

**FORO DE LIDERAZGO PARA LA INTEGRACIÓN DE  
SUDAMÉRICA**  
**“CONSTRUYENDO LA INFRAESTRUCTURA PARA LA  
COMPETITIVIDAD REGIONAL”**  
**Hotel Las Américas Global Resort**  
**2 y 3 de diciembre, 2008. Cartagena, Colombia**

Saludos Protocolarios,  
Señoras y Señores,

- Buenos días. Como Directora del Departamento Nacional de Planeación, quiero agradecer a todos ustedes por atender la invitación a participar en este evento.
- Quiero darles una sincera y fraternal bienvenida a mi país Colombia, y especialmente a esta hermosa ciudad de Cartagena, que es motivo de orgullo para todos los colombianos.
- Tengo hoy la oportunidad de dirigirme a ustedes para contarles que Colombia durante el 2008, a través del DNP ejerce la Presidencia de la Iniciativa para la Integración de la Infraestructura Regional Suramericana (IIRSA).
- IIRSA es un foro de diálogo entre las autoridades responsables de la infraestructura de transporte, energía y comunicaciones en los doce países suramericanos, y cuenta con una cartera de 514 proyectos de integración, estimados en USD \$ 70 billones y una Agenda de Implementación Consensuada, la cual es un grupo de 31 proyectos de alto impacto cuya ejecución está prevista en el corto plazo, por un valor de USD \$ 10 billones.
- IIRSA se originó en la Reunión de Presidentes de América del Sur, realizada en el año 2000 en la ciudad de Brasilia y contempla mecanismos de coordinación e intercambio de información entre los Gobiernos, el sector privado y tres instituciones financieras multilaterales, BID, CAF y Fonplata. Los invito a que amplíen su conocimiento de IIRSA en [www.iirsa.org](http://www.iirsa.org).
- En 2008 como Presidente del Comité de Dirección Ejecutiva de IIRSA propuse la realización de dos eventos, los cuales hacen parte de los cinco foros internacionales que se realizarán en el marco de los 50 años del DNP, y en los que se ha buscado reunir académicos, estudiantes, analistas, inversionistas, periodistas y tomadores de decisiones de Colombia y otros países.
- El primero, un Taller de Casos Exitosos que se llevó a cabo el pasado 4 de noviembre. Este Taller fue un escenario de intercambio de experiencias

entre países, de **cooperación inter-gubernamental** para el desarrollo de la **infraestructura** de la región, y de generación de espacios para la asistencia técnica en temas de infraestructura regional.

- Contamos con la asistencia de más de **100** personas y se presentaron casos exitosos de **Perú, Brasil, Chile y Colombia**.
- En el caso de **Colombia** se presentó el programa Compartel de Telecomunicaciones Sociales, los Sistemas Integrados de Transporte Masivo, y la emisión y colocación de acciones de ECOPETROL.
- El Programa Compartel de telecomunicaciones sociales, se ha enfocado en reducir la brecha digital mediante el ofrecimiento de soluciones de acceso y servicio universal. Los principales proyectos del Programa Compartel son:
  - La Telefonía Rural Comunitaria
  - Los Telecentros Comunitarios
  - Provisión de conectividad en Banda Ancha para Instituciones Públicas
- Los programas de telecomunicaciones sociales han tenido un impacto muy positivo en las regiones del país y la inversión realizada por el Gobierno Nacional es de las más altas en Latinoamérica de \$US387 millones.
- Resultados del programa: 9.745 puntos de telefonía rural comunitaria, 1490 Telecentros Comunitarios, más de 15.000 instituciones públicas conectadas.
- Los Sistemas Integrados de Transporte Masivo, es un programa que inició en la ciudad de Bogotá y que actualmente moviliza aproximadamente 1.4 millones de pasajeros al día (25% de la demanda diaria de la ciudad). Este mismo sistema esta siendo implementado en 8 áreas metropolitanas en Colombia (Barranquilla, Cartagena, Pereira, Cali, Bucaramanga, Medellín, Cúcuta y Soacha). También inició operaciones en la ciudad de Pereira, donde moviliza aproximadamente 110 mil pasajeros diario y en la ciudad de Cali se encuentra en etapa preoperativa. Se espera que en diciembre de 2009, 6 de los 8 sistemas se encuentren en operación.
- La política institucional del sector se complementó con la capitalización de ECOPETROL S.A, en un 10% de su valor patrimonial, el cual ascendió a USD \$ 2,85 billones. El desarrollo de esta operación permitió la vinculación de 482.941 nuevos accionistas a esta empresa. Se espera que con la capitalización financiera se obtengan los recursos necesarios para financiar las inversiones de la compañía, estimadas en USD\$ 12.500 millones durante los próximos 4 años.

