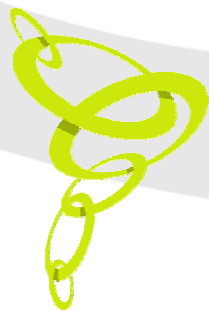


# VIII Reunión del Comité de Dirección Ejecutiva

## Anexo 5

### Implementación

Agenda de Implementación Consensuada 2005-2010  
Sistema de Información para la Gestión Estratégica (SIGE)



Quito, 13 de Diciembre de 2006



# SIGE - Gestión Estratégica de Proyectos

- El Sistema de Información para Gestión Estratégica (SIGE) es una herramienta innovadora de gestión de la inversión pública y facilita la toma de decisiones.
- El SIGE utiliza el concepto de “gestión intensiva de proyectos” para apoyar a los gerentes de los 31 proyectos prioritarios de IIRSA, a fin de asegurar una ejecución rápida y de alta calidad.
- Los Ministros, Coordinadores Nacionales, Gerentes de proyectos y miembros del CCT tienen hoy en línea la información general de cada proyecto y la mayor parte de la información ligada a los aspectos de gestión.
- Están identificadas etapas críticas, metas físicas y restricciones en todos los proyectos, permitiendo ver el estado de situación real y tomar decisiones rápidas para superar obstáculos en la ejecución de los proyectos.



# I.I.R.S.A

**INICIATIVA PARA LA INTEGRACION DE  
LA INFRAESTRUCTURA REGIONAL SURAMERICANA**

Agenda de Implementación Consensuada 2005 - 2010

Sistema de Información para Gestión Estratégica

Login - Usuario - Usuário:

Password - Contraseña - Senha:



&gt;&gt;English &gt;&gt;Português

Proyecto	Actualizado en	Restricción	Situación
<b>Eje - Amazonas</b>			
Carretera Lima-Tingo María-Pucallpa, Puertos y Centros Logísticos	24/10/2006		
Carretera Paita-Tarapoto-Yurimaguas, Puertos y Centros Logísticos	25/10/2006		
Carretera Pasto-Mocoa	20/6/2006		
Puerto Francisco de Orellana	18/7/2006		
<b>Eje - Andino</b>			
Centro de Frontera de Desaguadero	12/10/2006	R	
Paso de Frontera Cúcuta-San Antonio del Táchira	30/3/2006	R	
Recuperación de la navegabilidad por el Río Meta	6/7/2006	R	
<b>Eje - Capricornio</b>			
Construcción del Puente Binacional Salvador Mazza-Yacuiba	26/10/2006		
Nuevo Puente Presidente Franco-Porto Meira y Centro de Frontera	26/10/2006		
<b>Eje - Escudo Guayanes</b>			
Carretera Boa Vista-Bonfim-Lethem-Georgetown (1º etapa: estudios)	30/5/2006		
Carretera Venezuela (Ciudad Guayana)-Guyana (Georgetown)-Surinam (Paramaribo) (1º etapa)	14/8/2006		
Mejorías en la vía New Nickerie-Paramaribo-Albina y Cruce Internacional sobre el Río Marowijne	2/11/2006		

**Proyecto: Adecuación del Corredor Rio Branco-Montevideo-Colonia-Nueva Palmira**

**Objetivo:**

Mejorar el tráfico del transporte por carretera de cargas y pasajeros en el eje vial vertebral del MERCOSUR, consolidando la infraestructura vial a los efectos de adecuarse a los nuevos requerimientos del transporte internacional de cargas y complementando la conexión vial Brasil-Uruguay-Argentina en el Eje MERCOSUR-Chile.



Uruguay

**Solución Propuesta:**

El proyecto está integrado por las rutas 1, 11, 8, 17, 18 y 26, que unen las ciudades de Río Branco-Montevideo-Colonia con el complemento de las rutas 3, 23, 12 y 2 para llegar a Nueva Palmira y Fray Bentos, y apunta a mejorar el nivel de servicio de los tramos que lo integran fundamentalmente en lo que refiere a estado, confort y seguridad vial. La mejora del estado y el confort se logra a través de tratamientos superficiales y refuerzos estructurales, refuerzos o sustitución de obras de arte con el propósito de eliminar los problemas de restricción de cargas actuales. Para mejorar las condiciones de seguridad se ejecutarán obras que involucran cambios de trazado de algunas curvas peligrosas, by-pass de centros poblados, definición de nuevos trazados, adecuación de la señalización, la demarcación, la iluminación e instalación de otros elementos de seguridad (barreras, despertadores, etc.).

