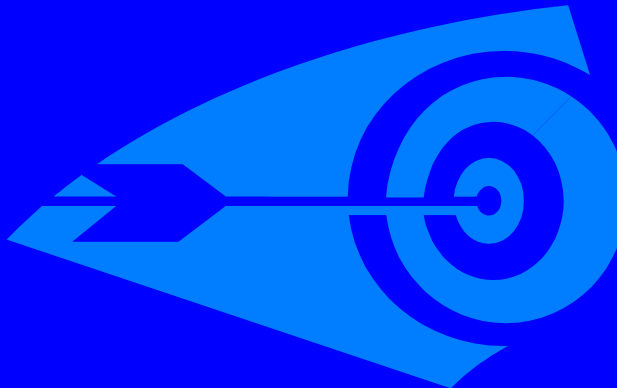


**INICIATIVA IIRSA
PROGRAMA REGIONAL DE CAPACITACIÓN**

**METODOLOGÍA DE EVALUACION AMBIENTAL Y
SOCIAL CON ENFOQUE ESTRATÉGICO, EASE-IIRSA**



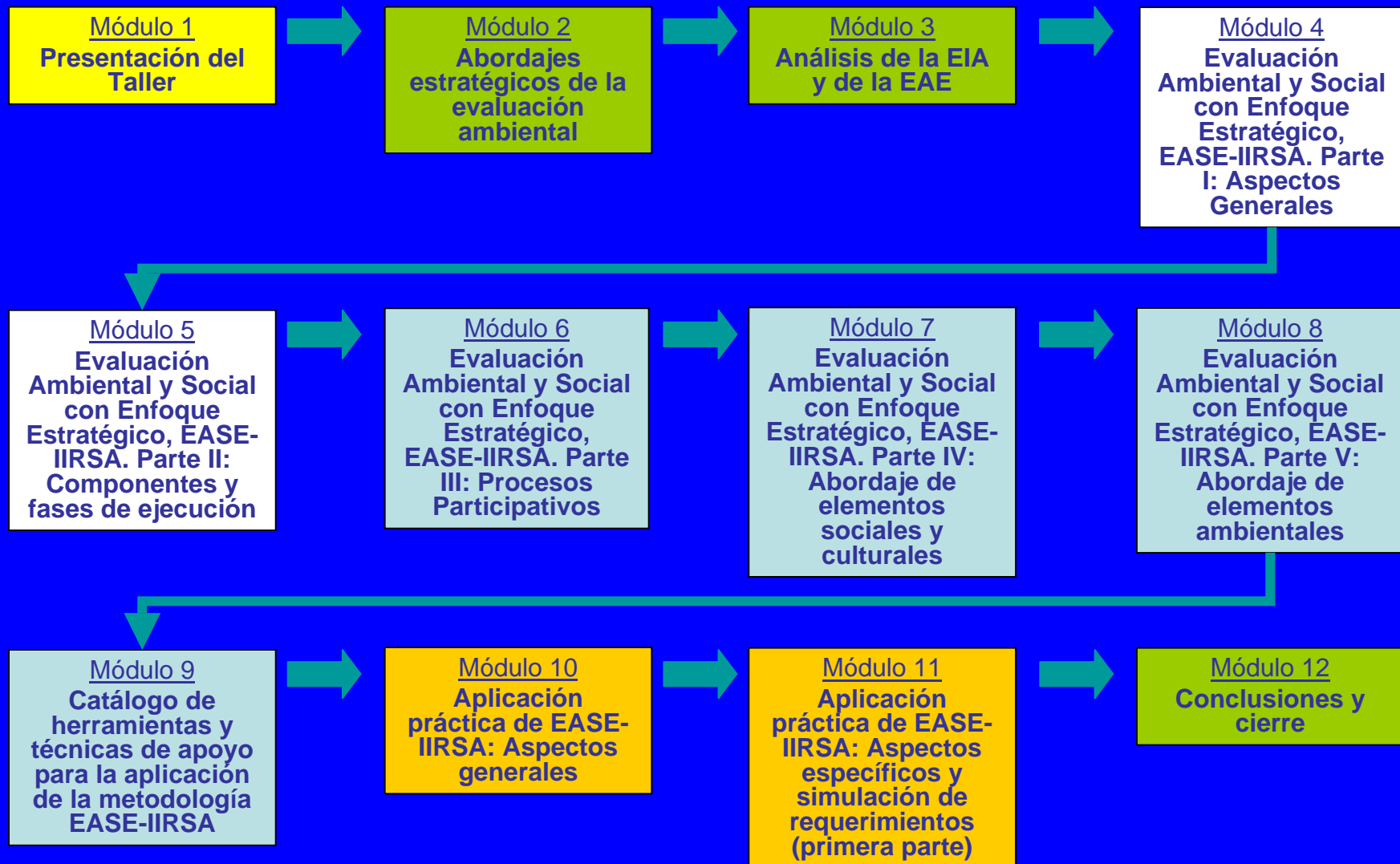
**Guillermo Espinoza, consultor BID
Buenos Aires, junio 2008**

