

# Análisis Integral de la Cartera de Proyectos



**Juan Carlos Saavedra**

Bogotá, 5 de noviembre de 2008



# Objetivo



Efectuar un análisis **cuantitativo/gráfico** del grado de avance alcanzado por la cartera de proyectos IIRSA, tomando como unidad de análisis el Grupo de Proyectos.



## Criterios utilizados

Para hacer el ejercicio nos basamos en el número de proyectos en ejecución (N°.Py.) en cada uno de los Grupos que conforman el Eje.

- N°.Py. < 25% → **No iniciado**
  - N°.Py. entre el 25% y el 60% → **Avance esperado**
  - N°.Py. > 60% → **Avance significativo**
- 
- Independiente del estado de avance de los proyectos, si el proyecto ancla está en ejecución → **Avance esperado**



## Fuentes utilizadas

- Informe del CCT al CDE diciembre 2007
- Base de datos IIRSA
- Notas de las reuniones de los GTE's
- Información proporcionada por las entidades del CCT

**La confiabilidad del análisis realizado descansa en la calidad de la información disponible utilizada**



## EJE DEL AMAZONAS



IIRSA

### Grupos de Proyectos - Estado de situación

- Avance significativo
- Avance esperado
- Con demora/No iniciado

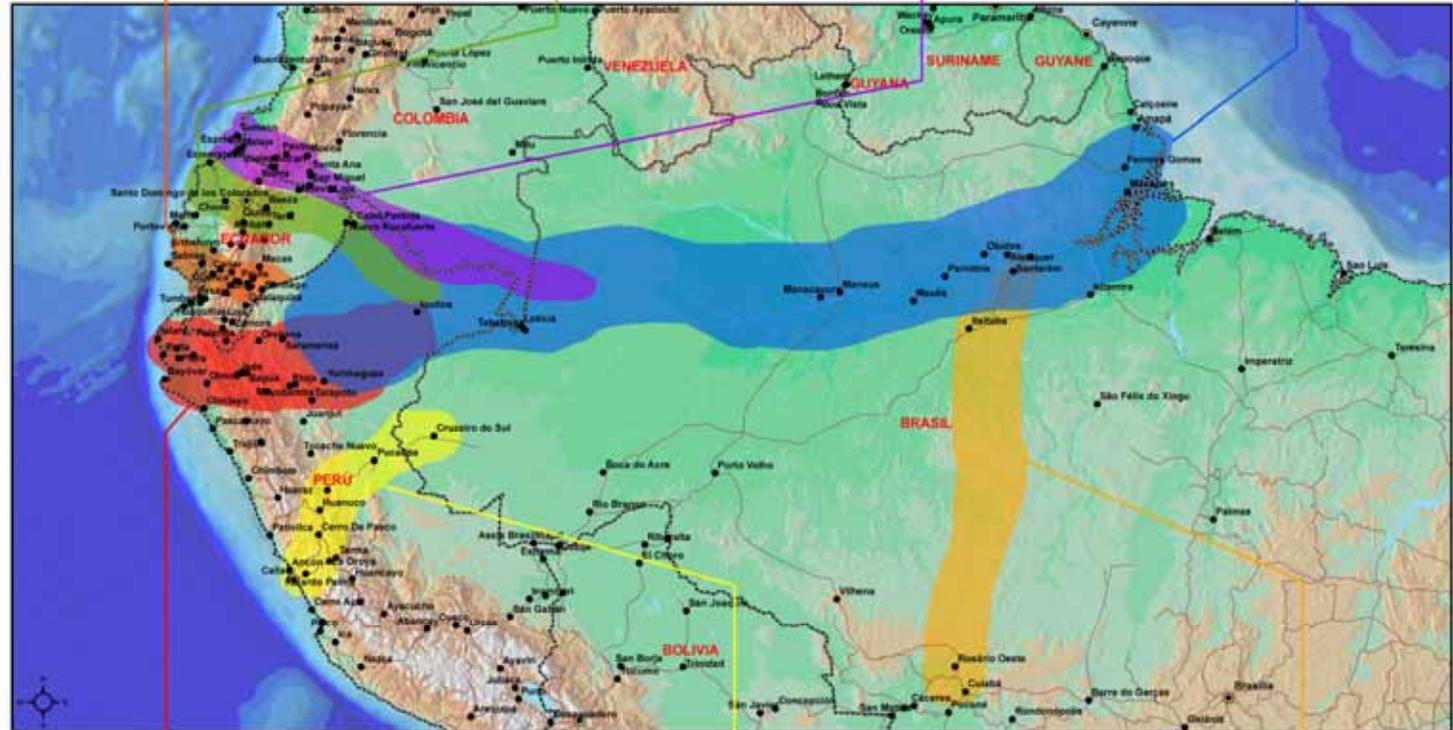
<b>Grupo 7</b> Inv. Inicial: 370,1 Inv. Actual: 405,7 Proy. Ancla: En Ejecución N° proyectos: 10	<b>Grupo 2</b> Inv. Inicial: 271,0 Inv. Actual: 747,3 Proy. Ancla: Pre. Factibilidad N° proyectos: 6	<b>Grupo 1</b> Inv. Inicial: 104,2 Inv. Actual: 336,0 Proy. Ancla: En Ejecución N° proyectos: 8	<b>Grupo 6</b> Inv. Inicial: 166,7 Inv. Actual: 154,1 Proy. Ancla: En Perfil N° proyectos: 12
--	--	---	---

#### Referencias

- Capital de país
- Ciudad
- Limite de país
- Corredores principales
- Vialidad existente
- ✈ Aeropuerto existente
- ⚓ Puerto existentes
- 🌊 Hidrografía principal
- 🌿 Áreas protegidas

#### Legenda

- Grupo 1
- Grupo 2
- Grupo 3
- Grupo 4
- Grupo 5
- Grupo 6
- Grupo 7



<b>Grupo 3</b> Inv. Inicial: 467,9 Inv. Actual: 606,0 Proy. Ancla: En Ejecución N° proyectos: 10	<b>Grupo 4</b> Inv. Inicial: 715,1 Inv. Actual: 1.778,8 Proy. Ancla: En Ejecución N° proyectos: 8	<b>Grupo 5</b> Inv. Inicial: 285,0 Inv. Actual: 732,0 Proy. Ancla: En Ejecución N° proyectos: 3
--	---	---



## EJE ANDINO



IIRSA

### Grupos de Proyectos - Estado de situación

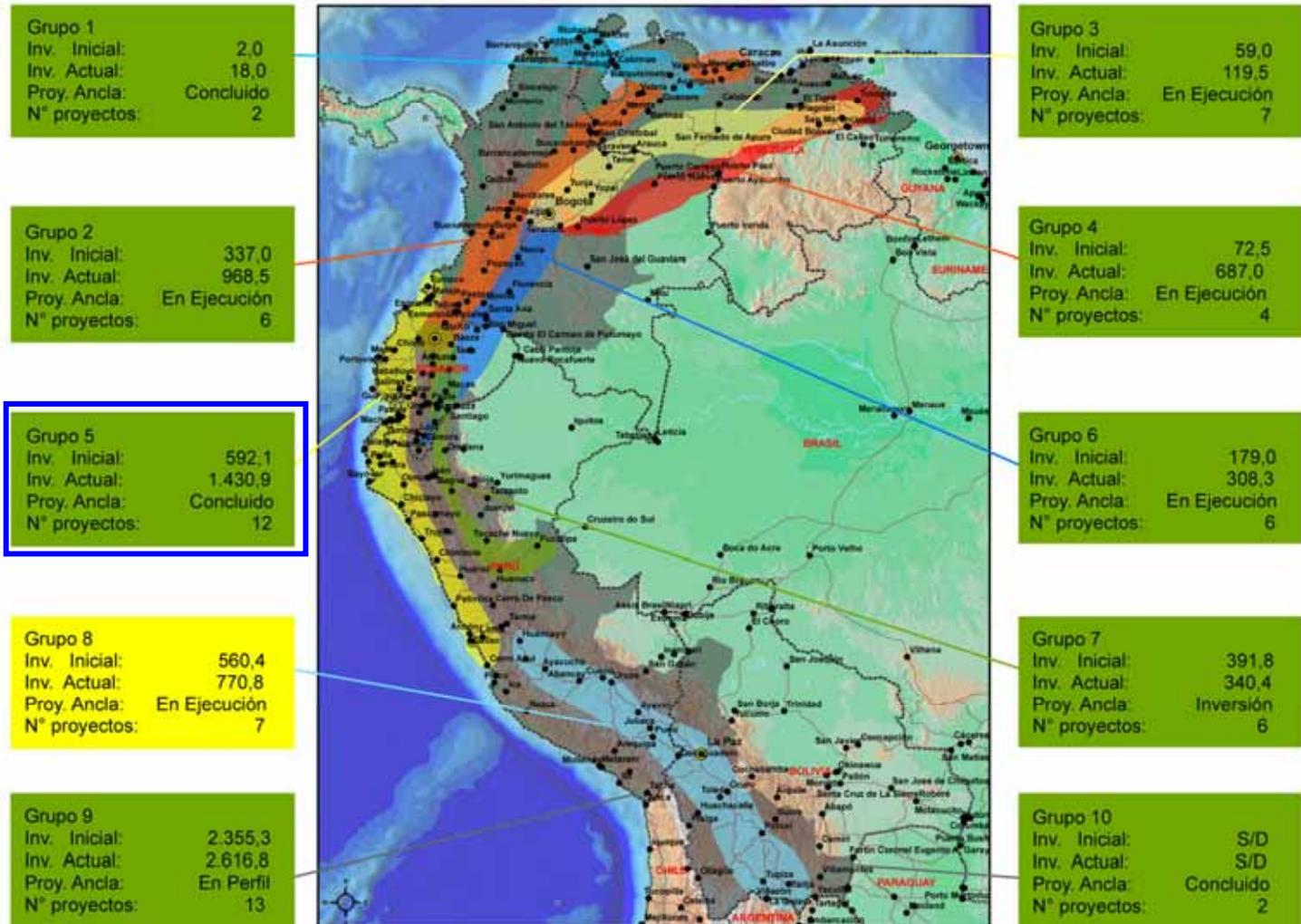
- Avance significativo
- Avance esperado
- Con demora/No iniciado

