

VII Reunión de Coordinadores Nacionales de IIRSA

Sistema de Monitoreo Estratégico de los Proyectos de la Agenda de Implementación Consensuada 2005-2010



Asunción, 9 de noviembre de 2005





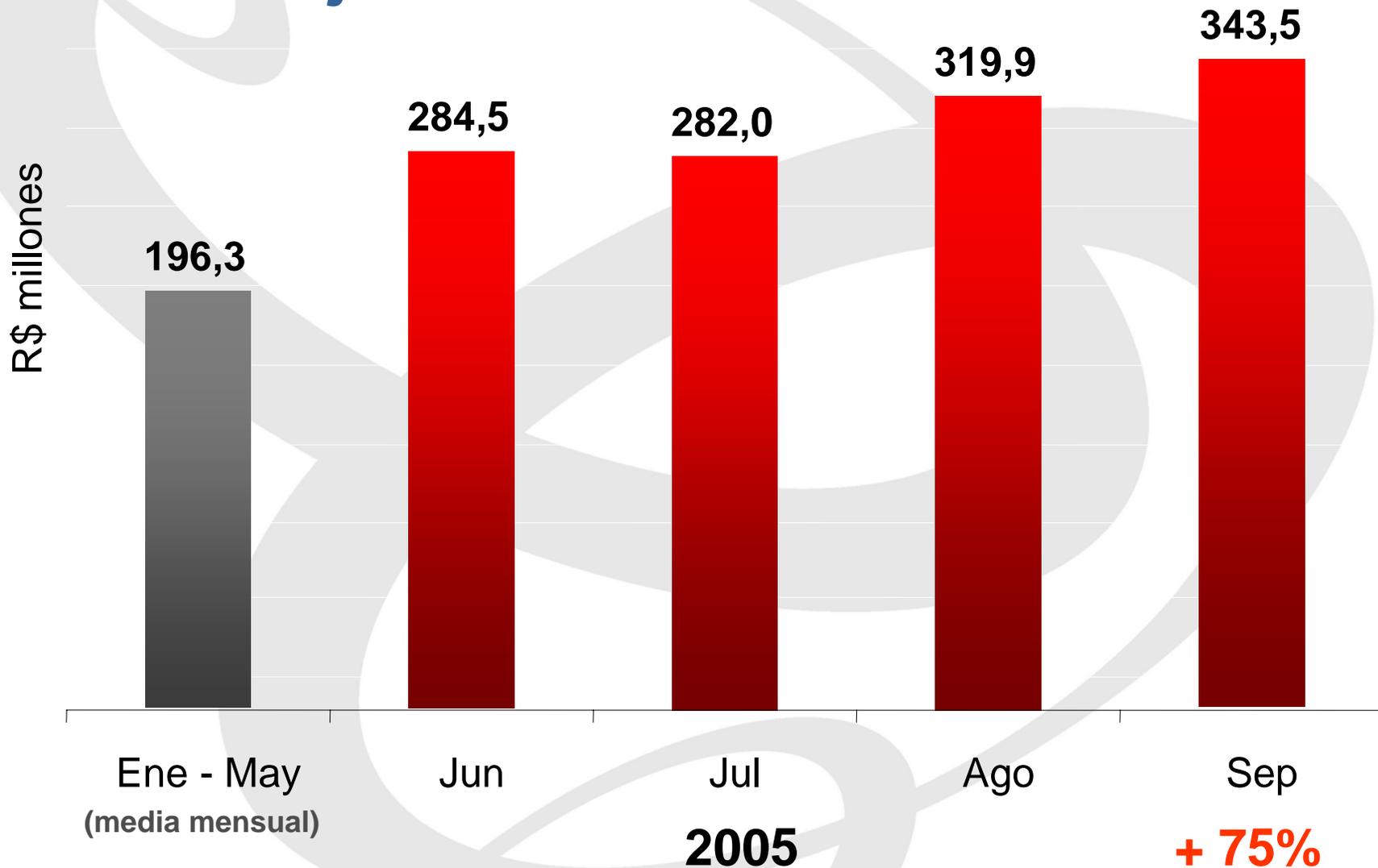
Objetivos

- Crear un ambiente de gestión intensiva de los proyectos de la AIC, a través de compartir información, movilizar competencias, capacidades de decisión y recursos financieros y tecnológicos.
- Identificar grados de avance y dificultades enfrentadas, para superar las etapas críticas con miras a la toma de decisiones por parte de las autoridades nacionales competentes.



Proyectos Estratégicos de São Paulo

Ejecución Financiera





Actores Claves del Monitoreo

Coordinador Nacional

- **Monitorear el proceso** de preparación y ejecución del proyecto.
- Identificar problemas y **articular las instancias gubernamentales** involucradas en la superación de restricciones.
- **Mantener a las autoridades informadas** sobre el avance del proyecto y de sus problemas.



Actores Claves del Monitoreo

Responsable del Proyecto

- **Gestión de todas la fases de preparación y ejecución del proyecto**, conforme los procedimientos establecidos en cada país.



Actores Claves del Monitoreo

Coordinador de Eje (CCT)

- **Monitorear el proceso de preparación y ejecución del proyecto**, en cooperación con el Coordinador Nacional.
- Apoyar la identificación de problemas y **sugerir** a las áreas competentes de las instituciones del CCT y a las Coordinaciones Nacionales **las medidas necesarias a fin de superar esos obstáculos.**
- **Mantener al CCT informado** sobre el avance del proyecto y de sus problemas.