OBJETIVOS DE TALLERES

Objetivo General

Capacitar a grupos de funcionarios y especialistas de los países participantes, en la Metodología EASE-IIRSA, sus componentes y fases de ejecución, de modo que se encuentren en condiciones de propiciar su aplicación posterior desde sus diversas responsabilidades

BID-CAF
PROGRAMA REGIONAL DE CAPACITACIÓN
TALLER SOBRE LA METODOLOGÍA DE EVALUACION AMBIENTAL Y SOCIAL
CON ENFOQUE ESTRATÉGICO, EASE – IIRSA



CONTENIDOS CENTRALES DE LOS TALLERES

✓ Evaluación ambiental y social en el ámbito de políticas, planes, programas y proyectos

✓ De la EIA a la EAE

✓ EASE – IIRSA como enfoque estratégico

✓ Catálogo de herramientas

✓ Aplicaciones prácticas



MATERIALES DE APOYO

- ✓ Documentos sobre Metodología EASE-IIRSA
- ✓ Documentos escritos especialmente como apoyo a los módulos
- ✓ Textos disponibles en la literatura sobre EAE, EIA, participación ciudadana, catálogos de técnicas y métodos de evaluación, y evaluación de grupos de proyectos)
- ✓ Presentaciones en power-point
- ✓ Carpeta con materiales e instrucciones
- ✓ CDs con material de referencia e información sobre casos

EQUIPO DE TRABAJO

Facilitadores	Guillermo Espinoza (consultor BID) Yanneth Bagarozza (consultora CAF) Alfredo Paolillo (CAF) Fanny Peña (CAF)
Expositores IIRSA	Carlos Tamayo (BID) Mauro Marcondes (BID) Hilda Gómez (BID) Francisco Wulf (CAF)
Organización y logística	María Sommer (BID) Ignacio Estévez (BID)
Apoyo en preparación	Eloísa Tréllez (consultora BID)

INDICADORES DE ESFUERZO DE LA CAPACITACIÓN

INDICADORES	TOTAL
Talleres	4
Módulos	12
Diapositivas	346
Pautas de apoyo	12
Artículos y textos de apoyo	32
Ejercicios de casos	4
Talleres	4
Participantes locales	62
Participantes instituciones organizadoras	15
Días	3 (12 total)
Horas	18 (64 total)

RESULTADOS GENERALES DE LA EVALUACIÓN

(Promedio de valoraciones, expresados en porcentaje)

TEMAS	GENERAL (n = 44)	LIMA (n =12)	QUITO (n = 13)	B. AIRES (n = 9)	BRASILIA (n = 10)
1. Claridad de objetivo, alcances y contenidos	90.6	81.8	96.2	91.7	92.5
2. Cumplimiento del objetivo del Taller	88.6	91.7	98.1	84.4	80.0
3. Contenidos de los módulos	85.3	81.3	96.2	86.1	77.5
4. Utilidad de información	88.6	83.3	96.2	97.2	77.5
5. Claridad de instructores	87.6	81.3	98.1	83.3	87.5
6. Pertinencia de materiales didácticos	93.0	91.7	96.2	91.7	92.5
7. Organización	94.4	95.8	100	94.4	87.5
8. Logística	97.1	95.8	100	100.0	92.5
GENERAL	90.7	87.8	97.6	91.1	85.9