#### Referencias

- Capital de país
- Ciudad
- ▭ Limite de país
- Corredores principales
- Validad existente
- ✈ Aeropuerto existente
- ⚓ Puerto existentes
- Hidrografía principal
- Áreas protegidas

#### Leyenda

- Grupo 1
- Grupo 2
- Grupo 3
- Grupo 4
- Grupo 5
- Grupo 6
- Grupo 7
- Grupo 8
- Grupo 9
- Grupo 10





# EJE DE CAPRICORNIO



IIRSA

## Grupos de Proyectos - Estado de situación

- Avance significativo
- Avance esperado
- Con demora/No iniciado

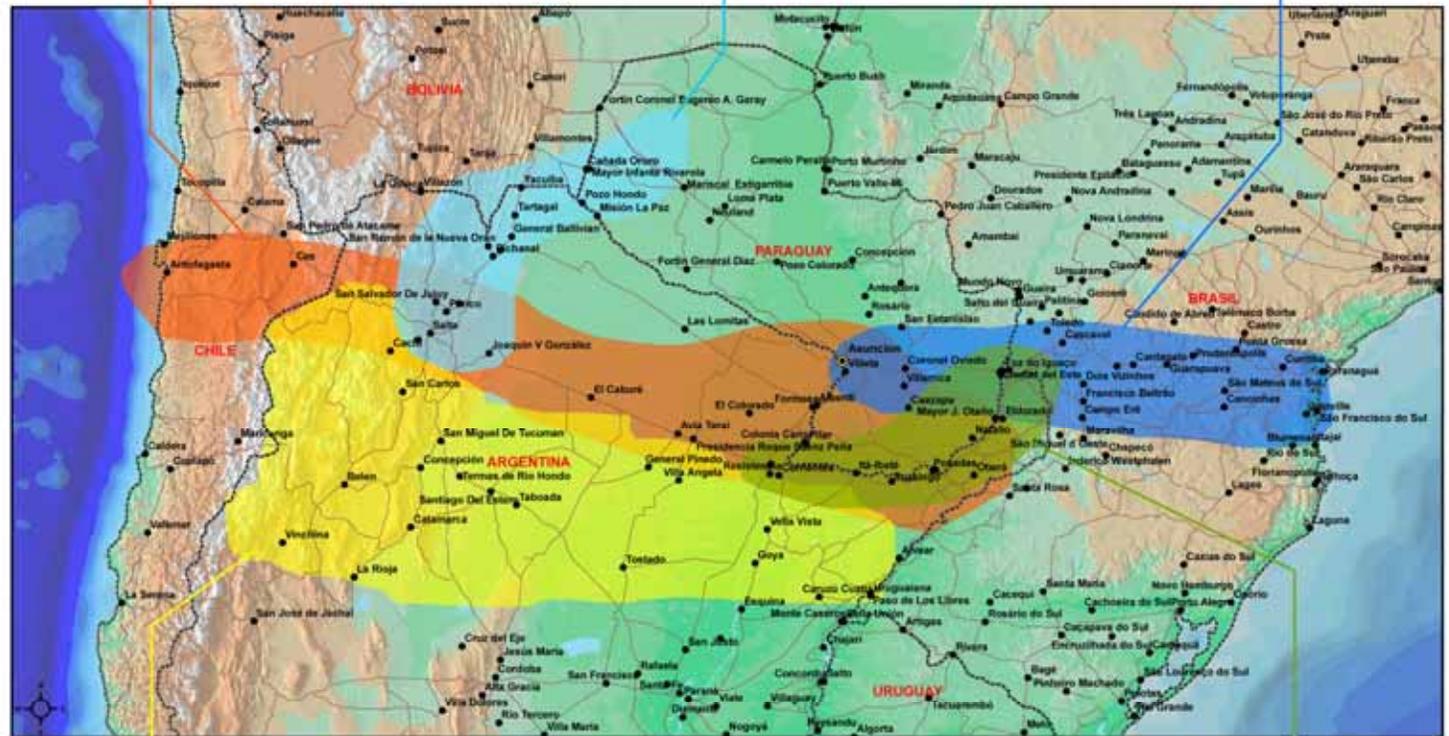
<b>Grupo 1</b>	
Inv. Inicial:	529,6
Inv. Actual:	2.605,0
Proy. Ancla:	Concluido
N° proyectos:	19

<b>Grupo 2</b>	
Inv. Inicial:	276,5
Inv. Actual:	223,5
Proy. Ancla:	Pre-Factibilidad
N° proyectos:	9

<b>Grupo 3</b>	
Inv. Inicial:	640,5
Inv. Actual:	1.310,0
Proy. Ancla:	En Ejecución
N° proyectos:	14

- Referencias**
- Capital de país
  - Ciudad
  - Límite de país
  - Corredores principales
  - Vialidad existente
  - ✈ Aeropuerto existente
  - ⚓ Puerto existentes
  - 🌊 Hidrografía principal
  - 🌿 Áreas protegidas

- Legenda**
- Grupo 1
  - Grupo 2
  - Grupo 3
  - Grupo 4
  - Grupo 5



<b>Grupo 5</b>	
Inv. Inicial:	336,0
Inv. Actual:	336,0
Proy. Ancla:	Factibilidad
N° proyectos:	16

<b>Grupo 4</b>	
Inv. Inicial:	584,1
Inv. Actual:	579,1
Proy. Ancla:	Factibilidad
N° proyectos:	11



- Avance significativo
- Avance esperado
- Con demora/No iniciado

**Referencias**

- Capital de país
- Ciudad
- Límite de país
- Corredores principales
- Vialidad existente
- Aeropuerto existente
- Puerto existentes
- Hidrografía principal
- Áreas protegidas

**Leyenda**

- Grupo 1
- Grupo 2
- Grupo 3
- Grupo 4

## EJE DEL ESCUDO GUAYANÉS

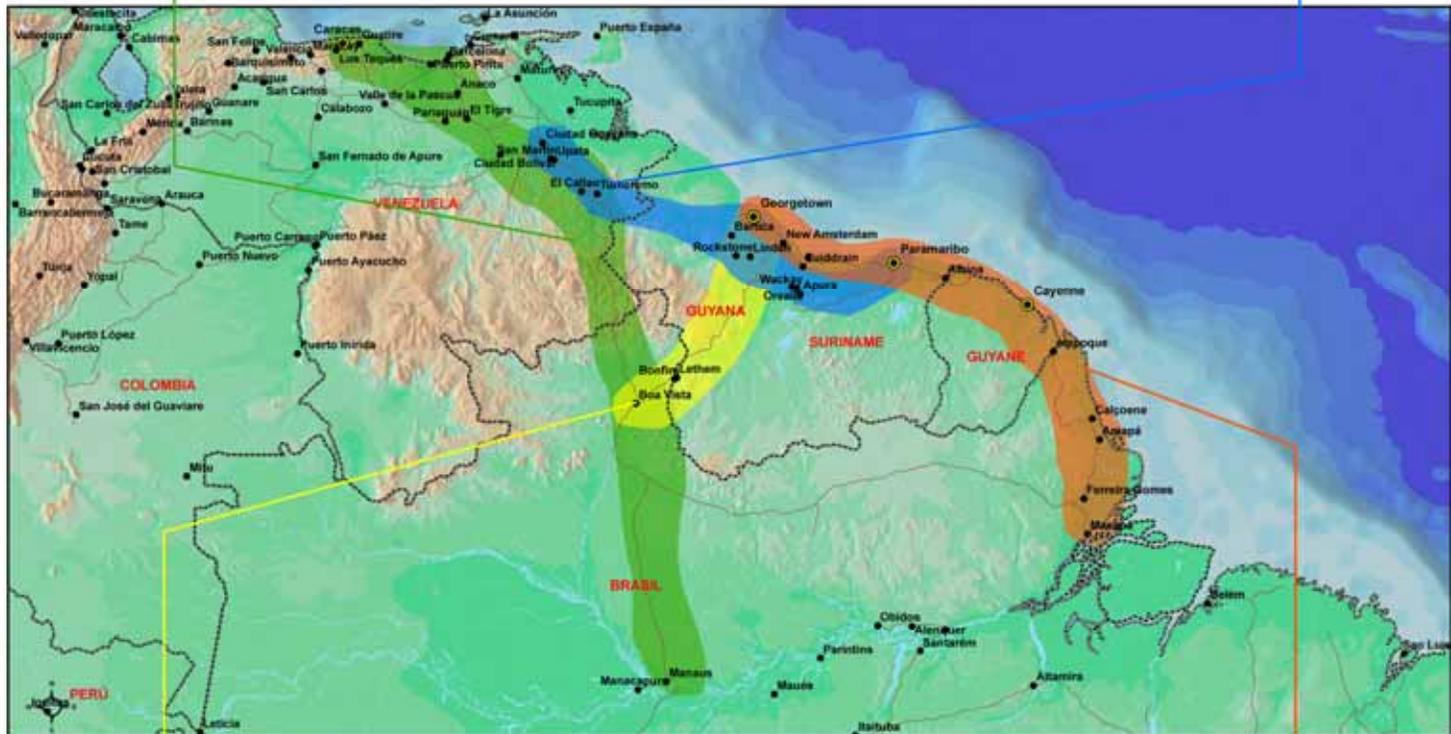
### Grupos de Proyectos - Estado de situación



**I I R S A**

Grupo 1	
Inv. Inicial:	S/inf
Inv. Actual:	168,0
Proy. Ancla:	Concluido
N° proyectos:	7

Grupo 3	
Inv. Inicial:	110,8
Inv. Actual:	110,8
Proy. Ancla:	En Ejecución
N° proyectos:	4



Grupo 2	
Inv. Inicial:	14,1
Inv. Actual:	336,5
Proy. Ancla:	Concluido
N° proyectos:	5

Grupo 4	
Inv. Inicial:	240,8
Inv. Actual:	404,0
Proy. Ancla:	En Ejecución
N° proyectos:	8



# EJE INTEROCEÁNICO CENTRAL



IIRSA

## Grupos de Proyectos - Estado de situación

- Avance significativo
- Avance esperado
- Con demora/No iniciado

<b>Grupo 5</b>	
Inv. Inicial:	823,2
Inv. Actual:	999,2
Proy. Ancla:	Inversión
N° proyectos:	19

<b>Grupo 4</b>	
Inv. Inicial:	297,2
Inv. Actual:	45,0
Proy. Ancla:	Factibilidad
N° proyectos:	5

