Documentos%20PDF/lb05_addendum_libro_iirsa.pdf

IIRSA. *Planificación Territorial Indicativa: Grupos Técnicos Ejecutivos - GTE 2007. Resultados y Cartera de Proyectos 2007*. Buenos Aires. 2007

http://www.iirsa.org/BancoMedios/Documentos%20PDF/doc_cartera_2007.pdf

IIRSA. *Cartera de Proyectos IIRSA 2008*. Buenos Aires. 2008

http://www.iirsa.org/BancoMedios/Documentos%20PDF/doc_cartera_2008.pdf

IIRSA. *Planificación Territorial Indicativa: Cartera de Proyectos 2009*. Buenos Aires. 2009

http://www.iirsa.org/BancoConocimiento/L/lb09_cartera_de_proyectos_iirsa_2009/lb09_cartera_de_proyectos_iirsa_2009.asp?CodIdioma=ESP

Agenda de Implementación Consensuada AIC 2005-2010

IIRSA. *Agenda de Implementación Consensuada 2005-2010. Informe de Evaluación*. Documento preparado para la Iniciativa IIRSA. Buenos Aires. 2010.

<http://www.iirsa.org/aic.asp>

IIRSA. *Agenda de Implementación Consensuada, Informes Varios*.

http://www.iirsa.org/BancoConocimiento/A/aic_informes/aic_informes.asp?CodIdioma=ESP

IIRSA. *Primer Informe de avance de la agenda de implementación consensuada 2005-2010*. Buenos Aires. 2005

http://www.iirsa.org/BancoMedios/Documentos%20PDF/aic_informe_2005.pdf

IIRSA. *Segundo Informe de avance de la agenda de implementación consensuada 2005-2010*. Buenos Aires. 2006

http://www.iirsa.org/BancoMedios/Documentos%20PDF/aic_informe_2006.pdf

IIRSA. *Tercer Informe de avance de la agenda de implementación consensuada 2005-2010*. Buenos Aires. 2007

http://www.iirsa.org/BancoMedios/Documentos%20PDF/aic_informe_2007.pdf

IIRSA. *Cuarto Informe de avance de la agenda de implementación consensuada 2005-2010*. Buenos Aires. 2008

http://www.iirsa.org/BancoMedios/Documentos%20PDF/aic_informe_2008.pdf

IIRSA. *Quinto Informe de avance de la agenda de implementación consensuada 2005-2010*. Buenos Aires. 2009

http://www.iirsa.org/BancoMedios/Documentos%20PDF/aic_informe_2009.pdf

IIRSA. *Sexto Informe de avance de la agenda de implementación consensuada 2005-2010*. Buenos Aires. 2010

http://www.iirsa.org/BancoMedios/Documentos%20PDF/aic_informe_2010.pdf

Sección IV. La Cartera de Proyectos IIRSA 2010 por Eje de Integración y Desarrollo

BARA NETO, PEDRO. *Visión de Negocios del Eje de Amazonas*. Documento preparado para la Iniciativa IIRSA. Buenos Aires. 2007.

http://www.iirsa.org/BancoMedios/Documentos%20PDF/amd_vn_2007.pdf

GUERRA – GARCÍA PICASSO, GUSTAVO. *Visión de Negocios del Eje Andino*. Documento preparado para la Iniciativa IIRSA. Buenos Aires. 2008.

http://www.iirsa.org/BancoMedios/Documentos%20PDF/and_vn_2007.pdf

GUERRA – GARCÍA PICASSO, GUSTAVO. *Visión de Negocios del Eje del Escudo Guayanés*. Documento preparado para la Iniciativa IIRSA. Buenos Aires. 2007.

http://www.iirsa.org/BancoMedios/Documentos%20PDF/egd_vn_2008_esp.pdf

KOUTOUDJIAN, ADOLFO. *Visión de Negocios del Eje de la Hidrovía Paraguay-Paraná*. Documento preparado para la Iniciativa IIRSA. Buenos Aires. 2007.

