



# PLAN DE ACCIÓN ESTRATÉGICO 2012- 2022 COSIPLAN / UNASUR *Propuesta inicial CEPAL*

IIRSA - GTE del PAE 2012-2022. Brasilia, 14 de Abril de 2011

**Ricardo J. Sánchez**  
**Georgina Cipoletta Tomassian**

Unidad de Servicios de Infraestructura  
División de Recursos Naturales e Infraestructura  
CEPAL, Naciones Unidas





## CONTEXTO Y CONTENIDOS

- ▶ **Tarea encomendada por IIRSA a CEPAL**
  - Consultas y entrevistas: países y comunidad IIRSA
  - Documentos varios (Análisis de los procesos de IIRSA, Elementos teóricos del planeamiento estratégico, Resultados, Propuestas, etc)
  - Propuesta para discusión del PAE 2012-2022 para COSIPLAN/UNASUR
  
- ▶ **Consultas a los países**
  
- ▶ **Propuesta CEPAL en base a consensos**
  
- ▶ **Plan de Acción Estratégico 2012 – 2022**



# RESPUESTAS PAISES

## A) Contexto

- ▶ **¿Cuáles son los principales logros de la IIRSA que identifica en el periodo 2000-2010?**
  - ❖ **Fomento a la integración física regional**
  - ❖ **Definición y coordinación de proyectos prioritarios / Definición de cartera**
  - ❖ **Planificación integrada**
  - ❖ **Desarrollo de metodologías y procesos sectoriales**
  - ❖ **Facilitación de las relaciones bi y multinacionales / Cooperación**
  - ❖ **Confianza y trabajo conjunto**
  - ❖ **Concreción de inversiones, aunque se podrían mejorar**



# RESPUESTAS PAISES

## A) Contexto

- ▶ **¿Qué expectativas tiene sobre la incorporación de la IIRSA en el nuevo marco de UNASUR? (Oportunidades/Debilidades)**
  - ❖ **Institucionalidad fuerte;**
  - ❖ **Continuidad, sucesión ordenada de autoridades;**
  - ❖ **Fortalecimiento de la iniciativa;**
  - ❖ **Estabilidad de las decisiones / Mayor apoyo político;**
  - ❖ **Orden y participación;**
  - ❖ **Relacionar el desarrollo de la infraestructura con el desarrollo amplio de la Sociedad, inclusión social y equidad**



## RESPUESTAS PAISES

### B) Futuro: Sobre la Misión, Objetivos, Principios y Estrategia ¿Hay que repensarlos?

▶ Sobre el futuro de la iniciativa y la necesidad de repensar las bases estructurales de la IIRSA en materia de misión, objetivos, visión, principios y estrategia; el consenso alcanzado entre los miembros de los países que la conforman apunta a la revisión y actualización de los mismos y/o adecuación al nuevo marco institucional bajo COSIPLAN/UNASUR.

▶ Para los aspectos estratégicos sugeridos se han considerado los siguientes factores: inclusión y equidad (ambas se hallan en la raíz de las preocupaciones del planteamiento estratégico de la infraestructura). Asimismo, se señala realizar un mayor hincapié en materia logística, en transporte fluvial, en comodalidad (superadora del concepto intermodalidad), en financiamiento y en la participación de la sociedad civil.



## RESPUESTAS PAISES

### C) FUTURO: Sobre las Herramientas De Acción

▶ ¿Cuáles serían los principales desafíos para la próxima década?

- ❖ Revisión de la planificación actual del territorio
- ❖ Mayor difusión / Como foro técnico
- ❖ Aplicación de metodologías de planificación territorial en planes, programas y proyectos
- ❖ Tener un rol más activo e incidente en la ejecución