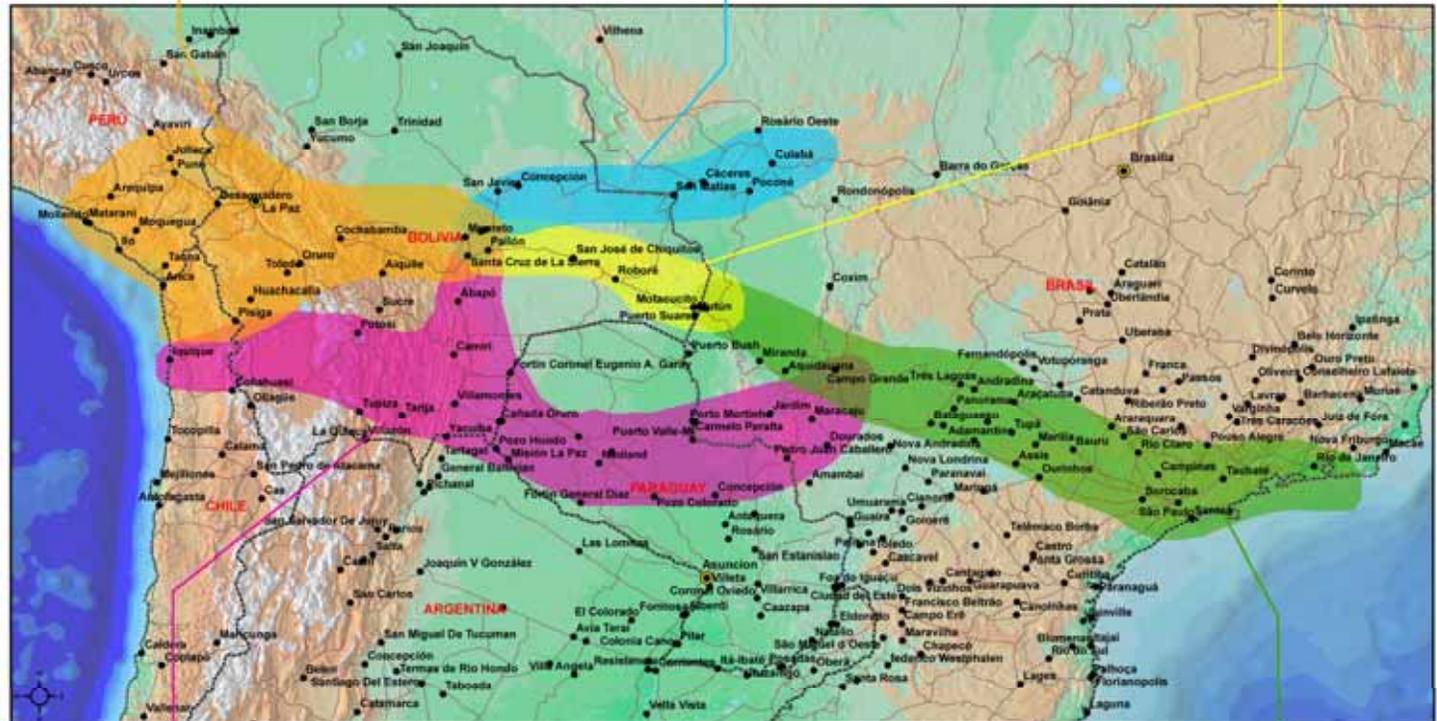
<b>Grupo 3</b>	
Inv. Inicial:	339,9
Inv. Actual:	503,0
Proy. Ancla:	En ejecución
N° proyectos:	4

### Referencias

- Capital de país
- Ciudad
- Límite de país
- Corredores principales
- Vialidad existente
- Aeropuerto existente
- ⚓ Puerto existentes
- Hidrografía principal
- Áreas protegidas

### Legenda

- Grupo 1
- Grupo 2
- Grupo 3
- Grupo 4
- Grupo 5



<b>Grupo 1</b>	
Inv. Inicial:	710,0
Inv. Actual:	1.183,7
Proy. Ancla:	En Ejecución
N° proyectos:	12

<b>Grupo 2</b>	
Inv. Inicial:	1.135,3
Inv. Actual:	969,3
Proy. Ancla:	Perfil
N° proyectos:	9



# EJE MERCOSUR-Chile



IIRSA

## Grupos de Proyectos - Estado de situación

- Avance significativo
- Avance esperado
- Con demora/No iniciado

### Referencias

- Capital de país
- Ciudad
- Límite de país
- Corredores principales
- Vialidad existente
- Aeropuerto existente
- Puerto existentes
- Hidrografía principal
- Áreas protegidas

### Leyenda

- Grupo 1
- Grupo 2
- Grupo 3
- Grupo 4
- Grupo 5
- Grupo 6

<b>Grupo 4</b>	
Inv. Inicial:	210,0
Inv. Actual:	1.829,8
Proy. Ancla:	En ejecución
N° proyectos:	16

<b>Grupo 5</b>	
Inv. Inicial:	6.413,1
Inv. Actual:	10.529,1
Proy. Ancla:	En Ejecución
N° proyectos:	12

<b>Grupo 1</b>	
Inv. Inicial:	3.087,9
Inv. Actual:	5.195,0
Proy. Ancla:	En ejecución
N° proyectos:	21



<b>Grupo 3</b>	
Inv. Inicial:	915,4
Inv. Actual:	3.913,0
Proy. Ancla:	Pre-Factibilidad
N° proyectos:	17

<b>Grupo 6</b>	
Inv. Inicial:	250,0
Inv. Actual:	118,0
Proy. Ancla:	En ejecución
N° proyectos:	9

<b>Grupo 2</b>	
Inv. Inicial:	1.449,9
Inv. Actual:	1.765,1
Proy. Ancla:	En ejecución
N° proyectos:	27



# EJE PERÚ-BRASIL-BOLIVIA



IIRSA

## Grupos de Proyectos

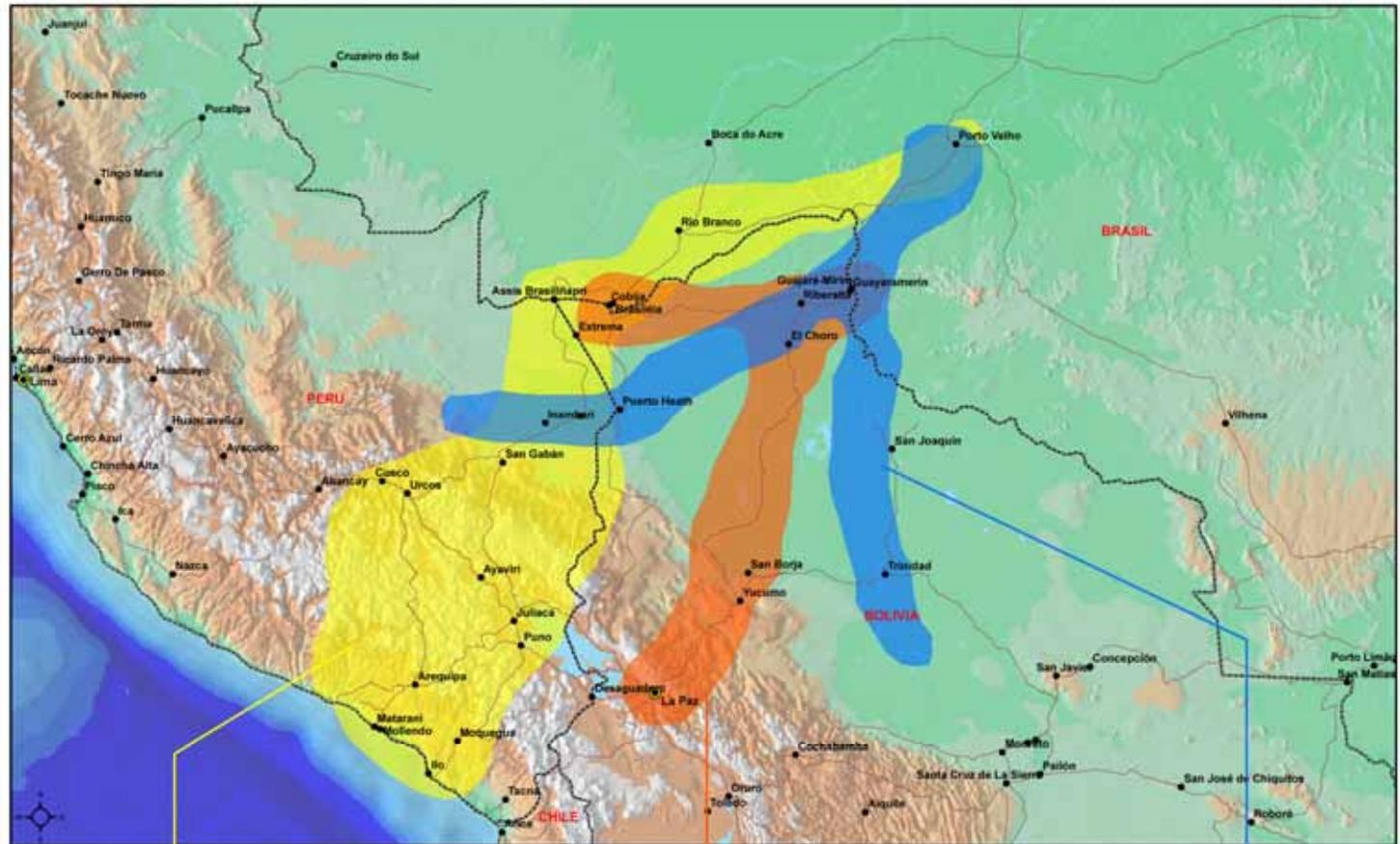
- Avance significativo
- Avance esperado
- Con demora/No iniciado

### Referencias

- Capital de país
- Ciudad
- Límite de país
- Corredores principales
- Vialidad existente
- Aeropuerto existente
- Puerto existentes
- Hidrografía principal
- Áreas protegidas

### Leyenda

- Grupo 1
- Grupo 2
- Grupo 3



<b>Grupo 1</b>	
Inv. Inicial:	702,6
Inv. Actual:	1.851,3
Proy. Ancla:	En ejecución
N° proyectos:	8