RESUMEN DE TEMAS EN LA EVALUACIÓN

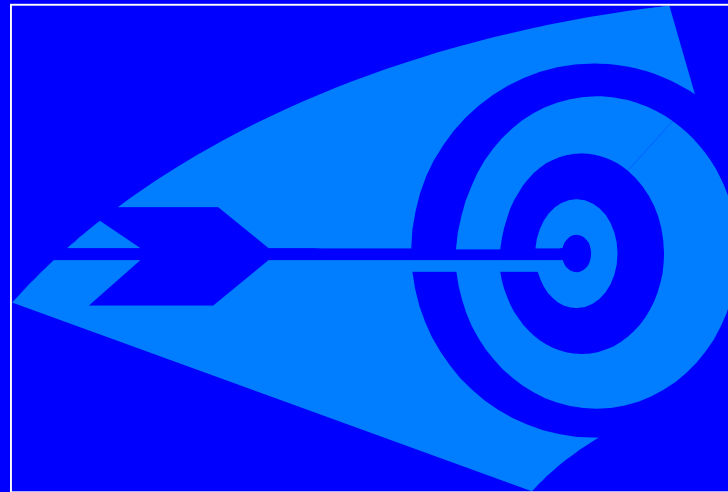
(Promedio de valoraciones, expresados en porcentaje)

TEMAS	GENERAL	LIMA	QUITO	B. AIRES	BRASILIA
Objetivos	89.6	86.8	97.2	88.1	86.3
Contenidos e información	87.0	82.3	96.2	91.7	77.5
Instructores y materiales	90.3	86.5	97.1	87.5	90.0
Organización y logística	95.8	95.8	100.0	97.2	90.0
GENERAL	90.7	87.8	97.6	91.1	85.9

OPINIONES AGRUPADAS POR TEMÁTICAS

- ✓ **Buen diseño metodológico del taller**
- ✓ **Contenidos adecuados y claros pero de extensa exposición y densidad**
- ✓ **Se requiere mayor tiempo para darle profundidad a algunos temas**
- ✓ **Se requiere profundizar sobre EASE e incorporar ejemplos prácticos**
- ✓ **Buen material de apoyo**
- ✓ **Se requieren más ejemplos prácticos**
- ✓ **Más consideración del análisis que entregan las visiones de los asistentes**
- ✓ **Materias muy densas o exceso de información en presentaciones**
- ✓ **Ampliación del ejercicio práctico a los tres días**
- ✓ **Más acompañamiento docente en los ejercicios**
- ✓ **Más desarrollo de los procesos participativos**
- ✓ **Profundización de los temas estratégicos**

PROPUESTAS DE AJUSTE A EASE-IIRSA



VALIDACIÓN DE PREMISAS DE EASE

- ✓ **Grupo de proyectos**
- ✓ **Evaluación social y ambiental**
- ✓ **Corto tiempo (máximo 22 semanas)**
- ✓ **Bajo costo**
- ✓ **Información secundaria**
- ✓ **Desarrollada por expertos**
- ✓ **Participación y consulta de actores clave**
- ✓ **Compromiso y participación de gobiernos**
- ✓ **Apoyo a desarrollo sostenible e integración**
- ✓ **Valida y documenta procesos**