# RESPUESTAS PAISES

## C) FUTURO: Sobre las Herramientas De Acción

TEMA	MANTENER	Comentarios y sugerencias para su ejecución
a) Ejes de Integración y Desarrollo	SI	<ul style="list-style-type: none"><li>✓ Desarrollo Económico, Social, Ambiental y Territorial.</li><li>✓ Reconocimiento a las culturas.</li><li>✓ <b>Redes.</b></li></ul>
b) Procesos Sectoriales de Integración	SI	<ul style="list-style-type: none"><li>✓ <b>Profundizar su implementación adecuando su desarrollo al nuevo marco institucional UNASUR.</b></li></ul>
c) Herramientas de Planificación	SI	<ul style="list-style-type: none"><li>✓ Planificación orientada a resultados, más que obras por si mismas.</li><li>✓ Reforzar bases de datos y SIGE.</li><li>✓ Otras metodologías deben ser estudiadas.</li><li>✓ Consolidación de los Sistemas de Información.</li></ul>
d) <b>Metodología de Planificación Territorial Indicativa de Largo Plazo</b>	SI	<ul style="list-style-type: none"><li>✓ <b>Mejorar herramientas.</b></li><li>✓ <b>Reforzar reuniones de los grupos técnicos ejecutivos.</b></li></ul>
e) AIC	SI	<ul style="list-style-type: none"><li>✓ <b>Se requiere una nueva AIC.</b></li><li>✓ Urgente.</li></ul>
f) Otros (aclare)		<ul style="list-style-type: none"><li>✓ TICS.</li><li>✓ Cartografía.</li><li>✓ Conferencia Anual de Especialistas IIRSA.</li><li>✓ <b>Institucionalización.</b></li><li>✓ <b>Financiación.</b></li><li>✓ Capacitación.</li></ul>



## RESPUESTAS PAISES

### C) FUTURO: Sobre las Herramientas De Acción

▶ ¿Cuáles serían las palabras clave que deberían regir la nueva etapa?

❖ **Primer nivel de respuestas:**

✓ *Equidad;*

✓ *Ejecución de proyectos;*

✓ *Coordinación.*

❖ **Segundo nivel de respuestas:**

✓ *Planificación;*

✓ *Convergencia;*



# RESPUESTAS PAISES

## C) FUTURO: Sobre las Herramientas De Acción

- ▶ ¿Cuáles deberían ser las principales áreas de intervención para lograr los propósitos de la infraestructura regional en SA?

TEMA	PRIORIDAD	
Políticas comunes relativas a servicios de infraestructura regional:	<b>ALTO</b>	Institucional COSIPLAN/ UNASUR
Armonización de regulaciones técnicas	<b>ALTO</b>	
Coordinación de regulaciones económicas	<b>ALTO</b>	
Integración de políticas regionales (fondos inversión - cohesión vs. asimetrías)	<b>ALTO</b>	IIRSA /AIC2
Compatibilización Cartera con estrategias productivas o de desarrollo territorial	<b>ALTO</b>	
Promoción de los procesos sectoriales de integración	<b>ALTO</b>	IIRSA . Componentes a discutir su incorporación o no en la estrategia
Expansión y mejora de las herramientas de planificación	<b>MEDIO</b>	
Complementación de EID con otros conceptos territoriales (Ej: sistemas en red)	<b>MEDIO</b>	
Redefinición ejes, grupos y proyectos	<b>MEDIO</b>	
Ampliación ejes, grupos y proyectos	<b>BAJA</b>	