<b>Grupo 2</b>	
Inv. Inicial:	409,0
Inv. Actual:	863,0
Proy. Ancla:	En ejecución
N° proyectos:	7

<b>Grupo 3</b>	
Inv. Inicial:	10.476,0
Inv. Actual:	6,2
Proy. Ancla:	Perfil
N° proyectos:	8



## EJE DEL SUR



IIRSA

### Grupos de Proyectos - Estado de situación

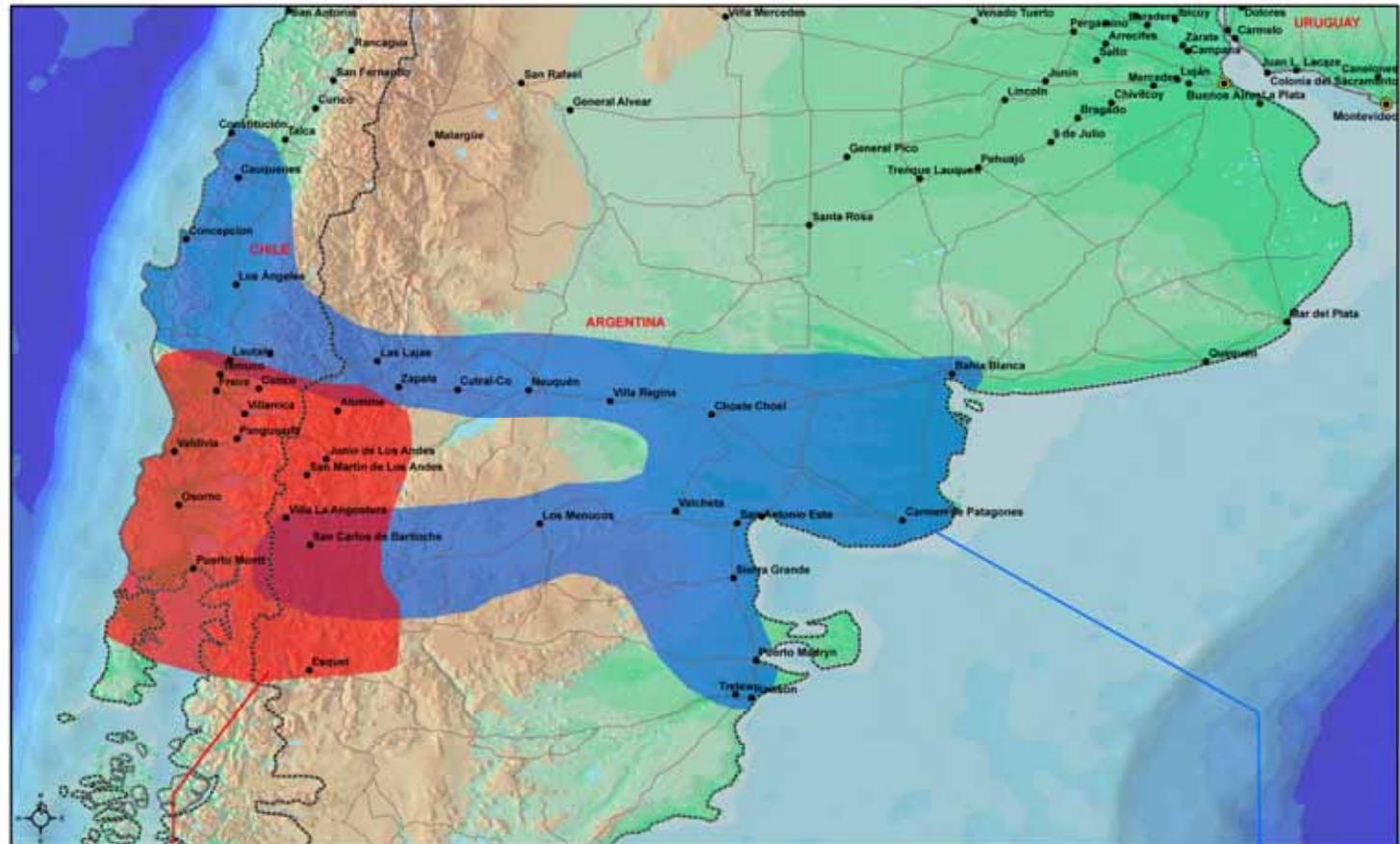
- Avance significativo
- Avance esperado
- Con demora/No iniciado

#### Referencias

- Capital de país
- Ciudad
- Límite de país
- Corredores principales
- Validad existente
- ✈ Aeropuerto existente
- ⚓ Puerto existentes
- 🌊 Hidrografía principal
- 🌿 Áreas protegidas

#### Leyenda

- Grupo 1
- Grupo 2



Grupo 2  
 Inv. Inicial: 416,0  
 Inv. Actual: 816,0  
 Proy. Ancla: En Ejecución  
 N° proyectos: 7

Grupo 1  
 Inv. Inicial: 655,7  
 Inv. Actual: 1.681,0  
 Proy. Ancla: Factibilidad  
 N° proyectos: 19



# EJE DE LA HIDROVÍA PARAGUAY-PARANÁ



IIRSA

## Grupos de Proyectos - Estado de situación

- Avance significativo
- Avance esperado
- Con demora/No iniciado

<b>Grupo 1</b>	
Inv. Inicial:	292,8
Inv. Actual:	18,8
Proy. Ancla:	En Ejecución
N° proyectos:	10

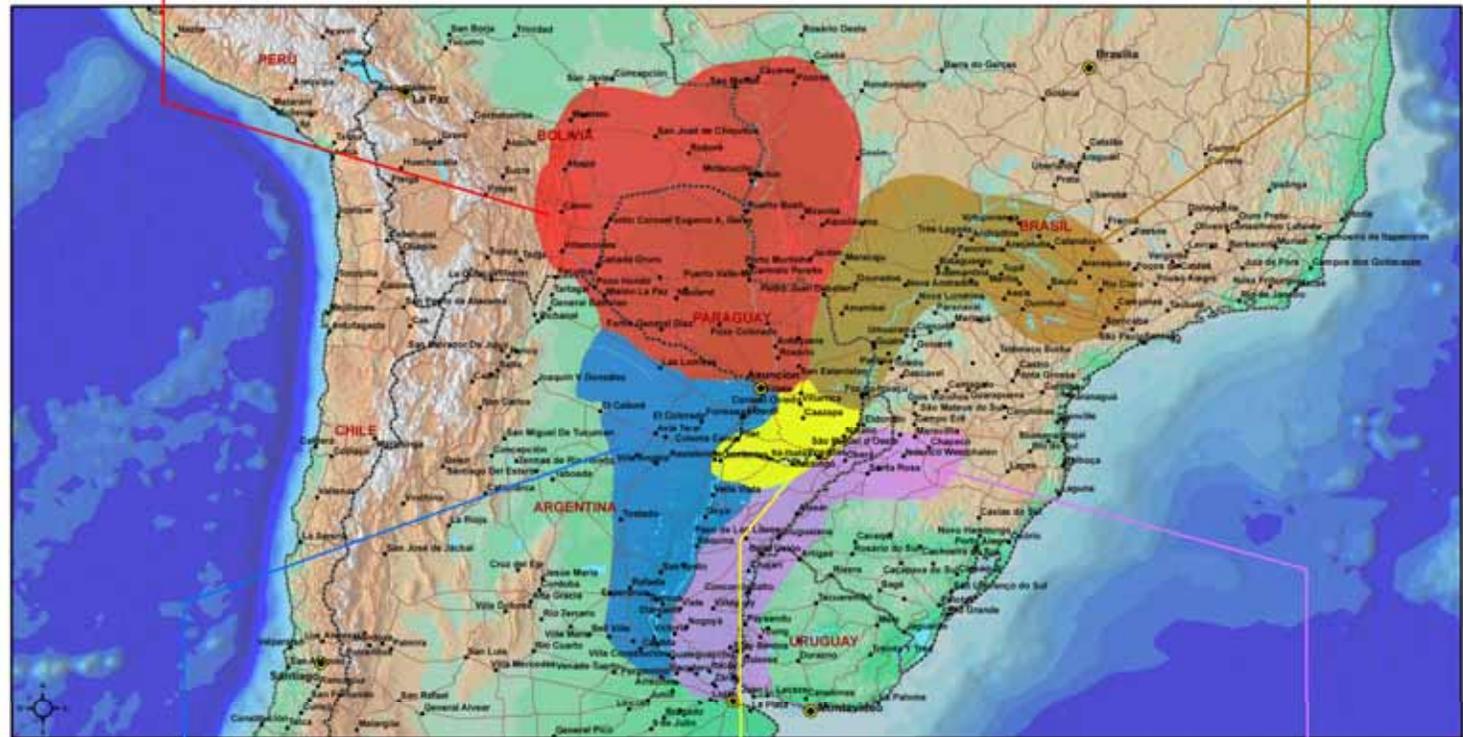
<b>Grupo 2</b>	
Inv. Inicial:	0,0
Inv. Actual:	0,0
Proy. Ancla:	En Ejecución
N° proyectos:	21

### Referencias

- Capital de país
- Ciudad
- Límite de país
- Corredores principales
- Vialidad existente
- ✈ Aeropuerto existente
- ⚓ Puerto existentes
- 🌊 Hidrografía principal
- 🌿 Áreas protegidas

### Leyenda

- Grupo 1
- Grupo 2
- Grupo 3
- Grupo 4
- Grupo 5



<b>Grupo 3</b>	
Inv. Inicial:	2.002,0
Inv. Actual:	2.477,0
Proy. Ancla:	Perfil
N° proyectos:	37

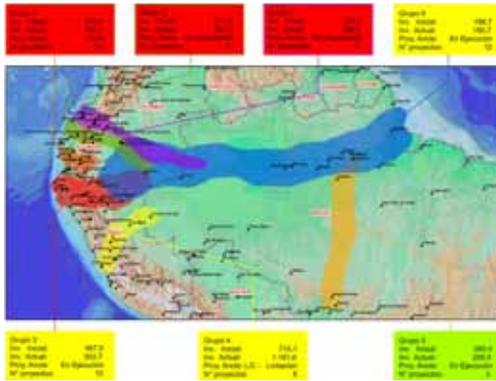
<b>Grupo 4</b>	
Inv. Inicial:	110,0
Inv. Actual:	205,0
Proy. Ancla:	Perfil
N° proyectos:	14