**Equipo de Gestión**

[pulse aquí](#)

**Órganos Ejecutores**

- Corporación Vial del Uruguay
- Ministerio de Transporte y Obras Públicas de Uruguay
- Dirección Nacional de Vialidad -Uruguay

El actual gobierno de Uruguay considera necesaria la extensión del corredor hasta Nueva Palmira para su vinculación con una alternativa de conexión física con Argentina a la altura de Zarate-Brazo Largo, y a Fray Bentos centro de importantes inversiones vinculadas a la forestación y lugar de la conexión ya existente con Gualaguaychú, Argentina.

[Mapa de Ubicación](#)

[Beneficios Económicos y Socioambientales](#)

**Eje de Integración y Desarrollo**

MERCOSUR-Chile

**Grupo: 2 - PORTO ALEGRE - LÍMITE ARGENTINA - URUGUAY - BUENOS AIRES**

**Situación al 28/6/2006:**

El proyecto se encuentra en ejecución con obras iniciadas, en etapa de licitación y en fase de conclusión de estudios. Tomando el año 2003 como inicio, se tiene: 30 % próximo a finalizar y 70 % de obras previstas. Cabe destacar que con fecha 15 de mayo de 2006 se aprobó por parte del Poder Ejecutivo el nuevo contrato suscrito entre el MTOP y la Corporación Nacional para el Desarrollo que atiende una parte importante de las obras asociadas al corredor (68% del monto de obras).

**Conclusión Prevista:**

2º semestre de 2009

**Modalidad:**

Pública

Metas Físicas

Etapas Críticas

Gestión de Restricciones

**Inversión Estimada**

(MUS\$)




**Total**

**176,8**

[Documentos del Proyecto](#)

Los estudios de factibilidad técnica, económica y ambiental a nivel de factibilidad.

**Proyecto: Paso de Frontera Infante Rivarola-Cañada Oruro**
**Etapas Críticas**
**Filtro**


Situación	Descripción	Esfuerzo Requerido (%)	Fecha Limite	Fecha de Conclusión:	País:	Comentario
	1 - Firma del Acuerdo bilateral para la implantación de un Centro Integrado de Frontera.	20%	20/10/06	//	C	Confirmado por ambas Cancillerías.
	2 - Definición de la fuente de financiamiento y recursos para la construcción	20%	01/12/06	01/08/06	C	Fuente de financiamiento BID.
	3 - Ratificación del Acuerdo Bilateral por parte del Congreso del Paraguay.	40%	01/07/07	//	C	
	4 - Obtención del financiamiento para el desarrollo de los estudios de factibilidad y diseño final	20%	30/12/07	01/08/06	C	Financiamiento otorgado por el BID (Paraguay asume 100% de costo de las obras). Estudios finalizados.
<b>TOTAL</b>		<b>100%</b>				



## Adecuación del Corredor Rio Branco-Montevideo-Colonia-Nueva Palmira

### Coordinador Nacional de IIRSA

**Pablo Genta Buzzetti**

pablo.genta@dnt.gub.uy

Ministerio de Transporte y Obras Publicas de Uruguay

Tel: (5982) 916-2940

Fax: (5982) 916-3122

### Responsable del Proyecto

**Susana García**

Ⓐ (23/8/2006 - 21/11/2006)

sgarcia@dnv.gub.uy

Dirección Nacional de Vialidad -Uruguay

Tel: (598-2) 916-2605

Fax:

### Contacto del CCT para Monitoreo

**Hilda Gomez Velez**

hildag@iadb.org

BID

Tel: (202) 623-1495

Fax:

Ⓐ Responsable por la información en el periodo indicado.