- Brasil presentó el programa de concesiones de carreteras federales, el Plan Nacional de Logística como instrumento orientador en la formulación de políticas públicas y un sistema de información para la planificación y coordinación de acciones en la Amazonía denominado (SIPAM)
- Por su parte, Chile, presentó como fue su experiencia exitosa en temas como el sistema de concesiones, los resultados obtenidos en la modernización del sector portuario y las tecnologías ITS y TI al servicio del comercio exterior chileno y la cadena logística del puerto de Valparaíso.
- De otro lado, Perú presentó como se desarrolló la Concesión del Corredor Vial Interoceánico Perú-Brasil, en el cual utilizaron un modelo de vigencias fiscales futuras similar al nuestro y el Plan de Ordenamiento Territorial del Área de Influencia del Corredor Vial Interoceánico Sur en Perú
- Como resultado del Taller, Paraguay manifestó interés en recibir cooperación técnica de Colombia para la implementación del Sistema Integrado de Transporte Masivo, y Colombia estudiará la posibilidad de adaptar el proyecto SIPAM de Brasil para la protección de la amazonía.
- La idea de este taller surgió de un caso exitoso que está siendo implementado en los países de la región, les estoy hablando del proyecto "Exportaciones por Envíos Postales para Micro, Pequeñas y Medianas Empresas - Exportafácil".
- Cuando este proyecto, se implementó en Brasil en el año 2000, las Mipymes alcanzaron exportaciones a través de la infraestructura postal por USD \$ 12 millones, y al cierre del 2008 se esperan exportaciones por USD\$ 200 millones. Adicionalmente, se ha implementado con éxito en Perú y en el último año, se han ejecutado acciones de sensibilización en Argentina, Ecuador, Perú y Uruguay.
- En el marco de IIRSA, Colombia esta recibiendo cooperación técnica de Brasil para la implementación de este proyecto. Para esto se adelantaron 2 visitas del Ministerio de Comunicaciones de Brasil a Colombia, en donde se evaluaron las condiciones de implementación del proyecto, como resultado de las visitas, se presentó un informe de prediagnóstico en donde resalta un ambiente positivo para implementar el proyecto.
- Precisamente, el día de hoy, estaremos firmando el memorando de entendimiento entre Brasil y Colombia para iniciar este proceso.
- El segundo de estos eventos, es este Foro de Liderazgo para la Integración Suramericana, en el cual 6 países tendrán la oportunidad de promocionar los proyectos de infraestructura a inversionistas nacionales e internacionales, y las empresas de ingeniería y consultoría de la región

tendrán un **panorama** de los proyectos que los **Gobiernos** han seleccionado como claves para la **integración**.

- Este evento ha sido organizado por la firma **CG-LA Infrastructure**, una empresa con 21 años de experiencia en la organización de este tipo de Foros, a quienes, y especialmente su director **Norman Anderson**, quiero agradecer muy especialmente.
- El día de hoy tendremos representantes del más alto nivel de países como **Brasil, Chile, Perú, Paraguay, Uruguay** y, por supuesto, **Colombia**. Además, contaremos con el patrocinio de la firma **Brigard y Urrutia**, **Nexus Banca de Inversión**, **BBVA Colombia**, **Citigroup**, **ECOPETROL**, **Inverlink**, la **Secretaría Técnica de IIRSA**, el **Banco Interamericano de Desarrollo**, la **Corporación Andina de Fomento**, y el **Fondo Financiero para el Desarrollo de la Cuenca de la Plata (Fonplata)**. A los cuales les expreso mis más sinceros agradecimientos por todo su apoyo en la organización de este evento.
- Se presentarán **26 proyectos de integración regional** con un valor estimado de más de **US \$ 30 billones**. Tendremos **5 páneces exclusivos** con presentaciones de proyectos estratégicos en carreteras, puertos, aeropuertos, ferrocarriles, logística y energía que transformarán la infraestructura regional.
- Las **iniciativas que presentará Colombia** son: la autopista **Ruta del Sol**; el **Sistema Ferroviario Central**, los **Sistemas Estratégicos de Transporte Público - SETP** de **Pasto** y **Santa Marta**, el **Desarrollo de Puerto Brisa**, la **vía Pasto - Mocoa**, la **rehabilitación de la vía Bucaramanga - Cúcuta** y la **Concesión del Paquete Aeroportuario de Cúcuta, Bucaramanga, Barrancabermeja, Santa Marta, Valledupar y Riohacha**.
- Conoceremos acerca del **Puerto de Santos** en **Brasil**, el **Terminal Portuario de Paita** en **Perú**, la **ampliación del Puerto de Sauce**, el **Puerto Seco** y **Eje Ferroviario de Rivera**, estos últimos en **Uruguay**.
- Se presentarán proyectos estratégicos en energía como el de la **Hidroeléctrica** y **Proyecto de Transmisión de río Madeira** en **Brasil**, la **Maquinización de la Represa del Yguazú** en **Paraguay**, el **Desarrollo Hidroeléctrico de Perú** y la **Planta de Regasificación GNL** de **Uruguay**.
- En carreteras, se presentará el **Anillo Periférico de Río de Janeiro** en **Brasil**, dos grandes paquetes de concesiones viales en **Chile**, **Concesiones viales** en **Paraguay**, un proyecto en la **amazonía peruana**.
- Por último, conoceremos acerca del **Segundo Paquete de concesiones de aeropuertos** de **Perú**, la **Unidad Logística Puerto Oceánico** y **Ramal Ferroviario del Este** en **Uruguay**.