<b>Grupo 5</b>	
Inv. Inicial:	424,0
Inv. Actual:	424,0
Proy. Ancla:	Perfil
N° proyectos:	16

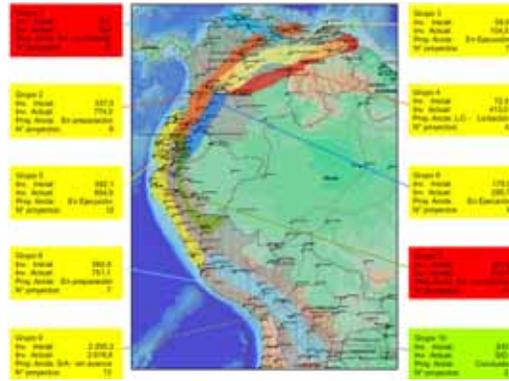
**C O N S O L I D A D O**



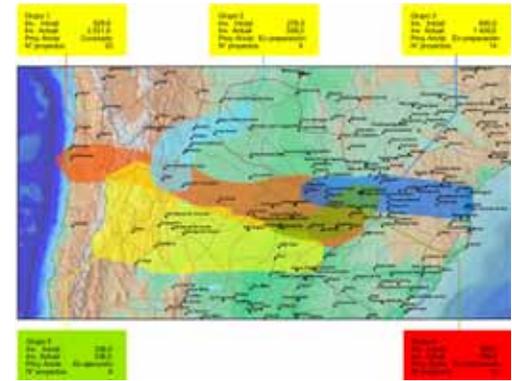
**Amazonas**



**Andino**



**Capricornio**



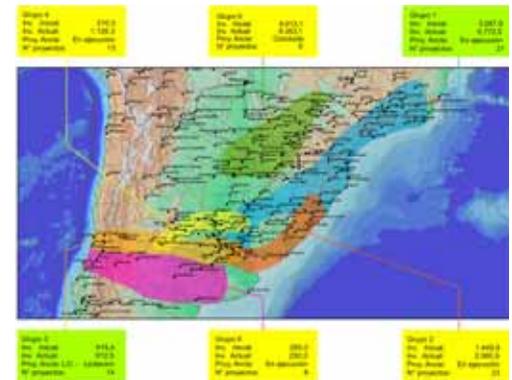
**Escudo Guayanés**



**Interoceánico Central**



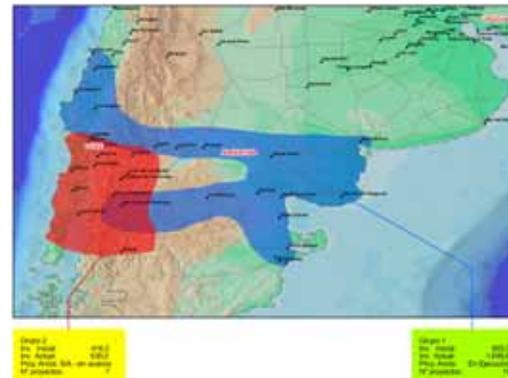
**Mercosur - Chile**



**Perú - Brasil - Bolivia**



**Del Sur**





## EJE ANDINO

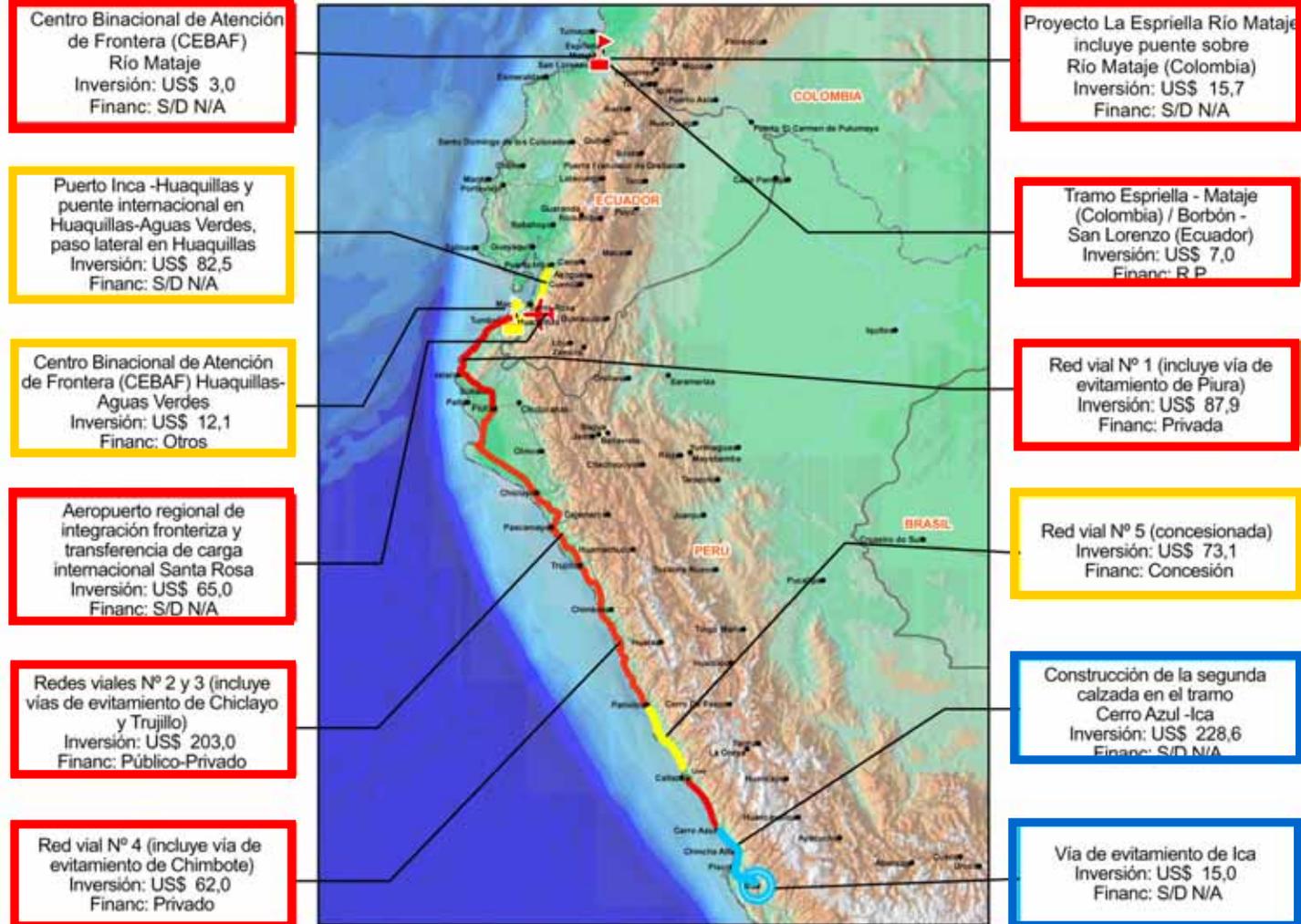
### Grupo 5: Conexión Colombia (Puerto Tumaco)- Ecuador (Puerto Esmeraldas-Guayaquil)-Perú (Ica) Estado de situación



- Concluido
- En Ejecución
- Con poco avance
- Nuevos proyectos 2007

#### Función estratégica del grupo

Potenciar las relaciones comerciales y turísticas (playas y ecoturismo) de importantes zonas costeras del norte peruano, Ecuador y las zonas del Pacífico Sur colombiano.



Estado 2003 – 2006



## EJE ANDINO

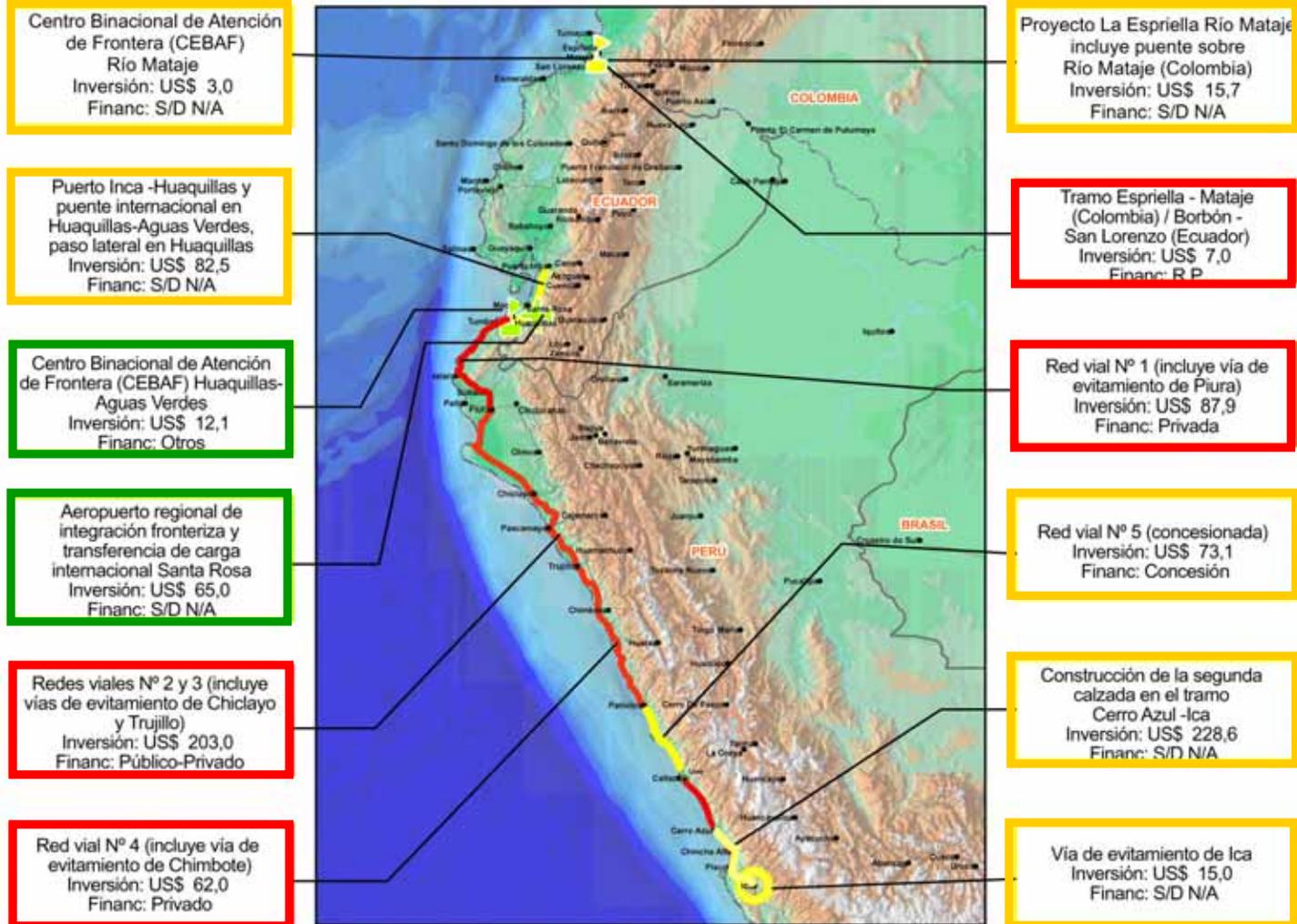
### Grupo 5: Conexión Colombia (Puerto Tumaco)- Ecuador (Puerto Esmeraldas-Guayaquil)-Perú (Ica) Estado de situación



- Concluido
- En Ejecución
- Con poco avance
- Nuevos proyectos 2007

#### Función estratégica del grupo

Potenciar las relaciones comerciales y turísticas (playas y ecoturismo) de importantes zonas costeras del norte peruano, Ecuador y las zonas del Pacífico Sur colombiano.