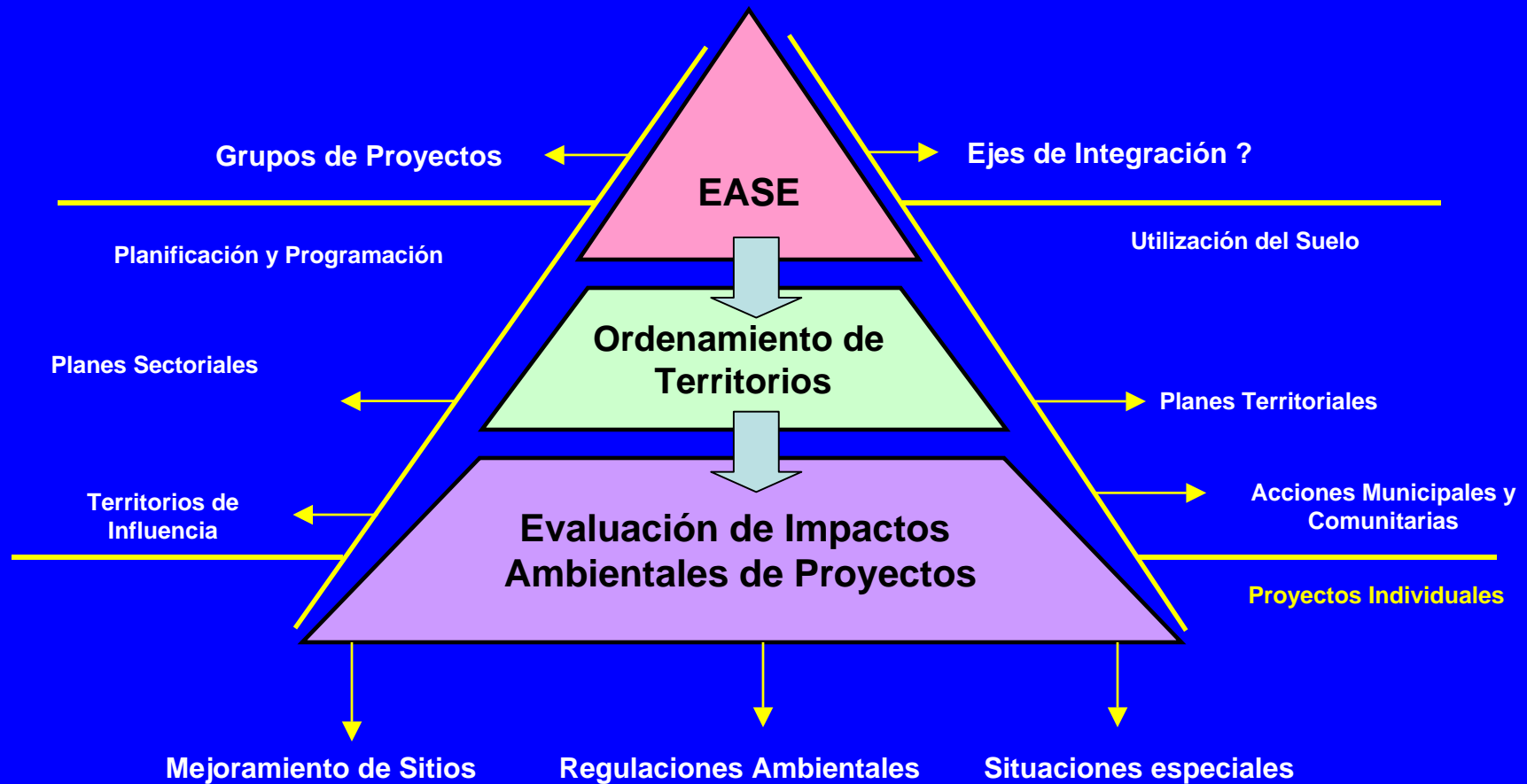
AJUSTES PROPUESTOS POR LOS PARTICIPANTES

- ✓ Verificación de los tiempos de aplicación (16 a 22 semanas)
- ✓ Organización para la aplicación de la metodología (grupo técnico en IIRSA, criterios de selección de actores institucionales, compromisos de instituciones financieras sobre la aplicación de resultados)
- ✓ Profundización de los aspectos participativos en etapas y componentes
- ✓ Aclaración de demandas y productos de EASE (análisis situacional, escenarios y tendencias, estrategia de gestión, recomendaciones para proyectos)
- ✓ Creación de condiciones en los países para la aplicación de EASE (liderazgos, sensibilidad de autoridades, organización para aplicación, apropiación y entrenamiento, riesgo de la heterogeneidad entre países)
- ✓ Más conocimiento de los resultados de aplicaciones concretas
- ✓ Diseño mas detallado de criterios de evaluación, seguimiento, área de influencia, riesgos, y de selección de factores críticos e indicadores (más estandarización para orientar a los consultores y equipos de trabajo)
- ✓ Precisión de propósitos, alcances y productos de la metodología (qué es y no es?)
- ✓ Definición de una estrategia y contexto de aplicación de EASE (instrumentos para solemnizar acuerdos, indicación a proyectos, orientaciones de cómo y cuando utilizarla, ,as consideración a otras acciones en el área del grupo de proyectos, consecuencias para IIRSA, etc)
- ✓ Criterios de selección e independencia de expertos
- ✓ Más difusión de EASE y sus resultados