- Tendremos además 2 productivos pánenes de discusión sobre el financiamiento de proyectos de infraestructura en tiempos de crisis financiera y las estrategias para la creación de fondos competitivos en infraestructura en América Latina, dirigidos por ejecutivos de la banca multilateral (CAF, BID, IFC) y comercial (Inverlink, Nexus) así como altos funcionarios del sector público (Viviana Lara - Directora de Crédito Público).
- Una de las presentaciones claves del foro será la del Fondo de Capital Privado en Infraestructura, iniciativa promovida por el Ministerio de Hacienda y Crédito Público, cuyo objetivo es realizar inversiones en Infraestructura; a partir de la incorporación de un capital semilla por parte de la Nación, atraer recursos de otros inversionistas tales como fondos de pensiones y cesantías, aseguradoras, y bancas multilaterales, entre otros.
- El Fondo ha sido concebido como un vehiculo de inversión con autonomía en la toma de decisiones de inversión. En principio, cubrirá los sectores de transporte y energía, en donde se han identificado oportunidades de inversión importantes. Las decisiones de inversión en los proyectos se tomarán por parte de un Gestor experto en inversiones en infraestructura, que para el efecto será contratado por el Fondo. Se espera que el lanzamiento del Fondo se realice durante el primer trimestre de 2009.
- En principio, el Fondo se constituiría por un monto total de entre USD 250 MM y USD 300 MM en una primera fase; en una segunda instancia, y dependiendo del volumen de proyectos en infraestructura disponibles en el mercado, podría alcanzar los USD 500 MM. El Gobierno tendrá una participación minoritaria (en ningún caso de más del 30%) y hasta el momento existe una firme intención de participación de la CAF y del BID.
- Para Colombia y estoy segura que para todos los países miembros de IIRSA, este Foro es una oportunidad para aumentar la competitividad de la región, a través de la promoción de sus principales proyectos en infraestructura ante el sector privado, quien debe ser u socio estratégico del sector público para el cumplimiento de sus metas.
- Para mantener el buen desempeño económico, muchos países se han comprometido con la internacionalización de su economía a través de acuerdos comerciales, de inversión y bilaterales, los cuales abren un horizonte de oportunidades para mejorar su competitividad y, por esta vía, acelerar el crecimiento económico y aumentar el bienestar de la población.
- Para afrontar las demandas derivadas de estos retos comerciales y sobretodo en épocas de crisis como la actual, los países deben preparar su infraestructura de telecomunicaciones, energía eléctrica, puertos, carreteras, ferrocarriles, aeropuertos, ríos, pasos de frontera y centros de

actividad logística, y en la medida que exista inversión, aumentarán las posibilidades que nuestros países desarrollen esta infraestructura.