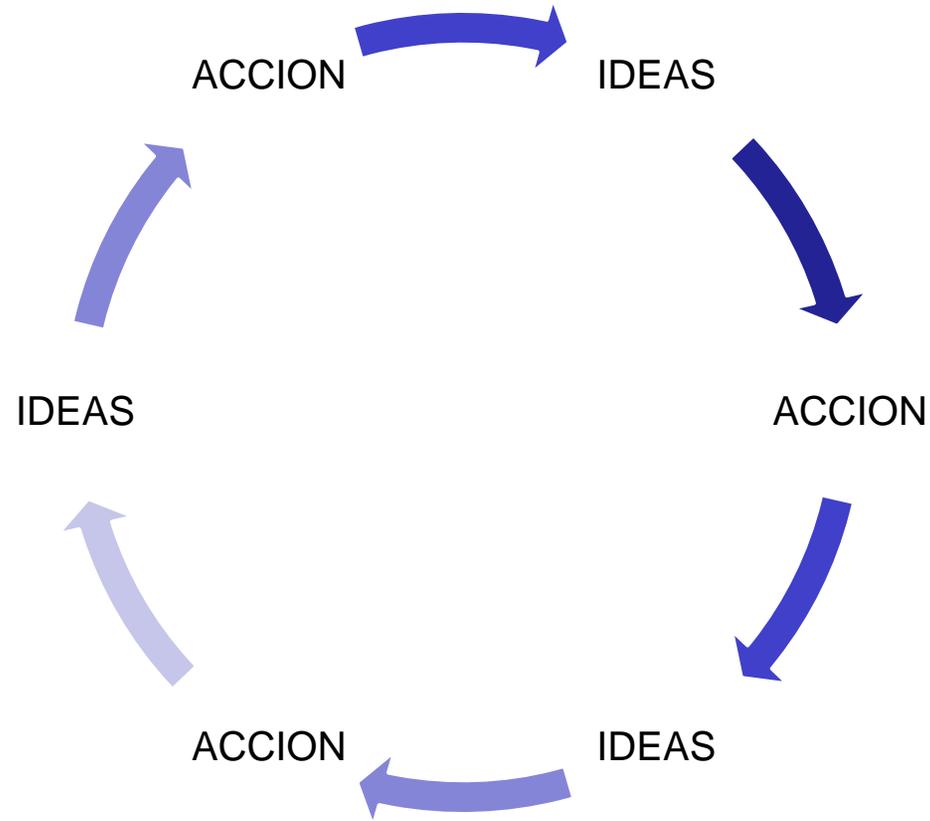
# RESPUESTAS PAISES

## C) FUTURO: Sobre las Herramientas De Acción

- ▶ **¿Qué cambios deben ser implementados para enfrentar los desafíos de la próxima década?**
  - ❖ **Involucramiento de todos los países**
  - ❖ **Pro-actividad**
  - ❖ **Participación**
  - ❖ **Compromiso de las coordinaciones nacionales**
  - ❖ **Decisión política que apoye la ejecución**
  - ❖ **Rol más vinculante con propuestas acordadas**