http://www.iirsa.org/BancoMedios/Documentos%20PDF/hpd_vdn_completo.pdf

NAVARRO, MAURICIO. *Visión de Negocios del Eje Perú-Brasil-Bolivia*. Documento preparado para la Iniciativa IIRSA. Buenos Aires. 2008.

http://www.iirsa.org/BancoMedios/Documentos%20PDF/pbd_vn_2008_completo.pdf

OSPINA, GERMÁN. *Visión de Negocios del Eje MERCOSUR-Chile*. Documento preparado para la Iniciativa IIRSA. Buenos Aires. 2007.

http://www.iirsa.org/BancoMedios/Documentos%20PDF/mcd_vn_2007_completo.pdf

OSPINA, GERMÁN. *Visión de Negocios del Eje del Sur*. Documento preparado para la Iniciativa IIRSA. Buenos Aires. 2007.

http://www.iirsa.org/BancoMedios/Documentos%20PDF/sud_vn_2007_completo.pdf

SOSA PINILLA, PEDRO. *Visión de Negocios del Eje de Capricornio*. Documento preparado para la Iniciativa IIRSA. Buenos Aires. 2007.

http://www.iirsa.org/BancoMedios/Documentos%20PDF/cad_vn_2007_competo.pdf

SOSA PINILLA, PEDRO. *Visión de Negocios del Eje de Interoceánico Central*. Documento preparado para la Iniciativa IIRSA. Buenos Aires. 2008.

http://www.iirsa.org/BancoMedios/Documentos%20PDF/icd_vn_2007_completo.pdf

ANEXO B: ENLACES DE INTERÉS EN LA PÁGINA WEB DE IIRSA

Sección I. La Iniciativa IIRSA: aspectos generales

Los orígenes

<http://www.iirsa.org/institucional.asp>

El Plan de Acción 2000-2010

<http://www.iirsa.org/institucional.asp>

Los Principios Orientadores de IIRSA

<http://www.iirsa.org/institucional.asp>

Las Áreas de Acción de IIRSA

<http://www.iirsa.org/institucional.asp>

Ejes de Integración y Desarrollo (EIDs)

<http://www.iirsa.org/areas.asp>

Procesos Sectoriales de Integración (PSIs)

<http://www.iirsa.org/psi.asp>

Visión Estratégica Suramericana (VESA)

<http://www.iirsa.org/vesa.asp>

La estructura institucional de IIRSA

<http://www.iirsa.org/estructurainstitucional.asp>

Comité de Dirección Ejecutiva (CDE)

<http://www.iirsa.org/cde.asp>

Coordinaciones Nacionales (CNs)

<http://www.iirsa.org/cns.asp>

Grupos Técnicos Ejecutivos (GTEs)

<http://www.iirsa.org/gte.asp>

Comité de Coordinación Técnica (CCT)

<http://www.iirsa.org/cct.asp>

Secretaría del CCT

<http://www.iirsa.org/secretaria.asp>

Sección II. El proceso de Planificación Territorial Indicativa

Metodología de Planificación Territorial Indicativa: etapas 1 y 2

<http://www.iirsa.org/planificacion.asp>

Herramientas de Planificación

<http://www.iirsa.org/herramientas.asp>

Metodología de Evaluación Ambiental y Social con Enfoque Estratégico (EASE)

<http://www.iirsa.org/ease.asp>

Metodología de Integración Productiva y Logística (Ipr-Lg)

<http://www.iirsa.org/iplrg.asp>

Metodología de Evaluación de Proyectos Transnacionales (PTIs)

<http://www.iirsa.org/pti.asp>

Red Geoespacial de América del Sur (GeoSUR)

<http://www.iirsa.org/geosur.asp>

Base de Datos de la Cartera de Proyectos IIRSA

<http://www.iirsa.org/basedeproyectos.asp>

Talleres de Capacitación sobre “Integración y Desarrollo de la Infraestructura Regional Sudamericana”