AJUSTE DE EASE-IIRSA



GESTIÓN DE DECISIONES EN EASE





ESQUEMA DEL ABORDAJE ESTRATÉGICO

Políticas ↔ Principios

Escenario actual

- ✓ Problemas
- ✓ Puntos fuertes
- ✓ Conflictos
- ✓ Actores
- ✓ Acciones

Escenario Futuro

- ✓ Visión
- ✓ Objetivos
- ✓ Metas
- ✓ **Riesgos**
- ✓ **Oportunidades**

Evaluación

Estrategia y Plan de Acción
(incluye seguimiento y
comunicación)

AJUSTES DE EASE-IIRSA

PARTICIPACIÓN	<u>OBJETIVOS</u>	INSTRUMENTOS
Difusión	Preparación	<u>Apresto</u> (TORs, Guías)
Difusión, Información	Focalización	<u>Evaluación Preliminar</u> (guías y cuestionarios)
Difusión, Información, Consulta	Evaluación	<u>Evaluación estratégica</u> (Guías, jerarquía de implicancias, mecanismos de evaluación, formato de informes)
Difusión, Información, Consulta, Apropiación	Aplicación	<u>Estrategia de gestión y plan operativo</u> (guías y formatos de informes)

PREGUNTAS POR OBJETIVO

PREPARACIÓN

- ✓ Qué se evalúa?
- ✓ Porqué se evalúa?
- ✓ Qué persigue el grupo de proyectos
- ✓ Cual es la situación del grupo de proyectos?
- ✓ Cual es la contribución al desarrollo?
- ✓ Cual es la contribución a la integración?

FOCALIZACIÓN

- ✓ Donde se evalúa?
- ✓ Qué demandas formales existen?
- ✓ Quienes son los actores clave en las instituciones y sector privado en general
- ✓ Cuáles son los factores críticos?
- ✓ Cuales son las demandas de información?
- ✓ Cuales son las demandas técnicas y de aspectos operativos?

PREGUNTAS POR OBJETIVO

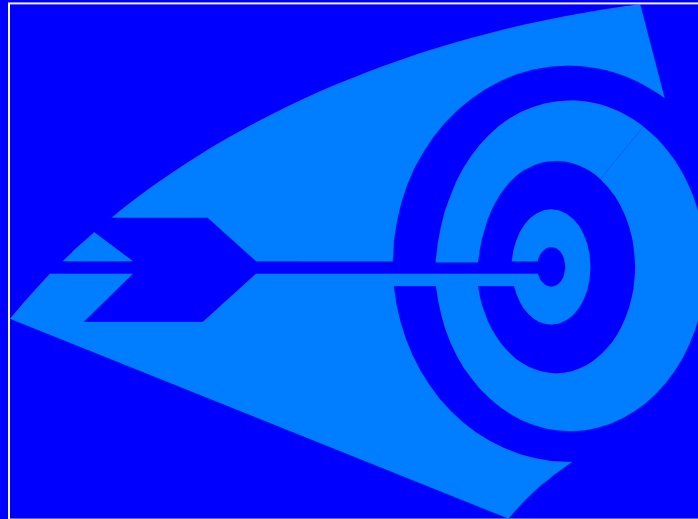
EVALUACIÓN

- ✓ Cuales son los escenarios posibles?
- ✓ Cuales son las alternativas viables?
- ✓ Cuales son las oportunidades y riesgos?
- ✓ Cuáles son las consecuencias ambientales y sociales para los territorios, grupos de proyectos y proyectos individuales?

APLICACIÓN

- ✓ Cual es la estrategia y plan operativo de respuesta a las consecuencias ambientales y sociales?
- ✓ Cómo se acompañará la estrategia y plan operativo?
- ✓ Cuales son los desafíos y demandas para los países e instituciones?
- ✓ Qué condiciones deben ser creadas para cumplir con la estrategia y plan operativo?
- ✓ Cuales son las recomendaciones para los territorios?
- ✓ Cuales son las recomendaciones para el grupo de proyectos?
- ✓ Cuales son las recomendaciones para los proyectos individuales?

