



REUNIÓN DEL GRUPO TÉCNICO EJECUTIVO SOBRE TRANSPORTE DE CARGA Y LOGÍSTICA

**13 y 14 de Septiembre de 2016
Bogotá, Colombia**



**Red de Expertos
en Transporte y Logística de Carga de COSIPLAN**

REXLOG-COSIPLAN

GTE sobre Transporte de Carga Logística
Bogotá, 13 y 14 de Septiembre 2016

Contenido

- ① ¿Por qué una red de expertos en COSIPLAN?
- ② Objetivos de la REXLOG
- ③ Condiciones para la creación de la REXLOG – situación actual
- ④ ¿Cuál sería el diseño de la REXLOG?
Referencias conceptuales, modelo y principales productos
- ⑤ ¿Cómo funcionaría la REXLOG-COSIPLAN?
- ⑥ ¿Cómo se implementaría? Próximos pasos
- ⑦ Conclusiones

① ¿Por qué una red de expertos en COSIPLAN?



- COSIPLAN, a través de su Foro Técnico IIRSA, ha trabajado en la creación de metodologías, cursos, estudios de caso y oportunidades para la colaboración horizontal, con variados niveles de:
 - a) avance en el desarrollo del conocimiento sobre el sector de transporte y logística; e
 - b) impacto en el desarrollo de los sistemas logísticos (nacionales, subregionales y regionales)
- La REXLOG es una forma de organizar y estructurar este trabajo, bajo un esquema flexible de red que:
 - a) permita la participación de otras instituciones vinculadas al sector, incluyendo el sector privado, académico, u otros;
 - b) facilite la interacción y el aprendizaje colectivo; y
 - c) contribuya a la aplicación de las lecciones aprendidas para el logro de los objetivos de desarrollo

② Objetivo general de la REXLOG-COSIPLAN



La REXLOG-COSIPLAN debe **asesorar** al Consejo de forma continua en **decisiones de política y en la formulación de políticas, planes, proyectos y acciones regionales**, promoviendo con ello la integración del conocimiento para el desarrollo de los **sistemas logísticos nacionales** de los países de la Región.

② Objetivos específicos de la REXLOG

- **Identificar necesidades de investigación y desarrollo** en el sector de transporte y logística de cargas en la Región

Estudios de casos, benchmarking, otras iniciativas

- **Permitir el desarrollo de capacidades y competencias** de sus integrantes para propiciar un efecto multiplicador en el desarrollo de los sistemas logísticos nacionales,

Oportunidades para el aprendizaje (investigación, formación y cooperación horizontal)

- **Integrar lecciones aprendidas** a los procesos de formulación de planes, programas y proyectos dirigidos al desarrollo del sector
- Hacer **seguimiento a la implementación de nuevas iniciativas y buenas prácticas y su contribución al cumplimiento de objetivos** de desarrollo sectorial (nacionales y regionales)

Indicadores específicos sobre impacto y desarrollo del sector

③ Condiciones para la creación de la REXLOG



Síntesis de situación actual en COSIPLAN

Marco institucional

- En COSIPLAN participan de instituciones de infraestructura y planeamiento. La **transversalidad** del sector logístico exige una **participación multisectorial**

Productos e integración a estrategias de desarrollo

- ✓ Metodologías y estudios con variados niveles de **integración a planes y políticas nacionales** en logística
- Se requieren **experiencias prácticas** en el desarrollo y ejecución de proyectos de logística de cargas
- **Lecciones aprendidas** a nivel nacional no se sintetizan e integran a nivel regional; el curso en logística de cargas es un buen comienzo
- Temas prioritarios por trabajar: a) desarrollo de una **política regional** (y estrategias por componente de la oferta logística); b) definición de un **modelo institucional** integral adaptado al sector es una prioridad
- Aún por medirse el impacto sobre el desempeño logístico de: a) los esfuerzos de COSIPLAN la planificación de infraestructura de integración; b) la implantación de **buenas prácticas**

Comunicación y tecnología

- ✓ COSIPLAN se sirve de su base de datos; es sólo nutrida por el conocimiento interno
- **Canales de comunicación** entre miembros son limitados y estáticos. Es necesario armonizar el **lenguaje**

④ ¿Cuál sería el diseño de la REXLOG?

MODELOS CONCEPTUALES

Comunidad de práctica VS. Red de conocimiento

Comunidad de práctica

Sistema de innovación asociada a un grupo informal de personas que colaboran entre sí por los intereses comunes del trabajo, funcionan por red y sin una relación jerárquica entre sí

- ◆ Se reúnen a través de **tecnología**, la cual apoya la comunicación y la colaboración
- ◆ Construyen relaciones mediante **reuniones personales y virtuales**
- ◆ La comunidad cuenta con **grupos temáticos** con objetivos claros y delimitados

Red de conocimiento

Sistema altamente estructurado, con objetivos y metas claramente definidos, **apoyado en un sistema de gestión organizada para asegurar el cumplimiento de los mismos.**

- ◆ Objetivos orientados a **todo** el ciclo de KM
- ◆ Participación de actores múltiples bajo mecanismos de trabajo estructurados
- ◆ La gestión contempla:
 - ◆ La administración de la red
 - ◆ El financiamiento de necesidades a lo largo del ciclo
 - ◆ Sistemas de rendición de cuenta precisos

⑤ ¿Cómo funcionaría la REXLOG-COSIPLAN?