- Colombia, se propuso mejorar la competitividad del país a través de un plan coherente e integral de política pública dirigido a producir más y mejor, y hacia una transformación productiva con una economía formalizada que elimine las barreras a la competencia y a la inversión.
- Gracias en muy buena parte a la confianza inversionista que ha generado el Gobierno, la economía colombiana ha tenido un buen desempeño. En los últimos 10 años, el comercio exterior de bienes medido como porcentaje del PIB, ha incrementado sustancialmente su participación pasando del 24,2% en 1997 al 34,6% en 2007, la tasa de inversión sobre el PIB pasó de 19.9 a 28.3, de la cual 21.5 es privada y con una tasa de ahorro es de alrededor del 23%.
- En este contexto, la estrategia del Gobierno Nacional, plasmada en el Plan Nacional de Desarrollo 2006-2010 "Estado Comunitario: desarrollo para todos", está enfocada hacia la consolidación de los corredores de comercio exterior e interior, con proyectos de alto impacto que, por su envergadura, generarán las condiciones necesarias para absorber las presiones sobre la infraestructura que pueda ocasionar el previsible y creciente intercambio comercial.
- La inversión en infraestructura contemplada en el Plan de Inversiones del Plan Nacional de Desarrollo 2006-2010, ascendía inicialmente a USD \$30.883 millones (COP \$69 Billones), de los cuales USD \$16.719 millones (54%) corresponden a inversión pública y USD \$14.164 millones (46%) a inversión privada. (Cifras en pesos de 2006)
- Para el sector transporte se previeron inversiones por USD \$8.956 millones (29%), para el sector minero energético las inversiones ascendían a USD \$15.980 millones (52%), en el sector de Telecomunicaciones USD \$ 4.068 millones (13%) y finalmente Transporte Urbano con USD \$ 1.879 (6%).
- Después de 2 años de ejecución y de una revisión del Plan de Inversiones para infraestructura, se han superado las cifras de inversión en cerca de USD \$9.000 millones, para un estimado de USD \$39.000, y esperamos seguir superando estas expectativas a pesar del momento financiero en el que nos encontramos. La inversión privada es la responsable de este incremento, aportando cerca de USD \$8.000 millones.
- Para el 2009, se han dispuesto recursos en el Presupuesto General de la Nación para infraestructura de USD \$2,6 billones, de los cuales para el sector transporte se tiene aproximadamente por USD \$ 1,4 billones, para el sector de Minas y Energía por USD \$600 millones, para el sector telecomunicaciones por USD \$ 174 millones, transporte urbano por USD \$ 338 millones y USD \$ 154 mill

- Dentro de estas estimaciones, se contempla la realización de ambiciosos programas y proyectos, que apuntan al mejoramiento de la competitividad, muchos de los cuales serán presentados el día de hoy.
- El desarrollo de proyectos de infraestructura estará apoyado en la promoción de un sistema de plataformas logísticas que articule y aglomere la oferta de infraestructura y servicios, con el objetivo de generar proyectos de impacto para el comercio interior y exterior y para la distribución de mercancías de producción y consumo, así como promover y potenciar el uso de la infraestructura instalada.
- Existe una primera propuesta de definición de áreas estratégicas, que incluye 9 zonas con alto potencial para el desarrollo logístico, y se ha hecho una propuesta de 20 plataformas logísticas a desarrollar. Inversión 100% privada.
- Hemos preparado un material de promoción de los proyectos más importantes de infraestructura en Colombia, que ha sido entregado a cada uno de ustedes al momento de registrarse en el evento. Es de nuestro más alto interés no sólo que se enteren de los proyectos que estamos desarrollando, sino de encontrar en ustedes aliados para la promoción de las variadas oportunidades que ofrece el país en materia de inversión en infraestructura para el sector privado.
- Por último, los invito a participar activamente en los talleres de trabajo dirigidos por la banca multilateral y comercial (Corporación Andina de Fomento - Banco Interamericano de Desarrollo y el Export-Import Bank de los Estados Unidos). Así como en las reuniones con los líderes de proyecto donde podrán conocer oportunidades claras de financiamiento, maquinaria, equipo, construcción y servicios, entre otros. Estas reuniones le permiten a todas aquellas empresas e instituciones interesadas en invertir en Suramérica crear, ampliar, y fortalecer sus relaciones en el área, y multiplicar sus oportunidades de negocio.
- IIRSA nos brinda una oportunidad única, al contar con representantes del más alto nivel de los Gobiernos, en temas de planificación de infraestructura, es por esto que las conclusiones que se deriven de este Foro serán muy importantes, y de seguro, generarán un impacto considerable.
- Quiero terminar expresando mis agradecimientos a todas las personas, empresas patrocinadoras e instituciones que han hecho posible que estemos todos hoy reunidos, y mis deseos porque este encuentro nos deje conocimientos y experiencias que deriven en mejores prácticas para el financiamiento y la promoción de los proyectos de infraestructura de Suramérica.

Muchas gracias,