PROPUESTAS DE AJUSTE A TALLERES



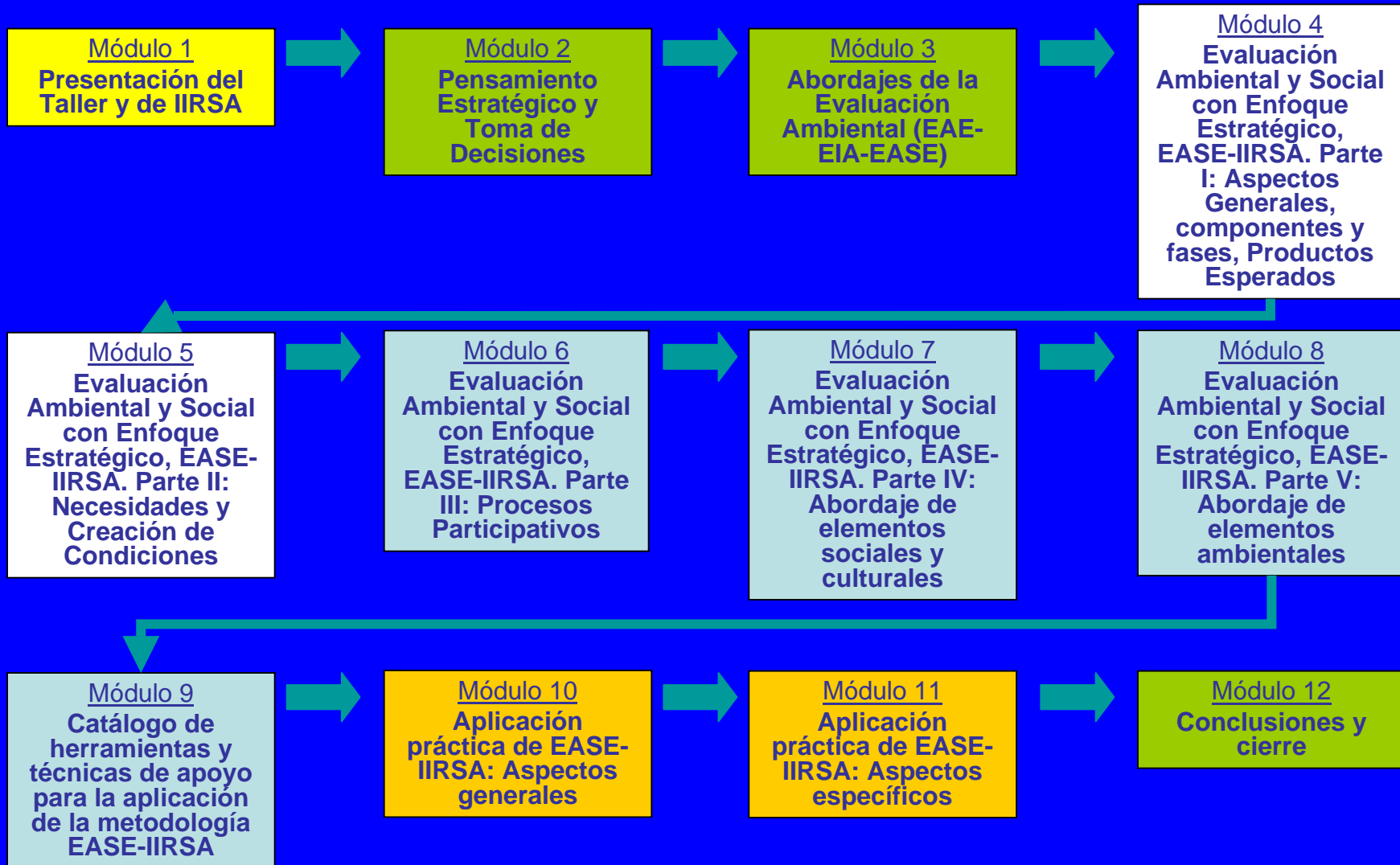
AJUSTE DE CONTENIDOS

- ✓ **Abordajes de EIA de proyectos, Evaluaciones Ambientales Estratégicas (EAE) y EASE-IIRSA, en el marco del desarrollo de políticas, planes, programas y proyectos**
- ✓ **Propósitos y alcances del pensamiento estratégico y su relación con la toma de decisiones**
- ✓ **Iniciativa IIRSA: premisas, objetivos, características, situación de los grupos de proyectos**
- ✓ **Objetivos, premisas, productos esperados, enfoques, componentes y fases de la Metodología EASE-IIRSA**
- ✓ **Creación de condiciones para aplicación de EASE-IIRSA y sus resultados (compromiso de gobiernos, participación de actores clave, selección de expertos, elaboración de TdR, información necesaria y productos de EASE-IIRSA)**
- ✓ **Procesos participativos con métodos y técnicas aplicables en fases y componentes**
- ✓ **Explicitación del uso de herramientas de respaldo para las fases y componentes insertos en la Metodología EASE-IIRSA**
- ✓ **Ejemplos de aplicaciones en cada módulo a situaciones ad-hoc**
- ✓ **Desarrollo sistemático de los casos de aplicación de EASE-IIRSA**

SUGERENCIAS DESDE LOS TALLERES

- ✓ **Énfasis en presentación de casos prácticos**
- ✓ **Revisión del orden de las presentaciones**
- ✓ **Explicación y análisis de conceptos y revisión del lenguaje**
- ✓ **Mas tiempo de exposición para evitar carga horaria**
- ✓ **Mas información visual sobre los grupos de proyectos**
