



## **REUNIÓN DEL GRUPO TÉCNICO EJECUTIVO SOBRE TRANSPORTE DE CARGA Y LOGÍSTICA**

**13 y 14 de Septiembre de 2016  
Bogotá, Colombia**



**Red de Expertos  
en Transporte y Logística de Carga de COSIPLAN**

**REXLOG-COSIPLAN**

GTE sobre Transporte de Carga Logística  
Bogotá, 13 y 14 de Septiembre 2016

# Contenido

- ① ¿Por qué una red de expertos en COSIPLAN?
- ② Objetivos de la REXLOG
- ③ Condiciones para la creación de la REXLOG – situación actual
- ④ ¿Cuál sería el diseño de la REXLOG?  
Referencias conceptuales, modelo y principales productos
- ⑤ ¿Cómo funcionaría la REXLOG-COSIPLAN?
- ⑥ ¿Cómo se implementaría? Próximos pasos
- ⑦ Conclusiones

# ① ¿Por qué una red de expertos en COSIPLAN?



- COSIPLAN, a través de su Foro Técnico IIRSA, ha trabajado en la creación de metodologías, cursos, estudios de caso y oportunidades para la colaboración horizontal, con variados niveles de:
  - a) avance en el desarrollo del conocimiento sobre el sector de transporte y logística; e
  - b) impacto en el desarrollo de los sistemas logísticos (nacionales, subregionales y regionales)
- La REXLOG es una forma de organizar y estructurar este trabajo, bajo un esquema flexible de red que:
  - a) permita la participación de otras instituciones vinculadas al sector, incluyendo el sector privado, académico, u otros;
  - b) facilite la interacción y el aprendizaje colectivo; y
  - c) contribuya a la aplicación de las lecciones aprendidas para el logro de los objetivos de desarrollo

## ② Objetivo general de la REXLOG-COSIPLAN



La REXLOG-COSIPLAN debe **asesorar** al Consejo de forma continua en **decisiones de política y en la formulación de políticas, planes, proyectos** y acciones regionales, promoviendo con ello la integración del conocimiento para el desarrollo de los **sistemas logísticos nacionales** de los países de la Región.

## ② Objetivos específicos de la REXLOG

- **Identificar necesidades de investigación y desarrollo** en el sector de transporte y logística de cargas en la Región

*Estudios de casos, benchmarking, otras iniciativas*

- **Permitir el desarrollo de capacidades y competencias** de sus integrantes para propiciar un efecto multiplicador en el desarrollo de los sistemas logísticos nacionales,

*Oportunidades para el aprendizaje (investigación, formación y cooperación horizontal)*

- **Integrar lecciones aprendidas** a los procesos de formulación de planes, programas y proyectos dirigidos al desarrollo del sector
- Hacer **seguimiento a la implementación de nuevas iniciativas y buenas prácticas y su contribución al cumplimiento de objetivos** de desarrollo sectorial (nacionales y regionales)

*Indicadores específicos sobre impacto y desarrollo del sector*

# ③ Condiciones para la creación de la REXLOG



## Síntesis de situación actual en COSIPLAN

### Marco institucional

- En COSIPLAN participan de instituciones de infraestructura y planeamiento. La **transversalidad** del sector logístico exige una **participación multisectorial**

### Productos e integración a estrategias de desarrollo

- ✓ Metodologías y estudios con variados niveles de **integración a planes y políticas nacionales** en logística
- Se requieren **experiencias prácticas** en el desarrollo y ejecución de proyectos de logística de cargas
- **Lecciones aprendidas** a nivel nacional no se sintetizan e integran a nivel regional; el curso en logística de cargas es un buen comienzo
- Temas prioritarios por trabajar: a) desarrollo de una **política regional** (y estrategias por componente de la oferta logística); b) definición de un **modelo institucional** integral adaptado al sector es una prioridad
- Aún por medirse el impacto sobre el desempeño logístico de: a) los esfuerzos de COSIPLAN la planificación de infraestructura de integración; b) la implantación de **buenas prácticas**

### Comunicación y tecnología

- ✓ COSIPLAN se sirve de su base de datos; es sólo nutrida por el conocimiento interno
- **Canales de comunicación** entre miembros son limitados y estáticos. Es necesario armonizar el **lenguaje**

# ④ ¿Cuál sería el diseño de la REXLOG?

## MODELOS CONCEPTUALES

### Comunidad de práctica VS. Red de conocimiento

#### Comunidad de práctica

Sistema de innovación asociada a un grupo informal de personas que colaboran entre sí por los intereses comunes del trabajo, funcionan por red y sin una relación jerárquica entre sí

- ◆ Se reúnen a través de **tecnología**, la cual apoya la comunicación y la colaboración
- ◆ Construyen relaciones mediante **reuniones personales y virtuales**
- ◆ La comunidad cuenta con **grupos temáticos** con objetivos claros y delimitados

#### Red de conocimiento

Sistema altamente estructurado, con objetivos y metas claramente definidos, **apoyado en un sistema de gestión organizada para asegurar el cumplimiento de los mismos.**