# DIRIGIR ESTRATÉGICAMENTE

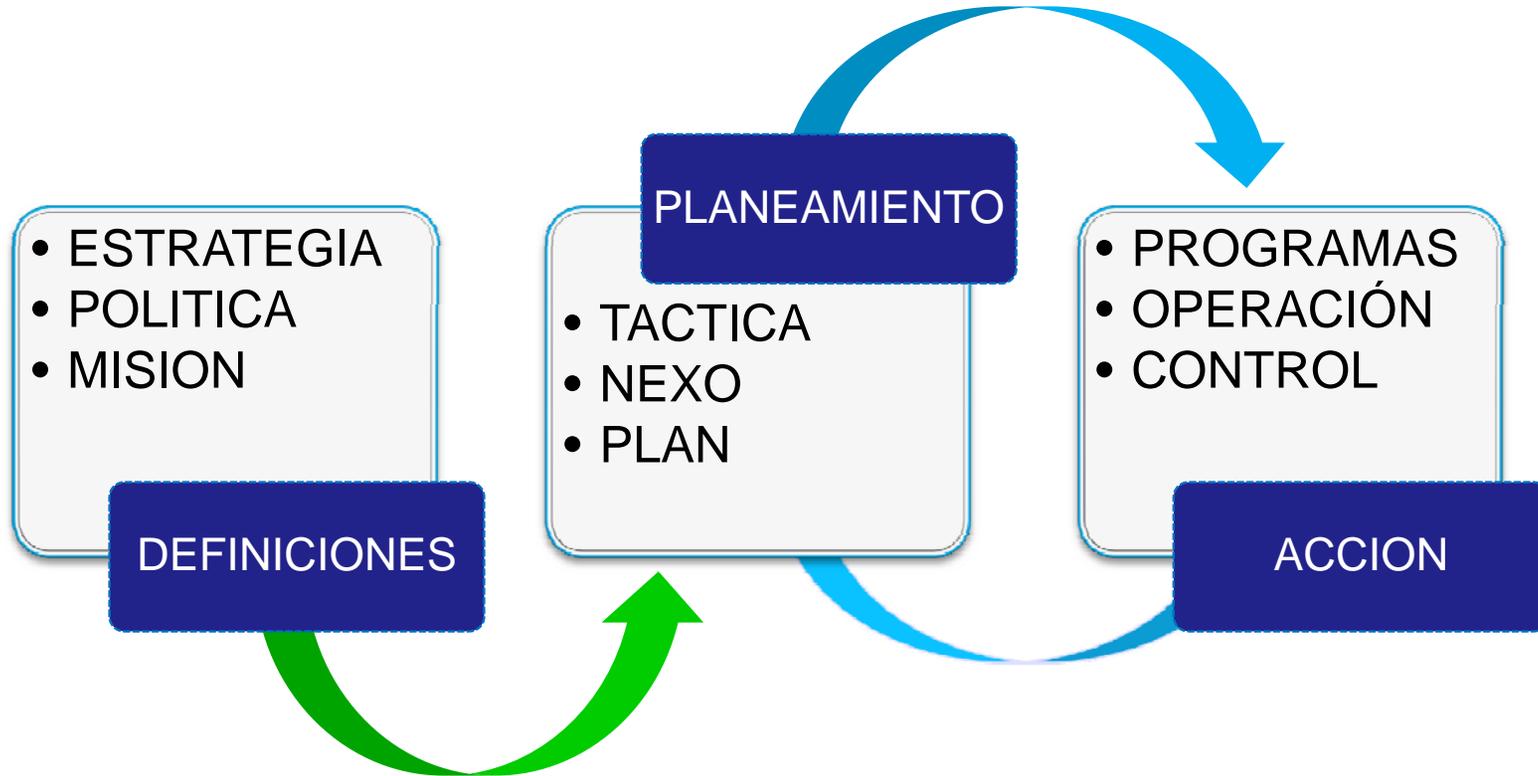




# DE LAS IDEAS A LA ACCIÓN

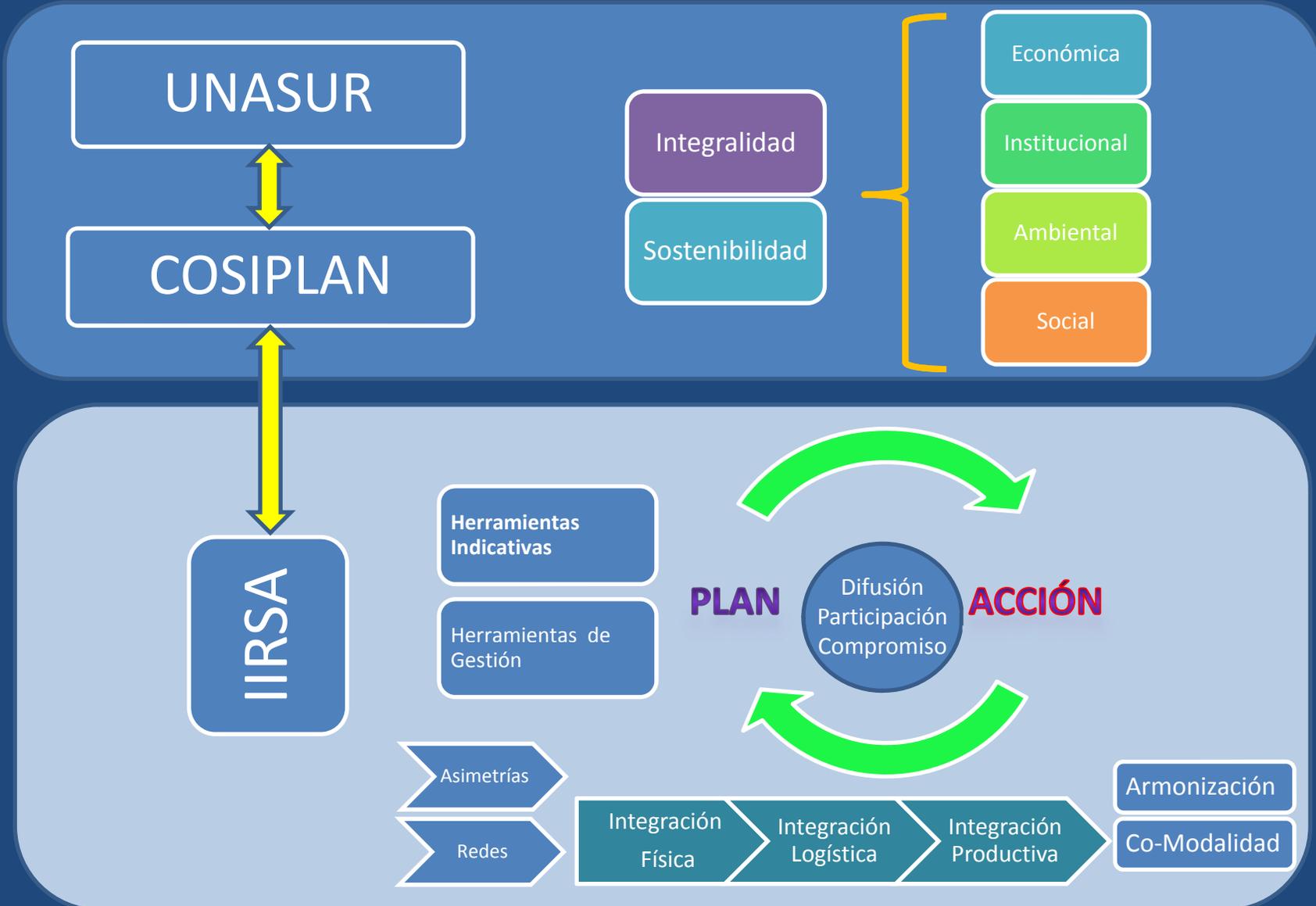
**COSIPLAN / UNASUR**

**IIRSA**





# ESQUEMA DE RECOMENDACIONES DE CEPAL





# PLAN DE ACCIÓN ESTRATÉGICO 2012 – 2022

Propuesta CEPAL: **Participativa = CNs + PpT**

- ▶ **1.Elementos de Planificación Estratégica** (2011)
  - ✓ *Revisión Misión y Objetivos / Planificación orientada a resultados, alto impacto integración y desarrollo amplio, con inclusión social*
  
- ▶ **2.Gestión de la Planificación** (2011)
  - ✓ *Revisión Cartera / AIC2 / PSI / Expansión y Mejora Herramientas*
  - ✓ *Compatibilización Estrategias Productivas / Redes / Co-modalidad*
  
- ▶ **3.Ejecución y Control** (Plurianual)
  - ✓ *Instrumentos / Financiamiento / Control de gestión (ejecución)*
  
- ▶ **4.Otros** (Plurianual)
  - ✓ *Difusión / Interacción Iniciativas IFR*



# PLAN DE ACCIÓN ESTRATÉGICO 2012 – 2022

## Propuesta CEPAL – Cronograma 2011

- ▶ Producto Final (Punto 1): un Documento de IIRSA propuesto a COSIPLAN, basado en documentos de CEPAL.

CRONOGRAMA	FECHA
BORRADOR	JUNIO
BORRADOR FINAL	AGOSTO
PRESENTACIÓN FINAL - COSIPLAN	NOVIEMBRE

CEPAL / IIRSA (CNs) / COSIPLAN  PROPUESTA ACTIVA, PROCESO PARTICIPATIVO (CNs + Presidencia pro-Tempore PpT)

BASES: COMPROMISO Y ACCIÓN



**Ricardo J. Sánchez**

Economic Affairs Officer

**Muchas gracias  
por su atención!!!**

Chief  
Infrastructure Services Unit, NRID  
**UNECLAC**

United Nations Economic Commission for Latin  
America and the Caribbean

+56 2 210-2131

Ricardo.SANCHEZ@ECLAC.org  
<http://www.eclac.org/transporte>



NACIONES UNIDAS  
UNITED NATIONS