<http://www.iirsa.org/cursoiirsa08.asp>

<http://www.iirsa.org/talleriirsa09.asp>

Sección III. Balance general de los proyectos IIRSA

La Cartera de Proyectos IIRSA

<http://www.iirsa.org/cartera.asp>

La Agenda de Implementación Consensuada (AIC) 2005-2010

<http://www.iirsa.org/aic.asp>

Sección IV. La Cartera de Proyectos IIRSA 2010 por Eje de Integración y Desarrollo

Ejes de Integración y Desarrollo (EIDs)

<http://www.iirsa.org/areas.asp>

ANEXO C: DINÁMICA DE APLICACIÓN DE LA METODOLOGÍA DE PLANIFICACIÓN TERRITORIAL INDICATIVA

Dinámica de Trabajo para la aplicación de la Metodología de Planificación Territorial Indicativa

- *Secuencia analítica de ocho pasos*

La secuencia analítica seguida en el proceso de agrupamiento y evaluación de la Cartera de Proyectos IIRSA puede resumirse en los ocho pasos siguientes:

- Elaboración de una Visión de Negocios para cada EID. Análisis del territorio, de las actividades económicas, de los aspectos sociales y ambientales, proyectos identificados y otra información relevante.
- Definición de los grupos de proyectos de cada EID según un proceso tentativo de identificación de la sinergia horizontal o vertical entre los proyectos.
- Identificación del Proyecto Ancla para cada grupo de proyectos.
- Identificación de la función estratégica del grupo de proyectos. Efectos económicos, sociales y ambientales del conjunto de proyectos.
- Análisis de consistencia de la función estratégica del grupo de proyectos, con respecto a la Visión Estratégica y las características del espacio geoeconómico en consideración.
- Identificación de proyectos faltantes en el grupo, incluyendo los necesarios para la sostenibilidad económica, social, ambiental e institucional, así como para la funcionalidad de la cadena logística de infraestructura.
- Análisis comparativo de los grupos en cada EID, búsqueda de la mejor funcionalidad y sinergia. Cambio eventual de proyectos entre grupos.
- Identificación de los aspectos de los PSIs, particulares a cada grupo de proyectos, que inciden en su funcionamiento.

- *Organización ad-hoc*

La dinámica de trabajo en los GTEs permitió generar un espacio de discusión técnica fundamental para crear una visión común entre los expertos de los países, sobre la definición de los proyectos de integración y sus efectos en el desarrollo sostenible del territorio del EID que corresponda.

El proceso de discusión se desarrollaba en grupos de trabajo multinacionales con la siguiente organización:

- 1 coordinador del CCT para moderar los trabajos;
- 1 facilitador del CCT para los aportes de contenido;
- 2 participantes por país para el análisis y toma de decisiones.

El grupo de trabajo así constituido desarrollaba sus actividades en una mesa menor, circundada por la mesa principal, donde estaban presentes los demás miembros de las delegaciones nacionales, técnicos del CCT y de otros organismos internacionales observadores, consultores y eventuales Coordinadores Nacionales de otros países, no pertenecientes al EID en discusión, en carácter de observadores.

Durante las discusiones, los participantes del grupo de trabajo podían consultar a los demás delegados nacionales, o a cualquier observador, así como éstos podían intervenir en la discusión, bajo la moderación del coordinador de la mesa de trabajo.

Proceso de revisión y actualización de la Cartera de Proyectos IIRSA

La Metodología de Planificación Territorial Indicativa utilizada en la primera fase de ordenamiento de los proyectos de integración (2003-2004) se adaptó a las necesidades del proceso de revisión y actualización de la *Cartera de Proyectos IIRSA*. Para ello, la dinámica de discusión entre los países, apoyada por el CCT, estuvo concentrada en dos etapas: implementación y planificación.

Con relación a la *Implementación*, se evaluaron los avances en la ejecución de los proyectos del EID y el impacto de su ejecución sobre el proceso de integración. Se revisaron los proyectos de cada EID, incluidos en la AIC, identificando avances y obstáculos para su implementación y seguimiento en el SIGE. Asimismo, se revisaron los demás proyectos en ejecución de la Cartera IIRSA, identificando avances, fuentes de financiamiento y otros elementos relevantes para su implementación.

