



I I R S A

## INICIATIVA PARA LA INTEGRACIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA REGIONAL SURAMERICANA **AGENDA DE IMPLEMENTACIÓN CONSENSUADA 2005-2010 (AIC)**

### SISTEMA DE INFORMACIÓN PARA GESTIÓN ESTRATÉGICA DE PROYECTOS (SIGE)

#### - ACCIONES CLAVES -

##### *Introducción*

A partir de las discusiones del Taller sobre Gestión Intensiva de Proyectos Estratégicos Orientada a Resultados (Taller SIGE) celebrado entre los días 9 y 10 de agosto de 2006, fue posible avanzar en la mayor comprensión por parte de todos los actores involucrados en la AIC (Gerentes de Proyectos, Coordinadores Nacionales y Responsables del CCT) de la importancia del sistema como instrumento de gestión intensiva de proyectos para la toma de decisiones, en lugar de como una herramienta informática para demanda de informaciones sobre los proyectos y su avance.

Quedó más claro que lo fundamental es que la red de gestión de la AIC – RED SIGE, conformada por los Gerentes de Proyectos, Coordinadores Nacionales y Responsables del CCT, funcione coordinadamente para identificar en forma oportuna los problemas que pudieran surgir en la preparación o en la ejecución de los proyectos, contribuyendo a la superación de los obstáculos que se pudieran presentar.

Sin embargo, existen una serie de puntos, levantados en el Taller, sobre los que se identificaron líneas de acción sobre las que será preciso trabajar en lo que queda de año y durante los próximos años de cara a fortalecer la gestión intensiva de los proyectos de la AIC

##### *Acciones claves*

1. **Los Gerentes de Proyectos necesitan sentirse apoyados por los Coordinadores Nacionales y por los Responsables del CCT para avanzar en la implementación de los proyectos de la AIC.** Tienen la responsabilidad por la ejecución de los proyectos y la actualización y la calidad de la información del SIGE.
2. **Es importante que las Coordinaciones Nacionales de IIRSA estimulen la creación en cada país de un ambiente más activo de implementación en IIRSA,** articulando los sistemas nacionales para la gestión intensiva de los proyectos de la AIC e incorporando como tema principal en la agenda nacional IIRSA la ejecución de los proyectos de la Cartera IIRSA. Deben propiciar y liderar una fuerte articulación de los organismos de gobierno en torno a los proyectos. Ser el “puente” de acceso a los niveles de decisión y facilitar la coordinación interministerial y multisectorial.
3. **El Responsable del CCT buscará asumir su rol de “catalizador” en la implementación de los proyectos, es decir, de facilitar la reacción sin participar directamente en ella.** Se espera que esos actores apoyen más activamente a los Gerentes y Coordinadores Nacionales en la superación de restricciones, así como en la definición y en la puesta marcha de los proyectos de la AIC.

4. **Es fundamental que los Ministros representantes ante el CDE y otras autoridades tomadoras de decisiones sobre los proyectos de la AIC** sean informadas del avance de los proyectos de la AIC así como de los demás proyectos de la Cartera IIRSA. También será útil que vengan a conocer más profundamente el SIGE y la utilidad que puede tener el sistema para ellos como instrumento de apoyo a mejora la gestión de los proyectos.
5. **La Secretaria del CCT de IIRSA en INTAL seguirá con su apoyo al buen funcionamiento del SIGE**, dando soporte a los Responsables del CCT, los Coordinadores Nacionales y los Gerentes de Proyectos.

### *Líneas de acción específicas*

1. **Utilización del SIGE.** Es deseable que las Coordinaciones Nacionales de IIRSA y los Responsables del CCT pasen a utilizar con mayor frecuencia el SIGE para que esa herramienta de seguimiento y monitoreo de los proyectos sea útil para su acción a favor del avance de los proyectos y en el apoyo a los Gerentes de Proyectos.
2. **Articulación de la RED SIGE – Apoyo del CCT.**
  - a. Los Responsables del CCT, orientados por las informaciones contenidas en el SIGE (etapas críticas, restricciones etc.), tienen un papel importante en acercarse periódicamente a los Gerentes de Proyectos y, siempre que sea necesario, a los Coordinadores Nacionales, con objeto de ayudar a crear un ambiente de gestión cooperativa de los proyectos de IIRSA,. Se recomienda, igualmente, que, aprovechando misiones de trabajo a un determinado país, el Responsable del CCT mantenga reuniones con los actores de la RED SIGE del país en referencia.
  - b. Celebración de **videoconferencias bi-mensuales** entre Responsables de Proyectos del CCT y la Secretaria del CCT para evaluar la evolución de los proyectos de la AIC, las dificultades existentes y discutir los principales avances y retos en la gestión intensiva de los proyectos de la Agenda. Se recomienda que al menos una de estas sesiones en el año sean presenciales, aprovechando algunas de las reuniones de coordinación del CCT.
3. **Reuniones Nacionales de Implementación.** Con el objetivo de crear un ambiente de ejecución de proyectos IIRSA en cada país, se recomienda que las Coordinaciones Nacionales de IIRSA realicen reuniones mensuales rutinarias con los Gerentes de Proyecto de la AIC y otros gerentes de proyectos de la Cartera IIRSA, para evaluar en conjunto el avance de todos los proyectos en que el país esté involucrado y retroalimentar a los gerentes respecto a los avances de la Iniciativa IIRSA. En el caso de los **proyectos binacionales de la AIC** sería conveniente la realización adicional de **reuniones trimestrales** de los equipos de los dos países involucrados (video conferencias en las representaciones de las instituciones del CCT y/o reuniones presenciales).
4. **Taller SIGE 2007.** Además de actividades relacionadas a la implementación de proyectos que eventualmente sean previstas en el Plan de Trabajo de IIRSA para 2007, se sugiere la realización de un Taller de la RED SIGE (Red de gestión de la AIC: Gerentes de Proyectos, Coordinadores Nacionales y Responsables del CCT) de todos los países para evaluar los avances de los proyectos e intercambiar experiencias en la aplicación del sistema de gestión intensivo y la utilización de la

herramienta informática SIGE, así como discutir las experiencias de buenas prácticas en el ámbito de la gestión de proyectos orientada a resultados.

5. **Reuniones del CDE – Implementación de proyectos.** Es fundamental colocar en la agenda de los Ministros en el marco de los CDEs el tema de la implementación de los proyectos como una de las grandes prioridades de la Iniciativa. A partir del CDE de Quito, en Diciembre de 2006, se podría crear una sección específica en este foro para tratar exclusivamente el avance de los proyectos de la AIC, el sistema de gestión de la AIC (SIGE), así como la implementación del resto de proyectos de la Cartera IIRSA.
6. **Mejorías en el SIGE.** En lo que respecta a la herramienta informática, el CCT contrató la operación y mantenimiento del SIGE que permitirá asegurar la operación del sistema, crítica frente al aumento previsto de usuarios, así como estableció un cronograma de incorporación de mejoras y de nuevas funcionalidades. Una de las mejoras inmediatas es la inclusión de **herramientas de comunicación interactiva en el SIGE** para facilitar el funcionamiento de la **RED SIGE**. También será priorizada la búsqueda de una solución para la traducción de contenidos para los proyectos binacionales.