- ✓ **Más desarrollo de los trabajos en grupo (guías más desarrolladas, acompañamiento de profesores, discusiones ampliadas, más tiempo de discusión**
- ✓ **Más orientaciones desde el inicio respecto a los contenidos del taller y EASE**
- ✓ **Alternancia entre los integrantes de los grupos**

AJUSTE
**TALLER SOBRE LA METODOLOGÍA DE EVALUACION AMBIENTAL Y SOCIAL
CON ENFOQUE ESTRATÉGICO, EASE – IIRSA**

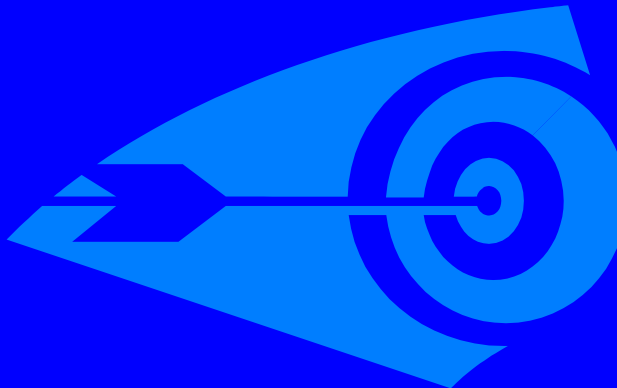


RECOMENDACIONES PARA UNA AGENDA DE FORTALECIMIENTO DE EASE-IIRSA

NECESIDAD	HERRAMIENTAS
Difusión en los países	<ul style="list-style-type: none">✓ Taller actual aplicado a profesionales de instituciones nacionales y regionales✓ Réplicas de capacitación por los participantes de países en sus instituciones✓ Reuniones de medio día con las autoridades y tomadores de decisión
Capacitación de responsables de aplicación de EASE	<ul style="list-style-type: none">✓ Taller ajustado de acuerdo a nueva EASE
Información de avances	<ul style="list-style-type: none">✓ Comunicaciones para conocer evolución de IIRSA y EASE✓ Difusión de los resultados de los talleres
Difusión en BID-CAF-FONPLATA	<ul style="list-style-type: none">✓ Reuniones de un día con especialistas de los bancos sobre la base de taller ajustado

**INICIATIVA IIRSA
PROGRAMA REGIONAL DE CAPACITACIÓN**

**METODOLOGÍA DE EVALUACION AMBIENTAL Y
SOCIAL CON ENFOQUE ESTRATÉGICO, EASE-IIRSA**



**Guillermo Espinoza, consultor BID
Buenos Aires, junio 2008**