En cuanto a la *Planificación* se utilizó la metodología original (de Planificación Territorial Indicativa) a fin de profundizar la evaluación conjunta del impacto de los grupos y de los proyectos individuales, sobre el desarrollo sostenible del área de influencia de cada EID, tomando en cuenta los avances alcanzados desde 2004, los planes de desarrollo actuales de cada país y el objetivo de integración y desarrollo de América del Sur.

- *Etapas preparatoria*

En la fase de revisión de la Cartera de Proyectos IIRSA fue relevante el proceso preparatorio a la realización de los GTEs. Este proceso implicó que los países actualizaran la información disponible sobre los proyectos y realizarán una reflexión previa sobre los EID, los grupos de proyectos y el territorio involucrado, a la luz de lo que cada país consideraba relevante desde el punto de vista nacional y desde la integración suramericana.

Era deseable que los países realizaran las siguientes acciones previas al GTE:

- Actualización de la información de las fichas de proyectos en la Base de Datos de Proyectos IIRSA.
- Actualización de la información en el SIGE sobre los proyectos de la AIC.
- Identificación de las restricciones financieras, socio-ambientales y políticas que pudiesen impedir el avance de los proyectos.
- Identificación de aspectos específicos de los PSIs relevantes para el funcionamiento de cada grupo.
- Identificación de elementos para la aplicación de las Metodologías de Integración Productiva y Logística (IPrLg) y Evaluación Ambiental y Social con enfoque Estratégico (EASE).

Aquellos países que deseaban incluir nuevos grupos o planteaban la incorporación de nuevos proyectos a un determinado grupo, debían presentar la siguiente información previamente al GTE:

- Propuesta de función estratégica para el nuevo grupo, o bien, de cambio en la función estratégica actual motivada por la inclusión de nuevos proyectos en un grupo existente.
- Costos estimados de todos los proyectos del nuevo grupo o del proyecto a incorporar.
- Aspectos específicos de los PSIs que son relevantes para el funcionamiento del nuevo grupo.
- Mapas que permitan localizar los proyectos del nuevo grupo o nuevo proyecto.
- Mapas de actividades económicas dominantes, actuales o potenciales, en el área de influencia del nuevo grupo.
- Localización, en los mapas, de las áreas de preservación ambiental o reservadas a pueblos indígenas.
- Distribución geográfica de indicadores de desarrollo social en el área de influencia del nuevo grupo.
- Información relevante sobre las posibilidades de financiación del/los proyectos.

Dada la especificidad de la información necesaria, era recomendable involucrar en los trabajos nacionales preliminares a distintas áreas del gobierno, de acuerdo a los temas:

- Para la función estratégica de los grupos de proyectos: técnicos con conocimiento de los aspectos económicos, sociales y ambientales del territorio de los grupos, por ejemplo, sectores de planificación, comercio exterior, competitividad industrial y de agronegocios, turismo y otros servicios, desarrollo social y medio ambiente.
- Para los aspectos específicos de los PSIs: técnicos de transporte, energía y comunicaciones.
- Para los asuntos de financiamiento: organismos de planificación, inversión pública y presupuesto.

Por su parte, el CCT preparó una actualización de la Visión de Negocios de cada EID, poniéndola a disposición de los países. En ella se incluía un análisis del territorio, de las actividades económicas y de los aspectos sociales y ambientales, entre otra información relevante.

Si la información lo permitía, la Visión de Negocios contemplaba también un análisis del territorio a nivel de los grupos de proyectos (no sólo del EID en su conjunto). Para tal efecto, se utilizaba el trabajo desarrollado por Golder, las actualizaciones del sistema Cóndor, la información disponible en el Programa GeoSUR y los estudios/trabajos realizados durante los años de trabajo de la Iniciativa.