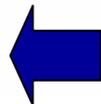
Estado Junio de 2008



- Concluido
- En Ejecución
- Con poco avance
- Nuevo proyecto 2008

**Función estratégica del grupo**

Potenciar las relaciones comerciales y turísticas (playas y ecoturismo) de importantes zonas costeras del norte peruano, Ecuador y las zonas del Pacífico Sur colombiano.

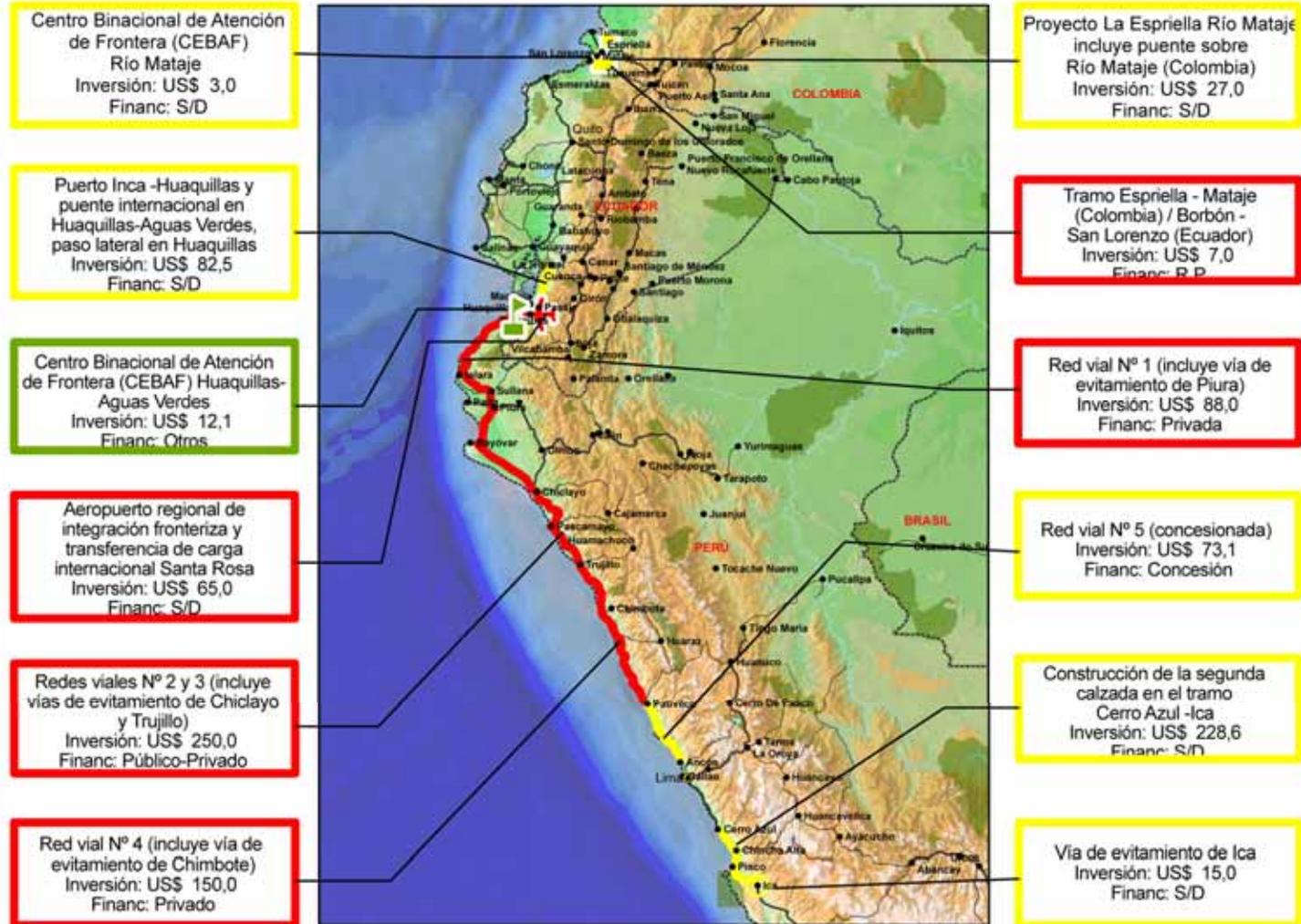


**EJE ANDINO**

**Grupo 5: Conexión Colombia (Puerto Tumaco)-Ecuador (Puerto Esmeraldas-Guayaquil)-Perú (Ica)**  
Estado de situación



I I R S A



**Estado Octubre 27 de 2008**



## EJE MERCOSUR - CHILE



I I R S A

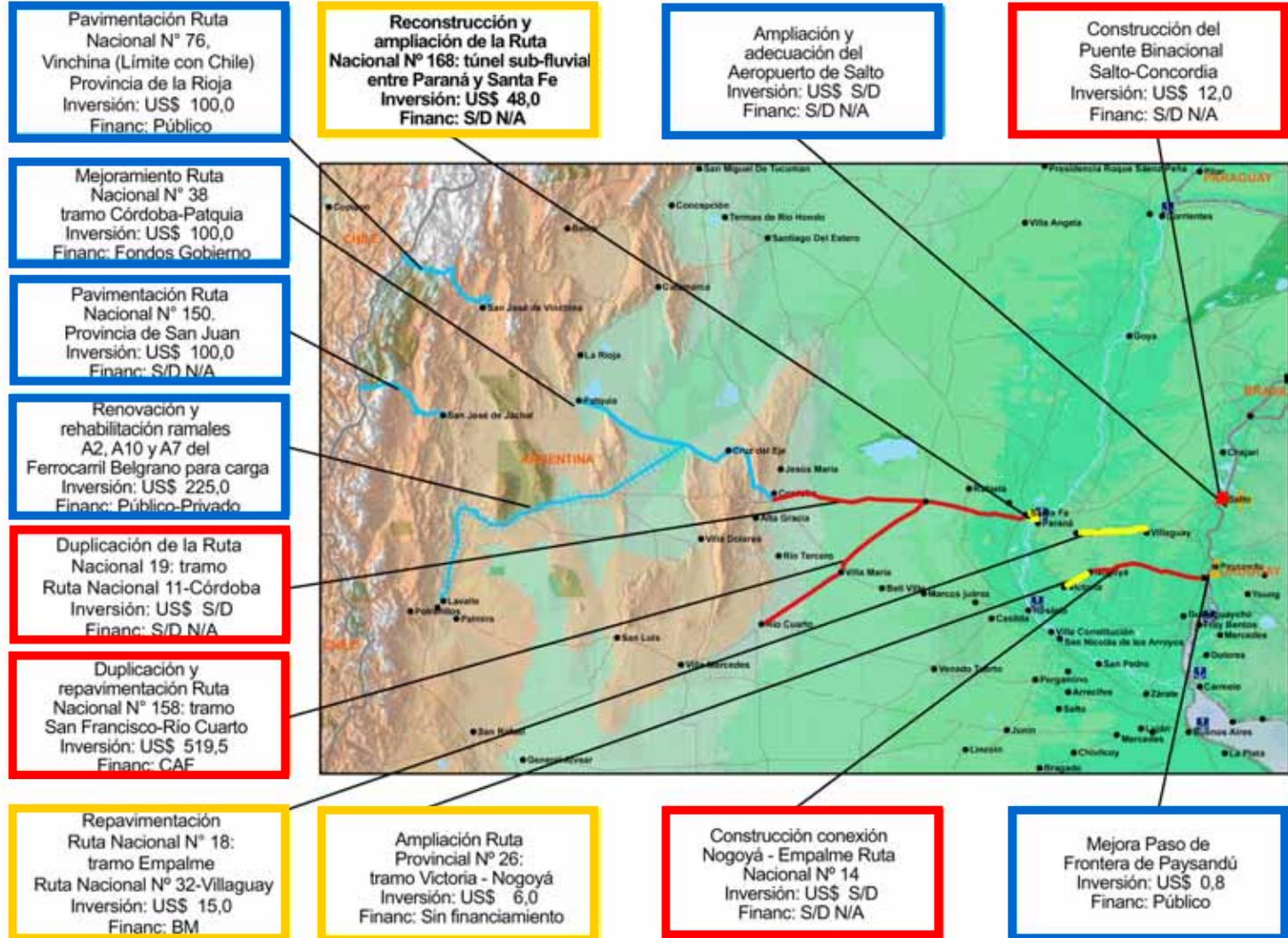
### Grupo 4: Mercedes-Santa Fe-Salto-Paysandú

- Concluido
- En Ejecución
- Con poco avance
- Nuevos proyectos 2007

#### Función estratégica del grupo

Optimizar los flujos comerciales y de servicios entre los centros económicos de Argentina, Brasil, Chile, Paraguay y Uruguay.

Articulación de flujos comerciales y de servicios con la Hidrovia.