Monitoreo Orientado a la Decisión

- El objetivo del monitoreo no es solamente seguir la ejecución del proyecto, sino **identificar obstáculos a la implementación y su solución.**
- Articular y **provocar la toma de decisiones** necesarias para superar restricciones.
- **Difundir información consistente** sobre el avance del proyecto para las autoridades y partes interesadas.
- Generar **información de calidad y actualizada.**



Etapas Cumplidas

- Presentación del prototipo a los Coordinadores Nacionales, Buenos Aires, 20/07/2005.
- Entrevistas con equipos de gestión en: Argentina (23/09), Colombia (15/09), Brasil (02/09), Perú (16/09) y Secretaría (23/09).
- Validación de la funcionalidades del sistema con el CCT (27/09).
- Presentación de la versión 1.0 del Sistema a los Coordinadores Nacionales, Asunción, 09/10/2005.



Próximas Etapas

- Entrenamiento de los miembros de los equipos de gestión de los siguientes países:
 - Ecuador y Perú: Caracas, 17/11
 - Colombia, Guyana, Surinam y Venezuela: Caracas, 18/11
 - Argentina, Bolivia y Chile: Buenos Aires, 24/11
 - Brasil, Paraguay y Uruguay: Buenos Aires, 25/11
 - Secretaría: Buenos Aires, 23/11
- Inicio de operación del sistema: 28/11
- Emisión de los primeros informes de avance: 30/11
- Presentación del sistema en el CDE: 01/12/2005



Presentación del Sistema

www.sige.iirsa.org



Accesos e Idiomas

- Acceso al sistema restringido a usuarios autorizados.
- Idiomas:
 - El sistema presentará los títulos en Español, Inglés o Portugués conforme el idioma definido para cada usuario cuando se registre en el sistema.
 - El contenido se presentará en el idioma del gerente del proyecto.
 - En el panel de control el usuario podrá cambiar el idioma.



Niveles de Acceso

- **Coordinador Nacional:** es responsable por censar los usuarios en su país, registra acciones de gestión de restricciones y genera informes específicos.
- **Coordinador de Eje:** registra acciones de gestión de restricciones y genera informes específicos.
- **Gerente de Proyecto:** alimenta la información del proyecto. En el caso de proyectos binacionales, los gerentes se alternan a cada 3 meses.



Niveles de Acceso

- **Usuario:** tiene acceso a todos los campos del sistema y no registra información.
- **Secretaría:** agrega nuevos proyectos, identifica los usuarios clasificados como coordinadores nacionales, coordinadores de eje y gerentes de proyectos y genera informes específicos.



Monitoreo de Etapas Críticas

- El sistema emitirá en automático un e-mail para el gerente y coordinadores nacionales para informar, con anticipación de 10 días, las etapas críticas que se están acercando a la fecha límite.
- El e-mail será repetido en la fecha límite.



Gestión de Restricciones y Etapas Críticas

- Las restricciones superadas serán suprimidas por el gerente. El sistema mantiene en la memoria todas las restricciones que han sido trabajadas.
- En el campo “Beneficios económicos y socioambientales” podrá ser publicado un archivo de distinta naturaleza: texto, tabla, fotografías o película.
- En el campo “Etapas Críticas” el esfuerzo requerido es determinado por el gerente conforme el grado de dificultad de ejecución de cada etapa.



Revisión de la Programación Física y de Etapas Críticas

- El gerente podrá revisar la programación física y las etapas críticas en cualquier momento. El sistema mantiene una memoria de todos los cambios efectuados.
- El sistema registra fecha y hora de todos los accesos.
- Los órganos ejecutores de proyectos podrán tener links para sus respectivos sitios Internet.
- En los “Documentos del Proyecto” podrán ser almacenados documentos que constituyen la memoria de la ejecución del proyecto: notas de reunión, estudios, seguimiento fotográfico, películas.



Informes (1)

- Informe para Ministros:
 - Informe completo de todos los proyectos de su país
- Informes para Coordinadores Nacionales:
 - Informe completo de todos los proyectos de su país.
 - Resumen de situación de los proyectos de su país.
 - Informe de restricciones existentes en los proyectos de su país.
 - Informe de las etapas críticas con anticipación de XX días.
 - Informe de etapas críticas no superadas (rojas).



Informes (2)

- Informes para Coordinadores de Ejes:
 - Informe completo de todos los proyectos del Eje.
 - Resumen de situación de los proyectos del Eje.
 - Informe de restricciones existentes en los proyectos del Eje.
 - Informe de las etapas críticas de los proyectos con anticipación de XX días.
 - Informe de etapas críticas no superadas (rojas) de los proyectos del Eje.



Informes (3)

- Informes para la Secretaría:
 - Informe completo de todos los proyectos de la Agenda de Implementación Consensuada 2005-2010.
 - Informe completo de todos los proyectos, agrupados por país.
 - Informe de situación de los proyectos, agrupados por país.
 - Informe de restricciones existentes de los proyectos, agrupados por país.
 - Informe de las etapas críticas con anticipación de XX días de los proyectos, agrupados por país.
 - Informe de etapas críticas no superadas (rojas) de los proyectos, agrupados por país.



Operación del Sistema

- La Secretaría tendrá el rol de apoyo técnico al monitoreo de los proyectos y de gestión del sistema de información.
- El sistema utilizará la infraestructura de TI de INTAL.