Alcances, productos y organización general propuesta

- **Grupos de trabajo** definen el foco del trabajo de la Red; se enfocan en **áreas temáticas** de interés estratégico para los países de COSIPLAN y la Región
- **Interacción** mayormente virtual; elementos presenciales
- **Coordinación y decisión**
 - **Administración** de la Red
 - **Líderes de grupo** – funcionarios de COSIPLAN
 - **Planes de trabajo** – PT anual COSIPLAN y PT específico por grupo (preparado por cada líder de grupo con apoyo del Administrador de la Red)
 - **Reporte al COSIPLAN**; decisiones se acuerdan por **consenso**
- **Financiamiento**: Pool de recursos (BID/CAF, FONPLATA, aportes de países, en especie, recursos de universidades)

Alcances y Productos

Política Regional

Desarrollo de la PRL-SA
Estrategias por componentes

Herramientas de Política y Planificación Nacional

Metodología de planes y ajustes
Metodologías de evaluación de planes, corredores y proyectos

Benchmarking y Análisis Sectoriales

Benchmarking temáticos
Identificación de buenas prácticas regionales y extrarregionales

Innovación

Programas de innovación
Identificación y gestión de financiamiento

Transferencia estructurada del conocimiento

Cursos
Mecanismos de transferencia dinámica: Coop. horizontal
Foros temáticos virtuales

Divulgación y rendición de cuentas

Divulgación de actividades de la Red/rendición de cuentas
Publicaciones y reportes

⑤ ¿Cómo funcionaría la REXLOG-COSIPLAN?

Plataforma tecnológica

La plataforma tecnológica es un paso importante en el funcionamiento de la REXLOG. A la fecha se ha identificado la plataforma del BID que aloja las comunidades de práctica en varios sectores. Esta plataforma permite el registro de hasta 1000 usuarios. <https://bid-comunidades-integracion.org>



The screenshot displays the website bid-comunidades-integracion.org. The header features the BID logo and social media icons for Facebook, Twitter, and YouTube. The main content area is titled "Integración y Comercio" with the subtitle "Comunidades de Práctica". Below this is a navigation menu with items: Inicio, Quiénes somos, Acceso a comunidades, Recursos abiertos, Webinars, Eventos, Enlaces de interés, Socios educativos, and Contacto. A large banner image shows a hand holding a smartphone with the text "¡Bienvenid@s!". The text on the banner reads: "Queremos darle la bienvenida a esta Comunidad de Aprendizaje, una nueva plataforma para intercambiar conocimientos y experiencias en la implementación de integración y comercio. Todos nosotros jugamos un importante rol en el Programa de Fortalecimiento de Capacidades en Integración y Comercio que el BID desarrolla junto a las entidades comerciales de América Latina y el Caribe con el generoso apoyo de nuestros donantes al Fondo de Integración RIIF: Canadá, Colombia, España, EE.UU. y México. Con esta comunidad queremos construir colectivamente esta plataforma para que nuestros participantes puedan continuar aprendiendo, esta vez unos de otros en diferentes comunidades de prácticas temáticas. Esta Comunidad es un primer paso para aprender juntos y crear una nueva forma de fortalecer las capacidades de los que trabajamos en diferentes programas de integración, y ayudar a mejorar a nuestros países. ¡Nos espera un viaje apasionante! Únete a nuestras Comunidades". To the right, there is a video player for the "Último webinar" titled "CdeP RCap 'Presentación de resultados 2015 del Programa ga Fortalecimiento de Capacidades en Integración y Comercio'". The video player shows the BID logo and the text "PROGRAMA DE CAPACITACION EN INTEGRACION Y COMERCIO RESULTADOS 2015". The video player includes a play button, a progress bar showing 28:41, and a "ver más webinars" link.

⑥ ¿Cómo implementar la REXLOG-COSIPLAN?



Próximos pasos

Áreas temáticas y grupos de trabajo

- Identificación de áreas temáticas de interés estratégico para COSIPLAN y la Región
- Conformación de grupos de trabajo
- Definición de alcances y productos específicos de cada grupo de trabajo (actividades de corto plazo)
- Formulación de planes de trabajo detallados por grupo
- Selección de líderes de grupo

Administración

- Administración de la red
- Definición de aspectos operativos: interacción grupos de trabajo – REXLOG – COSIPLAN (plan de trabajo, periodicidad de las reuniones, rendición de cuentas)
- Diseño de mecanismos de acceso a recursos/financiamiento

Tecnología

- Selección y adopción de la plataforma virtual (múltiples herramientas disponibles)

⑦ Conclusiones

- La REXLOG-COSIPLAN está concebida como un instrumento para dar estructura y continuidad al trabajo que ha venido desarrollando COSIPLAN a través de su Foro Técnico IIRSA.
- La REXLOG-COSIPLAN asesorará al Consejo de forma continua en decisiones de política y en la formulación de políticas, planes, proyectos y acciones regionales, promoviendo con ello la integración del conocimiento para el desarrollo de los sistemas logísticos nacionales de los países de la Región.
- Funcionará bajo un esquema flexible de red a fin de permitir la participación de una amplia gama de instituciones, facilitar la interacción y el aprendizaje colectivo, y contribuir a la aplicación de lecciones aprendidas y buenas prácticas para el logro de los objetivos de desarrollo (nacionales y regionales)
- Para su óptimo funcionamiento, la REXLOG-COSIPLAN requiere del compromiso y participación activa de los países de la Región (i.e. liderazgo, grupos de trabajo, proyectos, etc.)