ANEXO D: EL APOYO DE LAS INSTITUCIONES DEL CCT EN LA PREINVERSIÓN PARA PROYECTOS DE INTEGRACIÓN

En el contexto de las diversas acciones llevadas adelante en relación a los PSIs en el marco de las actividades de IIRSA, las instituciones del CCT han realizado diversos aportes. En particular, es posible señalar lo relativo al PSI *Instrumentos de Financiamiento de Proyectos de Integración Física Regional*. En este caso, el CCT ha promovido la creación de fondos especiales de cooperación técnica para financiar los estudios relativos a los proyectos de integración.

En lo que respecta al BID, el Fondo de Infraestructuras de Integración (FIRII), establecido en 2005, es un fondo no reembolsable para la preparación de proyectos de infraestructura de integración, con énfasis en la Cartera de Proyectos IIRSA y el Proyecto Mesoamérica (antes conocido como Plan Puebla-Panamá).

Los recursos del FIRII financian, hasta por un monto de US\$ 1,5 millones, estudios relacionados con la viabilidad técnica, económica, financiera, institucional y jurídica de los proyectos. Igualmente, se financian estudios sociales y ambientales, colaboraciones público-privadas para proyectos específicos y actividades de fortalecimiento institucional. Los organismos ejecutores de estas operaciones de cooperación técnica requieren una contrapartida de las entidades solicitantes. A junio de 2010, el FIRII había aprobado 15 cooperaciones técnicas para proyectos IIRSA con un aporte de US\$ 12,6 millones.

Cuadro Nº 187 - Apoyo a la preinversión BID

FIRII - Cooperaciones Técnicas de IIRSA aprobadas (*)				
ID	Operación	Nombre del Proyecto / Cooperación Técnica	Costo total (US\$)	Monto FIRII (US\$)
1	UR-T1016	Apoyo a la preparación del Programa de modernización del Puerto de Montevideo	1.120.000	898.288
2	GY-T1026	Programa de Preinversión para la Carretera Georgetown-Lethem (Tramo Guyana)	1.125.000	900.000
3	CO-T1038	Preparación del Programa Carretera Pasto-Mocoa	2.950.000	1.450.000
4	BO-T1054	Estudio Diseño Final e Impacto ambiental tramos Caranavi-Quiquibey-Yucumo	1.452.000	1.155.000
5	RG-T1264	Estudio para Optimización del funcionamiento del Paso de Frontera "Sistema Cristo Redentor"	906.020	482.520
6	SU-T1030	Estudios para la Rehabilitación de la Carretera Meerzog-Albina	1.875.000	1.500.000
7	BR-T1053	Plan Estratégico de Desarrollo Sustentable de la Meso Región Metropolitana de Rio de Janeiro	1.270.000	1.017.000
8	BR-T1056	Prefactibilidad de la expansión del Puerto de Santos	1.300.000	1.000.000
9	RG-T1230	Estudio de Conectividad entre Chile y Argentina	1.100.000	880.000
10	RG-T1589	Pasos de Frontera Colombia-Ecuador	480.000	400.000
11	UR-T1057	IIRSA Estudio de Mercado del Puerto Seco Rivera y logística	264.000	220.000
12	RS-T1275	Estudio de Transporte y Navegabilidad del Río Napo	930.971	744.777
13	BR-T1044	Estudios de Prefactibilidad Económica, Técnica y Ambiental para la Conexión Hidroviaria e Intermodal de las Hidrovías Tietê-Paraná y Paraná-Prata	500.000	400.000
14	PR-T1046	Acceso vial del lado paraguayo al Segundo Puente Presidente Franco - Porto Meira (Foz de Iguazú)	907.500	720.000
15	PE-T1040	Plan de Desarrollo del Sistema Hidroviario del Amazonas	1.062.500	850.000
TOTAL			17.242.991	12.617.585

Notas: ■ En Ejecución ■ En Contratación ■ Concluida

(*) Junio 2010.

En cuanto a CAF, los recursos para la preparación de proyectos han estado orientados al desarrollo de los componentes de factibilidad técnica, ambiental y social, así como a los diseños de ingeniería, en corredores carreteros emblemáticos en la región. A junio de 2010 el monto aprobado para recursos no reembolsables superó los US\$ 4,5 millones, tal como se describe en el cuadro adjunto.