Estado 2003 – 2006



## EJE MERCOSUR - CHILE



I I R S A

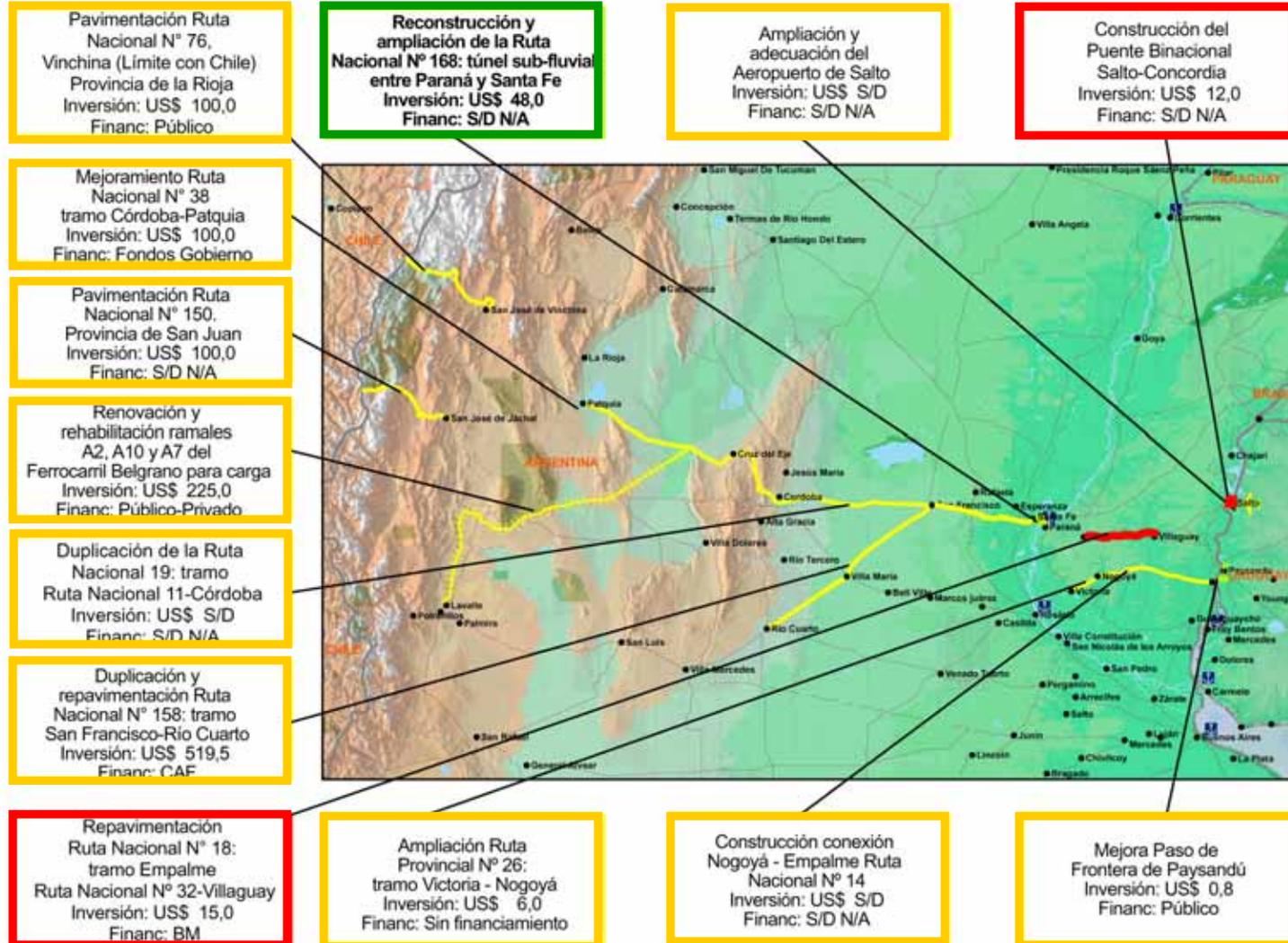
### Grupo 4: Mercedes-Santa Fe-Salto-Paysandú

- Concluido
- En Ejecución
- Con poco avance

#### Función estratégica del grupo

Optimizar los flujos comerciales y de servicios entre los centros económicos de Argentina, Brasil, Chile, Paraguay y Uruguay.

Articulación de flujos comerciales y de servicios con la Hidrovia.



Estado Junio de 2008



- Concluido
- En Ejecución
- Con poco avance
- Nuevo proyecto 2008

### Función estratégica del grupo

Optimizar los flujos comerciales y de servicios entre los centros económicos de Argentina, Brasil, Chile, Paraguay y Uruguay.

Articulación de flujos comerciales y de servicios con el Eje Hidrovia.

Promover el desarrollo del Ecoturismo en la Región.

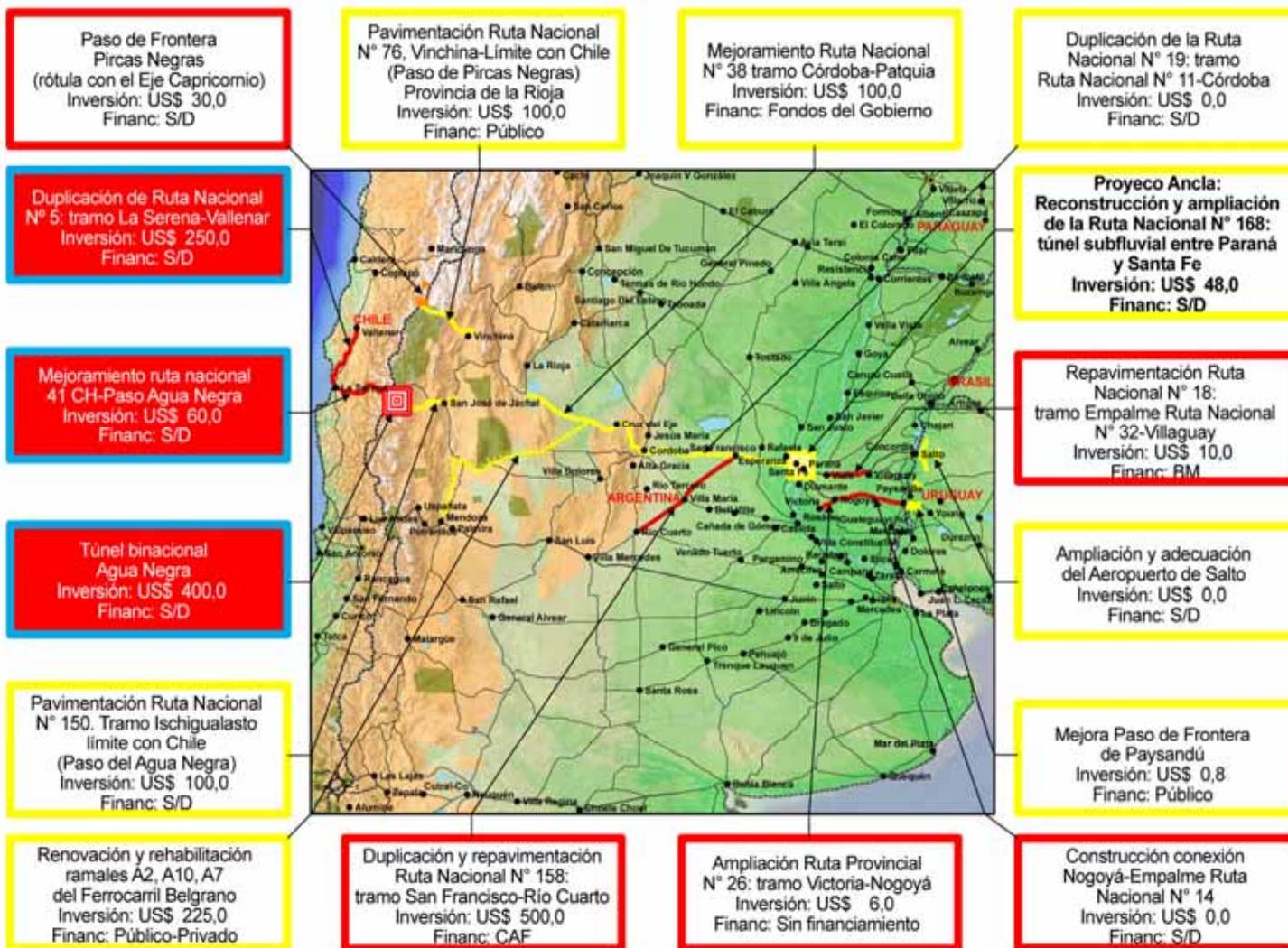
Desarrollar y mejorar las cadenas productivas regionales.