### Informes

- Informe completo de todos los proyectos
- Resumen de situación de los proyectos
- Restricciones existentes en los proyectos
- Etapas críticas con anticipación de XX días
- Etapas críticas no superadas (rojas)

### Amazonas

- Resumen de situación de los proyectos del Eje - Amazonas
- Restricciones existentes en los proyectos del Eje - Amazonas

### Andino

- Resumen de situación de los proyectos del Eje - Andino
- Restricciones existentes en los proyectos del Eje - Andino

### Capricornio

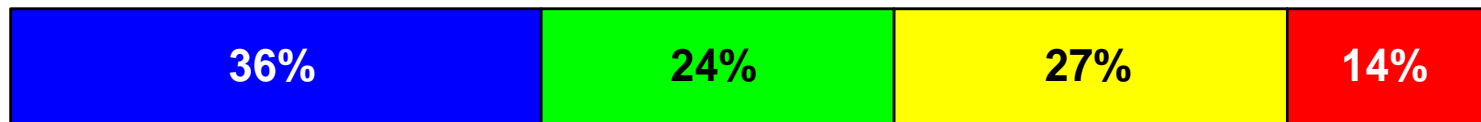


# SIGE - Gestión Estratégica de Proyectos

- Durante la gestión 2006 se ha puesto especial énfasis en la consolidación y perfeccionamiento del SIGE.
- Desarrollo durante el 1er. cuatrimestre de 11 misiones técnicas a los países.
- Realización en agosto de 2006 del Taller sobre Gestión Intensiva de Proyectos Estratégicos Orientada a Resultados (Taller SIGE).
- Mayor comprensión por parte de todos los actores involucrados en la AIC (Gerentes de Proyectos, Coordinadores Nacionales y Responsables del CCT) de la importancia del sistema como instrumento de gestión intensiva de proyectos para la toma de decisiones.

# SIGE - Gestión Estratégica de Proyectos

- El SIGE ha permitido durante 2006 acercarse al estado real de los proyectos y facilitar la mejor comprensión de los proyectos y la comunicación entre los actores involucrados.
- Etapas críticas identificadas: 139 en total para los 29 Proyectos “físicos” de AIC.



- *Superadas Satisfactoriamente (50)*
- *En Proceso Normal de Superación (33)*
- *En Proceso con Dificultad de Superación (37)*
- *No superadas (19)*

# SIGE – Acciones Claves

- Los Gerentes de Proyectos necesitan sentirse apoyados por los Coordinadores Nacionales y por los Responsables del CCT para avanzar en la implementación de los proyectos de la AIC.
- Es importante que las Coordinaciones Nacionales de IIRSA estimulen la creación en cada país de un ambiente más activo de implementación en IIRSA, aproximarse a los Gerentes naturales de los proyectos.
- El Responsable del CCT buscará asumir su rol de “catalizador” en la implementación de los proyectos, es decir, de facilitar la reacción sin participar directamente en ella.
- Es fundamental que los Ministros representantes ante el CDE y otras autoridades tomadoras de decisiones sobre los proyectos de la AIC sean informadas del avance de los proyectos de la AIC, así como de los demás proyectos de la Cartera IIRSA.
- La Secretaría del CCT de IIRSA en INTAL seguirá con su apoyo al buen funcionamiento del SIGE, dando soporte a los Responsables del CCT, los Coordinadores Nacionales y los Gerentes de Proyectos.

# SIGE – Acciones Específicas

- **Utilización del SIGE.** Es deseable que las Coordinaciones Nacionales de IIRSA y los Responsables del CCT pasen a utilizar con mayor frecuencia el SIGE.
- **Articulación de la RED SIGE – Apoyo del CCT.**
- **Reuniones Nacionales de Implementación.** Es deseable que las Coordinaciones Nacionales de IIRSA realicen reuniones mensuales rutinarias con los Gerentes de Proyecto de la AIC, y otros gerentes de proyectos de la Cartera IIRSA (Gerentes naturales o directos responsables de los proyectos).
- **Reuniones del CDE – Implementación de proyectos.** Es fundamental colocar en la agenda de los Ministros en el marco de los CDEs el tema de la implementación de los proyectos como una de las grandes prioridades de la Iniciativa.
- **Mejorías en el SIGE.** En lo que respecta a la herramienta informática, ya se encuentra en acción la operación y mantenimiento del SIGE.