Cuadro N° 188 - Apoyo a la preinversión CAF

PROINFRA - FAT Cooperaciones Técnicas de IIRSA aprobadas (*)				
ID	Operación	Nombre del proyecto de Cooperación Técnica	Costo Total (US\$)	Monto PROINFRA (US\$)
1	5590	Estudios de Factibilidad Carretera Ravelo - Uncia - Llallagua - Conexión Sucre-Oruro (Bolivia)	1.200.000	1.000.000
2	6203	Evaluación Ambiental y Social Regional para la región Bolpebra - Filadelfia y Proyecto Vial Carretera Nareuda-Extrema	50.000	40.000
3	5327	Actualización de Estudios y Diseño del Tramo Buga - Buenaventura (Colombia)	300.000	134.047
4	6021	Proyecto Túnel de La Línea (Colombia)	5.500.000	110.000
5	5674	Programa GeoSUR (recursos para la primera fase de implementación del Programa)	615.000	615.000
6	6558	Programa GeoSUR Fase II	485.000	485.000
7	6962	Gasoducto Uruguay, Paraguay, Bolivia	350.000	350.000
8	6642	Estudio de Factibilidad Carretera Calemar (Perú)	561.690	165.000
9	6720	Línea Ferroviaria Andahuaylas – Marcona y Terminal Portuario	175.000	130.000
10	7055	Estudios de Programa de Acción Ambiental en Túnel La Línea	1.047.000	810.000
11	7053	Plan de Logística Regional de Bogotá y Cundinamarca	513.922	157.500
12	6961	Programa de Recuperación Belgrano Cargas	130.000	130.000
13	6717	Plan Maestro Complejo Portuario Barranqueras	324.000	235.000
14	CTW0722	Evaluación Ambiental y Social con Enfoque Estratégico para los proyectos del Grupo 6 del Eje Andino (Conexión Colombia - Ecuador)	188.000	150.000
15	CTW0816	Metodología Evaluación de Proyectos Transnacionales - Proyecto Piloto Santa Cruz - Cuiabá (Bolivia - Brasil)	75.000	60.000
TOTAL			11.514.612	4.571.547

Notas: ■ En Ejecución ■ En Contratación ■ Concluida

(*) Junio 2010.

Con relación a FONPLATA, se ha creado el Fondo para el Desarrollo de Proyectos de Integración Regional (FONDEPRO) con el objeto de operar como un mecanismo financiero para promover la integración regional de los países miembros de FONPLATA mediante la asignación de recursos de cooperación técnica reembolsables de carácter concesional, no reembolsables y de recuperación contingente. Los tópicos a los

que está destinado el FONDEPRO son significativamente amplios permitiendo contemplar la casi totalidad de áreas de alcance nacional que tengan un impacto significativo en el proceso de integración regional.

Aunque FONDEPRO aún no está operativo como mecanismo financiero, FONPLATA ha financiado y se encuentra apoyando estudios relativos a proyectos de integración pertenecientes a la Cartera IIRSA por un monto de US\$ 3,3 millones, a través de cooperaciones técnicas reembolsables y de recuperación contingente.

Cuadro N° 189 - Apoyo a la preinversión FONPLATA (*)

ID	Operación	Nombre del Proyecto/Estudio	Costo total (US\$)	Monto FONPLATA (US\$)
1	ARG-12/2002	Reconversión del Puerto de Santa Fe (Fase Preinversión)	1.000.000	900.000
2	OCT/RC/BIN PAR01/08 Y ARG 01/08	Optimización Nodo Clorinda - Asunción	670.218	603.196
3	OCT/RC/BIN PAR01/08 Y ARG 01/08	Optimización Nodo Ñeembucú - Río Bermejo	670.218	603.196
4	BOL-17/94	Carretera Abapó - Camiri	1.590.684	1.220.499
5	S/N (en <i>pipeline</i>)	Centro de Frontera Puerto Iguazú	100.000	S/D
TOTAL			4.031.120	3.326.891

Notas: ■ En Contratación ■ Concluida

(*) Junio 2010.