- ◆ Objetivos orientados a **todo** el ciclo de KM
- ◆ Participación de actores múltiples bajo mecanismos de trabajo estructurados
- ◆ La gestión contempla:
  - ◆ La administración de la red
  - ◆ El financiamiento de necesidades a lo largo del ciclo
  - ◆ Sistemas de rendición de cuenta precisos

# ⑤ ¿Cómo funcionaría la REXLOG-COSIPLAN?

## Alcances, productos y organización general propuesta

- **Grupos de trabajo** definen el foco del trabajo de la Red; se enfocan en **áreas temáticas** de interés estratégico para los países de COSIPLAN y la Región
- **Interacción** mayormente virtual; elementos presenciales
- **Coordinación y decisión**
  - **Administración** de la Red
  - **Líderes de grupo** – funcionarios de COSIPLAN
  - **Planes de trabajo** – PT anual COSIPLAN y PT específico por grupo (preparado por cada líder de grupo con apoyo del Administrador de la Red)
  - **Reporte al COSIPLAN**; decisiones se acuerdan por **consenso**
- **Financiamiento**: Pool de recursos (BID/CAF, FONPLATA, aportes de países, en especie, recursos de universidades)

## Alcances y Productos

### Política Regional

Desarrollo de la PRL-SA  
Estrategias por componentes

### Herramientas de Política y Planificación Nacional

Metodología de planes y ajustes  
Metodologías de evaluación de planes, corredores y proyectos

### Benchmarking y Análisis Sectoriales

Benchmarking temáticos  
Identificación de buenas prácticas regionales y extrarregionales

### Innovación

Programas de innovación  
Identificación y gestión de financiamiento

### Transferencia estructurada del conocimiento

Cursos  
Mecanismos de transferencia dinámica: Coop. horizontal  
Foros temáticos virtuales

### Divulgación y rendición de cuentas

Divulgación de actividades de la Red/rendición de cuentas  
Publicaciones y reportes

# ⑤ ¿Cómo funcionaría la REXLOG-COSIPLAN?

## Plataforma tecnológica

La plataforma tecnológica es un paso importante en el funcionamiento de la REXLOG. A la fecha se ha identificado la plataforma del BID que aloja las comunidades de práctica en varios sectores. Esta plataforma permite el registro de hasta 1000 usuarios. <https://bid-comunidades-integracion.org>



The screenshot displays the website [bid-comunidades-integracion.org](https://bid-comunidades-integracion.org). The header features the BID logo and social media icons for Facebook, Twitter, and YouTube. The main content area is titled "Integración y Comercio" with the subtitle "Comunidades de Práctica". Below this is a navigation menu with items: Inicio, Quiénes somos, Acceso a comunidades, Recursos abiertos, Webinars, Eventos, Enlaces de interés, Socios educativos, and Contacto. A large banner image shows a hand holding a smartphone with the text "¡Bienvenid@s!". To the right, a video player displays a webinar titled "CdeP RCap" with the subtitle "Presentación de resultados 2015 del Programa de Fortalecimiento de Capacidades en Integración y Comercio". The video player shows the BID logo and the text "PROGRAMA DE CAPACITACION EN INTEGRACION Y COMERCIO RESULTADOS 2015". A "ver más webinars" link is located below the video player.

# ⑥ ¿Cómo implementar la REXLOG-COSIPLAN?



## Próximos pasos

### Áreas temáticas y grupos de trabajo

- Identificación de áreas temáticas de interés estratégico para COSIPLAN y la Región
- Conformación de grupos de trabajo
- Definición de alcances y productos específicos de cada grupo de trabajo (actividades de corto plazo)
- Formulación de planes de trabajo detallados por grupo
- Selección de líderes de grupo

### Administración

- Administración de la red
- Definición de aspectos operativos: interacción grupos de trabajo – REXLOG – COSIPLAN (plan de trabajo, periodicidad de las reuniones, rendición de cuentas)
- Diseño de mecanismos de acceso a recursos/financiamiento

### Tecnología

- Selección y adopción de la plataforma virtual (múltiples herramientas disponibles)

## ⑦ Conclusiones

- La REXLOG-COSIPLAN está concebida como un instrumento para dar estructura y continuidad al trabajo que ha venido desarrollando COSIPLAN a través de su Foro Técnico IIRSA.
- La REXLOG-COSIPLAN asesorará al Consejo de forma continua en decisiones de política y en la formulación de políticas, planes, proyectos y acciones regionales, promoviendo con ello la integración del conocimiento para el desarrollo de los sistemas logísticos nacionales de los países de la Región.
- Funcionará bajo un esquema flexible de red a fin de permitir la participación de una amplia gama de instituciones, facilitar la interacción y el aprendizaje colectivo, y contribuir a la aplicación de lecciones aprendidas y buenas prácticas para el logro de los objetivos de desarrollo (nacionales y regionales)
- Para su óptimo funcionamiento, la REXLOG-COSIPLAN requiere del compromiso y participación activa de los países de la Región (i.e. liderazgo, grupos de trabajo, proyectos, etc.)