## EJE MERCOSUR-Chile

### Grupo 4: Coquimbo-Región Centro Argentina-Paysandú Estado de Situación



IIRSA



Estado Octubre 27 de 2008



# ANEXOS



**Juan Carlos Saavedra**

Bogotá, 5 de noviembre de 2008





# INTEROCEANICO CENTRAL – GRUPO 5



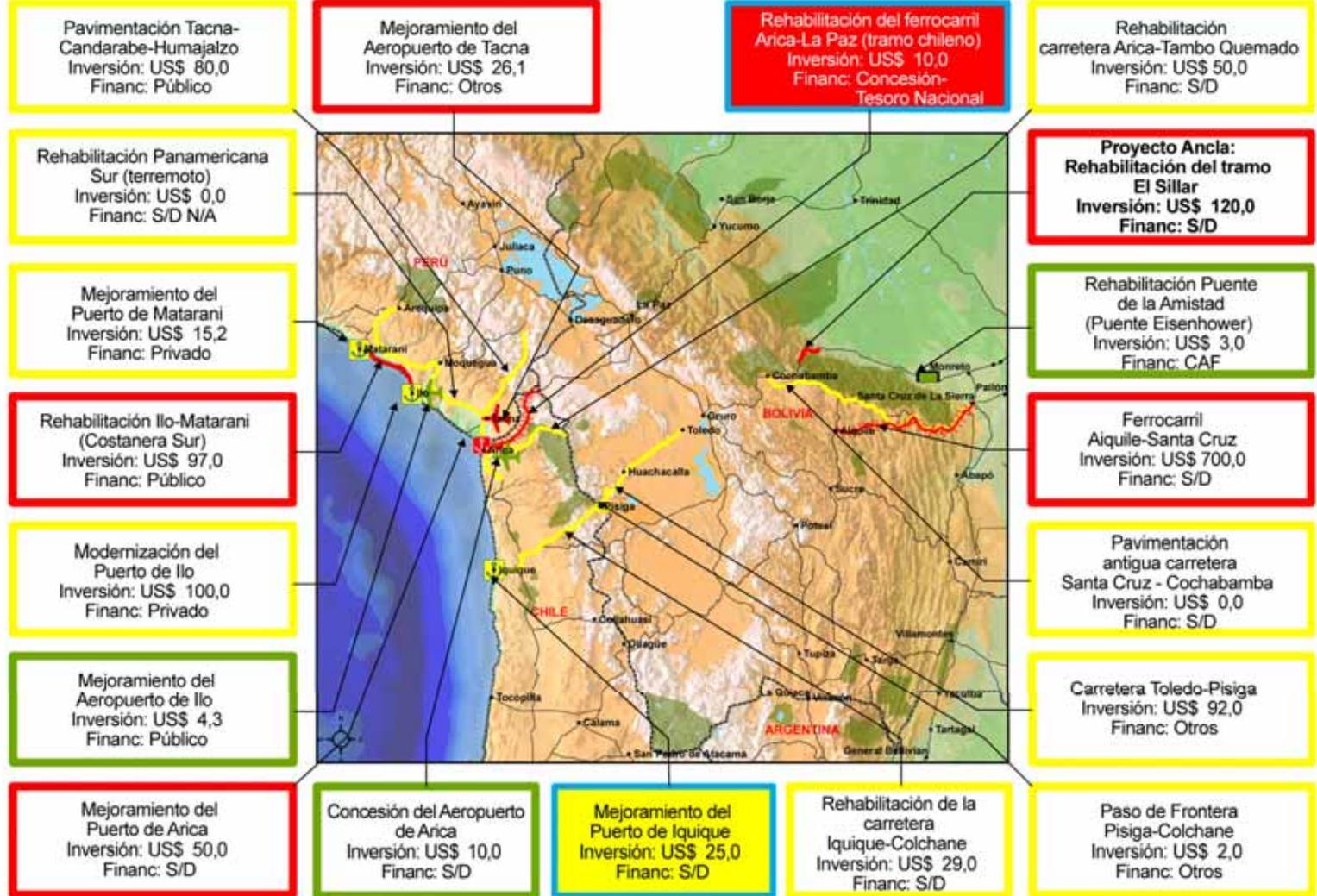
IIRSA

Eje	Grupo	Cantidad de Proyectos del Grupo	Proyectos Modificados	
			Cantidad	%
Interoceánico Central	5	19	17	89,47

- Avance significativo
- Avance esperado
- Con demora/No iniciado
- Nuevo proyecto 2008

## Función estratégica del grupo

- Aumentar el intercambio comercial entre los países y hacia los mercados internacionales.
- Reducir costos de transporte del Eje hacia el Pacífico.
- Reducir costos de importación desde el Pacífico.
- Aumentar la sinergia entre los grupos de proyectos.
- Aumentar confiabilidad y elevar los estándares de transporte del grupo.
- Impulsar al desarrollo y la consolidación del comercio fronterizo.
- Proveer una conexión física al MERCOSUR.





## ESCUDO ANDINO – GRUPO 2



IIRSA

Eje	Grupo	Cantidad de Proyectos del Grupo	Proyectos Modificados	
			Cantidad	%
Andino	2	6	6	100,00

- Avance significativo
- Avance esperado
- Con demora/No iniciado

### Función estratégica del grupo

Potenciar las relaciones económicas entre los centros urbanos más dinámicos de Ecuador, Colombia y Venezuela a través de vías pavimentadas existentes que requieren mejorar el funcionamiento de sus pasos de frontera y resolver cuellos de botella específicos.

Rehabilitación de la vía Cúcuta - Bucaramanga  
Inversión: US\$ 192,0  
Financ: Público

Conexión Cúcuta - Maracaibo  
Inversión: US\$ 20,0  
Financ: S/D

Corredor periférico de Bogotá  
Inversión: US\$ 30,0  
Financ: Público

Mejoramiento Bogotá - Girardot - Ibagué  
Inversión: US\$ 548,5  
Financ: Público-Privado

Rehabilitación Popayán - Pasto - Rumichaca y mejoramiento de paso por Pasto  
Inversión: US\$ 174,0  
Financ: Público-Privado

Proyecto Ancla: Implementación de los CEBAFs en los pasos de frontera Cúcuta - San Antonio y Tulcán - Ipiales (Rumichaca)  
Inversión: US\$ 4,0  
Financ: Tesoro, BID o CAF





# HIDROVÍA PARAGUAY - PARANÁ – GRUPO 2



IIRSA

Eje	Grupo	Cantidad de Proyectos del Grupo	Proyectos Modificados	
			Cantidad	%
Hidrovia Paraguay-Paraná	2	21	0	0,00

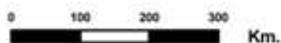
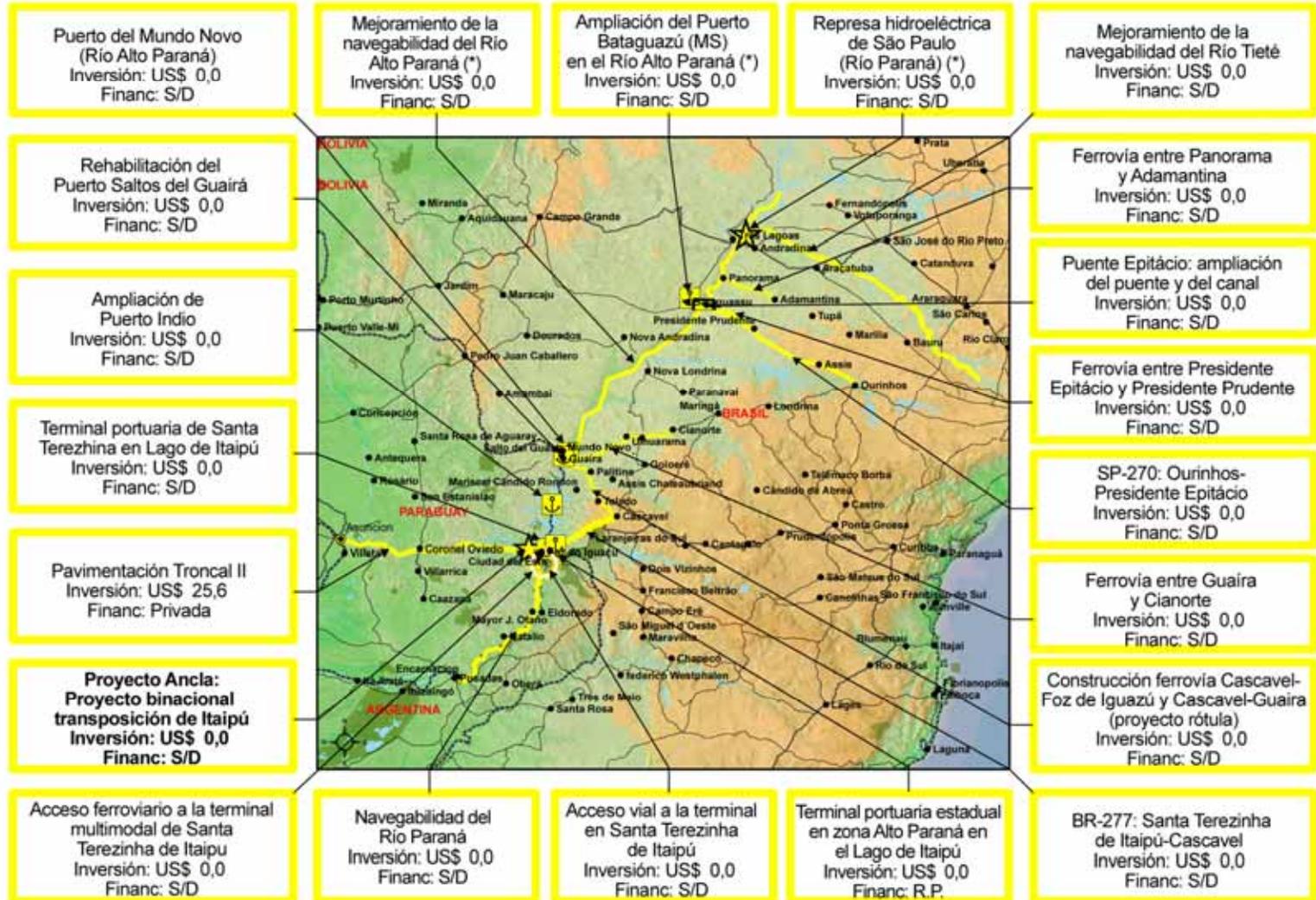
- Avance significativo
- Avance esperado
- Con demora/No iniciado
- Nuevo proyecto 2008

## Función estratégica del grupo

Fortalecer la dinámica socio-económica del área de influencia del grupo.

Mejorar la integración de las zonas productivas y de consumo de las cuencas del Tieté y del Paraná.

Fortalecer la competitividad de los países y regiones mediterráneas mediante una conexión eficiente con el Atlántico.



(\*) La ejecución de este proyecto dependerá de una resolución de la justicia brasileña.



## ESCUDO GUAYANÉS – GRUPO 3



I R S A

Eje	Grupo	Cantidad de Proyectos del Grupo	Proyectos Modificados	
			Cantidad	%
Escudo Guayanés	3	4	0	0,00

- Avance significativo
- Avance esperado
- Con demora/No iniciado
- Nuevo proyecto 2008

### Función estratégica del grupo

Implementar y desarrollar un vínculo de integración en el extremo norte de Sudamérica conectando Venezuela, Guyana y Suriname.

**Proyecto Ancla:**  
Rutas de conexión entre Venezuela (Ciudad Guayana)-Guyana (Georgetown)-Suriname (Apura-Zanderij-Paramaribo)  
Inversión: US\$ 110,8  
Financ: Otros

Navegabilidad del Río Corentine  
Inversión: US\$ 0,0  
Financ: Tesoro Nacional



Modernización del Puerto de Apura  
Inversión: US\$ 0,0  
Financ: Tesoro Nacional

Cruce internacional del Río Corentine  
Inversión: US\$ 0,0  
Financ: S/D

